

# Message

## TABLE DES MATIERES

<b>Ordre du jour de l'Assemblée bourgeoisale du jeudi 23 mai 2019</b> _____	<b>p. 2</b>
<b>1. Procès-verbal de l'Assemblée bourgeoisale du jeudi 13 décembre 2018</b> _____	<b>p. 2</b>
<b>2. Comptes des Institutions bourgeoisales et rapport de gestion de l'exercice 2018</b> _____	<b>p. 2</b>
<b>Commentaires relatifs aux comptes 2018</b> _____	<b>p. 3</b>
<b>Frais généraux administratifs</b> _____	<b>p. 3</b>
<b>Forêts à répartir</b> _____	<b>p. 4</b>
<b>FONDATION DE L'HOPITAL DES BOURGEOIS</b>	
▪ Résultat _____	p. 5
▪ Explications des écarts entre comptes et budget _____	p. 5
- Forêts _____	p. 5
- Montagnes _____	p. 5
- Terrains _____	p. 6
- Vignobles _____	p. 7
- Bâtiments locatifs _____	p. 7
- Divers _____	p. 8
- Pertes et profits _____	p. 8
<i>Les Bonnesfontaines, Résidence bourgeoisale</i> _____	p. 9
▪ Résultat et commentaire général _____	p. 9
▪ Commentaires relatifs aux comptes de pertes et profits _____	p. 9
▪ Commentaires relatifs au bilan _____	p. 10
▪ Explications des écarts entre comptes et budget _____	p. 11
- Charges d'exploitation _____	p. 11
- Revenus d'exploitation _____	p. 12

## FONDATION DES FONDS PIES

▪ Résultat _____	p. 13
▪ Explications des écarts entre comptes et budget _____	p. 13
- Forêts _____	p. 13
- Domaines _____	p. 13
- Terrains _____	p. 13
- Bourguillon _____	p. 13
- Pertes et profits _____	p. 14

## REGIE DES COPROPRIETES

▪ Résultat _____	p. 14
▪ Explications des écarts entre comptes et budget _____	p. 14
- Forêts _____	p. 14
- Domaines _____	p. 14
- Terrains _____	p. 15
- Esserts _____	p. 15
- Bâtiments locatifs _____	p. 16
- Pertes et profits _____	p. 17

## FONDATION DE L'ORPHELINAT BOURGEOISIAL

▪ Résultat _____	p. 17
▪ Explications des écarts entre comptes et budget _____	p. 17
- Forêts _____	p. 17
- Domaine _____	p. 17
- Montagnes _____	p. 18
- Bâtiments locatifs _____	p. 18
- Pertes et profits _____	p. 19

## CAISSE DES SCHOLARQUES

▪ Résultat _____	p. 19
▪ Explications des écarts entre comptes et budget _____	p. 19
- Divers _____	p. 19
- Pertes et profits _____	p. 20

**FONDATION C.-J. MOOSBRUGGER**

• Résultat _____	p. 20
• Explications des écarts entre comptes et budget _____	p. 20
- Divers _____	p. 20
- Pertes et profits _____	p. 20

<b>Annexe aux comptes annuels 2018 _____</b>	<b>p. 21</b>
--	--------------

<i>Indications sur les rubriques du bilan _____</i>	<i>p. 21</i>
- Patrimoine / Fonds d'amortissement _____	p. 21
- Etat des investissements _____	p. 22

<b>Tableaux et statistiques _____</b>	<b>p. 23</b>
---------------------------------------	--------------

▪ Résultats par Institution _____	p. 23
a) Comparaison comptes 2018, budget 2018 et comptes 2017 _____	p. 23
b) Comparaison comptes/budget entre les excédents des charges ou revenus pour les années 2012-2019 _____	p. 24
▪ Récapitulation générale toutes Institutions confondues _____	p. 25
▪ Liquidités _____	p. 26
▪ Placements _____	p. 26
- Placements à terme, Epargne-bonus _____	p. 26
▪ Récapitulations des amortissements et des fonds de rénovation _____	p. 26
▪ Récapitulations par nature _____	p. 27

<b>3. Divers _____</b>	<b>p. 28</b>
------------------------	--------------

**ASSEMBLEE BOURGEOISIALE DE LA VILLE DE FRIBOURG**

Séance du jeudi 23 mai 2019 à 19.30 heures  
à l'Hôpital des Bourgeois, Salle Rossier

---

**Ordre du jour**

1. Procès-verbal de l'Assemblée bourgeoisiale du jeudi 13 décembre 2018
2. Comptes des Institutions bourgeoisales et rapport de gestion de l'exercice 2018
3. Divers

o O o

1. Procès-verbal de l'Assemblée bourgeoisiale du jeudi 13 décembre 2018
2. Comptes des Institutions bourgeoisales et rapport de gestion de l'exercice 2018

**Commentaires relatifs aux comptes 2018**

**Frais généraux administratifs**

Nos comptes	Désignation	Comptes 2018	Budget 2018	Comptes 2017
1600.900	Traitements	701'302.25	719'200.00	691'442.80
1600.910	Charges sociales	108'378.90	111'450.00	106'746.35
1600.911	Int. caisse pension 14-51	41'586.95	41'590.00	42'339.50
1600.912	Amort. caisse pension 14-51	13'341.75	13'350.00	12'861.25
1600.915	Jetons de présence	7'240.00	5'000.00	6'340.00
1600.916	Honoraires divers	11'415.65	10'720.00	10'723.65
1600.920	Déplacements	12'520.70	14'110.00	12'833.95
1600.926	Loyers	38'050.00	38'050.00	38'050.00
1600.930	Assurances	16'739.85	16'960.00	16'634.15
1600.940	Matériel et Imprimés	10'370.65	15'000.00	11'564.35
1600.941	Machines et Mobilier	3'281.60	3'700.00	3'139.15
1600.942	Informatique	64'382.70	73'000.00	90'483.00
1600.990	Frais de banque	-0.10	-1'000.00	-0.10
1600.998	Dépenses diverses	26'625.89	35'700.00	25'252.15
<b>Total</b>		<b>1'055'236.79</b>	<b>1'096'830.00</b>	<b>1'068'410.20</b>
Frais généraux Moosbrugger - participation		-1'000.00	-1'000.00	-1'000.00
<b>Frais généraux à répartir</b>		<b>1'054'236.79</b>	<b>1'095'830.00</b>	<b>1'067'410.20</b>
<b>Arrondi</b>			<b>1'096'000.00</b>	

Répartition

Nos comptes	Fondation	%	Comptes 2018	Budget 2018	Comptes 2017
900.282	HOPITAL	30%	316'271.05	328'800.00	320'223.05
900.282	FONDS PIES	5%	52'711.85	54'800.00	53'370.50
900.282	REGIE	60%	632'542.04	657'600.00	640'446.15
900.282	ORPHELINAT	5%	52'711.85	54'800.00	53'370.50
<b>TOTAL</b>			<b>1'054'236.79</b>	<b>1'096'000.00</b>	<b>1'067'410.20</b>

		CHARGES	ECARTS
		comptes 2018	budget 2018
1600.900	Traitements	701'302.25	719'200.00
1600.910	Charges sociales	108'378.90	111'450.00

Début d'activité du nouveau Chef de service plus tard que prévu.

		CHARGES	ECARTS
		comptes 2018	budget 2018
1600.915	Jetons de présence	7'240.00	5'000.00

Séances relatives aux logements pour seniors et à la COBA agrandissement salle à manger de la Résidence bourgeoisale.

		CHARGES	ECARTS
		comptes 2018	budget 2018
1600.942	Informatique	64'382.70	73'000.00

Lors de l'établissement du budget, le décompte annuel ne nous était pas encore parvenu d'où une estimation plus élevée du budget.

### Forêts à répartir

#### Charges

		COMPTEs 2018	BUDGET 2018	COMPTEs 2017
201	Salaires	495'012.85	512'760.00	503'674.70
210	Charges sociales	113'412.65	127'110.00	114'787.60
211	Int. caisse pension 2014-2051	27'072.35	27'070.00	27'217.75
212	Amort. caisse pension 2014-2051	8'685.25	8'680.00	8'267.80
217	Formation professionnelle	2'453.25	3'700.00	5'648.85
220	Déplacements	784.20	1'150.00	1'903.00
221	Prestations de tiers	102'057.95	51'500.00	94'506.65
222	Travaux particuliers	8'282.10	0.00	7'826.85
223	Travaux activités sociales	0.00	0.00	0.00
224	Coûts bois chauffe Bonnesf.	6'300.45	0.00	0.00
226	Loyers	19'500.00	19'500.00	19'500.00
230	Assurances	302.05	300.00	302.30
231	Impôts	2'686.65	2'630.00	2'633.45
240	Matériel	36'499.80	36'750.00	19'872.60
241	Carburants - Huile	32'360.50	29'500.00	28'274.20
242	Entretien chemins	6'742.10	11'500.00	8'322.20
243	Véhicules - Roulettes	15'554.75	9'250.00	13'814.30
244	Entretien machines	5'469.15	4'680.00	4'118.95
245	Cabanes - dépôts	0.00	0.00	0.00
253	Amortissements	67'690.00	67'690.00	67'635.00
294	Escomptes	7'771.99	7'000.00	9'056.55
296	Fonds du bois	2'832.00	2'500.00	1'728.00
298	Dépenses diverses	19'684.35	24'100.00	25'880.70
<b>Totaux Charges</b>		<b>981'154.39</b>	<b>947'370.00</b>	<b>964'971.45</b>

#### Revenus

		COMPTEs 2018	BUDGET 2018	COMPTEs 2017
100	Ventes de bois	338'736.12	425'250.00	465'054.45
106	Vente bois chauffe Bonnesf.	19'566.90	0.00	0.00
150	Produits subsides et indemnités	280'007.75	170'950.00	197'630.45
193	Produits sinistres	389.40	0.00	0.00
195	Travaux pour tiers	89'276.05	81'000.00	110'973.18
198	Recettes diverses	358.00	0.00	48.00
<b>Totaux Revenus</b>		<b>728'334.22</b>	<b>677'200.00</b>	<b>773'706.08</b>
<b>Différences</b>		<b>-252'820.17</b>	<b>-270'170.00</b>	<b>-191'265.37</b>

### Explications des écarts entre comptes et budget

#### Charges

		CHARGES comptes 2018	CHARGES budget 2018	ECARTS
000.201	Salaires	495'012.85	512'760.00	-17'747.15
000.210	Charges sociales	113'412.65	127'110.00	-13'697.35
000.217	Formation prof.	2'453.25	3'700.00	-1'246.75

Frais moins élevés du fait qu'il n'y a qu'un apprenti en formation.

		CHARGES comptes 2018	CHARGES budget 2018	ECARTS
000.221	Prestations de tiers	102'057.95	51'500.00	50'557.95

Plus de façonnage et de débardage de bois effectués par des tiers en raison des dégâts causés par la tempête "Burglind". Les coûts sont plus élevés car les bois sont dispersés sur une large surface de terrain.

		CHARGES comptes 2018	CHARGES budget 2018	ECARTS
000.222	Travaux particuliers	8'282.10	0.00	8'282.10

L'écart concerne l'abattage, la livraison des sapins de Noël ainsi que l'abattage d'un épicea à la route de la Heitera.

		CHARGES comptes 2018	CHARGES budget 2018	ECARTS
000.243	Véhicules - Roulettes	15'554.75	9'250.00	6'304.75

La différence concerne le service et les frais de réparation du HSM (+1'776), les frais d'expertise de la remorque (+1'194), les frais de réparation et le changement de plaquettes de freins sur un véhicule de l'exploitation (+1'705) et les frais de réparation d'un véhicule tiers accidenté (+1'390).

		CHARGES comptes 2018	CHARGES budget 2018	ECARTS
000.294	Escomptes	7'771.99	7'000.00	771.99

Différence liée aux factures de bois.

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
000.298	Dépenses diverses	19'684.35	24'100.00	-4'415.65
Frais moins élevés pour les indemnités d'équipement, de repas et de déplacements.				

#### Revenus

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
000.100	Ventes de bois	338'736.12	425'250.00	-86'513.88
Forte diminution des ventes de bois suite au passage de la tempête "Burglind". Elle a occasionné d'importants dommages et une hausse du bois bostryché. Le prix s'est vu dévalué en raison de la qualité du bois. Une partie des pertes est compensée par des subventions (forêts sociales, dégâts aux forêts, bostryches, etc.).				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
000.106	Ventes bois de chauffe Bonnesfontaines	19'566.90	0.00	19'566.90
Vente de bois d'énergie pour la centrale de chauffe à Bonnesfontaines.				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
000.150	Produits subSIDes et indemnités	280'007.75	170'950.00	109'057.75
Des subSIDes plus importants ont été perçus pour les soins aux jeunes peuplements (+4'651), les droits de douane sur carburant (+820), les chablis (+3'550) et les coupes déficitaires (+5'000). Des subSIDes ont été octroyées pour les travaux 2018 réalisés dans la Vallée du Gottéron (+32'600), la remise en état du chemin de Genève-Lossy (+23'791), les bois endommagés en dehors des forêts protectrices (+23'150) et les dégâts aux forêts - bois bostrychés (+8'400).				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
000.195	Travaux pour tiers	89'276.05	81'000.00	8'276.05
La différence provient de la construction d'un nouveau creux de feu au chalet du Chnewis et d'un abri pour chèvres à La Résidence bourgeoisale Les Bonnesfontaines.				

#### FONDATION DE L'HOPITAL DES BOURGEOIS

##### Résultat

	Comptes 2018	Budget 2018	Comptes 2017
Charges	3'535'329.26	3'476'090.00	3'643'436.25
Revenus	3'203'275.55	3'135'570.00	3'432'104.48
Résultat	-332'053.71	-340'520.00	-211'331.77

##### Explications des écarts entre comptes et budget

###### 0. Forêts

Les écarts des comptes charges et revenus du chapitre Forêts à répartir mentionnés aux pages 4 et 5 sont valables pour la Fondation de l'Hôpital des bourgeois. Les postes charges et revenus sont répartis entre les différentes institutions en fonction des surfaces dont elles sont propriétaires :

- Fondation de l'Hôpital des bourgeois 76.71%
- Fondation des Fonds Pies 0.82%
- Régie des Copropriétés 7.45%
- Fondation de l'Orphelinat bourgeoisial 15.02%

###### 2. Montagnes

###### 200. Exploitation

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
200.221	Prestations de tiers	149.85	11'900.00	-11'750.15
Moins de coupes de bois effectuées par des tiers.				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
200.100	Ventes de bois	1'298.20	14'400.00	-13'101.80
Forte diminution des ventes de bois suite à la tempête "Burglind" et à la prolifération du bostryche.				

###### 211. Chnewis

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
211.252	Réparations	6'723.05	3'000.00	3'723.05
Aménagement d'un nouveau creux de feu, remplacement du compteur à monnaie pour le chauffage électrique, réparation du bûcher et réparations suite au contrôle des installations électriques.				

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
211.298	Dépenses diverses	6'366.25	5'000.00	1'366.25
Analyse de l'eau et désinfection contre les nuisibles (souris).				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
211.125	Loyers - Fermages	18'567.50	19'500.00	-932.50
Moins de locations du chalet.				

## 212. Gantrisch

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
212.252	Réparations	12'591.80	10'000.00	2'591.80
Remplacement du limon aux escaliers de l'Ebener, réparation des wc du camp scouts, peinture de la cuisine et réfection de la descente du chêneau.				

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
212.298	Dépenses diverses	6'913.15	2'700.00	4'213.15
La différence concerne la répartition de la facture du bureau de conseil privé Agrofutura AG pour l'expertise de l'ensemble des loyers et fermages et le remplacement de 3 extincteurs.				

## 213. Spitalvorsatz

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
213.252	Réparations	1'801.50	3'000.00	-1'198.50
Moins d'entretien courant.				

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
213.298	Dépenses diverses	860.30	400.00	460.30
Répartition de la facture du bureau de conseil privé Agrofutura AG pour l'expertise de l'ensemble des loyers et fermages.				

## 214. Grossrieder-Kneuwiss

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
214.252	Réparations	0.00	3'000.00	-3'000.00
Pas d'entretien courant.				

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
214.298	Dépenses diverses	2'794.00	1'600.00	1'194.00
Répartition de la facture du bureau de conseil privé Agrofutura AG pour l'expertise de l'ensemble des loyers et fermages et reprise des installations suite au changement de locataire.				

## 3. Terrains

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
300.298	Dépenses diverses	532.45	0.00	532.45
Répartition de la facture du bureau de conseil privé Agrofutura AG pour l'expertise de l'ensemble des loyers et fermages.				

## 5. Vignobles

		CHARGES		REVENUS	
		comptes 2018	budget 2018	comptes 2018	budget 2018
515	Riex	309'483.95	320'010.00	368'389.55	462'700.00
516	Béranges	93'542.00	104'730.00	168'165.85	183'150.00
Totaux		<b>403'025.95</b>	<b>424'740.00</b>	<b>536'555.40</b>	<b>645'850.00</b>
Differences			-21'714.05		-109'294.60

En quatre ans, la vigne et son vigneron ont vécu des conditions que l'on peut qualifier d'extraordinaires; 2015, 2017 et 2018 aux conditions climatiques très rarement vécues tant il a fait beau et chaud, et 2016, cauchemardesque année, tant il a fait mauvais temps aux plus mauvais moments pour le vignoble. Le travail du vigneron et la vie de la vigne ont été très directement impactés par ces conditions climatiques rares, surtout par leur proximité dans le temps; peu ou pas de maladies dans les belles années, ni de gros problèmes de lutte contre les adventices. Tout l'inverse de 2016, année de toutes les complications.

En 2018, tout s'est bien passé. Bel hiver, beau printemps et début d'été de rêve. Les prévisions de la récolte aux prémisses de l'été étaient excellentes, les raisins sains et en quantité suffisante. L'avance de l'année permettait au mois de juillet d'imaginer des vendanges exceptionnellement précoces, puisqu'on parlait de récolter les cépages avancés de Lavaux déjà en août, ce qui n'est arrivé qu'une fois au cours du siècle passé.

La machine idéale s'est alors un peu grippée par l'arrivée de la sécheresse qui a duré jusque tard dans l'automne et cela a été le hic pour la vigne qu'on n'arrose ni n'irrigue habituellement. Les raisins ont poursuivi leur maturation mais à un rythme un peu ralenti tout en limitant leur grossissement. Il en a résulté un début de vendanges moins hâtif qu'imaginé, une quantité de raisins blancs et rouges légèrement en-dessous des attentes mais heureusement, un état sanitaire de la récolte exceptionnel et une maturation superbe.

Les vins du millésime 2018 se définiront par un caractère affirmé pour les blancs, de par la haute concentration des jus à la récolte, puissants et superbement colorés pour les rouges. Un très grand millésime marqué par ces conditions climatiques hors du commun.

## 7. Bâtiments locatifs

### 714. Centre forestier de La Corbaz

CHARGES		ECARTS
comptes 2018	budget 2018	
<b>714.252</b>	<b>Réparations</b>	30'134.25
Remplacement du chauffage du Centre forestier.		

### 717. Samaritaine 38

CHARGES		ECARTS
comptes 2018	budget 2018	
<b>717.252</b>	<b>Réparations</b>	2'546.20
Moins d'entretien courant.		

CHARGES		ECARTS
comptes 2018	budget 2018	
<b>717.298</b>	<b>Dépenses diverses</b>	10'735.90
Différence liée au décompte de chauffage et d'eau chaude.		

REVENUS		ECARTS
comptes 2018	budget 2018	
<b>717.197</b>	<b>Récupération chauffage</b>	5'989.30
La différence est liée au décompte de chauffage et d'eau chaude (remplacement des chauffages individuels par un chauffage central).		

718. Les Bonnesfontaines, Résidence bourgeoisale

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
718.260	Intérêts passifs	220'343.90	230'000.00	-9'656.10
718.266	Participation frais divers	14'500.00	0.00	14'500.00
718.293	Gaz - Mazout	120'308.45	100'000.00	20'308.45

Moins d'intérêts sur emprunts.

La différence du compte 718.266 concerne une réparation du chauffage du complexe.

Pour ce qui est du compte 718.293, la différence est liée aux frais accessoires (nouveau chauffage à bois à partir d'octobre 2018, charges plus élevées).

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
718.160	Remb. frais financiers CODEMS	822'343.90	832'000.00	-9'656.10
718.189	Fds rénovation prélèvement	14'500.00	0.00	14'500.00
718.197	Récupération chauffage	136'368.00	118'000.00	18'368.00
718.198	Recettes diverses	3'108.00	0.00	3'108.00

Différence liée aux frais financiers moins élevés (intérêts et amortissements).

Prélèvement au fonds de rénovation pour le financement partiel d'une réparation du chauffage du complexe.

Pour le poste 718.197, la différence concerne les frais accessoires (récupération du chauffage) et pour le 718.198, il s'agit des intérêts sur frais financiers.

9. Divers

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
900.190	Produits titres	1'040.00	40.00	1'000.00

Agio Lignocalor (remboursement des apports de capital).

17. Perdes et profits

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
1700.491	Dépenses Résidence bourg. - Legs L. Bielmann	24'870.60	0.00	24'870.60

Dépenses pour les résidents et le personnel.

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
1700.498	Charges extraordinaires	7'225.00	72'500.00	-65'275.00

La différence est due au fait qu'un déficit s'élevant à CHF 65'000 avait été budgétisé pour la Résidence bourgeoisale. Elle boucle avec un bénéfice.

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
1700.391	Produits nets Résidence bourg. - Legs L. Bielmann	-9'798.93	0.00	-9'798.93
1700.392	Fonds réserve Legs Bielmann - prélèvement	34'669.53	0.00	34'669.53

Diminution du capital du fonds Legs Bielmann.

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
1700.398	Produits extraordinaires	28'280.80	20'000.00	8'280.80

Virement du solde du compte TVA.

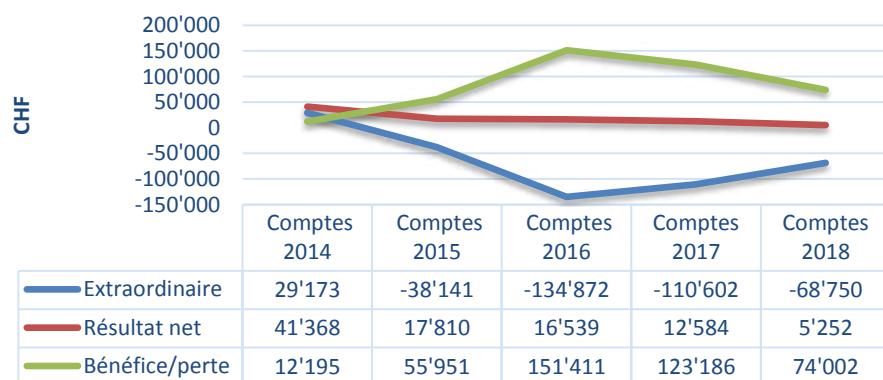
## Les Bonnesfontaines, Résidence bourgeoisiale

### Résultat et commentaire général

Le résultat des comptes de l'année 2018 se référant aux comptes d'exploitation est présenté et commenté ci-après.

Positions	Comptes 2014 CHF	Comptes 2015 CHF	Comptes 2016 CHF	Comptes 2017 CHF	Comptes 2018 CHF	Budget 2018 CHF
Total recettes	9'601'299	9'529'209	9'875'056	10'468'328	10'260'494	10'339'515
Total dépenses	9'589'104	9'473'258	9'723'645	10'345'142	10'186'492	10'404'515
Bénéfice/ perte d'exploit.	12'195	55'951	151'411	123'186	74'002	-65'000
Produits / Charges extraord.	29'173	-38'141	-134'872	-110'602	-68'750	0
Résultat net	41'368	17'810	16'539	12'584	5'252	-65'000

### Evolution des résultats



### Commentaires relatifs aux comptes de pertes et profits

2018 aura été une année comptable satisfaisante. La gestion rigoureuse, au quotidien, a permis de contenir les dépenses de fonctionnement et la dynamisation de recettes a pu dégager un bénéfice brut de CHF 74'002.61. Après déduction des charges extraordinaires de CHF 68'750.39, le bénéfice net se monte à CHF 5'252.22.

La diminution des charges par rapport au budget est ponctuelle et ne concerne que l'année 2018, cette situation ne se renouvellera pas forcément dans les années à venir.

Dans le total des charges de CHF 10'186'491.51 et celui des recettes de CHF 10'260'494.12 figurent les coûts et les produits générés par l'Exploitation et les Soins. Ces derniers sont régulés par le SPS (Service de la prévoyance sociale). La diminution de CHF 58'063.44 tient au fait que l'effectif du personnel fluctue en fonction des degrés de dépendance des résidents (RAI).

Les comptes 2018 sont meilleurs que le budget. Ce résultat est dû à une diminution de charges d'une part, et une amélioration de recettes d'autre part. Voici l'explication des écarts qui ont influencé principalement les comptes 2018 :

#### A) Diminution de charges par rapport au budget

1. Les frais de salaires de l'Exploitation sont inférieurs de CHF 68'934.61, soit de 2.77 %. Ceci est dû essentiellement à l'utilisation partielle du budget pour un civiliste, à la réduction du taux d'activité au service comptable et du fait que, depuis septembre 2018, l'activité d'un concierge qui a quitté l'institution, a été confiée à une entreprise d'entretien et de sécurité (voir compte 430 a).

2. Le montant des charges de médicaments a diminué de CHF 92'655.32 et celui de l'assistance pharmaceutique de CHF 20'679.70. Ceci est dû au fait que le forfait pharmaceutique (médicaments et assistance) facturé par l'EMS aux caisses maladies et aux résidents a été supprimé au 30 juin 2018. Dès le 1<sup>er</sup> juillet 2018, c'est le système dit ambulatoire qui a été appliqué. Désormais, ce sont les pharmaciens qui facturent les médicaments dont les coûts et les recettes n'apparaîtront plus dans les comptes des Bonnesfontaines.
3. Une économie de CHF 14'172.95 a été faite sur le nettoyage du linge grâce à un contrat renégocié avec l'entreprise spécialisée et la bonne gestion du linge à entretenir. Alors que les achats d'équipement ont été plus élevés que ne le prévoyait le budget (+ CHF 19'453.05) en raison notamment de l'achat d'une machine à nettoyer les prothèses dentaires, de chaises roulantes et d'une trancheuse à pain.
4. La consommation d'électricité est inférieure de CHF 14'932.20 par rapport au budget. Cela est dû principalement au fait que le prix de l'électricité a diminué en égard au contrat de fourniture. Par contre, les dépenses de chauffage ont augmenté de CHF 7'334.35, suite au changement de centrale de chauffe dès le mois d'octobre 2018.
5. Les Pertes sur débiteurs de CHF 28'324.65 concernent quatre cas de répudiation de succession pour lesquelles la Caisse de compensation a versé son dû dans la masse en faillite. L'EMS se trouvant en rang 3 de l'état de collocation, il n'est attendu aucun retour d'argent. Les démarches visant à solliciter les proches continuent néanmoins.

## **B) Augmentation des recettes par rapport au budget**

1. Les taxes d'hébergement se sont élevées à un haut niveau grâce à un taux d'occupation des lits de 99.6% (+ CHF 32'412.00) et ceci malgré le grand nombre d'admissions.

2. Les recettes de la Cafétéria s'améliorent. Alors que le chiffre d'affaires tendait à diminuer, celui-ci a progressé en 2018 à CHF 264'292.30 (CHF +29'292.30).
3. Principalement grâce aux refacturations de salaires au Service social de la Ville de Fribourg, le compte 682000 Corr. déd. APGM-LAA/refacturation service social augmente de CHF 45'820.20. Cette collaboration a permis par ailleurs l'engagement d'une personne.

Enfin, les charges extraordinaires s'élèvent à CHF 68'750.39 qui correspondent notamment à l'affectation de CHF 30'000.00 à la provision pour le Correctif des comptes avec le SPS, de CHF 30'000.00 à la provision Organisation. Le solde, soit CHF 8'750.39, est dû à une différence dans les comptes Pharmacie, Correctif des comptes avec le SPS et dans la valeur de titres du portefeuille sous gestion.

## **Commentaires relatifs au bilan**

### **Provisions**

En plus des Provisions évoquées ci-dessus, la taxe sur le CO2 de CHF 9'812.30 ristournée aux Bonnesfontaines sera désormais attribuée à une Provision pour le Développement durable, notamment en référence au Concept de mobilité durable qui a été rédigé.

Un prélèvement de CHF 5'065.75 a été fait sur la Provision rénovation et achat d'équipement pour compléter le financement de la salle de mobilité.

Un prélèvement de CHF 14'400.00 a été effectué sur la Provision Organisation pour le versement de CHF 100.00 par collaborateur en guise de remerciement pour le travail.

### Investissements financés par la CODEMS

Les investissements suivants, dont le total s'élève à CHF 150'613.80, ont été réalisés :

Achat de 20 lits (la dernière livraison aura lieu en 2020)	CHF 43'601.25
Un lave-vaisselle professionnel	CHF 20'500.00
Deux lave-linge (10kg et 15kg)	CHF 24'213.50
Une braisière	CHF 24'842.65
Une soupière	CHF 24'329.90
Un mixer LIPS	CHF 13'126.50

<b>422900</b>	Charges ménagères	- CHF 14'172.95
Une économie de CHF 14'172.95 a été faite sur le nettoyage du linge grâce à un contrat renégocié avec l'entreprise spécialisée et la bonne gestion du linge à entretenir.		

<b>430a</b>	Prestations nettoyage et sécurité	+ CHF 21'183.95
Cette nouvelle rubrique (non prise en compte au moment d'établir le budget, car pas connue) représente le contrat conclu avec l'entreprise AEL de nettoyage et sécurité (en remplacement de l'engagement d'un concierge).		

### Emprunt

Il a été procédé au remboursement de l'emprunt auprès de la Bourgeoisie de CHF 108'500.00.

### Explications des écarts entre comptes et budget

#### Charges d'exploitation

<b>31</b>	Charges soins et accompagnement	- CHF 58'063.44
Le résultat dépend du degré de besoin en soins des résidents. A mettre en regard avec le compte no 61 Total Recettes soins et accompagnement.		

<b>430200</b>	Prestations hôtelières / TV	- CHF 15'000.00
Le budget 2018 prévoyait l'achat d'un buffet pour la salle à manger. Cette dépense n'a pas été faite car elle a été intégrée dans l'agrandissement de la salle à manger.		

<b>33</b>	Total frais de salaires	- CHF 55'558.45
Voir commentaire général (diminution de charges Point A) 1.		

<b>441000/001</b>	Achat équipements Exploitation et Soins	+ CHF 19'453.05
Les achats d'équipement ont été plus élevés que prévu en raison notamment de l'achat d'une machine à nettoyer les prothèses dentaires, de chaises roulantes et d'une trancheuse à pain.		

<b>450000</b>	Electricité	- CHF 14'932.20
Voir commentaire général (diminution de charges Point 5).		

<b>454000</b>	Chauffage	+ CHF 7'334.35
Changement de système de chauffage dès octobre 2018 (voir commentaire général).		

<b>496000</b>	Débours pour résidents	+ CHF 3'095.80
Il s'agit de remboursements à deux résidentes d'appareils auditifs égarés (la RC prend en charge le montant en déduction d'une franchise à la charge de la résidence) et de remboursements de locations de chaises roulantes.		

<b>470000</b>	Matériel de bureau administration et soins	- CHF 3'372.85
Une économie a pu être réalisée quant au nombre d'impressions et envois (par exemple les fiches de salaires sont envoyées par mail, toutes les lettres sont scannées et non photocopiées).		

#### Revenus d'exploitation

<b>T65</b>	Autres recettes résidents	+ CHF 5'020.00
La différence provient de forfaits facturés aux résidents pour des transports médicaux.		

<b>471000</b>	Téléphones et port	- CHF 2'224.90
La facture Swisscom a été réduite depuis le passage à leur nouvelle technologie téléphonique.		

<b>682000</b>	Corr. déd. APGM-LAA / Refacturation Service social	+ CHF 45'820.20
Le Service social a refacturé le salaire de deux employés engagés par la résidence (non prévu au budget).		

<b>491050</b>	Redevances radio/TV	+ CHF 3'323.90
Cette position a été dépassée par l'augmentation des factures Cablecom.		

<b>498000</b>	Pertes sur débiteurs	+ CHF 28'324.65
Voir commentaires généraux (Point 6).		

## FONDATION DES FONDS PIES

### Résultat

	Comptes 2018	Budget 2018	Comptes 2017
Charges	150'287.05	117'830.00	164'805.00
Revenus	160'148.35	149'340.00	189'113.55
Résultat	<b>9'861.30</b>	<b>31'510.00</b>	<b>24'308.55</b>

### Explications des écarts entre comptes et budget

#### 0. Forêts

Les écarts des comptes charges et revenus du chapitre Forêts à répartir mentionnés aux pages 4 et 5 sont également valables pour la Fondation des Fonds Pies.

#### 1. Domaines

#### 120. Friesenheit

	CHARGES		ECARTS
	comptes 2018	budget 2018	
120.252	Réparations	23'374.60	5'000.00
Réparation de la toiture suite à la tempête du 3 janvier 2018 et réparation de la structure de l'accès Nord du bâtiment.			

	CHARGES		ECARTS
	comptes 2018	budget 2018	
120.298	Dépenses diverses	5'125.05	0.00
Répartition de la facture du bureau de conseil privé Agrofutura AG pour l'expertise de l'ensemble des loyers et fermages.			

	REVENUS		ECARTS
	comptes 2018	budget 2018	
120.193	Produits sinistres	5'693.30	0.00
Remboursement de sinistre suite à la tempête "Burglind".			

#### 121. Menziswil

	CHARGES		ECARTS
	comptes 2018	budget 2018	
121.252	Réparations	2'858.05	5'000.00
Réparation de la toiture suite à la tempête "Burglind" et moins d'entretien courant.			

	CHARGES		ECARTS
	comptes 2018	budget 2018	
121.298	Dépenses diverses	5'305.25	280.00
Répartition de la facture du bureau de conseil privé Agrofutura AG pour l'expertise de l'ensemble des loyers et fermages.			

	REVENUS		ECARTS
	comptes 2018	budget 2018	
121.193	Produits sinistres	1'179.30	0.00
Remboursement de sinistre suite à la tempête "Burglind".			

#### 3. Terrains

	CHARGES		ECARTS
	comptes 2018	budget 2018	
300.298	Dépenses diverses	181.75	0.00
Répartition de la facture du bureau de conseil privé Agrofutura AG pour l'expertise de l'ensemble des loyers et fermages.			

#### 8. Bourguillon

	CHARGES		ECARTS
	comptes 2018	budget 2018	
800.252	Réparations	5'706.05	5'000.00
Remplacement de 3 radiateurs et remise en état de la salle du trésor.			

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
800.280	Entretien	2'170.30	3'230.00	-1'059.70
Frais moins élevés pour l'entretien de la toiture et des chéneaux.				

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
800.298	Dépenses diverses	12'332.00	4'300.00	8'032.00
Entretien divers au cimetière de Bourguillon par l'exploitation forestière.				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
800.198	Recettes diverses	1'500.00	0.00	1'500.00
Facturation aux concessionnaires des travaux de creuse et des enlèvements de monuments au cimetière, travaux effectués par l'exploitation forestière.				

#### 17. Pertes et profits

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
1700.398	Produits extraordinaire	46.00	0.00	46.00
Virement du solde du compte TVA.				

#### REGIE DES COPROPRIETES

##### Résultat

	Comptes 2018	Budget 2018	Comptes 2017
Charges	1'881'852.98	1'457'010.00	1'710'270.98
Revenus	1'729'869.10	1'253'080.00	1'472'129.65
Résultat	<b>-151'983.88</b>	<b>-203'930.00</b>	<b>-238'141.33</b>

##### Explications des écarts entre comptes et budget

###### 0. Forêts

Les écarts des comptes charges et revenus du chapitre Forêts à répartir mentionnés aux pages 4 et 5 sont également valables pour la Régie des Copropriétés.

###### 1. Domaines

###### 130. Bertigny

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
130.298	Dépenses diverses	3'407.75	0.00	3'407.75
Répartition de la facture du bureau de conseil privé Agrofutura AG pour l'expertise de l'ensemble des loyers et fermages.				

###### 132. Les Rittes

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
132.252	Réparations	3'966.80	6'000.00	-2'033.20
Remplacement de la porte d'entrée et moins d'entretien courant.				

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
132.298	Dépenses diverses	442.00	0.00	442.00
Répartition de la facture du bureau de conseil privé Agrofutura AG pour l'expertise de l'ensemble des loyers et fermages.				

133. Windig

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
133.252	Réparations	6'439.15	3'000.00	3'439.15
Réparation de l'écoulement de la cuisine et remise en état du chemin du Windig par l'exploitation forestière.				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
134.189	Fonds rénovation prélevement	403'075.75	0.00	403'075.75
Dissolution partielle du fonds de rénovation pour les investissements (remplacement du hangar, entretien du grenier, rénovation de façades et menuiserie extérieure du bâtiment).				

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
133.298	Dépenses diverses	4'637.05	0.00	4'637.05
Répartition de la facture du bureau de conseil privé Agrofutura AG pour l'expertise de l'ensemble des loyers et fermages, honoraires pour un verbal de division, de modification et de DDP (Hauts de Schiffenen).				

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
135.252	Réparations	650.50	3'000.00	-2'349.50
Moins d'entretien courant.				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
133.198	Recettes diverses	1'956.00	0.00	1'956.00
Fourniture de gravier pour la réfection du chemin du Windig.				

3. Terrains

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
300.298	Dépenses diverses	10'660.95	0.00	10'660.95
Note d'honoraires et débours relatifs à l'estimation de valeur de l'article 3179 du RF de Villars-sur-Glâne et répartition de la facture du bureau de conseil privé Agrofutura AG pour l'expertise de l'ensemble des loyers et fermages.				

134. Les Muëses

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
134.253	Amortissements	403'075.75	0.00	403'075.75
Concerne les investissements, soit le remplacement du hangar, l'entretien du grenier, la rénovation de façades et la menuiserie extérieure du bâtiment.				

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
134.298	Dépenses diverses	7'157.25	0.00	7'157.25
Répartition de la facture du bureau de conseil privé Agrofutura AG pour l'expertise de l'ensemble des loyers et fermages, contrôle des extincteurs et abattage d'un chêne.				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
300.198	Recettes diverses	1'471.80	0.00	1'471.80
Eau de Fribourg - droit de passage d'une conduite de réseau d'eau (servitude article 6040 du RF de la Commune de Fribourg).				

4. Esserts

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
400.280	Entretien	1'589.65	5'000.00	-3'410.35
Moins d'entretien courant.				

**7. Bâtiments locatifs**

736. Rue du Pont-Muré 14

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
736.252	Réparations	6'646.60	5'000.00	1'646.60
Réparation de la fenêtre de La Poste.				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
736.193	Produits sinistres	6'246.20	0.00	6'246.20
Remboursement par l'assurance suite à un sinistre (fenêtre cassée).				

737. Rue des Alpes (8-14)

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
737.200	Traitements	53'627.55	50'000.00	3'627.55
737.210	Charges sociales	9'056.60	8'600.00	456.60
Différences liées aux frais de conciergerie 2018.				

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
737.252	Réparations	35'069.35	30'000.00	5'069.35
La différence concerne les réparations effectuées suite à une fuite d'eau à la chaufferie du bâtiment et le remplacement de fenêtres dans 4 appartements (combles).				

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
737.291	Electricité - Eau	22'766.90	30'000.00	-7'233.10
Moins de frais de consommation d'électricité.				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
737.125	Loyers - Fermages	369'292.80	388'000.00	-18'707.20
Adaptation de loyers.				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
737.193	Produits sinistres	1'435.50	0.00	1'435.50
Remboursement suite à un dégât d'eau survenu à la chaufferie du bâtiment.				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
737.197	Récupération chauffage	39'432.80	41'880.00	-2'447.20
Différence liée au décompte de chauffage et d'eau chaude.				

738. Samaritaine 9

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
738.252	Réparations	6'519.30	10'000.00	-3'480.70
Moins d'entretien courant.				

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
738.298	Dépenses diverses	22'536.70	16'000.00	6'536.70
Plus de frais de chauffage et d'électricité que prévu.				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
738.197	Récupération chauffage	18'350.30	19'760.00	-1'409.70
Différence liée au décompte de chauffage et d'eau chaude.				

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
739.252	Réparations	38'657.70	46'000.00	-7'342.30
La différence provient du fait que certains travaux de boisserie n'ont pas été réalisés d'entente avec le Service des Biens culturels (uniquement peinture).				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
739.194	Frais facturés aux locataires	2'057.55	0.00	2'057.55
739.197	Récupération chauffage	11'872.80	13'620.00	-1'747.20
Différences liées au décompte de la régie et au décompte de chauffage.				

#### 17. Pertes et profits

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
1700.416	Honoraires divers	5'390.90	20'000.00	-14'609.10
Honoraires pour la traduction d'un document (droit de superficie).				

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
1700.451	Dons et subv.	9'000.00	20'000.00	-11'000.00
Moins de demandes de subvention remplissant les critères d'octroi.				

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
1700.498	Charges extraord.	111'523.65	50'000.00	61'523.65
La différence est liée à la suspension du PAD Torry-Est 2012 (CHF 57'906.35 - nouveau PAD à développer) et l'impression de plaquettes de la Bourgeoisie (CHF 3'617.30).				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
1700.393	Fonds de réserve - prélevement	57'906.35	0.00	57'906.35
Prélèvement partiel aux réserves libres (concerne frais liés au PAD Torry-Est 2012).				

#### FONDATION DE L'ORPHELINAT BOURGEOISIAL

##### Résultat

	Comptes 2018	Budget 2018	Comptes 2017
Charges	632'652.03	470'930.00	501'815.70
Revenus	812'778.17	731'710.00	816'961.98
Résultat	180'126.14	260'780.00	315'146.28

##### Explications des écarts entre comptes et budget

###### 0. Forêts

Les commentaires des comptes charges et revenus du chapitre Forêts à répartir mentionnés aux pages 4 et 5 sont également valables pour la Fondation de l'Orphelinat bourgeoisial.

###### 1. Domaine

###### 140. Villars-les-Joncs

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
140.252	Réparations	42'537.70	3'000.00	39'537.70
Remplacement de la chaudière à bois par une chaudière à mazout.				

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
140.298	Dépenses diverses	31'609.20	0.00	31'609.20
Honoraies d'architecte (CHF 25'000 - avant-projet Uebewil 105 + 109) et d'avocat ainsi que répartition de la facture du bureau de conseil privé Agrofutura AG pour l'expertise de l'ensemble des loyers et fermages.				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
140.198	Recettes diverses	5'846.00	50.00	5'796.00
Etat des lieux du 18.01.2019 : petites réparations suite au départ du fermier (conventions du 10.05 et du 13.06.2000).				

## 2. Montagnes

### 200. Exploitation

CHARGES				
comptes 2018		budget 2018		
			ECARTS	
<b>200.221</b>	<b>Prestations de tiers</b>	14'249.10	13'370.00	879.10
Travaux plus importants de débardage et façonnage effectués par des tiers en raison de la tempête "Burglind".				

REVENUS				
comptes 2018		budget 2018		
			ECARTS	
<b>200.100</b>	<b>Ventes de bois</b>	5'218.75	15'000.00	-9'781.25
Forte diminution des ventes de bois en raison de la tempête "Burglind".				

### 241. Lägerli

CHARGES				
comptes 2018		budget 2018		
			ECARTS	
<b>241.230</b>	<b>Assurances</b>	1'487.90	880.00	607.90
La différence concerne l'assurance du nouveau bâtiment agricole (écurie).				

CHARGES				
comptes 2018		budget 2018		
			ECARTS	
<b>241.252</b>	<b>Réparations</b>	11'563.65	5'000.00	6'563.65
Faîtage en cuivre, mise en place de gravier gras suite à la construction de la nouvelle écurie, contrôle de l'eau et installation d'une conduite provisoire en raison de la sécheresse estivale.				

CHARGES				
comptes 2018		budget 2018		
			ECARTS	
<b>241.298</b>	<b>Dépenses diverses</b>	2'291.60	1'330.00	961.60
Répartition de la facture du bureau de conseil privé Agofutura AG pour l'expertise de l'ensemble des loyers et fermages.				

REVENUS				
comptes 2018		budget 2018		
			ECARTS	
<b>241.125</b>	<b>Loyers-Fermages</b>	10'505.00	15'510.00	-5'005.00
Adaptation du loyer suite à l'expertise du bureau de conseil privé Agofutura AG.				

		REVENUS	ECARTS	
		comptes 2018	budget 2018	
<b>241.198</b>	<b>Recettes diverses</b>	2'139.00	0.00	2'139.00
Swisscom, contrat de servitude pour le passage d'une conduite.				

### 242. Bourlaya

CHARGES				
comptes 2018		budget 2018		
			ECARTS	
<b>242.252</b>	<b>Réparations</b>	8'207.75	3'000.00	5'207.75
Drainages et réparations diverses suite au contrôle des installations électriques.				

CHARGES				
comptes 2018		budget 2018		
			ECARTS	
<b>242.298</b>	<b>Dépenses diverses</b>	3'369.25	1'700.00	1'669.25
Drainages, remplacement d'extincteurs et répartition de la facture du bureau de conseil privé Agofutura AG pour l'expertise de l'ensemble des loyers et fermages.				

## 7. Bâtiments locatifs

### 747. Rue St-Pierre-Canisius 13

CHARGES				
comptes 2018		budget 2018		
			ECARTS	
<b>747.252</b>	<b>Réparations</b>	296.65	2'000.00	-1'703.35
Moins d'entretien courant (réparation d'un évier).				

CHARGES				
comptes 2018		budget 2018		
			ECARTS	
<b>747.298</b>	<b>Dépenses diverses</b>	301.50	1'000.00	-698.50
Contrôle de combustion et extincteurs.				

748. Complexe Rte Bonnesfontaines 26-38 (Foyer)

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
748.252	Réparations	42'335.60	26'400.00	15'935.60
La différence concerne le remplacement des vannes de distribution d'eau.				

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
748.293	Gaz - Mazout	73'994.35	58'000.00	15'994.35
Charges plus élevées dues au nouveau chauffage à bois depuis octobre 2018.				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
748.193	Produits sinistres	352.20	0.00	352.20
Remboursement suite à un dégât d'eau au bâtiment No 26.				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
748.197	Récupération chauffage	56'305.30	44'500.00	11'805.30
La différence concerne les frais accessoires 2018 (chauffage à bois depuis octobre 2018).				

17. Pertes et profits

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
1700.492	Fonds FFJ - attrib.	80'000.00	40'000.00	40'000.00
Affectation de la subvention 2018 au Fonds FFJ.				

		REVENUS	ECARTS
		comptes 2018	budget 2018
1700.392	Fonds FFJ - prélevement	40'000.00	0.00
Dissolution du Fonds FFJ (subvention annuelle).			

CAISSE DES SCHOLARQUES

Résultat

	Comptes 2018	Budget 2018	Comptes 2017
Charges	33'458.10	20'500.00	174'955.00
Revenus	32'938.10	20'500.00	175'536.25
Résultat	-520.00	0.00	581.25

Explications des écarts entre comptes et budget

9. Divers

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
900.250	Subsides gratuits	14'600.00	3'400.00	11'200.00
Plus de subsides attribués.				

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
900.298	Dépenses diverses	495.00	0.00	495.00
Encadrement de 3 tableaux à offrir aux membres partant.				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
900.180	Bénéfices réalisés sur titres	1'297.65	0.00	1'297.65
900.181	Résultats titres non-réalisés	-138'945.65	0.00	-138'945.65
900.190	Produits titres	22'982.10	20'500.00	2'482.10
Résultats titres réalisés, titres non-réalisés ainsi que les produits titres (coupons, dividendes).				

**17. Pertes et profits**

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
1700.391	Fds réserve fluct. valeur - prélèv.	139'000.00	0.00	139'000.00
Dissolution partielle du fonds de réserve fluctuation de valeur due aux résultats titres décevants.				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
1700.392	Fds réserve subsides - prélèv.	8'000.00	0.00	8'000.00
Dissolution partielle du fonds de réserve subsides pour l'attribution de bourses aux étudiants.				

**FONDATION C.-J. MOOSBRUGGER**

**Résultat**

	Comptes 2018	Budget 2018	Comptes 2017
Charges	43'678.74	24'750.00	113'544.75
Revenus	18'323.18	24'750.00	114'310.76
Résultat	<b>-25'355.56</b>	<b>0.00</b>	<b>766.01</b>

**Explications des écarts entre comptes et budget**

**9. Divers**

		CHARGES		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
900.250	Subsides gratuits	9'000.00	4'750.00	4'250.00
Plus de subsides attribués que prévu.				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
900.180	Bénéfices réalisés sur titres	0.00	0.00	0.00
900.181	Résultats titres non-réalisés	-109'667.51	0.00	-109'667.51
900.190	Produits titres	15'990.69	24'750.00	-8'759.31
Résultats titres réalisés, titres non-réalisés ainsi que les produits titres (coupons, dividendes).				

**17. Pertes et profits**

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
1700.391	Fds réserve fluct. valeur - prélèv.	103'000.00	0.00	103'000.00
Dissolution du fonds de réserve fluctuation de valeur due aux résultats titres décevants.				

		REVENUS		ECARTS
		comptes 2018	budget 2018	
1700.392	Fds réserve subsides - prélèvement	9'000.00	0.00	9'000.00
Dissolution partielle du fonds de réserve subsides pour l'attribution de bourses.				

Annexes aux comptes annuels 2018

*Indications sur les rubriques du bilan*

Patrimoine / Fonds d'amortissement

	HOPITAL			FONDS PIES			REGIE			ORPHELINAT		
	Bilan 2018	Bilan 2017	Bilan 2016	Bilan 2018	Bilan 2017	Bilan 2016	Bilan 2018	Bilan 2017	Bilan 2016	Bilan 2018	Bilan 2017	Bilan 2016
<b>1) FORETS</b>												
Valeur brute	1'443'808.60	1'443'808.60	1'377'967.60	12'854.00	12'854.00	12'854.00	96'878.05	96'878.05	96'878.05	645'531.60	645'531.60	645'531.60
Fds d'amortissement	-1'045'000.00	-1'045'000.00	-1'045'000.00	-12'853.00	-12'853.00	-12'853.00	-96'877.05	-96'877.05	-96'877.05	-490'000.00	-490'000.00	-490'000.00
<b>Valeur au bilan</b>	<b>398'808.60</b>	<b>398'808.60</b>	<b>332'967.60</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>155'531.60</b>	<b>155'531.60</b>	<b>155'531.60</b>
<b>2) DOMAINES</b>												
Valeur brute	1'310'010.05	1'310'010.05	1'310'010.05	1'289'956.95	1'289'956.95	1'289'956.95	2'380'984.80	1'977'909.05	1'977'909.05	695'412.55	695'412.55	695'412.55
Fds d'amortissement	-409'756.20	-409'756.20	-409'756.20	-128'520.00	-128'520.00	-128'520.00	-2'380'983.80	-1'977'908.05	-1'977'908.05	-412'259.20	-412'259.20	-412'259.20
<b>Valeur au bilan</b>	<b>900'253.85</b>	<b>900'253.85</b>	<b>900'253.85</b>	<b>1'161'436.95</b>	<b>1'161'436.95</b>	<b>1'161'436.95</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>283'153.35</b>	<b>283'153.35</b>	<b>283'153.35</b>
<b>3) MONTAGNES</b>												
Valeur brute	2'688'031.20	2'688'031.20	2'593'787.40							1'846'582.20	1'130'087.10	1'130'087.10
Fds d'amortissement	-589'813.80	-589'813.80	-544'631.80							-931'259.50	-931'259.50	-931'259.50
<b>Valeur au bilan</b>	<b>2'098'217.40</b>	<b>2'098'217.40</b>	<b>2'049'155.60</b>							<b>915'322.70</b>	<b>198'827.60</b>	<b>198'827.60</b>
<b>4) TERRAINS</b>												
Valeur brute	32'223.80	32'223.80	32'223.80	6'676.20	6'676.20	6'676.20	551'441.75	551'441.75	551'441.75	741.50	741.50	741.50
Fds d'amortissement	-32'222.80	-32'222.80	-32'222.80	-6'675.20	-6'675.20	-6'675.20	-551'440.75	-551'440.75	-551'440.75	-740.50	-740.50	-740.50
<b>Valeur au bilan</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>
<b>5) ESSERTS</b>												
Valeur brute							33'355.45	33'355.45	33'355.45			
Fds d'amortissement							-33'354.45	-33'354.45	-33'354.45			
<b>Valeur au bilan</b>							<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>			
<b>6) VIGNES</b>												
Valeur brute	6'230'676.40	6'230'676.40	6'230'676.40									
Fds d'amortissement	-5'508'213.55	-5'508'213.55	-5'508'213.55									
<b>Valeur au bilan</b>	<b>722'462.85</b>	<b>722'462.85</b>	<b>722'462.85</b>									
<b>7) BATIMENTS</b>												
Valeur brute	25'772'711.35	25'772'711.35	25'772'711.35				11'836'748.10	11'836'748.10	11'730'768.30	2'982'821.80	2'982'821.80	2'982'821.80
Fds d'amortissement	-5'991'126.60	-5'389'126.60	-4'787'126.60				-11'836'747.10	-11'836'747.10	-11'730'767.30	-2'982'820.80	-2'982'820.80	-2'982'820.80
<b>Valeur au bilan</b>	<b>19'781'584.75</b>	<b>20'383'584.75</b>	<b>20'985'584.75</b>				<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>
<b>8) BOURGUILLON</b>												
Valeur brute				1'570'608.80	1'570'608.80	1'486'268.60						
Fds d'amortissement				-872'724.80	-872'724.80	-872'724.80						
<b>Valeur au bilan</b>				<b>697'884.00</b>	<b>697'884.00</b>	<b>613'543.80</b>						

Etat des investissements

Patrimoine		Investissements approuvés par l'Assemblée		TOTAL	Dépenses au 31.12.2018
<b>Hôpital des Bourgeois</b>	<b>AF Chatalet-Champaflon</b> Assemblée générale du 06.07.1995 Constitution du Syndicat AF de Chatalet-Champaflon	27.06.1996		268'284.75	268'284.75
	<b>Domaine de Schmitten</b> Elaboration d'un PAD au lieu-dit "Schmiedmatte"	14.12.2011	40'000.00	1'340'000.00	277'529.50
	<b>Montagnes / Gantrisch - MZG Muscherental</b> Assainissement du Wannels-Weg	10.12.2015	38'000.00	38'000.00	79'497.10
	<b>Les Bonnesfontaines, Résidence bourgeoisiale</b> Agrandissement salle à manger	24.05.2018	490'040.00	490'040.00	0.00
	Aménagement de l'entrée	24.05.2018	78'760.00	78'760.00	0.00
	Climatisations	24.05.2018	47'802.00	47'802.00	0.00
	Installation panneaux photovoltaïques	24.05.2018	85'000.00	85'000.00	0.00
	<b>Forêts</b> Achat d'une remorque forestière	13.12.2018	35'000.00	35'000.00	0.00
	<b>TOTAL DES INVESTISSEMENTS HOPITAL DES BOURGEOIS</b>		<b>2'382'886.75</b>		<b>625'311.35</b>
	<b>Fonds Pies</b>				
<b>Fonds Pies</b>	<b>Domaine de Menziswil / EK-LM - Drainages</b>	14.12.2011	125'000.00	125'000.00	0.00
	<b>Chapelle de Bourguillon</b> Rénovation toiture (2 <sup>e</sup> étape)	13.12.2018	90'000.00	90'000.00	0.00
	<b>Cimetière de Bourguillon</b> Assainissement mur d'enceinte	13.12.2018	68'000.00	68'000.00	0.00
	<b>TOTAL DES INVESTISSEMENTS FONDS PIES</b>		<b>283'000.00</b>		<b>0.00</b>

Patrimoine		Investissements approuvés par l'Assemblée		TOTAL	Dépenses au 31.12.2018
<b>Régie des Copropriétés</b>	<b>PAD Les Hauts de Schiffenen</b> Crédit d'étude	16.12.2004	50'000.00		
		15.12.2005	33'000.00		
		11.12.2008	70'000.00	153'000.00	147'429.15
	<b>Logements pour seniors à Torry</b> Crédit d'ouvrage	12.12.2013	500'000.00		
		24.05.2018	8'305'095.00	8'805'095.00	686'146.60
	<b>Ferme du Guntzett</b> Rénovation des façades de la ferme	13.12.2018	145'000.00	145'000.00	0.00
	<b>Restaurant de l'Aigle Noir</b> Rénovation et mise en conformité des locaux et installations	13.12.2018	1'122'100.00	1'122'100.00	0.00
	<b>TOTAL DES INVESTISSEMENTS REGIE DES COPROPRIETES</b>		<b>10'225'195.00</b>		<b>833'575.75</b>
	<b>Orphelinat</b> Complexe Bonnesfontaines à Torry Construction d'une centrale de chauffe à plaquettes forestières				
	Crédit d'étude	11.12.2014	12'500.00		
	Crédit d'ouvrage	21.12.2017	870'000.00	882'500.00	849'308.45
<b>TOTAL DES INVESTISSEMENTS ORPHELINAT BOURGEOISIAL</b>				<b>882'500.00</b>	<b>849'308.45</b>
<b>TOTAL HB - FP - RE - OR</b>				<b>13'773'581.75</b>	<b>2'308'195.55</b>

## Tableaux et statistiques

### Résultats par Institution

a) Comparaison comptes 2018, budget 2018 et comptes 2017

FONDATION	Comptes 2018	Budget 2018	Comptes 2017
<b>Hôpital des Bourgeois</b>			
Charges	<b>3'535'329.26</b>	3'476'090.00	3'643'436.25
Revenus	<b>3'203'275.55</b>	<u>3'135'570.00</u>	<u>3'432'104.48</u>
<i>Perte de l'exercice</i>	<b>P -332'053.71</b>	<b>P -340'520.00</b>	<b>P -211'331.77</b>
<b>Fonds Pies</b>			
Charges	<b>150'287.05</b>	117'830.00	164'805.00
Revenus	<b>160'148.35</b>	<u>149'340.00</u>	<u>189'113.55</u>
<i>Bénéfice de l'exercice</i>	<b>B 9'861.30</b>	<b>B 31'510.00</b>	<b>B 24'308.55</b>
<b>Régie des Copropriétés</b>			
Charges	<b>1'881'852.98</b>	1'457'010.00	1'710'270.98
Revenus	<b>1'729'869.10</b>	<u>1'253'080.00</u>	<u>1'472'129.65</u>
<i>Perte de l'exercice</i>	<b>P -151'983.88</b>	<b>P -203'930.00</b>	<b>P -238'141.33</b>
<b>Orphelinat bourgeoisial</b>			
Charges	<b>632'652.03</b>	470'930.00	501'815.70
Revenus	<b>812'778.17</b>	<u>731'710.00</u>	<u>816'961.98</u>
<i>Bénéfice de l'exercice</i>	<b>B 180'126.14</b>	<b>B 260'780.00</b>	<b>B 315'146.28</b>
<b>TOTAL</b>			
Charges	<b>6'200'121.32</b>	5'521'860.00	6'020'327.93
Revenus	<b>5'906'071.17</b>	<u>5'269'700.00</u>	<u>5'910'309.66</u>
<i>Perte de l'exercice</i>	<b>P -294'050.15</b>	<b>P -252'160.00</b>	<b>P -110'018.27</b>

FONDATION	Comptes 2018	Budget 2018	Comptes 2017
<b>Caisse des Scholarques</b>			
Charges	<b>33'458.10</b>	20'500.00	174'955.00
Revenus	<b>32'938.10</b>	<u>20'500.00</u>	<u>175'536.25</u>
<i>Perte de l'exercice</i>	<b>P -520.00</b>	<b>B 0.00</b>	<b>B 581.25</b>
<b>C.-J. Moosbrugger</b>			
Charges	<b>43'678.74</b>	24'750.00	113'544.75
Revenus	<b>18'323.18</b>	<u>24'750.00</u>	<u>114'310.76</u>
<i>Perte de l'exercice</i>	<b>P -25'355.56</b>	<b>B 0.00</b>	<b>B 766.01</b>

TOTAL GENERAL			
Charges	<b>6'277'258.16</b>	5'567'110.00	6'308'827.68
Revenus	<b>5'957'332.45</b>	<u>5'314'950.00</u>	<u>6'200'156.67</u>
<i>Perte de l'exercice</i>	<b>P -319'925.71</b>	<b>P -252'160.00</b>	<b>P -108'671.01</b>

B = Bénéfice

P = Perte

Résultats par institution

b) Comparaison comptes/budget entre les excédents des charges ou revenus pour les années 2012-2019

Années	Fondation de l'Hôpital		Fonds Pies		Régie des Copropriétés		Fondation de l'Orphelinat	
	Comptes	Budget	Comptes	Budget	Comptes	Budget	Comptes	Budget
2012	-1'916'861.84	<b>-786'930.00</b>	-27'752.40	<b>33'810.00</b>	45'877.17	<b>32'060.00</b>	317'157.97	<b>328'250.00</b>
2013	-84'257.01	<b>-370'790.00</b>	53'556.80	<b>43'950.00</b>	74'266.32	<b>-24'740.00</b>	24'512.01	<b>379'050.00</b>
2014	-202'102.14	<b>-384'310.00</b>	51'354.25	<b>39'990.00</b>	8'917.82	<b>-5'060.00</b>	27'944.19	<b>377'400.00</b>
2015	-191'942.26	<b>-335'025.00</b>	48'791.25	<b>38'390.00</b>	-384'147.77	<b>-273'460.00</b>	55'385.07	<b>315'130.00</b>
2016	-250'839.57	<b>-369'740.00</b>	4'070.80	<b>-9'690.00</b>	-82'813.45	<b>-153'550.00</b>	307'249.20	<b>317'610.00</b>
2017	-211'331.77	<b>-360'270.00</b>	24'308.55	<b>330.00</b>	-238'141.33	<b>-244'790.00</b>	315'146.28	<b>242'780.00</b>
2018	-332'053.71	<b>-340'520.00</b>	9'861.30	<b>31'510.00</b>	-151'983.88	<b>-203'930.00</b>	180'126.14	<b>260'780.00</b>
2019		<b>-305'260.00</b>		<b>38'300.00</b>		<b>-170'540.00</b>		<b>322'440.00</b>

Années	Caisse des Scholarques		Fondation C.-J. Moosbrugger	
	Comptes	Budget	Comptes	Budget
2012	-65.70	<b>880.00</b>	93.15	<b>200.00</b>
2013	38.45	<b>40.00</b>	84.10	<b>150.00</b>
2014	24.30	<b>50.00</b>	974.29	<b>50.00</b>
2015	38'690.00	<b>4'500.00</b>	-9'503.42	<b>11'300.00</b>
2016	700.10	<b>1'050.00</b>	2'756.34	<b>1'000.00</b>
2017	581.25	<b>100.00</b>	766.01	<b>750.00</b>
2018	-520.00	<b>0.00</b>	-25'355.56	<b>0.00</b>
2019		<b>200.00</b>		<b>200.00</b>

Années	Toutes institutions confondues	
	Comptes	Budget
2012	-1'581'551.65	<b>-391'730.00</b>
2013	68'200.67	<b>27'660.00</b>
2014	-112'887.29	<b>28'120.00</b>
2015	-442'727.13	<b>-239'165.00</b>
2016	-18'876.58	<b>-213'320.00</b>
2017	-108'671.01	<b>-361'100.00</b>
2018	-319'925.71	<b>-252'160.00</b>
2019	0.00	<b>-114'660.00</b>

Récapitulation générale toutes Institutions confondues  
(HB, FP, RE et OR)

	<b>CHARGES</b>	<b>REVENUS</b>	<b>Différences</b>
FORETS A REPARTIR	981'154.39	728'334.22	-252'820.17
FORETS diverses recettes et dépenses non réparties (primes ECAB, loyers divers, CIM)	1'059.64	12'001.65	10'942.01
DOMAINES	603'043.70	737'199.35	134'155.65
MONTAGNES exploitation forestière	16'258.60	7'166.95	-9'091.65
MONTAGNES	78'741.25	129'894.50	51'153.25
TERRAINS	19'227.50	266'609.60	247'382.10
ESSERTS	1'601.05	956.95	-644.10
VIGNES	403'025.95	536'555.40	133'529.45
CAVE	870'135.26	794'832.95	-75'302.31
BATIMENTS LOCATIFS	1'679'043.74	2'485'579.40	806'535.66
BOURGUILLON	45'599.15	53'565.00	7'965.85
<b>DIVERS :</b>			
<i>Produits des titres</i>		2'220.65	2'220.65
<i>Recettes diverses</i>		0.00	0.00
Frais généraux administratifs	1'054'236.79		-1'054'236.79
Jetons de présence	1'560.00		-1'560.00
Rentiers passifs	7'276.40		-7'276.40
Dépenses diverses	1'026.85		-1'026.85
<b>TOTAUX 1</b>	<b>5'762'990.27</b>	<b>5'754'916.62</b>	<b>-8'073.65</b>

<b>Produits et charges diverses :</b>			
<i>Recettes 850ème</i>		50.80	50.80
<i>Produits nets Résidence bourg. Legs L. Bielmann</i>		-9'798.93	-9'798.93
<i>Fds de réserve Résidence bourg. Legs Bielmann-prélèvement</i>		34'669.53	34'669.53
<i>Fonds de réserve - prélèvement</i>		57'906.35	57'906.35
<i>Fonds FFJ - prélèvement</i>		40'000.00	40'000.00
<i>Produits extraordinaires</i>		28'326.80	28'326.80
Honoraires divers	5'929.40		-5'929.40
Dépenses Résidence bourg. Legs L. Bielmann	24'870.60		-24'870.60
Fonds d'amortissement - attribution	0.00		0.00
Fonds FFJ - attribution	80'000.00		-80'000.00
Impression plaquette Bourgeoisie	3'617.30		-3'617.30
Charges extraordinaires	105'288.75		-105'288.75
<b>TOTAUX 2</b>	<b>219'706.05</b>	<b>151'154.55</b>	<b>-68'551.50</b>

	<b>CHARGES</b>	<b>REVENUS</b>	<b>Différences</b>
<b>Dons, subventions et autres</b>			
Participation aux frais d'exploitation des Bains de la Motta SA	50'000.00		-50'000.00
Animation résidents home	5'000.00		-5'000.00
Sœurs hospitalières de Ste-Marthe	2'225.00		-2'225.00
Archives de la Ville	50'000.00		-50'000.00
Subsides au Foyer St-Louis	1'200.00		-1'200.00
Subside au Service social	100'000.00		-100'000.00
Dons et subventions	9'000.00		-9'000.00
<b>TOTAUX 3</b>	<b>217'425.00</b>		<b>-217'425.00</b>
<b>TOTAUX 1 + 2 + 3</b>	<b>6'200'121.32</b>	<b>5'906'071.17</b>	<b>-294'050.15</b>
<i>Différence</i>		294'050.15	
<b>TOTAUX EGAUX</b>	<b>6'200'121.32</b>	<b>6'200'121.32</b>	

Liquidités

	POSTFINANCE		BANQUE	
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
Fondation de l'Hôpital	871'375.62	2'083'325.55	-7'295'102.88	-8'263'381.45
Fondation des Fonds Pies	268'229.32	483'183.62	516'670.38	292'302.88
Régie des Copropriétés	53'838.27	43'171.14	7'963'608.27	8'868'129.92
Fondation de l'Orphelinat	67'076.70	40'203.14	7'433'634.03	8'130'495.90
<b>Total</b>	<b>1'260'519.91</b>	<b>2'649'883.45</b>	<b>8'618'809.80</b>	<b>9'027'547.25</b>
Caisse des Scholarques			182'125.45	251'049.20
Fondation C.-J. Moosbrugger			10'395.63	24'743.18

Placements

	31.12.2018	31.12.2017	Remarques
<b>502 TITRES</b>			
Fondation de l'Hôpital	3.00	3.00	
Fondation des Fonds Pies	0.00	0.00	
Régie des Copropriétés	4.00	4.00	
Fondation de l'Orphelinat	1.00	1.00	
<b>Total</b>	<b>8.00</b>	<b>8.00</b>	
Caisse des Scholarques	1'876'109.70	1'955'227.00	
Fondation C.-J. Moosbrugger	1'587'329.35	1'709'834.57	
<b>505 PRETS</b>			
Fondation de l'Hôpital	157'000.00	265'500.00	Résidence bourgeoisiale
Fondation des Fonds Pies	0.00	0.00	
Régie des Copropriétés	0.00	0.00	
Fondation de l'Orphelinat	63'000.00	72'000.00	Fermier Lägerli
<b>Total</b>	<b>220'000.00</b>	<b>337'500.00</b>	
<b>506.1 EPARGNE-BONUS</b>			
Fondation de l'Hôpital	0.00	0.00	
Fondation des Fonds Pies	78'124.95	58'095.55	Restauration chapelle de Bourguillon
Régie des Copropriétés	0.00	0.00	
Fondation de l'Orphelinat	300'195.00	300'195.00	
<b>Total</b>	<b>378'319.95</b>	<b>358'290.55</b>	

Récapitulation des amortissements  
et des fonds de rénovation (opérations comptables)

Fondation	Objet	Amortissements	Fds rénovation
<b>Hôpital des Bourgeois</b>	La Corbaz	0.00	1'900.00
	Samaritaine 38	0.00	3'400.00
	* Home	602'000.00	48'000.00
	Béranges	0.00	5'000.00
	Riex immeuble	0.00	8'500.00
	Pressoir	0.00	
	HSM	32'000.00	
	Toyota	8'380.00	
	Ford 44950	10'240.00	
	Tourneo	0.00	
	Ford 44950	17'070.00	
<b>Total</b>	<b>669'690.00</b>	<b>66'800.00</b>	
<b>Fonds Pies</b>	<b>Bourguillon</b>	<b>0.00</b>	<b>3'000.00</b>
<b>Régie des Copropriétés</b>	Rue des Alpes	0.00	29'400.00
	Pont-Muré 14	0.00	3'000.00
	Samaritaine 9	0.00	5'400.00
	Pont-Muré 16-18	0.00	7'900.00
	Véhicule Nissan	2'480.00	
<b>Total</b>	<b>2'480.00</b>	<b>45'700.00</b>	
<b>Orphelinat bourgeoisial</b>	Foyer	0.00	23'500.00
	Canisius	0.00	1'400.00
	<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>24'900.00</b>
<b>Total</b>	<b>672'170.00</b>	<b>140'400.00</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>812'570.00</b>	

\*Amortissement pris en charge par la CODEMS.

Récapitulations par nature

DOMAINES

COMPTE 2018			BUDGET 2018		COMPTE 2017	
Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	
<b>Fondation de l'Hôpital des Bourgeois</b>						
110 Schmitten	7'591.20	64'062.00	7'900.00	64'060.00	7'530.90	64'367.00
<b>Fondation des Fonds Pies</b>						
120 Friesenheit	31'976.25	55'378.30	8'480.00	49'680.00	4'324.75	50'264.10
121 Menziswil	11'518.85	42'585.30	8'640.00	41'400.00	19'831.00	41'406.00
<b>Régie des Copropriétés bourgeoisales</b>						
130 Bertigny	40'860.10	33'942.00	37'340.00	33'940.00	65'214.55	63'710.50
132 Les Rittes	4'856.65	13'884.00	6'450.00	13'880.00	447.85	13'884.00
133 Windig	11'756.95	18'698.00	3'680.00	16'740.00	33'448.40	40'342.00
134 Les Muëses	414'637.05	450'025.75	9'390.00	46'950.00	15'382.70	46'950.00
135 Quintzet	1'444.05	21'012.00	3'610.00	21'010.00	6'131.20	21'012.00
<b>Fondation de l'Orphelinat bourgeoisal</b>						
140 Villars/Joncs	78'402.60	37'612.00	7'600.00	31'810.00	7'858.00	31'963.65
<b>Totaux</b>	<b>603'043.70</b>	<b>737'199.35</b>	<b>93'090.00</b>	<b>319'470.00</b>	<b>160'169.35</b>	<b>373'899.25</b>
<b>Déférence</b>	<b>134'155.65</b>		<b>226'380.00</b>		<b>213'729.90</b>	
<b>Totaux égaux</b>	<b>737'199.35</b>	<b>737'199.35</b>	<b>319'470.00</b>	<b>319'470.00</b>	<b>373'899.25</b>	<b>373'899.25</b>

MONTAGNES EXPLOITATION FORESTIERE

COMPTE 2018			BUDGET 2018		COMPTE 2017	
Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	
<b>Fondation de l'Hôpital des Bourgeois</b>						
	249.85	1'298.20	11'970.00	14'400.00	17'743.90	28'079.10
<b>Fondation de l'Orphelinat bourgeoisal</b>						
	16'008.75	5'868.75	15'000.00	15'650.00	8'983.30	11'763.75
<b>Totaux</b>	<b>16'258.60</b>	<b>7'166.95</b>	<b>26'970.00</b>	<b>30'050.00</b>	<b>26'727.20</b>	<b>39'842.85</b>
<b>Déférence</b>		<b>9'091.65</b>	<b>3'080.00</b>		<b>13'115.65</b>	
<b>Totaux égaux</b>	<b>16'258.60</b>	<b>16'258.60</b>	<b>30'050.00</b>	<b>30'050.00</b>	<b>39'842.85</b>	<b>39'842.85</b>

MONTAGNES

COMPTE 2018			BUDGET 2018		COMPTE 2017	
Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	
<b>Fondation de l'Hôpital des Bourgeois</b>						
211 Chnewis	15'876.35	19'044.50	10'790.00	20'500.00	12'408.20	18'424.35
212 Gantrisch	24'928.25	43'129.00	18'120.00	44'020.00	24'417.52	41'607.20
213 Spitalvorsatz	5'908.90	37'580.00	6'650.00	37'580.00	7'378.05	36'203.10
214 Grossrieder-Kneuwiss	3'396.90	5'490.00	5'210.00	5'490.00	2'150.75	5'490.00
<b>Fondation de l'Orphelinat bourgeoisal</b>						
241 Lägerli	15'822.80	12'644.00	7'690.00	15'510.00	8'469.35	9'433.00
242 Bourlaya	12'808.05	12'007.00	5'930.00	11'580.00	4'240.80	11'569.35
<b>Totaux</b>	<b>78'741.25</b>	<b>129'894.50</b>	<b>54'390.00</b>	<b>134'680.00</b>	<b>59'064.67</b>	<b>122'727.00</b>
<b>Déférence</b>		<b>51'153.25</b>		<b>80'290.00</b>		<b>63'662.33</b>
<b>Totaux égaux</b>	<b>129'894.50</b>	<b>129'894.50</b>	<b>134'680.00</b>	<b>134'680.00</b>	<b>122'727.00</b>	<b>122'727.00</b>

TERRAINS

COMPTE 2018		BUDGET 2018		COMPTE 2017	
Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>Fondations</b>					
Hôpital des Bourgeois	532.45	16'537.10	0.00	16'540.00	0.00
<b>Fonds Pies</b>					
	181.75	2'572.00	0.00	2'570.00	0.00
<b>Régie des Copropriétés</b>					
	18'463.50	246'956.50	7'750.00	245'540.00	0.00
<b>Orphelinat bourgeoisal</b>					
	49.80	544.00	0.00	540.00	14'094.10
<b>Totaux</b>	<b>19'227.50</b>	<b>266'609.60</b>	<b>7'750.00</b>	<b>265'190.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Déférence</b>		<b>247'382.10</b>		<b>257'440.00</b>	
<b>Totaux égaux</b>	<b>266'609.60</b>	<b>266'609.60</b>	<b>265'190.00</b>	<b>265'190.00</b>	<b>544.00</b>

VIGNES

COMPTE 2018		BUDGET 2018		COMPTE 2017	
Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>515 Riex</b>					
	309'483.95	368'389.55	320'010.00	462'700.00	363'369.45
<b>516 Béranges</b>					
	93'542.00	168'165.85	104'730.00	183'150.00	99'350.15
<b>Totaux</b>	<b>403'025.95</b>	<b>536'555.40</b>	<b>424'740.00</b>	<b>645'850.00</b>	<b>462'719.60</b>
<b>Déférence</b>		<b>133'529.45</b>		<b>221'110.00</b>	
<b>Totaux égaux</b>	<b>536'555.40</b>	<b>536'555.40</b>	<b>645'850.00</b>	<b>645'850.00</b>	<b>687'153.30</b>

BATIMENTS LOCATIFS

COMPTE 2018		BUDGET 2018		COMPTE 2017	
Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>Fondation de l'Hôpital des Bourgeois</b>					
714 La Corbaz	38'999.35	19'500.00	33'180.00	19'500.00	11'797.55
717 Samaritaine 38	18'142.80	67'645.30	16'710.00	64'650.00	127'364.30
718 Les Bonnesfontaines, Résidence bourg.	1'034'485.45	976'319.90	1'020'500.00	950'000.00	994'895.80
<b>Régie des Copropriétés bourgeoisales</b>					
736 Pont-Muré 14	20'962.30	84'396.20	20'660.00	77'160.00	18'609.80
737 Rue des Alpes (8-14)	256'939.49	417'986.95	260'790.00	436'200.00	333'046.03
738 Samaritaine 9	45'264.25	118'170.35	41'970.00	118'520.00	37'380.90
739 Pont-Muré 16-18	82'620.80	211'582.35	91'150.00	192'550.00	107'083.55
<b>Fondation de l'Orphelinat bourgeoisal</b>					
747 Canisius 13	2'685.60	31'020.00	5'090.00	31'020.00	2'887.35
748 Bonnesf. 26-38	178'943.70	558'958.35	142'900.00	519'460.00	149'465.50
<b>Totaux</b>	<b>1'679'043.74</b>	<b>2'485'579.40</b>	<b>1'632'950.00</b>	<b>2'409'060.00</b>	<b>1'782'530.78</b>
<b>Déférence</b>		<b>806'535.66</b>		<b>776'110.00</b>	
<b>Totaux égaux</b>	<b>2'485'579.40</b>	<b>2'485'579.40</b>	<b>2'409'060.00</b>	<b>2'409'060.00</b>	<b>2'456'377.90</b>

**3. Divers**

Le Conseil communal n'a pas de proposition à faire à l'Assemblée bourgeoisiale sous ce point de l'ordre du jour, mais il est prêt à donner tous les renseignements qui seraient demandés et à répondre aux questions qui seraient posées concernant l'administration des biens de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg.

Fribourg, le 16 avril 2019

**AU NOM DU CONSEIL COMMUNAL DE LA VILLE DE FRIBOURG**

Le Syndic-Président :

La Secrétaire de Ville :

Thierry Steiert

Catherine Agustoni