

LES SPORTS

AU CŒUR
DE LA VILLE



Ville de Fribourg
Plan directeur des sports

Horizon 2030
www.ville-fribourg.ch/sports

ÉDITORIAL

Fribourg est une ville de sports.

Des exploits du HC Fribourg-Gottéron aux multiples titres remportés par Fribourg Olympic et Elfic Fribourg, tout en passant par la traditionnelle course Morat-Fribourg ou l'accueil régulier du Tour de Romandie, la notoriété sportive de notre ville n'est plus à faire. Si le hockey sur glace et le basketball dominant la scène, toutes les disciplines sportives, offertes par près de 100 clubs, s'y sentent à l'aise. Ville universitaire et ville de formation par excellence, avec près de 15'000 étudiantes et étudiants, Fribourg est naturellement un pôle sportif.

De plus, grâce à ses infrastructures de qualité, aux moyens humains et financiers mobilisés depuis plusieurs années, la Ville de Fribourg bénéficie de tous les atouts nécessaires au développement du sport dans les années à venir.

Ce riche patrimoine sportif doit néanmoins être accompagné, car le domaine du sport, comme tant d'autres, vit des transformations rapides et profondes. Des nouvelles disciplines apparaissent, la mixité des pratiques est désormais la règle, les publics s'élargissent et les attentes se multiplient, car le sport s'adresse à toutes les générations, à toutes et à tous, que l'on soit porteur d'un handicap ou non, sans oublier ses effets positifs en termes de santé, de cohésion sociale et d'intégration. Le sport dans notre Ville s'inscrit bien évidemment dans le cadre du concept communal du sport et dans le respect des objectifs de développement durable inscrits par l'ONU dans l'Agenda 2030 et ciblés sur le territoire communal, notamment l'objectif n°3 – Bonne santé et bien-être, le sport s'inscrivant tout naturellement comme un levier important de la mise en œuvre de cette stratégie.

Le Plan directeur des sports sert de feuille de route visant à fixer des priorités et mettre en œuvre des actions concrètes pour contribuer au développement du sport dans notre ville. Trois axes stratégiques ont été retenus : le soutien à la pratique sportive et au développement du sport populaire, les équipements sportifs et les manifestations sportives.

L'adoption de cette feuille de route, résultat d'une concertation menée tant avec les milieux sportifs à travers la Commission des sports qu'avec les différents

Services de la Ville, prend place à un moment qui traduit bien le mouvement engagé. En effet, Fribourg qui vient d'être désignée ville hôte des Championnats du monde de hockey sur glace 2026, sera également ville-étape du premier Tour de Romandie féminin.

Fribourg est en mouvement, vive le sport, vive Fribourg.

Le Conseil communal



Le Conseil communal de la Ville de Fribourg

Chiffres clés 2022

93 associations sportives

6.7 mio de budget

23 postes (Équivalent Temps Plein)



SOMMAIRE

Vision, Mission, Valeurs	5
Orientations stratégiques	6
Soutien à la pratique sportive et au développement du sport populaire	8–10
Équipements sportifs	11–13
Manifestations sportives	14–15
Gouvernance	16–17

VISION, MISSION, VALEURS

Valeurs

Genre, Inclusion et Cohésion

Santé publique

Écologie & Environnement

Cibles

La politique sportive de la Ville de Fribourg vise à rendre accessible la pratique sportive et le sport santé à l'ensemble de la population fribourgeoise de manière inclusive.

Elle vise également à offrir à l'ensemble des organisations sportives un soutien dans le développement des pratiques de leurs adhérent·es.

Mission

La Ville de Fribourg met en œuvre la politique sportive communale, en lien avec les écoles, les clubs sportifs, le canton et les partenaires privés. Elle favorise la pratique sportive dès l'enfance à l'école, en club ou sous une forme libre, avec une volonté forte de développer le sport populaire et extrascolaire. Pour cela elle gère et développe un important parc d'équipements sportifs, et soutient l'accueil et l'organisation de manifestations sportives.

Vision

À moyen terme : La Ville de Fribourg se positionne comme un pôle sportif régional/national qui favorise la pratique du sport par toutes et tous au cœur de la Ville à travers des équipements sportifs et des manifestations qui se veulent inclusifs et durables. À travers sa politique sportive, la Ville de Fribourg tient à préserver et mettre en valeur son environnement naturel, ses traditions sportives ainsi que son patrimoine historique.

ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

1. Soutien à la pratique sportive et au développement du sport populaire

Favoriser et soutenir une pratique sportive mixte et inclusive, tant à l'école ou au sein des associations sportives locales que par une pratique libre et spontanée.

2. Équipements sportifs

Renforcer et développer l'offre d'équipements sportifs pour toutes et tous à travers l'entretien du parc actuel et des nouvelles infrastructures innovantes adaptées aux attentes et besoins des utilisateurs·trices.

3. Manifestations sportives

Soutenir une offre de manifestations sportives diversifiée et orientée vers l'ouverture, l'innovation et la créativité qui permette de valoriser le tissu sportif communal, économique et touristique, l'environnement naturel et le patrimoine historique de la Ville.



1. SOUTIEN À LA PRATIQUE SPORTIVE ET AU DÉVELOPPEMENT DU SPORT POPULAIRE

Sport et inclusion

Objectif

Apporter une réflexion sur la mixité des offres sportives de la Ville de Fribourg pour plus d'égalité dans le soutien et la promotion des pratiques.

Constat

Le financement des infrastructures (82%) et les subventions versées aux associations sportives et aux organisateurs des manifestations (7%) représentent 89% du budget du Service des sports. Une majeure partie de ces aides soutient principalement la pratique masculine du sport sans prendre suffisamment en compte le développement des pratiques féminines ou des minorités.

Actions

Etude sur la mixité et l'inclusivité des associations sportives, des équipements et des manifestations sportives de la Ville de Fribourg.

Création d'une journée d'ateliers/conférences ou d'as-sises sur les pratiques inclusives (genre, handicap, autres).



Transparence des subventions aux associations sportives

Objectif

Renforcer la transparence et les modalités d'attribution des subventions directes et indirectes aux clubs et manifestations en mettant en place des critères d'attribution pour plus d'efficacité et d'égalité dans le développement des pratiques dans le respect du règlement communal en matière de subventions.

Constat

Les subventions directes doivent être attribuées aux clubs et aux manifestations avec des critères de répartition transparents et en lien avec les objectifs de développement durable prioritaires pour le territoire communal. Les subventions indirectes telles que la mise à disposition d'infrastructures doivent être prise en compte dans la politique de soutien accordée annuellement aux associations sportives.

Actions

Analyser et valoriser les subventions actuelles directes et indirectes accordées aux associations et aux manifestations sportives.

Mettre en place au sein du Service des sports un dispositif de récolte systématique de données anonymisées auprès des associations sportives de la Ville pour suivre l'évolution des pratiques afin de mieux accompagner les clubs dans leur développement.

Mettre en place un système de répartition des subventions directes et indirectes versées aux clubs et aux manifestations sportives selon des critères transparents et en lien avec les valeurs et les priorités de développement des pratiques sportives de la Ville de Fribourg.



Master Plan football

Objectif

Réflexion sur l'optimisation de l'utilisation des terrains actuels et sur la planification de la construction et de la rénovation des terrains de football, des vestiaires et locaux techniques dans une volonté d'efficacité et d'adaptation aux besoins des clubs et de la pratique libre.

Constat

Les terrains de football demandent un investissement conséquent pour leur construction (CHF 1,5 million en moyenne) mais également pour leur entretien annuel (CHF 0,75 million par an). De plus, la réserve foncière est de plus en plus limitée sur la commune. Dans ce cadre, plus de données doivent être récoltées sur le projet de Master Plan football pour pouvoir penser avec les clubs la stratégie de développement du football et de ses installations sur la commune dans le respect des principes de durabilité.

Actions

Une étude sur le nombre de licencié·es dans les clubs, les besoins en terrains, le développement des nouvelles pratiques ainsi que sur les possibilités de mutualisation des ressources des clubs sera réalisée.

Favoriser la fusion des clubs avec un accompagnement de la Ville pour l'établissement d'une structure de compétences et développement stratégique des pratiques sur 5-10 années.

Développer, encadrer et sécuriser la pratique sportive libre

Objectif

Proposer et valoriser dans la Ville de Fribourg les parcours et installations connectés favorisant la pratique d'activités physiques autonomes, seul·e, en famille ou en groupe en le liant à la découverte du patrimoine historique et naturel de la Ville.

Constat

La Ville de Fribourg et ses environs sont un terrain de jeu idéal pour la pratique sportive et le développement du sport santé. Randonnée, course à pied, trail, vélo, VTT, sont autant de pratiques à développer de manière durable à travers des parcours balisés et sécurisés accessibles à l'ensemble des habitant·es de la Ville de Fribourg.

Actions

Des réflexions visant à consolider l'offre de parcours et installations connectés sont en cours avec le canton.

Une collaboration sera engagée avec les représentants de la course Morat-Fribourg et de Fribourg Tourisme pour valoriser cette future offre auprès des habitant·es de Fribourg et des touristes sportifs.

Développer une zone de pratiques des différentes disciplines du vélo (apprentissage vélo électrique, pump-track, piste VTT). Valoriser la pratique libre du vélo au quotidien.

2. EQUIPEMENTS SPORTIFS

Site sportif de Saint-Léonard

Objectif

Redéfinir et développer la programmation de la Salle communale Saint-Léonard, de la Place du Fair-Play, de la Patinoire communale Saint-Léonard et de la Halle Omnisports en répondant aux attentes, limites et opportunités du territoire, des besoins communaux et du grand public.

Constat

La volonté de la Ville de Fribourg est de faire du site de Saint-Léonard un pôle sportif multi-activités et une place forte des nouvelles pratiques sportives accessibles à l'ensemble de la population fribourgeoise.

Actions

Une étude pour la création d'un pôle sport multi-activités extérieur et intérieur accessible aux habitant·es aux horaires élargis sera menée.

Favoriser l'utilisation de la place et de la salle en lien avec les besoins des clubs de la ville, des différentes manifestations et des pratiques sportives en développement, en vue d'être un lieu de rencontre et de cohésion sociale.



Projet de piscine couverte olympique

Objectif

Construction d'une piscine couverte olympique en Ville de Fribourg.

Constat

Le besoin d'un nouveau bassin de natation est identifié depuis de nombreuses années. La natation est l'un des sports loisir le plus pratiqués en Suisse (62% de pratiquant·es, 80% sur la cible 40-70 ans). L'offre actuelle d'infrastructures et de services ne répond plus aux attentes des habitant·es de la Ville de Fribourg en termes de confort, de disponibilités et d'offres de pratique.

Actions

Des pistes de collaborations avec les instances nationales de la natation et des financements cantonaux et/ou nationaux sont menées.

Des réflexions sont en cours sur l'offre de services complémentaires proposés au sein de l'équipement en fonction des besoins du territoire et des attentes de ses habitant·es.

Dans l'optique d'atteindre l'efficacité dans l'utilisation des fonds publics, une étude sur le modèle de revenus et de charges de l'équipement sera effectuée. L'ambition est de minimiser et contrôler les déficits d'exploitation de ce futur équipement sur le budget de la Ville de Fribourg, en synergie avec l'exploitation des autres équipements sportifs.

Une réflexion est menée parallèlement sur le devenir des autres piscines.



La pratique sportive et la Sarine

Objectif

Rendre l'accès à l'eau pour la pratique sportive dans le respect de la vie aquatique et terrestre, notamment en lien avec le projet de revitalisation de la Sarine.

Constat

Les abords de la Sarine offrent des possibilités limitées pour profiter de l'accès à l'eau. La Ville de Fribourg souhaite offrir un espace de pratique sportive et de détente avec zones ombragées permettant aux habitant-es fribourgeois-es de jouir de ces espaces. Un projet est mené par la Ville de Fribourg sur la revitalisation du lieu.

Actions

Des réflexions seront engagées pour la mise en place d'un espace de sports-loisirs qui limitent les impacts sur l'environnement. L'ambition est de pouvoir proposer aux habitant-es de Fribourg un accès privilégié à cet espace naturel et protégé unique en toute sécurité pour des activités de loisirs sportifs.

3. MANIFESTATIONS SPORTIVES

Course Morat-Fribourg

Objectif

Soutenir, valoriser et contribuer à assurer la pérennité d'un événement patrimonial phare de la Ville en offrant un soutien structuré à ses organisateurs.

Constat

Les Fribourgeois-es sont très attaché-es à cette course unique dont la première édition a eu lieu en 1933. Un parcours et une ambiance uniques reconnus aujourd'hui dans toute la Suisse. La Ville de Fribourg souhaite continuer à soutenir cette manifestation qui a connu un arrêt économique important dans la période pandémique et qui fait face à une concurrence accrue depuis plusieurs années sur le territoire national.

Actions

Réflexion à mener sur les synergies possibles entre la Ville de Fribourg, son canton et le Club Athlétique de Fribourg pour assurer la pérennité et le développement de la manifestation.

Réflexion sur le modèle économique de l'événement et sur les nouvelles activités annuelles à développer par la marque « Morat-Fribourg » pour promouvoir la pratique sportive et les activités sport santé tout au long de l'année pour les habitant-es.



Fribourg, ville de cyclisme

Objectif

Valoriser le cyclisme pour toutes et tous dans la Ville de Fribourg.

Constat

La Ville de Fribourg du fait de sa richesse naturelle est une terre de vélo au quotidien et accueille régulièrement les étapes du Tour de Romandie. La pratique libre est aussi un élément important à mettre en valeur, dans ce cadre, la Ville veut offrir à ses habitant-es des possibilités de pratiques libres ou encadrées plus importantes.

Actions

Promouvoir l'image du cyclisme au sein de la Ville de Fribourg :

- Accueil régulier d'une étape du Tour de Romandie féminin et masculin
- Candidature ponctuelle à l'accueil d'une étape du Tour de Suisse

Développer en concertation avec le club de cyclisme de la Ville de Fribourg une manifestation cyclo-sportive pour le grand public et soutenir les manifestations existantes.

Développer avec des partenaires des circuits balisés et sécurisés pour la pratique du vélo.



Fribourg, ville de basketball

Objectif

Valoriser le basketball pour toutes et tous dans la Ville de Fribourg.

Constat

La présence de la fédération Swiss Basketball, la performance des équipes féminines et masculines de basketball et la qualité des installations sportives font de Fribourg une place nationale centrale pour le développement et la promotion de ce sport.

Actions

Renforcer le positionnement de la Ville de Fribourg autour du basketball en s'appuyant sur les clubs masculins et féminins et sur Swiss Basketball pour la promotion et le développement des pratiques inclusives. Accueillir la Swiss Cup de Basketball 1 à 2 fois par législature ainsi que des matches internationaux.



Fribourg, ville d'accueil de manifestations sportives

Objectif

Favoriser l'accueil à Fribourg de manifestations sportives d'envergure locale, nationale et internationale qui contribuent au rayonnement médiatique et économique de la Ville et permettent une animation sportive unique sur le territoire.

Constat

La Ville de Fribourg accueille régulièrement des manifestations locales (gala annuel du patinage artistique, course « wake up and run », etc.) et nationales (matchs de hockey sur glace, Coupe suisse de volleyball).

La Ville de Fribourg est par ailleurs sollicitée pour contribuer à l'accueil de manifestations sportives d'envergure nationale et internationale, à l'exemple de l'organisation par la Suisse des championnats du monde de hockey sur glace 2026, qui contribuent au rayonnement national et international de la Ville.

Actions

Définir, en coordination avec les Services de la Ville concernés, les conditions cadre du soutien potentiel apporté par la Ville de Fribourg à l'accueil de manifestations sportives d'envergure internationale.

Proposer une planification pluriannuelle de l'accueil de manifestations sportives ponctuelles à Fribourg, en veillant à la cohérence de l'offre.

GOUVERNANCE

Organisation

Objectif

Faire évoluer l'organisation du Service des sports afin de pouvoir réaliser les projets attendus, en s'appuyant sur les partenariats avec les organisations sportives, les autres Services de la Ville et le canton de Fribourg.

Constat

Sur les 23 EPT dont le service des sports est actuellement doté, seuls 1,8 EPT (Chef de service et Coordinateur de sport) sont directement dédiés à la stratégie et au développement de projets et de la politique sportive de la Ville. Il convient de renforcer le Service pour faciliter et optimiser l'opérationnalisation des actions.

Actions

Développer des postes d'auxiliaires ou de stagiaires afin de favoriser la réalisation de projets et de prestations en lien avec la politique sportive de la Ville de Fribourg. Faire évoluer les postes en lien avec l'exploitation des infrastructures sportives, sur des missions spécifiques à ce type d'installations.



Financement

Objectif

Doter le Service des sports de la Ville de Fribourg de ressources financières directes plus importantes pour accompagner le développement des associations sportives et les projets en lien avec l'opérationnalisation de la politique sportive durable et inclusive souhaitée par la Ville de Fribourg.

Constat

82% du budget du Service des sports est destiné essentiellement à la maintenance et l'exploitation des installations sportives. De fait, le budget financier restant pour la structuration en ressources humaines (11%) et l'aide financière aux clubs et manifestations (7%) est limité pour mener à bien le déploiement et l'encadrement des actions.

Actions

Questionner et mieux contrôler la répartition financière entre les services généraux, les installations sportives, les soutiens et les subventions.

Déléguer une partie des charges de maintenance et d'exploitation des installations sportives au Service des bâtiments de la Ville de Fribourg.

Mieux appréhender les modèles de charges et de revenus des équipements sportifs pour limiter l'impact de leur déficit d'exploitation sur les finances de la Ville.

INFORMATION ET COMMUNICATION

Objectif

Renforcer la connaissance de la Ville de Fribourg sur la pratique sportive au sein de son territoire (clubs, manifestations, pratique libre, etc) ainsi que sa communication auprès des différents publics.

Constat

La Ville de Fribourg dispose, à l'instar de la plupart des villes en Suisse, d'informations limitées sur la pratique sportive au sein de son territoire (nombre de pratiquants, genre, lieu de résidence, etc.) et sur leur évolution. Ce manque de données ne lui permet pas de communiquer pleinement sur l'offre sportive disponible et répondre plus efficacement à la demande des pratiquant·es.

Actions

Renforcer la collecte de données systématiques sur la pratique sportive à Fribourg, tant pour les clubs, les manifestations que la pratique libre.

Développer la communication, en lien avec les Services de la Ville, sur l'offre de pratiques sportives proposée à Fribourg.

Impressum

© 2022 par la Ville de Fribourg

Concept et textes :

MatchDay Sàrl – www.match-day.ch

Olivier Mutter, Jérémy Moulard

Comité de pilotage

Pierre-Olivier Nobs, Luc Mory, Samuel Jungo

Graphisme :

by the way studio

Photos :

Adobe Stock, Association Wake Up And Run,

Corinne Aeberhard, Damien Sengstag,

Idée sport, Swiss Basket, Pierre Albouy

Ville de Fribourg

Plan directeur des sports

Horizon 2030
www.ville-fribourg.ch/sports