

a) Activités professionnelles

| Nom | Organe | Fonction exercée |
|--|---------------|-------------------------|
| Haute école de travail social Fribourg | Direction | Directeur |

b) Fonctions assumées au sein d'organes de direction, de surveillance ou de conseil dans des personnes morales de droit privé ou de droit public

| Nom | Organe | Fonction exercée |
|--|----------------------|-------------------------|
| Fondation Clos-Fleuri | Conseil de fondation | Membre |
| Association suisse pour la promotion de l'innovation sociale | Comité | Membre |

c) Fonctions assumées au sein de commissions ou d'autres organes de la Confédération, d'un canton, d'une commune ou d'une collaboration intercantonale ou intercommunale

| Nom | Organe | Fonction exercée |
|-----------------------------|--------------------|-------------------------|
| Paroisse St-Pierre Fribourg | Conseil paroissial | Membre |

d) Fonctions politiques exercées

| Nom | Organe | Fonction exercée |
|---------------------|-----------------|-------------------------|
| Commune de Fribourg | Conseil général | Membre |

e) Fonctions permanentes de direction ou de conseil assumées pour le compte de groupes d'intérêts

| Nom | Organe | Fonction exercée |
|------------|---------------|-------------------------|
| | | |