

**a) Activités professionnelles**

<b>Nom</b>	<b>Organe</b>	<b>Fonction exercée</b>
Direction de la santé et des affaires sociales	Etat de Fribourg	Juriste

**b) Fonctions assumées au sein d'organes de direction, de surveillance ou de conseil dans des personnes morales de droit privé ou de droit public**

<b>Nom</b>	<b>Organe</b>	<b>Fonction exercée</b>

**c) Fonctions assumées au sein de commissions ou d'autres organes de la Confédération, d'un canton, d'une commune ou d'une collaboration intercantonale ou intercommunale**

<b>Nom</b>	<b>Organe</b>	<b>Fonction exercée</b>

**d) Fonctions politiques exercées**

<b>Nom</b>	<b>Organe</b>	<b>Fonction exercée</b>
Conseil général	Ville de Fribourg	Membre

e) Fonctions permanentes de direction ou de conseil assumées pour le compte de groupes d'intérêts

Nom	Organe	Fonction exercée