

a) Activités professionnelles

Nom	Organe	Fonction exercée
Administration fédérale	Office fédéral de la culture	Collaborateur scientifique

b) Fonctions assumées au sein d'organes de direction, de surveillance ou de conseil dans des personnes morales de droit privé ou de droit public

Nom	Organe	Fonction exercée

c) Fonctions assumées au sein de commissions ou d'autres organes de la Confédération, d'un canton, d'une commune ou d'une collaboration intercantonale ou intercommunale

Nom	Organe	Fonction exercée
Accord partiel élargi sur les itinéraires culturels du Conseil de l'Europe	Conseil de direction	Président (en tant que représentant officiel de la Suisse)

d) Fonctions politiques exercées

Nom	Organe	Fonction exercée
Commune de Fribourg	Conseil général	Membre

e) Fonctions permanentes de direction ou de conseil assumées pour le compte de groupes d'intérêts

Nom	Organe	Fonction exercée
Les VERT·E·S Fribourg	Comité	Co-président
LivrEchange Bibliothèque interculturelle	Comité	Membre
FriArt Kunsthalle	Comité	Membre