

a) Activités professionnelles

Nom	Organe	Fonction exercée
Haute Ecole Spécialisée de Suisse Occidentale	Rectorat, Domaine Economie et Services	Collaborateur scientifique

b) Fonctions assumées au sein d'organes de direction, de surveillance ou de conseil dans des personnes morales de droit privé ou de droit public

Nom	Organe	Fonction exercée
Corps de musique Union Instrumentale de Fribourg	Comité	Secrétaire
Ancienne Nuithonia	Comité	Caissier
Union Démocratique du Centre du Canton de Fribourg	Comité, Bureau de direction	Caissier
Union Démocratique du Centre de la Ville de Fribourg	Comité	Membre du comité, Chef du groupe au CG

c) Fonctions assumées au sein de commissions ou d'autres organes de la Confédération, d'un canton, d'une commune ou d'une collaboration intercantonale ou intercommunale

Nom	Organe	Fonction exercée
Commune de Fribourg	Conseil général	Conseiller général, membre du Bureau
Commune de Fribourg	Bureau électoral	Président
Canton de Fribourg	Protection Civile	Membre de l'Etat major, Chef Renseignement

d) Fonctions politiques exercées

Nom	Organe	Fonction exercée
Commune de Fribourg	Conseil général	Membre, Chef de groupe

e) Fonctions permanentes de direction ou de conseil assumées pour le compte de groupes d'intérêts

Nom	Organe	Fonction exercée