

a) **Activités professionnelles**

Nom	Organe	Fonction exercée
Haute École de travail social Fribourg	Corps enseignant	Professeure

b) **Fonctions assumées au sein d'organes de direction, de surveillance ou de conseil dans des personnes morales de droit privé ou de droit public**

Nom	Organe	Fonction exercée

c) **Fonctions assumées au sein de commissions ou d'autres organes de la Confédération, d'un canton, d'une commune ou d'une collaboration intercantonale ou intercommunale**

Nom	Organe	Fonction exercée

d) **Fonctions politiques exercées**

Nom	Organe	Fonction exercée
Bourgeoisie de Fribourg	Commission bourgeoise de la Résidence des Bonnesfontaines (EMS)	Membre

e) **Fonctions permanentes de direction ou de conseil assumées pour le compte de groupes d'intérêts**

Nom	Organe	Fonction exercée