

a) Activités professionnelles

Nom	Organe	Fonction exercée
ECRINS SA		Consultant et associé

b) Fonctions assumées au sein d'organes de direction, de surveillance ou de conseil dans des personnes morales de droit privé ou de droit public

Nom	Organe	Fonction exercée
ATE Fribourg	Comité	Membre et trésorier

c) Fonctions assumées au sein de commissions ou d'autres organes de la Confédération, d'un canton, d'une commune ou d'une collaboration intercantonale ou intercommunale

Nom	Organe	Fonction exercée

d) Fonctions politiques exercées

Nom	Organe	Fonction exercée

e) Fonctions permanentes de direction ou de conseil assumées pour le compte de groupes d'intérêts

Nom	Organe	Fonction exercée