a) Activités professionnelles

Nom	Organe	Fonction exercée
Association des entreprises électriques suisses (AES) / Verband Schweizerischer Elektrizitätsunternehmen (VSE)		Senior Public Affairs Manager
Société des pharmaciens fribourgeois (Sphf) / Freiburger Apotheker Gesellschaft (FApG)		Secrétaire général / Generalsekretär

b) Fonctions assumées au sein d'organes de direction, de surveillance ou de conseil dans des personnes morales de droit privé ou de droit public

Nom	Organe	Fonction exercée

c) Fonctions assumées au sein de commissions ou d'autres organes de la Confédération, d'un canton, d'une commune ou d'une collaboration intercantonale ou intercommunale

Nom	Organe	Fonction exercée
Ville de Fribourg / Stadt Freiburg	Commission financière / Finanzkommission	Membre / Mitglied
Association régionale de la Sarine	Commission financière / Finanzkommission	Membre / Mitglied

d) Fonctions politiques exercées

Nom	Organe	Fonction exercée
Ville de Fribourg / Stadt Freiburg	Conseil général / Generalrat	Membre et chef de groupe / Mitglied und Fraktionschef

e) Fonctions permanentes de direction ou de conseil assumées pour le compte de groupes d'intérêts

Nom	Organe	Fonction exercée