

a) Activités professionnelles

| Nom | Organe | Fonction exercée |
|------------------------|------------------|-------------------------|
| Paulus Akademie Zürich | Geschäftsleitung | Studienleitung |

b) Fonctions assumées au sein d'organes de direction, de surveillance ou de conseil dans des personnes morales de droit privé ou de droit public

| Nom | Organe | Fonction exercée |
|------------|---------------|-------------------------|
| | | |

c) Fonctions assumées au sein de commissions ou d'autres organes de la Confédération, d'un canton, d'une commune ou d'une collaboration intercantonale ou intercommunale

| Nom | Organe | Fonction exercée |
|---------------------|----------------------------|-------------------------|
| Commune de Fribourg | Comité deutsche Bibliothek | Membre |

d) Fonctions politiques exercées

| Nom | Organe | Fonction exercée |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Agglomération du Grand Fribourg | Conseil d'agglomération | Membre |
| Commune de Fribourg | Conseil général | Membre |

e) **Fonctions permanentes de direction ou de conseil assumées pour le compte de groupes d'intérêts**

| Nom | Organe | Fonction exercée |
|--------------------|---------------|-------------------------|
| Neue Oper Freiburg | Dramaturgie | Beratungstätigkeit |