



**B** Bourgeoisie  
Ville de Fribourg

# COMPTES 2023

## TABLE DES MATIERES

<p><b>Commissions bourgeoises – Législature 2021-2026</b> _____ p. 2</p> <p><b>Ordre du jour de l'Assemblée bourgeoise du mardi 21 mai 2024</b> _____ p. 3</p> <p><b>1. Procès-verbal de l'Assemblée bourgeoise du mercredi 13 décembre 2023</b> _____ p. 3</p> <p><b>2. Comptes des Institutions bourgeoises de l'exercice 2023</b> p. 3 2.1 Fonctionnement _____ p. 3</p> <p><b>Comptes par Institution</b> _____ p. 7-56</p> <p><i>Fondation de l'Hôpital des bourgeois</i> _____ p. 7</p> <p><i>Les Bonnesfontaines, Résidence bourgeoise</i> _____ p. 19</p> <p><i>Fondation des Fonds Pies</i> _____ p. 27</p> <p><i>Régie des Copropriétés bourgeoises</i> _____ p. 33</p> <p><i>Fondation de l'Orphelinat bourgeois</i> _____ p. 43</p> <p><i>Caisse des Scholarques</i> _____ p. 53</p> <p><i>Fondation C.-J. Moosbrugger</i> _____ p. 55</p> <p><b>Message – Tableaux récapitulatifs</b> _____ p. 59-70</p> <p><i>Frais généraux administratifs</i> _____ p. 59</p> <p><i>Forêts à répartir</i> _____ p. 60</p> <p><i>Indications sur les rubriques du bilan</i> _____ p. 62</p> <p>- <i>Patrimoine / Fonds d'amortissement</i> _____ p. 62</p> <p>- <i>Etat des investissements</i> _____ p. 63</p> <p><i>Résultats par Institution</i> _____ p. 66</p> <p>a) <i>Comparaison comptes 2023, budget 2023 et comptes 2022</i> _____ p. 66</p> <p>b) <i>Comparaison comptes/budget entre les excédents des charges ou revenus pour les années 2013-2023</i> _____ p. 67</p> <p><i>Récapitulation générale toutes Institutions confondues</i> _____ p. 68</p> <p><i>Liquidités-Placements-Amortissements</i> _____ p. 69</p> <p><i>Situation des fonds de rénovation au 31.12.2023</i> _____ p. 70</p> <p><i>Récapitulations par nature</i> _____ p. 71</p>	<p><b>Les Bonnesfontaines, Résidence bourgeoise</b> _____ p. 72-74</p> <p><i>Résultat et commentaire général</i> _____ p. 72</p> <p><i>Commentaires relatifs aux comptes de pertes et profits</i> _____ p. 72</p> <p><i>Commentaires relatifs au bilan</i> _____ p. 73</p> <p><i>Investissements financés par la CODEMS</i> _____ p. 74</p> <p><b>3. Investissements et message</b> _____ p. 74</p> <p><i>Route des Bonnesfontaines 24 – Agrandissement de la Résidence bourgeoise Les Bonnesfontaines</i> _____ p. 74</p> <p><i>Forêts – Acquisition d'un Valtra</i> _____ p. 77</p> <p><b>4. Rapport de gestion 2023</b> _____ p. 78</p> <p><b>5. Divers</b> _____ p. 78</p>
---	--

## COMMISSIONS BOURGEOISIALES

Législature 2021 - 2026

### CONSEIL BOURGEOISIAL

M. **STEIERT** Thierry, Président  
Mme **MENDEZ** Monica  
MM. **EGGER** Claudéric  
**GRIN** Grégory  
**MOUSSA** Elias (jusqu'au 15 juillet 2023)  
**MÜLLER** Florian (dès le 22 août 2023)  
**REY** Benoît  
**SUDAN** Dimitri

### CONSEIL DES BONNESFONTAINES

MM. **STEIERT** Thierry, Président  
**BETTIN** Jean-Luc  
Mmes **BAKAJKA** Véronique  
**REY-BAERISWYL** Marie-Claire  
M. **SCHOENENWEID** André

### CHAMBRE DES SCHOLARQUES

M. **STEIERT** Thierry, Président  
Mme **MUELLER-SCHORDERET** Martine, Vice-Présidente  
MM. **DESSONNAZ** Jean-Daniel  
**DORAND** Jean-Pierre  
**MONTELEONE** Marc  
**POPA** Petru  
**STUCKY** François

### COMMISSION VERIFICATRICE DES COMPTES

Mme **GENOUD-PAGE** Madeleine, Présidente  
MM. **BOURRIER** Hervé  
**LATELTIN** Eric  
**SACERDOTI** Alexandre

### CONSEIL DE FONDATION DE LA FONDATION MOOSBRUGGER

M. **STEIERT** Thierry, Président  
Mme **MENDEZ** Monica  
MM. **EGGER** Claudéric  
**GRIN** Grégory  
**MOUSSA** Elias (jusqu'au 15 juillet 2023)  
**MÜLLER** Florian (dès le 22 août 2023)  
**REY** Benoît  
**SUDAN** Dimitri

### CONSEIL DE FONDATION DE LA FONDATION DE FRIBOURG POUR LA JEUNESSE (FFJ)

*Délégués :*

M. **STEIERT** Thierry, Président  
Mmes **ACKERMANN** Béatrice  
**OLDENDORF-PITTET** Saskia  
M. **RICHARD** Claude

**ASSEMBLEE BOURGEOISIALE DE LA VILLE DE FRIBOURG**

Séance du mardi 21 mai 2024 à 19.30 heures  
à l'Hôpital des Bourgeois, Salle Rossier à Fribourg

---

Ordre du jour

1. Procès-verbal de l'Assemblée bourgeoisiale du mercredi 13 décembre 2023
  
- 2. Comptes des Institutions bourgeoisiales de l'exercice 2023**
  - 2.1 Fonctionnement
  
3. Investissements et message
  
4. Rapport de gestion 2023
  
5. Divers

**x x x**



# Comptes par Institution



Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>0.</b>	<b>FORETS</b>	<b>1'005'535.25</b>	<b>947'850.30</b>	<b>889'960.00</b>	<b>674'070.00</b>	<b>887'502.39</b>	<b>742'002.35</b>
<b>000.</b>	<b>Forêts exploitation</b>	<b>1'005'535.25</b>	<b>947'850.30</b>	<b>889'960.00</b>	<b>674'070.00</b>	<b>887'502.39</b>	<b>742'002.35</b>
201	Salaires	389'831.35		365'140.00		345'423.30	
210	Charges sociales	88'448.30		96'530.00		84'586.95	
211	Intérêts Caisse de pension 2014-2051	15'392.50		21'480.00		17'562.40	
212	Amortissement Caisse de pension 2014-2051	6'568.10		9'210.00		7'065.55	
213	CP - mesures compensatoires et de plancher 2020	0.00		0.00		0.00	
216	Honoraires divers	8'261.65		0.00		49.00	
217	Formation professionnelle	3'487.70		7'670.00		3'475.30	
220	Déplacements	920.50		1'150.00		920.50	
221	Prestations de tiers	199'015.85		127'650.00		152'170.35	
221.1	Prest. tiers - Bois CAD Bonnesfontaines	13'645.30		19'330.00		16'123.80	
221.2	Prest. tiers - Elaboration plan gestion 2020-2034	0.00		0.00		0.00	
221.3	Prestations de tiers : BATPOL	1'349.00		0.00		0.00	
221.4	Achat divers pour travaux pour tiers	35'203.30		9'210.00		16'084.50	
221.5	Prestations de tiers - Gottéron	234.60		3'840.00		8'136.55	
224.1	Frais d'entretien chauffage Bonnesfontaines	0.00		0.00		0.00	
225	Dons et subventions	30'981.45		19'180.00		12'853.35	
227	Coûts travaux scie mobile	3'822.55		4'890.00		1'310.80	
230	Assurances	997.90		920.00		880.30	
231	Impôts	2'872.60		2'260.00		2'315.80	
240	Matériel	22'942.05		17'870.00		18'018.85	
240.1	Matériel de sécurité	202.50		1'610.00		1'573.10	
240.2	Programme informatique	850.95		460.00		454.40	
240.5	Plantations	5'595.65		4'990.00		7'747.05	
241	Carburants - Huile	26'958.30		33'750.00		24'081.65	
242	Entretien chemins	24'609.65		26'850.00		3'325.40	
243	Véhicules - Roulottes	16'248.05		4'680.00		7'158.95	
243.1	HSM	15'593.75		8'670.00		62'359.45	
244	Entretien machines	684.45		6'360.00		4'167.45	
245	Cabane - Dépôts	2'857.35		0.00		449.65	
252	La Corbaz - Réparations	0.00		8'050.00		0.00	
253	Amortissements	35'597.30		43'600.00		42'876.80	
289	La Corbaz - Fonds de rénovation - attribution	0.00		0.00		0.00	
290	Fonds pour forêts	1'457.50		1'460.00		1'488.15	
294	Escomptes	4'018.00		5'370.00		3'916.55	
296	Fonds du bois	2'435.15		570.00		2'646.10	
298	Dépenses diverses	44'451.95		37'210.00		38'280.39	



Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
100	Ventes de bois		328'704.15		358'620.00		241'787.80
106	Ventes de bois de chauffe Bonnesfontaines		48'284.40		65'820.00		55'023.95
107	Vente de bois BATPOL		0.00		0.00		0.00
108	Produits travaux scie mobile		20'085.15		4'600.00		9'796.25
125	Loyers - Fermages		6'952.65		6'950.00		6'952.65
150	Produits subsides - indemnités		220'087.85		147'560.00		203'307.40
193	Produits sinistres		0.00		0.00		0.00
195	Travaux pour tiers		318'875.95		87'450.00		207'620.85
198	Recettes diverses		4'860.15		3'070.00		17'513.45
<b>1.</b>	<b>DOMAINES</b>	<b>15'715.50</b>	<b>76'851.35</b>	<b>11'230.00</b>	<b>72'500.00</b>	<b>6'851.10</b>	<b>71'916.25</b>
<b>110.</b>	<b>Schmitten</b>	<b>15'715.50</b>	<b>76'851.35</b>	<b>11'230.00</b>	<b>72'500.00</b>	<b>6'851.10</b>	<b>71'916.25</b>
216	Honoraires divers	0.00		160.00		191.60	
230	Assurances	3'290.45		2'905.00		2'902.90	
252	Réparations	4'871.00		3'000.00		1'313.00	
253	Amortissements	0.00		0.00		0.00	
298	Dépenses diverses	7'554.05		5'165.00		2'443.60	
125	Loyers - Fermages		58'902.00		58'903.00		58'902.50
193	Produits sinistres		4'807.35		0.00		274.65
194	Frais facturés aux locataires		0.00		0.00		0.00
197	Récupération chauffage et autres		0.00		455.00		197.10
198	Recettes diverses		13'142.00		13'142.00		12'542.00
<b>2.</b>	<b>MONTAGNES</b>	<b>383'840.95</b>	<b>368'695.30</b>	<b>390'319.00</b>	<b>339'410.00</b>	<b>223'762.47</b>	<b>245'955.95</b>
<b>200.</b>	<b>Montagnes / Exploitation</b>	<b>130.00</b>	<b>0.00</b>	<b>130.00</b>	<b>0.00</b>	<b>130.00</b>	<b>0.00</b>
221	Prestations de tiers	0.00		0.00		0.00	
298	Dépenses diverses	130.00		130.00		130.00	
100	Ventes de bois		0.00		0.00		0.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00

Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>211.</b>	<b>Montagnes / Chnewis</b>	<b>22'772.00</b>	<b>22'927.95</b>	<b>17'199.00</b>	<b>16'961.00</b>	<b>12'715.07</b>	<b>18'194.00</b>
205	Entretien chalets (part salariale)	2'199.30		2'000.00		3'082.10	
216	Honoraires divers	6'462.00		55.00		63.85	
230	Assurances	634.25		560.00		559.55	
231	Impôts	467.70		234.00		0.00	
252	Réparations	223.00		8'000.00		2'682.95	
253	Amortissements	0.00		0.00		0.00	
260	Intérêts passifs	0.00		0.00		0.00	
298	Dépenses diverses	12'785.75		6'350.00		6'326.62	
125	Loyers - Fermages		21'413.55		16'961.00		17'993.00
193	Produits sinistres		0.00		0.00		0.00
198	Recettes diverses		1'514.40		0.00		201.00
<b>212.</b>	<b>Montagnes / Gantrisch</b>	<b>261'301.30</b>	<b>232'034.57</b>	<b>270'110.00</b>	<b>220'514.00</b>	<b>185'989.75</b>	<b>183'579.95</b>
216	Honoraires divers	0.00		385.00		383.20	
230	Assurances	4'573.70		4'105.00		4'104.15	
231	Impôts	2'641.00		1'320.00		0.00	
252	Réparations	236'569.00		260'400.00		177'281.45	
253	Amortissements	0.00		0.00		0.00	
298	Dépenses diverses	17'517.60		3'900.00		4'220.95	
125	Loyers - Fermages		51'926.15		52'514.00		52'281.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		8'703.30
189.1	Fonds assainissement et rénovation - prélèvement		0.00		0.00		48'000.00
193	Produits sinistres		180'107.42		168'000.00		74'595.65
198	Recettes diverses		1.00		0.00		0.00

Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>213.</b>	<b>Montagnes / Spitalvorsatz</b>	<b>15'334.40</b>	<b>37'860.00</b>	<b>18'210.00</b>	<b>38'210.00</b>	<b>12'753.15</b>	<b>38'457.00</b>
216	Honoraires divers	0.00		110.00		127.75	
230	Assurances	1'300.40		1'150.00		1'147.10	
231	Impôts	1'400.00		2'100.00		1'400.00	
252	Réparations	12'045.00		14'000.00		9'223.05	
253	Amortissements	0.00		0.00		0.00	
280	Entretien	589.00		850.00		855.25	
298	Dépenses diverses	0.00		0.00		0.00	
125	Loyers - Fermages		37'860.00		37'860.00		37'860.00
193	Produits sinistres		0.00		0.00		0.00
194	Frais facturés aux locataires		0.00		350.00		0.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		597.00
<b>214.</b>	<b>Montagnes / Grossrieder-Knewiss</b>	<b>84'303.25</b>	<b>75'872.78</b>	<b>84'670.00</b>	<b>63'725.00</b>	<b>12'174.50</b>	<b>5'725.00</b>
216	Honoraires divers	0.00		55.00		318.85	
230	Assurances	581.75		515.00		513.25	
231	Impôts	179.30		90.00		0.00	
252	Réparations	82'533.20		81'500.00		9'221.75	
298	Dépenses diverses	1'009.00		2'510.00		2'120.65	
125	Loyers - Fermages		5'725.00		5'725.00		5'725.00
193	Produits sinistres		70'147.78		58'000.00		0.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
<b>3.</b>	<b>TERRAINS</b>	<b>0.00</b>	<b>97'711.95</b>	<b>0.00</b>	<b>97'217.00</b>	<b>68'902.00</b>	<b>104'841.80</b>
298	Dépenses diverses	0.00		0.00		68'902.00	
125	Loyers - Fermages		97'700.65		97'217.00		97'420.20
125.1	Réduction loyer Fondation du logement		0.00		0.00		0.00
198	Recettes diverses		11.30		0.00		7'421.60







Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>717.</b>	<b>Samaritaine 38</b>	<b>37'907.85</b>	<b>64'750.05</b>	<b>20'311.00</b>	<b>68'850.00</b>	<b>9'837.15</b>	<b>65'166.00</b>
216	Honoraires divers	2'500.35		2'521.00		2'719.85	
230	Assurances	1'268.90		1'120.00		1'119.45	
231	Impôts	259.80		260.00		259.80	
252	Réparations	22'951.65		3'000.00		28.65	
280	Entretien	0.00		1'870.00		131.40	
289	Fonds de rénovation - attribution	4'200.00		4'200.00		4'200.00	
291	Electricité - Eau	-439.30		800.00		330.30	
293	Dépenses énergétiques	6'649.40		3'750.00		0.00	
298	Dépenses diverses	517.05		2'790.00		1'047.70	
125	Loyers - Fermages		56'880.50		61'650.00		61'656.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		0.00
193	Produits sinistres		0.00		0.00		0.00
194	Frais facturés aux locataires		5'501.70		0.00		0.00
197	Récupération chauffage et autres		2'367.85		7'200.00		3'510.00
198	Recette diverses		0.00		0.00		0.00
<b>718.</b>	<b>Les Bonnesfontaines, Résidence bourgeoisiale</b>	<b>746'223.40</b>	<b>739'559.74</b>	<b>804'283.00</b>	<b>804'228.00</b>	<b>761'289.77</b>	<b>768'106.75</b>
216	Honoraires divers	0.00		55.00		63.85	
252	Réparations	0.00		0.00		0.00	
253	Amortissements	601'942.35		621'570.00		632'044.07	
260	Intérêts passifs	127'548.55		182'658.00		129'181.85	
266	Participation frais divers	16'732.50		0.00		0.00	
267	Participation aux frais de chauffage (centrale Torry)	0.00		0.00		0.00	
280	Entretien	0.00		0.00		0.00	
289	Fonds de rénovation - attribution	0.00		0.00		0.00	
291	Electricité - Eau	0.00		0.00		0.00	
293	Dépenses énergétiques	0.00		0.00		0.00	
298	Dépenses diverses	0.00		0.00		0.00	
160	Remboursement frais financiers CODEMS		746'048.55		804'228.00		747'681.85
188	Participation de tiers		0.00		0.00		0.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		0.00
193	Produits sinistres		0.00		0.00		0.00
197	Récupération chauffage et autres		0.00		0.00		0.00
198	Recettes diverses		-6'488.81		0.00		20'424.90

Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>9.</b>	<b>DIVERS</b>	<b>503'573.87</b>	<b>1'026.50</b>	<b>465'480.00</b>	<b>1'025.00</b>	<b>429'913.86</b>	<b>1'025.00</b>
282	Frais généraux administratifs	496'503.82		458'580.00		422'943.56	
295	Rentier passif	6'965.20		6'800.00		6'868.60	
298	Dépenses diverses	104.85		100.00		101.70	
190	Produits titres		1'026.50		1'025.00		1'025.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
<b>17.</b>	<b>PERTES ET PROFITS</b>	<b>25'476.40</b>	<b>59'557.42</b>	<b>7'100.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>94'618.38</b>	<b>76'841.47</b>
404	Achat de propriétés	0.00		0.00		0.00	
416	Honoraires divers	0.00		0.00		0.00	
440	Pertes sur débiteurs	0.00		0.00		2'240.15	
450	Subsides - indemnités	0.00		0.00		0.00	
491	Dépenses Résidence bourgeoisiale - legs L. Biemann	19'476.40		0.00		44'324.13	
492	Fonds réserve Résidence bourgeoisiale - legs L. Biemann - attribution	0.00		0.00		0.00	
494	Fonds de rénovation - attribution	0.00		0.00		0.00	
495	Fonds d'amortissement - attribution	0.00		0.00		0.00	
498	Charges extraordinaires	6'000.00		7'100.00		48'054.10	
499	Attribution réserves spéciales	0.00		0.00		0.00	
350	Produits subsides - indemnités		0.00		0.00		0.00
391	Produits nets Résidence bourgeoisiale - legs L. Biemann		16'549.06		0.00		0.00
392	Fonds de réserve Résidence bourgeoisiale - legs L. Biemann - prélèvement		2'927.34		0.00		44'324.13
394	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		0.00
396	Provision - prélèvement		-5'000.00		0.00		-7'600.00
398	Produits extraordinaires		45'081.02		40'000.00		40'117.34





Compte	Désignation	Bilan 2023		Bilan 2022		Bilan 2021	
		Actif	Passif	Actif	Passif	Actif	Passif
	<b>ACTIF</b>	<b>26'818'629.58</b>		<b>27'535'507.48</b>		<b>27'480'348.56</b>	
	<b>Actif circulant</b>	<b>2'547'184.06</b>		<b>2'664'696.51</b>		<b>2'363'441.35</b>	
	<b>Liquidités</b>	<b>741'308.37</b>		<b>198'460.76</b>		<b>678'884.50</b>	
	Caisse magasin	1'000.00		0.00		0.00	
	Caisse	0.00		3'500.00		0.00	
	Caisse Chnewis	500.00		0.00		0.00	
	Paieement par carte (magasin)	0.00		0.00		52.20	
	Postfinance	733'733.02		186'166.21		642'781.40	
	Banque	6'075.35		8'794.55		36'050.90	
	<b>Créances</b>	<b>1'011'252.32</b>		<b>1'720'954.58</b>		<b>1'011'464.48</b>	
	Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	253'582.80		152'059.75		210'676.40	
	Provision pour pertes sur débiteurs	0.00		0.00		0.00	
	Créances envers la CODEMS	757'659.87		1'568'886.08		800'779.33	
	Autres créances	9.65		8.75		8.75	
	<b>Stocks</b>	<b>700'166.17</b>		<b>588'695.25</b>		<b>532'061.13</b>	
	Inventaire matériel	24'861.01		28'014.84		3'187.95	
	Inventaire cave	675'305.16		560'680.41		528'873.18	
	<b>Comptes de régularisation</b>	<b>94'457.20</b>		<b>156'585.92</b>		<b>141'031.24</b>	
	Actifs de régularisation	94'457.20		156'585.92		141'031.24	
	<b>Actif immobilisé</b>	<b>24'271'445.52</b>		<b>24'870'810.97</b>		<b>25'116'907.21</b>	
	<b>Immobilisations financières</b>	<b>1'238'349.29</b>		<b>1'249'838.86</b>		<b>1'303'373.74</b>	
	Titres	3.00		3.00		3.00	
	Prêt Résidence bourgeoisiale	0.00		0.00		0.00	
	Fonds Gabriel E. Thurler	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
	Legs L. Biemann (Résidence bourgeoisiale)	661'914.16		664'841.50		709'165.63	
	Capitalisation Caisse de pension	566'432.13		574'994.36		584'205.11	
	<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>23'033'096.23</b>		<b>23'620'972.11</b>		<b>23'813'533.47</b>	
	Mobilier	1.00		1.00		1.00	
	Véhicules	134'689.00		184'449.00		249'083.70	
	Machines	31'141.00		34'606.00		1.00	
	Forêts	426'426.45		398'808.60		398'808.60	
	1) détails p. 62 du message						
	Domaines	891'798.85		900'253.85		900'253.85	
	2) idem						
	Montagnes	2'177'714.50		2'177'714.50		2'177'714.50	
	3) idem						
	Terrains	1.00		1.00		1.00	
	4) idem						
	Vignes	1'635'698.86		1'262'156.66		925'159.30	
	5) idem						
	Bâtiments locatifs (y.c. Home)	17'365'442.75		17'855'488.40		18'487'532.47	
	6) idem						
	7) idem						
	Investissements	370'182.82		807'493.10		674'978.05	

Compte	Désignation	Bilan 2023		Bilan 2022		Bilan 2021	
		Actif	Passif	Actif	Passif	Actif	Passif
	<b>PASSIF</b>		<b>26'818'629.58</b>		<b>27'535'268.77</b>		<b>27'480'348.56</b>
	<b>Capitaux étrangers</b>		<b>26'145'235.65</b>		<b>26'491'865.91</b>		<b>26'042'168.70</b>
	<b><u>Capitaux étrangers à court terme</u></b>		<b>8'723'671.71</b>		<b>9'092'092.40</b>		<b>7'942'384.51</b>
	Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services		113'792.02		52'599.06		132'634.19
	Attente - décomptes de gérance		-26'731.89		-35'789.67		-33'654.63
	Créancier allocation familiale Etat		0.00		0.00		-1'060.00
	Part au compte courant bancaire		8'615'366.93		9'046'220.01		7'829'759.95
	Passifs de régularisation		21'244.65		29'063.00		14'705.00
	<b><u>Capitaux étrangers à long terme</u></b>		<b>15'620'432.13</b>		<b>15'735'494.36</b>		<b>16'363'205.11</b>
	Emprunts bancaires		15'054'000.00		15'160'500.00		15'779'000.00
	Dette envers la Caisse de pension		566'432.13		574'994.36		584'205.11
	<b><u>Provisions, fonds de réserves et de rénovation</u></b>		<b>1'801'131.81</b>		<b>1'664'279.15</b>		<b>1'736'579.08</b>
	Fonds de rénovation Montagnes		0.00		0.00		8'703.30
	Fonds de rénovation Murs et Vignes		20'192.65		20'192.65		20'192.65
	Fonds de réserves Fonds Gabriel E. Thurler		10'000.00		10'000.00		10'000.00
	Fonds de réserves Résidence bourgeoisiale - Legs L. Bielman		661'914.16		664'841.50		709'165.63
	Fonds de rénovation Résidence bourgeoisiale		759'500.00		759'500.00		759'500.00
	Fonds de rénovation Riex		19'225.50		10'025.50		1'417.50
	Fonds de rénovation Béranges		64'586.00		68'286.00		62'300.00
	Fonds de rénovation Samaritaine 38		53'200.00		49'000.00		44'800.00
	Fonds de rénovation La Corbaz		34'240.00		32'340.00		30'400.00
	Réserve de subsides affectée		123'480.00		0.00		0.00
	Vin - Bons d'achat		193.50		493.50		100.00
	Fonds assainissement et rénovation		0.00		0.00		48'000.00
	Fonds climat		42'000.00		42'000.00		42'000.00
	Provision débiteurs douteux		12'600.00		7'600.00		0.00
	<b>Capitaux propres</b>		<b>673'393.93</b>		<b>1'043'402.86</b>		<b>1'438'179.86</b>
	<b><u>Capitaux propres</u></b>		<b>673'393.93</b>		<b>1'043'402.86</b>		<b>1'438'179.86</b>
	Capital		353'641.57		748'179.86		925'789.46
	Réserves libres		690'000.00		690'000.00		690'000.00
	Résultat de l'exercice		-370'247.64		-394'777.00		-177'609.60

Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
	<b>CHARGES</b>	<b>11'133'526.38</b>		<b>11'148'177.10</b>		<b>10'717'508.41</b>	
	<b>REVENUS</b>		<b>11'144'709.94</b>		<b>11'073'933.93</b>		<b>10'799'255.01</b>
	<b>Recettes CODEMS et Bourgeoisie</b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>
	<b>Charges / Produits extraordinaires</b>		<b>3'095.68</b>	<b>0.00</b>		<b>54'222.64</b>	
	<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>14'279.24</b>		<b>-74'243.17</b>		<b>27'523.96</b>
<b>31</b>	<b>Charges soins et accompagnement</b>	<b>7'097'352.29</b>		<b>7'092'472.50</b>		<b>6'794'912.46</b>	
<b>33</b>	<b>Salaires</b>	<b>2'076'451.85</b>		<b>2'092'580.00</b>		<b>1'974'990.75</b>	
330030	Salaires du personnel administratif	544'796.10		556'040.00		529'040.95	
383001	Pont AVS personnel administration	21'756.60		21'800.00		21'756.60	
340040	Salaires du personnel d'exploitation	1'503'677.15		1'506'740.00		1'414'996.20	
T340041	Enc. All. Maternité	0.00		0.00		0.00	
387000	Primes d'ancienneté et gratifications	6'222.00		8'000.00		9'197.00	
<b>37</b>	<b>Charges sur salaires</b>	<b>409'449.00</b>		<b>386'410.00</b>		<b>368'236.10</b>	
T370	Contributions AVS / AI / APG / AC / AF	191'484.05		194'610.00		180'486.15	
T371	LPP / Veska	149'432.95		140'200.00		140'924.10	
T372	Assurance accidents professionnels	5'860.75		5'500.00		5'468.75	
T373	Assurance maladie	22'621.25		23'000.00		21'309.60	
DIV	Allocations patronales	40'050.00		23'100.00		20'047.50	
<b>38</b>	<b>Autres charges du personnel</b>	<b>18'859.70</b>		<b>27'000.00</b>		<b>32'607.80</b>	
380000	Recherche de personnel	1'171.50		3'000.00		2'129.70	
381050	Formation personnel non soignant	3'272.20		5'000.00		12'687.00	
382000	Manifestation en faveur du personnel	4'965.00		9'000.00		8'050.00	
389000/2	Autres frais du personnel - cadeaux	9'451.00		10'000.00		9'741.10	







Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
	<b>Produits soins et accompagnement</b>		<b>7'097'352.29</b>		<b>7'092'472.50</b>		<b>6'794'912.46</b>
	<b>Taxes d'hébergement</b>		<b>3'413'720.00</b>		<b>3'402'102.88</b>		<b>3'314'255.00</b>
T605	Taxes d'hébergement		3'413'720.00		3'402'102.88		3'314'255.00
	<b>Forfaits médicaux</b>		<b>24'448.25</b>		<b>42'050.00</b>		<b>59'150.25</b>
606300	Forfait matériel Lima (Fr. 2.20/jour)+frais effectifs		24'448.25		22'050.00		24'943.20
	Charges Covid prises en compte par le SPS		0.00		20'000.00		34'207.05
	<b>Divers produits aux résidents</b>		<b>62'330.95</b>		<b>59'000.00</b>		<b>57'535.10</b>
651000	Forfait télécommunication		40'818.85		40'000.00		38'328.75
T65	Autres recettes résidents		21'512.10		19'000.00		19'206.35
	<b>Revenus des capitaux</b>		<b>7'541.30</b>		<b>7'000.00</b>		<b>7'267.55</b>
660000	Intérêts - Commissions diverses		7'541.30		7'000.00		7'267.55
	<b>Cafétéria + automates à boissons</b>		<b>186'792.43</b>		<b>142'500.00</b>		<b>153'841.50</b>
670000	Recettes cafétéria		183'201.43		140'000.00		148'964.45
680000-0	Recettes automates à boissons		3'591.00		2'500.00		4'877.05
	<b>Ventes au personnel et à des tiers</b>		<b>240'946.11</b>		<b>242'300.00</b>		<b>319'199.36</b>
682000	Correction déductions APGM-LAA / Refacturation Service social		14'120.84		13'000.00		29'046.61
6830/31/3	Ventes cuisine/Fara/Repas extra-scol./Crèche		170'008.55		172'000.00		227'127.40
681100	Prestations lingerie appartements protégés		3'438.00		1'800.00		4'938.00
681150	Prestations nettoyage appartements protégés		2'067.60		3'500.00		2'067.60
6890/1	Autres recettes		16'284.02		12'000.00		16'923.60
6895/6	Location surfaces/Bus/Parking/Lavage uniformes		35'027.10		40'000.00		39'096.15
	<b>Contributions et subventions</b>		<b>111'578.61</b>		<b>86'508.55</b>		<b>93'093.79</b>
690000	Part. CODEMS		103'516.46		81'664.60		86'819.39
690001	Intérêts CODEMS		8'062.15		4'843.95		6'274.40





Compte	Désignation	Bilan 2023		Bilan 2022		Bilan 2021	
		Actif	Passif	Actif	Passif	Actif	Passif
	<b>ACTIF</b>	<b>4'529'302.05</b>		<b>5'217'924.37</b>		<b>4'527'055.64</b>	
	<b>Actif circulant</b>	<b>3'625'984.10</b>		<b>4'253'123.67</b>		<b>3'587'390.09</b>	
	<b><u>Liquidités</u></b>	<b>2'482'994.19</b>		<b>3'476'098.72</b>		<b>2'319'663.28</b>	
	Caisses	17'655.85		17'949.55		15'329.95	
	Compte postal	1'126'053.39		1'080'441.02		690'456.58	
	Banques	1'339'284.95		2'377'708.15		1'613'876.75	
	<b><u>Créances</u></b>	<b>670'316.70</b>		<b>147'636.82</b>		<b>963'797.68</b>	
	Débiteurs	573'613.00		864'631.28		899'386.50	
	Créances envers la CODEMS (solde à verser 2021)	0.00		-796'866.85		0.00	
	Créances envers la CODEMS	96'703.70		79'872.39		64'411.18	
	<b><u>Immobilisations financières</u></b>	<b>435'551.77</b>		<b>455'305.18</b>		<b>504'754.79</b>	
	Titres et placements	435'551.77		455'305.18		504'754.79	
	<b><u>Stocks</u></b>	<b>62'100.00</b>		<b>43'500.00</b>		<b>32'600.00</b>	
	Stock Alimentation	27'600.00		18'800.00		14'400.00	
	Stock Soins - Protections	600.00		600.00		600.00	
	Stock Instruments et ustensiles Lima	500.00		500.00		500.00	
	Stock produits Nettoyage-Lessive	33'400.00		23'600.00		17'100.00	
	<b><u>Comptes de régularisation</u></b>	<b>-24'978.56</b>		<b>130'582.95</b>		<b>-233'425.66</b>	
	Actifs transitoires	50'356.65		285'357.35		19'669.85	
	Comptes correctifs SPS	-75'335.21		-154'774.40		-253'095.51	
	<b>Actif immobilisé</b>	<b>903'317.95</b>		<b>964'800.70</b>		<b>939'665.55</b>	
	<b><u>Immobilisations corporelles</u></b>	<b>903'317.95</b>		<b>964'800.70</b>		<b>939'665.55</b>	
	Mobilier et équipements	886'957.95		939'820.70		906'065.55	
	Véhicules	16'360.00		24'980.00		33'600.00	
	Investissement nouveau bâtiment	0.00		0.00		0.00	

Compte	Désignation	Bilan 2023		Bilan 2022		Bilan 2021	
		Actif	Passif	Actif	Passif	Actif	Passif
	<b>PASSIF</b>		<b>4'529'302.05</b>		<b>5'217'924.37</b>		<b>4'527'055.64</b>
	<b>Fonds étrangers</b>		<b>2'861'209.55</b>		<b>3'564'111.11</b>		<b>2'465'766.34</b>
	<b><u>Fonds étrangers à court terme</u></b>		<b>880'030.32</b>		<b>1'579'520.90</b>		<b>959'378.13</b>
	Créanciers fournisseurs		224'718.62		706'874.78		420'347.98
	Autres créanciers		395'659.90		400'780.87		416'139.85
	Passifs transitoires		259'651.80		471'865.25		122'890.30
	<b><u>Fonds étrangers à long terme</u></b>		<b>396'641.70</b>		<b>409'863.10</b>		<b>423'084.50</b>
	Emprunt auprès de la Bourgeoisie (inv. 2011)		0.00		0.00		0.00
	Frais d'investissement chauffage à bois		396'641.70		409'863.10		423'084.50
	<b><u>Provisions</u></b>		<b>1'584'537.53</b>		<b>1'574'727.11</b>		<b>1'083'303.71</b>
	Provision achats de matériel Lima		50'828.85		50'828.85		50'828.85
	Provision pour pertes de cours boursier		83'503.36		79'503.36		63'272.97
	Provision pour risque sur débiteurs		196'472.77		203'004.75		204'999.15
	Provision pour développement durable		36'034.35		31'227.00		24'991.90
	Provision loisirs résidents		918.15		918.15		918.15
	Provision Organisation		195'600.00		195'600.00		195'600.00
	Provision Heures supplémentaires		40'000.00		40'000.00		40'000.00
	Provision rénovation et achats équipements		282'178.09		282'178.09		282'178.09
	Provision Risque Correctifs		188'409.36		188'409.36		159'738.90
	Provision Parc automobile		33'317.95		30'782.90		28'501.05
	Provision Equipement électronique		33'203.00		28'203.00		23'203.00
	Provision Jubilé Résidence		9'071.65		9'071.65		9'071.65
	Provision pour déficits éventuels		435'000.00		435'000.00		0.00
	<b>Fonds propres</b>		<b>1'668'092.50</b>		<b>1'653'813.26</b>		<b>2'061'289.30</b>
	<b><u>Fonds propres</u></b>		<b>1'668'092.50</b>		<b>1'653'813.26</b>		<b>2'061'289.30</b>
	Capital		160'305.65		160'305.65		160'305.65
	Réserves Rénovations / Achat Equipements		550'553.43		550'553.43		550'553.43
	Réserves Libres		672'461.80		672'461.80		1'107'461.80
	Bénéfices reportés		270'492.38		242'968.42		173'278.34
	Résultat de l'exercice		14'279.24		27'523.96		69'690.08

Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>0.</b>	<b>FORETS</b>	<b>10'716.25</b>	<b>10'045.40</b>	<b>9'490.00</b>	<b>7'120.00</b>	<b>9'443.35</b>	<b>7'844.95</b>
<b>000.</b>	<b>Forêts exploitation</b>	<b>10'716.25</b>	<b>10'045.40</b>	<b>9'490.00</b>	<b>7'120.00</b>	<b>9'443.35</b>	<b>7'844.95</b>
201	Salaires	4'167.15		3'900.00		3'692.45	
210	Charges sociales	945.50		1'030.00		904.20	
211	Intérêts Caisse de pension 2014-2051	164.55		230.00		187.75	
212	Amortissement Caisse de pension 2014-2051	70.20		100.00		75.55	
213	CP - mesures compensatoires et de plancher 2020	0.00		0.00		0.00	
216	Honoraires divers	88.30		0.00		0.50	
217	Formation professionnelle	37.30		80.00		37.15	
220	Déplacements	9.85		10.00		9.85	
221	Prestations de tiers	2'127.40		1'360.00		1'626.65	
221.1	Prest. tiers - Bois CAD Bonnesfontaines	145.85		210.00		172.35	
221.2	Prest. tiers - Elaboration plan gestion 2020-2034	0.00		0.00		0.00	
221.3	Prestations de tiers : BATPOL	14.40		0.00		0.00	
221.4	Achat divers pour travaux pour tiers	376.30		100.00		171.95	
221.5	Prest. tiers - Gottéron	2.50		40.00		87.00	
224.1	Frais d'entretien chauffage Bonnesfontaines	0.00		0.00		0.00	
225	Dons et subventions	331.20		210.00		137.40	
227	Coûts travaux scie mobile	40.85		50.00		14.00	
230	Assurances	10.65		10.00		9.40	
231	Impôts	26.10		20.00		18.85	
240	Matériel	245.25		190.00		192.60	
240.1	Matériel de sécurité	2.15		20.00		16.80	
240.2	Programme informatique	9.10		0.00		4.85	
240.5	Plantations	59.80		50.00		82.80	
241	Carburants - Huile	288.15		360.00		257.40	
242	Entretien chemins	263.05		290.00		35.55	
243	Véhicules - Roulottes	173.70		50.00		76.55	
243.1	HSM	166.70		90.00		666.60	
244	Entretien machines	7.30		70.00		44.55	
245	Cabane - Dépôts	30.55		0.00		4.80	
252	La Corbaz - Réparations	0.00		90.00		0.00	
253	Amortissements	380.50		470.00		458.35	
289	La Corbaz - Fonds de rénovation attribution	0.00		0.00		0.00	
290	Fonds pour forêts	15.60		20.00		15.90	
294	Escomptes	42.95		60.00		41.85	
296	Fonds du bois	26.05		10.00		28.30	
298	Dépenses diverses	447.30		370.00		371.40	

Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
100	Ventes de bois		3'513.70		3'840.00		2'584.60
106	Ventes de bois de chauffe Bonnesfontaines		516.15		700.00		588.20
107	Vente de bois BATPOL		0.00		0.00		0.00
108	Produits travaux scie mobile		214.70		50.00		104.70
150	Produits subsides - indemnités		2'340.25		1'560.00		2'160.85
193	Produits sinistres		0.00		0.00		0.00
195	Travaux pour tiers		3'408.65		940.00		2'219.40
198	Recettes diverses		51.95		30.00		187.20
<b>1.</b>	<b>DOMAINES</b>	<b>165'551.65</b>	<b>110'066.00</b>	<b>34'993.00</b>	<b>110'066.00</b>	<b>82'689.95</b>	<b>156'566.00</b>
<b>120.</b>	<b>Friesenheit</b>	<b>58'720.60</b>	<b>56'666.00</b>	<b>12'697.00</b>	<b>56'666.00</b>	<b>19'870.40</b>	<b>64'001.00</b>
216	Honoraires divers	1'890.00		212.00		14'925.45	
230	Assurances	3'040.20		2'700.00		2'697.50	
231	Impôts	783.00		785.00		783.00	
252	Réparations	35'385.40		3'000.00		1'464.45	
298	Dépenses diverses	17'622.00		6'000.00		0.00	
125	Loyers - Fermages		56'666.00		56'666.00		56'666.00
189.1	Fonds assainissement et rénovation - prélèvement		0.00		0.00		7'335.00
193	Produits sinistres		0.00		0.00		0.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
<b>121.</b>	<b>Menziswil</b>	<b>106'831.05</b>	<b>53'400.00</b>	<b>22'296.00</b>	<b>53'400.00</b>	<b>62'819.55</b>	<b>92'565.00</b>
216	Honoraires divers	0.00		106.00		127.75	
230	Assurances	2'954.25		2'520.00		2'611.90	
231	Impôts	839.70		840.00		839.50	
252	Réparations	102'113.10		18'000.00		58'416.15	
298	Dépenses diverses	924.00		830.00		824.25	
125	Loyers - Fermages		53'400.00		53'400.00		53'400.00
189.1	Fonds assainissement et rénovation - prélèvement		0.00		0.00		5'465.00
193	Produits sinistres		0.00		0.00		33'700.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
<b>3.</b>	<b>TERRAINS</b>	<b>0.00</b>	<b>2'166.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'166.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'166.00</b>
298	Dépenses diverses	0.00		0.00		0.00	
125	Loyers - Fermages		2'166.00		2'166.00		2'166.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00

Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>8.</b>	<b>BOURGUILLON</b>	<b>55'568.67</b>	<b>74'340.65</b>	<b>42'450.00</b>	<b>56'900.00</b>	<b>58'690.12</b>	<b>70'222.60</b>
216	Honoraires divers	0.00		160.00		191.60	
230	Assurances	2'298.50		2'030.00		2'027.80	
231	Impôts	358.60		360.00		358.60	
252	Réparations	1'359.00		3'000.00		11'890.95	
253	Amortissements	2'820.67		2'000.00		2'820.67	
260	Intérêts passifs	6'311.10		0.00		0.00	
280	Entretien	18'752.25		10'500.00		17'340.50	
285	Fonds de restauration Chapelle - attribution	20'139.70		20'000.00		20'008.50	
289	Fonds de rénovation - attribution	3'100.00		3'100.00		3'100.00	
298	Dépenses diverses	428.85		1'300.00		951.50	
125	Loyers - Fermages		35'553.75		35'400.00		35'400.00
138	Concessions inhumations		21'700.00		10'000.00		11'600.00
185	Fonds de restauration Chapelle - prélèvement		0.00		0.00		0.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		0.00
191	Produits restauration Chapelle Bourguillon		10'000.00		10'000.00		10'000.00
193	Produits sinistres		0.00		0.00		8'230.65
198	Recettes diverses		7'086.90		1'500.00		4'991.95
<b>9.</b>	<b>DIVERS</b>	<b>132'654.72</b>	<b>214.95</b>	<b>122'543.00</b>	<b>0.00</b>	<b>112'723.65</b>	<b>2.55</b>
282	Frais généraux administratifs	132'401.02		122'288.00		112'464.95	
295	Rentier passif	253.70		255.00		253.70	
298	Dépenses diverses	0.00		0.00		5.00	
190	Produits titres		214.95		0.00		2.55
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
<b>17.</b>	<b>PERTES ET PROFITS</b>	<b>0.00</b>	<b>217.44</b>	<b>0.00</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>	<b>152.34</b>
499	Attribution réserves spéciales	0.00		0.00		0.00	
398	Produits extraordinaires		217.44		100.00		152.34









Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>0.</b>	<b>FORETS</b>	<b>97'501.80</b>	<b>91'306.20</b>	<b>86'340.00</b>	<b>64'710.00</b>	<b>85'948.10</b>	<b>71'314.45</b>
<b>000.</b>	<b>Forêts exploitation</b>	<b>97'501.80</b>	<b>91'306.20</b>	<b>86'340.00</b>	<b>64'710.00</b>	<b>85'948.10</b>	<b>71'314.45</b>
201	Salaires	37'860.05		35'460.00		33'547.15	
210	Charges sociales	8'590.00		9'380.00		8'215.00	
211	Intérêts Caisse de pension 2014-2051	1'494.90		2'090.00		1'705.65	
212	Amortissement Caisse de pension 2014-2051	637.90		890.00		686.20	
213	CP - mesures compensatoires et de plancher 2020	0.00		0.00		0.00	
216	Honoraires divers	802.35		0.00		4.75	
217	Formation professionnelle	338.70		750.00		337.50	
220	Déplacements	89.40		110.00		89.40	
221	Prestations de tiers	19'328.20		12'400.00		14'778.65	
221.1	Prest. tiers - Bois CAD Bonnesfontaines	1'325.20		1'880.00		1'565.95	
221.2	Prest. tiers - Elaboration plan gestion 2020-2034	0.00		0.00		0.00	
221.3	Prestations de tiers : BATPOL	131.00		0.00		0.00	
221.4	Achat divers pour travaux pour tiers	3'418.90		890.00		1'562.10	
221.5	Prestations de tiers - Gottéron	22.80		370.00		790.20	
224.1	Frais d'entretien chauffage Bonnesfontaines	0.00		0.00		0.00	
225	Dons et subventions	3'008.90		1'860.00		1'248.30	
227	Coûts travaux scie mobile	371.25		470.00		127.30	
230	Assurances	96.90		90.00		85.50	
231	Impôts	377.45		320.00		323.15	
240	Matériel	2'228.10		1'740.00		1'749.95	
240.1	Matériel de sécurité	19.65		160.00		152.80	
240.2	Programme informatique	82.65		50.00		44.15	
240.5	Plantations	543.45		480.00		752.40	
241	Carburants - Huile	2'618.15		3'280.00		2'338.80	
242	Entretien chemins	2'390.05		2'610.00		322.95	
243	Véhicules - Roulottes	1'578.00		450.00		695.25	
243.1	HSM	1'514.45		840.00		6'056.30	
244	Entretien machines	66.45		620.00		404.75	
245	Cabane - Dépôts	277.50		0.00		43.65	
252	La Corbaz - Réparations	0.00		780.00		0.00	
253	Amortissements	3'457.15		4'230.00		4'164.15	
289	La Corbaz - Fonds de rénovation attribution	0.00		0.00		0.00	
290	Fonds pour forêts	141.55		140.00		144.55	
294	Escomptes	390.25		520.00		380.35	
296	Fonds du bois	236.50		60.00		257.00	
298	Dépenses diverses	4'064.00		3'420.00		3'374.25	



Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>133.</b>	<b>Le Windig</b>	<b>1'595.00</b>	<b>16'432.25</b>	<b>1'878.00</b>	<b>16'395.00</b>	<b>11'532.85</b>	<b>16'323.00</b>
216	Honoraires divers	0.00		53.00		9'864.55	
230	Assurances	361.80		320.00		319.15	
231	Impôts	370.50		370.00		370.50	
252	Réparations	789.20		1'000.00		978.65	
253	Amortissements	0.00		0.00		0.00	
298	Dépenses diverses	73.50		135.00		0.00	
125	Loyers - Fermages		16'364.00		16'320.00		16'323.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		0.00
198	Recettes diverses		68.25		0.00		0.00
396	Provision - prélèvement		0.00		75.00		0.00
<b>134.</b>	<b>Les Muèses</b>	<b>24'625.45</b>	<b>72'140.00</b>	<b>8'285.00</b>	<b>62'340.00</b>	<b>5'866.75</b>	<b>62'340.00</b>
216	Honoraires divers	0.00		160.00		191.60	
230	Assurances	3'837.45		3'390.00		3'385.90	
231	Impôts	1'120.00		1'120.00		1'120.00	
252	Réparations	19'538.00		3'500.00		280.00	
253	Amortissements	0.00		0.00		0.00	
298	Dépenses diverses	130.00		115.00		889.25	
125	Loyers - Fermages		62'340.00		62'340.00		62'340.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		9'800.00		0.00		0.00
194	Frais facturés aux locataires		0.00		0.00		0.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
<b>135.</b>	<b>Guinzet</b>	<b>1'238.85</b>	<b>21'012.00</b>	<b>8'668.00</b>	<b>21'012.00</b>	<b>5'617.75</b>	<b>21'012.00</b>
216	Honoraires divers	543.40		7'053.00		5'004.20	
230	Assurances	695.45		615.00		613.55	
252	Réparations	0.00		1'000.00		0.00	
253	Amortissements	0.00		0.00		0.00	
260	Intérêts passifs	0.00		0.00		0.00	
298	Dépenses diverses	0.00		0.00		0.00	
125	Loyers - Fermages		21'012.00		21'012.00		21'012.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00

Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Budget 2023	Revenus	Charges	Revenus
<b>3</b>	<b>TERRAINS</b>	<b>-3'637.65</b>	<b>308'967.45</b>	<b>7'700.00</b>	<b>301'454.00</b>	<b>7'821.15</b>	<b>303'822.80</b>
231	Impôts	-3'637.65		7'700.00		7'671.15	
280	Entretien	0.00		0.00		0.00	
298	Dépenses diverses	0.00		0.00		150.00	
125	Loyers - Fermages		308'645.30		301'454.00		303'822.80
125.1	Réduction loyer Fondation du Logement		0.00		0.00		0.00
198	Recettes diverses		322.15		0.00		0.00
<b>4.</b>	<b>ESSERTS</b>	<b>1'032.40</b>	<b>0.00</b>	<b>2'512.00</b>	<b>0.00</b>	<b>771.00</b>	<b>0.00</b>
231	Impôts	11.40		12.00		0.00	
253	Amortissements	0.00		0.00		0.00	
280	Entretien	1'021.00		1'500.00		771.00	
298	Dépenses diverses	0.00		1'000.00		0.00	
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
<b>7.</b>	<b>BATIMENTS LOCATIFS</b>	<b>380'009.77</b>	<b>905'688.15</b>	<b>397'608.00</b>	<b>875'273.00</b>	<b>268'162.51</b>	<b>686'156.65</b>
<b>736.</b>	<b>Rue du Pont-Muré 14</b>	<b>15'652.30</b>	<b>79'817.65</b>	<b>16'253.00</b>	<b>78'520.00</b>	<b>17'019.90</b>	<b>80'260.00</b>
216	Honoraires divers	3'371.85		3'388.00		3'429.25	
230	Assurances	946.55		835.00		835.10	
231	Impôts	2'827.20		2'830.00		2'827.20	
252	Réparations	1'982.55		3'000.00		1'154.85	
253	Amortissements	0.00		0.00		0.00	
260	Intérêts passifs	0.00		0.00		0.00	
289	Fonds de rénovation - attribution	3'000.00		3'000.00		3'100.00	
291	Electricité - Eau	1'150.10		1'000.00		207.00	
293	Dépenses énergétiques	0.00		0.00		0.00	
298	Dépenses diverses	2'374.05		2'200.00		5'466.50	
125	Loyers - Fermages		76'620.00		78'120.00		78'120.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		0.00
193	Produits sinistres		0.00		0.00		0.00
194	Frais facturés aux locataires		127.65		0.00		0.00
197	Récupération chauffage		2'140.00		0.00		2'140.00
198	Recettes diverses		930.00		400.00		0.00

Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>737.</b>	<b>Rue des Alpes (8 à 14)</b>	<b>227'585.55</b>	<b>426'144.70</b>	<b>183'552.00</b>	<b>379'457.00</b>	<b>162'299.40</b>	<b>302'767.60</b>
200	Traitements	0.00		25'000.00		0.00	
210	Charges sociales	0.00		5'000.00		0.00	
216	Honoraires divers	13'923.05		13'952.00		15'005.75	
230	Assurances	11'029.35		9'800.00		10'556.65	
231	Impôts	0.00		0.00		0.00	
252	Réparations	131'471.55		11'000.00		34'929.15	
253	Amortissements	0.00		0.00		0.00	
260	Intérêts passifs	0.00		0.00		0.00	
280	Entretien	0.00		21'000.00		0.00	
289	Fonds de rénovation - attribution	31'000.00		31'000.00		31'000.00	
291	Electricité - Eau	2'496.45		23'000.00		2'692.65	
293	Dépenses énergétiques	32'999.30		40'000.00		64'097.00	
298	Dépenses diverses	4'665.85		3'800.00		4'018.20	
125	Loyers - Fermages		319'507.80		325'507.00		288'528.80
189	Fonds de rénovation - prélèvement		94'000.00		0.00		0.00
192	Récupération frais accessoires restaurant		0.00		2'370.00		0.00
193	Produits sinistres		609.90		0.00		1'131.35
194	Frais facturés aux locataires		3'270.35		0.00		633.70
197	Récupération chauffage et autres		8'080.00		50'580.00		12'220.00
198	Recettes diverses		676.65		1'000.00		253.75
<b>738.</b>	<b>Samaritaine 9</b>	<b>50'250.04</b>	<b>114'313.80</b>	<b>33'420.00</b>	<b>118'500.00</b>	<b>37'087.01</b>	<b>114'129.60</b>
216	Honoraires divers	3'573.70		4'675.00		3'926.40	
230	Assurances	1'669.75		1'470.00		1'473.05	
231	Impôts	3'402.90		3'405.00		3'402.90	
252	Réparations	32'153.35		3'000.00		20'625.60	
253	Amortissements	0.00		0.00		0.00	
289	Fonds de rénovation - attribution	5'400.00		5'400.00		5'500.00	
298	Dépenses diverses	4'050.34		15'470.00		2'159.06	
125	Loyers - Fermages		83'745.00		98'760.00		91'960.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		25'000.00		0.00		3'900.00
193	Produits sinistres		0.00		0.00		12'823.30
194	Frais facturés aux locataires		2'588.80		0.00		787.00
197	Récupération chauffage et autres		2'980.00		19'740.00		4'659.30
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00

Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>739.</b>	<b>Gothard - Rue du Pont-Muré 16-18</b>	<b>71'933.28</b>	<b>199'161.85</b>	<b>39'023.00</b>	<b>192'936.00</b>	<b>50'324.00</b>	<b>188'999.45</b>
216	Honoraires divers	8'394.00		8'098.00		7'819.50	
230	Assurances	3'466.25		3'100.00		3'058.20	
231	Impôts	3'890.25		3'890.00		3'890.25	
252	Réparations	41'383.69		5'000.00		24'132.70	
253	Amortissements	0.00		0.00		0.00	
280	Entretien	311.39		0.00		306.70	
289	Fonds de rénovation - attribution	7'900.00		7'900.00		7'300.00	
298	Dépenses diverses	6'587.70		11'035.00		3'816.65	
125	Loyers - Fermages		193'778.20		179'076.00		180'771.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		0.00
194	Frais facturés aux locataires		2'683.65		0.00		4'178.45
197	Récupération chauffage et autres		2'700.00		13'860.00		4'050.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
<b>740.</b>	<b>Planche-Supérieure 22</b>	<b>14'588.60</b>	<b>86'250.15</b>	<b>125'360.00</b>	<b>105'860.00</b>	<b>1'432.20</b>	<b>0.00</b>
216	Honoraires divers	0.00		4'100.00		0.00	
230	Assurances	2'872.90		1'800.00		531.60	
231	Impôts	900.60		2'000.00		900.60	
252	Réparations	0.00		1'000.00		0.00	
253	Amortissements	0.00		95'400.00		0.00	
260	Intérêts passifs	10'815.10		14'560.00		0.00	
280	Entretien	0.00		1'000.00		0.00	
289	Fonds de rénovation - attribution	0.00		0.00		0.00	
291	Electricité - Eau	0.00		1'500.00		0.00	
293	Dépenses énergétiques	0.00		1'000.00		0.00	
298	Dépenses diverses	0.00		3'000.00		0.00	
125	Loyers - Fermages		86'250.15		100'860.00		0.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		0.00
192	Récupération charges locataires		0.00		0.00		0.00
193	Produits sinistres		0.00		0.00		0.00
194	Frais facturés aux locataires		0.00		0.00		0.00
197	Récupération chauffage		0.00		5'000.00		0.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00







Compte	Désignation	Bilan 2023		Bilan 2022		Bilan 2021	
		Actif	Passif	Actif	Passif	Actif	Passif
	<b>ACTIF</b>	<b>12'626'137.23</b>		<b>9'806'235.85</b>		<b>9'709'702.17</b>	
	<b>Actif circulant</b>	<b>7'347'816.40</b>		<b>5'020'839.22</b>		<b>6'336'763.80</b>	
	<b><u>Liquidités</u></b>	<b>7'328'219.25</b>		<b>5'002'762.77</b>		<b>6'243'482.90</b>	
	Postfinance	187'521.57		-82'859.01		-138'552.74	
	Part sur compte courant bancaire	7'138'810.73		7'491'110.48		7'379'592.39	
	BCF Planche-Supérieure 22	0.00		-2'407'988.70		-997'556.75	
	Caisse	1'886.95		2'500.00		0.00	
	<b><u>Créances à court terme</u></b>	<b>5'212.70</b>		<b>8'461.80</b>		<b>78'241.95</b>	
	Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	5'212.70		8'461.80		78'241.95	
	Débiteurs douteux	0.00		0.00		0.00	
	<b><u>Autres créances</u></b>	<b>774.80</b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>	
	Impôt anticipé	774.80		0.00		0.00	
	<b><u>Comptes de régularisation</u></b>	<b>13'609.65</b>		<b>9'614.65</b>		<b>15'038.95</b>	
	Actifs de régularisation	13'609.65		9'614.65		15'038.95	
	<b>Actif immobilisé</b>	<b>5'278'320.83</b>		<b>4'785'396.63</b>		<b>3'372'938.37</b>	
	<b><u>Immobilisations financières</u></b>	<b>1'160'552.28</b>		<b>1'215'412.94</b>		<b>1'274'219.34</b>	
	Prêt	252'000.00		294'000.00		336'000.00	
	Titres	4.00		4.00		4.00	
	Participations	5'701.00		1.00		1.00	
	Capitalisation Caisse de pension	902'847.28		921'407.94		938'214.34	
	<b><u>Immobilisations corporelles</u></b>	<b>4'117'768.55</b>		<b>3'569'983.69</b>		<b>2'098'719.03</b>	
	Mobilier	1.00		1.00		1.00	
	Véhicules	34'440.00		38'745.00		43'050.00	
	Forêts	1.00	1) détails p. 62 du message	1.00		1.00	
	Domaines	24'732.49	2) idem	25'910.18		27'087.87	
	Terrains	149'434.30	4) idem	149'434.30		149'434.30	
	Esserts	1.00	5) idem	1.00		1.00	
	Bâtiments locatifs	797'089.95	7) idem	797'089.95		797'089.95	
	Planche-Supérieure 22	2'930'877.80		0.00		0.00	
	Investissements	181'191.01		2'558'801.26		1'082'053.91	

Compte	Désignation	Bilan 2023		Bilan 2022		Bilan 2021	
		Actif	Passif	Actif	Passif	Actif	Passif
	<b>PASSIF</b>		<b>12'626'137.23</b>		<b>9'806'235.85</b>		<b>9'709'702.17</b>
	<b>Capitaux étrangers</b>		<b>5'107'544.65</b>		<b>2'412'128.36</b>		<b>2'369'603.97</b>
	<b><u>Capitaux étrangers à court terme</u></b>		<b>3'120'515.22</b>		<b>277'698.27</b>		<b>237'482.48</b>
	Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services		252'466.90		254'780.97		234'997.09
	Attente décompte de gérance		-102'822.48		-87'286.90		-74'070.36
	Créanciers allocation familiale Etat		0.00		-1'630.00		-650.00
	Acomptes reçus d'avance		0.00		0.00		0.00
	Passifs de régularisation		70'870.80		111'834.20		77'205.75
	Emprunt Planche-Supérieure 22		2'900'000.00		0.00		0.00
	<b><u>Capitaux étrangers à long terme</u></b>		<b>902'847.28</b>		<b>921'407.94</b>		<b>938'214.34</b>
	Dette envers la Caisse de pension		902'847.28		921'407.94		938'214.34
	<b><u>Provisions, fonds de réserves et de rénovation</u></b>		<b>1'084'182.15</b>		<b>1'213'022.15</b>		<b>1'193'907.15</b>
	Provision pour charges et engagement		6'500.00		6'500.00		6'500.00
	Provision débiteurs douteux		260.00		400.00		3'900.00
	Fonds de réserve pour dons et subventions		20'000.00		20'000.00		20'000.00
	Fonds de rénovation Rue des Alpes		28'700.00		91'700.00		60'700.00
	Fonds de rénovation Les Muèses		290'024.85		299'824.85		299'824.85
	Fonds de rénovation Domaines		414'114.40		414'114.40		414'114.40
	Fonds de rénovation Pont-Muré 14		44'138.50		41'138.50		38'038.50
	Fonds de rénovation Pont-Muré 16-18, Gothard		110'029.40		102'129.40		94'829.40
	Fonds de rénovation Samaritaine 9		17'000.00		36'600.00		35'000.00
	Fonds climat		65'800.00		65'800.00		65'800.00
	Réserve financement et sponsoring événements Ville FR		12'415.00		59'615.00		80'000.00
	Fonds assainissement et rénovation		75'200.00		75'200.00		75'200.00
	<b>Capitaux propres</b>		<b>7'518'592.58</b>		<b>7'394'107.49</b>		<b>7'340'098.20</b>
	<b><u>Capitaux propres</u></b>		<b>7'518'592.58</b>		<b>7'394'107.49</b>		<b>7'340'098.20</b>
	Capital		5'877'759.44		5'823'750.15		5'885'054.48
	Réserves libres		1'516'348.05		1'516'348.05		1'516'348.05
	Résultat de l'exercice		124'485.09		54'009.29		-61'304.33

Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>0.</b>	<b>FORETS</b>	<b>196'556.49</b>	<b>187'617.47</b>	<b>173'990.00</b>	<b>134'035.00</b>	<b>173'272.30</b>	<b>147'273.90</b>
<b>000.</b>	<b>Forêts exploitation</b>	<b>196'556.49</b>	<b>187'617.47</b>	<b>173'990.00</b>	<b>134'035.00</b>	<b>173'272.30</b>	<b>147'273.90</b>
201	Salaires	76'329.90		71'500.00		67'634.70	
210	Charges sociales	17'318.40		18'900.00		16'562.30	
211	Intérêts Caisse de pension 2014-2051	3'013.91		4'200.00		3'438.77	
212	Amortissement Caisse de pension 2014-2051	1'286.03		1'800.00		1'383.45	
213	CP - mesures compensatoires et de plancher 2020	0.00		0.00		0.00	
216	Honoraires divers	1'617.70		0.00		73.45	
217	Formation professionnelle	682.90		1'500.00		680.50	
220	Déplacements	180.25		230.00		180.25	
221	Prestations de tiers	38'967.80		24'990.00		29'795.26	
221.1	Prest. tiers - Bois CAD Bonnesfontaines	2'671.80		3'780.00		3'157.05	
221.2	Prest. tiers - Elaboration plan gestion 2020-2034	0.00		0.00		0.00	
221.3	Prestations de tiers : BATPOL	264.15		0.00		0.00	
221.4	Achat divers pour travaux pour tiers	6'892.93		1'800.00		3'149.37	
221.5	Prest. tiers - Vallée du Gottéron	45.95		750.00		1'593.15	
224.1	Frais d'entretien chauffage Bonnesfontaines	0.00		0.00		0.00	
225	Dons et subventions	6'066.20		3'750.00		2'516.75	
227	Coûts travaux scie mobile	748.45		960.00		256.70	
230	Assurances	460.30		410.00		406.10	
231	Impôts	477.95		350.00		345.45	
240	Matériel	4'492.10		3'500.00		3'528.15	
240.1	Matériel de sécurité	39.70		310.00		308.00	
240.2	Programme informatique	166.60		90.00		88.95	
240.5	Plantations	1'095.65		980.00		1'516.90	
241	Carburants - Huile	5'278.56		6'610.00		4'715.28	
242	Entretien chemins	4'818.65		5'250.00		651.15	
243	Véhicules - Roulottes	3'181.40		920.00		1'401.75	
243.1	HSM	3'053.30		1'700.00		12'210.10	
244	Entretien machines	134.05		1'250.00		816.00	
245	Cabane - Dépôts	559.45		0.00		88.05	
252	La Corbaz - Réparations	0.00		1'580.00		0.00	
253	Amortissements	6'970.05		8'540.00		8'395.40	
289	La Corbaz - Fonds de rénovation attribution	0.00		0.00		0.00	
290	Fonds pour forêts	285.35		280.00		291.40	
294	Escomptes	786.72		1'050.00		766.91	
296	Fonds du bois	476.80		110.00		518.10	
298	Dépenses diverses	8'193.49		6'900.00		6'802.91	



Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>2.</b>	<b>MONTAGNES</b>	<b>237'572.35</b>	<b>215'435.85</b>	<b>269'378.00</b>	<b>209'437.00</b>	<b>33'939.00</b>	<b>28'729.40</b>
<b>200.</b>	<b>Montagnes / Exploitation</b>	<b>68'397.00</b>	<b>61'043.38</b>	<b>75'727.00</b>	<b>59'650.00</b>	<b>1'974.40</b>	<b>650.00</b>
221	Prestations de tiers	0.00		0.00		0.00	
230	Assurances	168.00		150.00		148.20	
242	Entretien chemins	1'726.00		800.00		1'726.20	
294	Escomptes	0.00		0.00		0.00	
298	Dépenses diverses	66'503.00		74'777.00		100.00	
100	Ventes de bois		0.00		0.00		0.00
125	Loyers - Fermages		650.00		650.00		650.00
193	Produits sinistres		60'393.38		59'000.00		0.00
195	Travaux pour tiers		0.00		0.00		0.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
<b>241.</b>	<b>Montagnes / Lägerli</b>	<b>84'464.80</b>	<b>66'796.13</b>	<b>100'641.00</b>	<b>69'531.00</b>	<b>27'000.20</b>	<b>14'531.00</b>
205	Entretien chalet	0.00		0.00		0.00	
216	Honoraires divers	0.00		256.00		255.45	
230	Assurances	1'686.45		1'490.00		1'487.90	
231	Impôts	960.00		480.00		0.00	
252	Réparations	58'088.00		76'000.00		2'712.30	
253	Amortissements	21'494.85		21'500.00		21'494.85	
298	Dépenses diverses	2'235.50		915.00		1'049.70	
125	Loyers - Fermages		14'605.00		14'531.00		14'531.00
150	Produits subsides et indemnités		0.00		0.00		0.00
193	Produits sinistres		52'191.13		55'000.00		0.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00







Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>747.</b>	<b>Rue St-Pierre-Canisius 13</b>	<b>2'868.55</b>	<b>31'155.00</b>	<b>3'735.00</b>	<b>31'020.00</b>	<b>3'171.15</b>	<b>31'020.00</b>
216	Honoraires divers	0.00		65.00		63.85	
230	Assurances	417.25		370.00		368.15	
231	Impôts	319.30		320.00		319.30	
252	Réparations	0.00		1'000.00		106.00	
289	Fonds de rénovation - attribution	1'400.00		1'400.00		1'400.00	
298	Dépenses diverses	732.00		580.00		913.85	
125	Loyers - Fermages		31'155.00		31'020.00		31'020.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		0.00
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
<b>748.</b>	<b>Complexe Rte Bonnesfontaines 26-38 (Foyer)</b>	<b>275'670.43</b>	<b>702'284.60</b>	<b>276'295.00</b>	<b>764'560.00</b>	<b>168'085.38</b>	<b>468'249.96</b>
216	Honoraires divers	15'952.60		9'760.00		12'968.15	
230	Assurances	2'700.25		5'650.00		5'609.45	
252	Réparations	36'500.40		3'000.00		2'463.80	
253	Amortissements	30'658.78		30'660.00		30'658.78	
254	Machines - Mobilier	0.00		0.00		0.00	
260	Intérêts passifs	0.00		0.00		0.00	
264	Frais de financement	0.00		0.00		0.00	
280	Entretien	9'854.00		5'000.00		19'745.65	
289	Fonds de rénovation - attribution	0.00		0.00		0.00	
291	Electricité - Eau	4'082.70		20'000.00		30'587.30	
293	Dépenses énergétiques	168'561.20		200'000.00		64'491.95	
298	Dépenses diverses	7'360.50		2'225.00		1'560.30	
125	Loyers - Fermages		479'558.00		484'560.00		467'867.00
161	Remboursement frais divers		0.00		0.00		0.00
189	Fonds de rénovation - prélèvement		0.00		0.00		0.00
193	Produits sinistres		3'041.05		0.00		0.00
194	Frais facturés aux locataires		0.00		0.00		383.35
197	Récupération chauffage et autres		219'685.55		280'000.00		-0.39
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00





Compte	Désignation	Bilan 2023		Bilan 2022		Bilan 2021	
		Actif	Passif	Actif	Passif	Actif	Passif
	<b>ACTIF</b>	<b>17'430'666.15</b>		<b>17'034'316.78</b>		<b>17'147'722.31</b>	
	<b>Actif circulant</b>	<b>6'075'580.30</b>		<b>5'090'474.26</b>		<b>5'271'663.67</b>	
	<b><u>Liquidités</u></b>	<b>6'064'633.85</b>		<b>5'087'258.36</b>		<b>5'090'545.13</b>	
	Postfinance	303'824.88		221'789.03		70'366.07	
	Part au compte courant bancaire	5'459'950.62		4'565'370.13		4'378'847.81	
	Banque compte épargne	300'858.35		300'099.20		300'054.20	
	Banque compte LPS	0.00		0.00		341'277.05	
	<b><u>Créances à court terme</u></b>	<b>10'807.50</b>		<b>2'965.85</b>		<b>1'162.95</b>	
	Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	10'125.35		2'692.50		865.00	
	Provision pour pertes sur débiteurs	0.00		0.00		0.00	
	Provision débiteurs douteux	0.00		0.00		0.00	
	Impôt anticipé à récupérer	682.15		273.35		297.95	
	<b><u>Comptes de régularisation</u></b>	<b>138.95</b>		<b>250.05</b>		<b>179'955.59</b>	
	Actifs de régularisation	138.95		250.05		179'955.59	
	<b>Actif immobilisé</b>	<b>11'355'085.85</b>		<b>11'943'842.52</b>		<b>11'876'058.64</b>	
	<b><u>Immobilisations financières</u></b>	<b>299'468.00</b>		<b>558'468.00</b>		<b>567'468.00</b>	
	Participation capital de dotation FFJ	1.00		1.00		1.00	
	Titres	1.00		1.00		1.00	
	Fondation Bersetia	281'466.00		531'466.00		531'466.00	
	Prêts	18'000.00		27'000.00		36'000.00	
	<b><u>Immobilisations corporelles</u></b>	<b>11'055'617.85</b>		<b>11'385'374.52</b>		<b>11'308'590.64</b>	
	Mobilier	1.00		1.00		1.00	
	Forêts 1) détails p. 62 du message	155'531.60		155'531.60		155'531.60	
	Domaines 2) idem	597'837.18		379'606.37		393'385.38	
	Montagnes 3) idem	829'343.30		850'838.15		872'333.00	
	Terrains 4) idem	1.00		1.00		1.00	
	Bâtiments locatifs 7) idem	753'330.88		783'989.66		814'648.44	
	Appartements seniors	8'689'290.89		8'987'965.92		8'870'493.10	
	Etude faisabilité requalification site Bonnesfontaines	20'282.00		0.00		0.00	
	Investissements	10'000.00		227'440.82		202'197.12	



Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
	<b>CHARGES</b>	<b>92'757.79</b>		<b>39'980.00</b>		<b>65'725.10</b>	
	<b>REVENUS</b>		<b>85'835.53</b>		<b>40'100.00</b>		<b>64'862.64</b>
	<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>-6'922.26</b>		<b>120.00</b>		<b>-862.46</b>
<b>9.</b>	<b>DIVERS</b>	<b>40'757.79</b>	<b>80'435.53</b>	<b>39'980.00</b>	<b>24'100.00</b>	<b>65'725.10</b>	<b>-229'137.36</b>
250	Subsides gratuits	17'100.00		20'000.00		16'300.00	
280	Pertes réalisées sur titres	4'557.09		0.00		26'565.85	
282	Frais généraux administratifs	1'550.50		700.00		1'582.75	
283	Impôt anticipé étranger	0.00		0.00		0.00	
286	Frais bancaires	16'833.68		19'280.00		16'776.40	
287	Perte sur cours de change	716.52		0.00		4'500.10	
288	Intérêt sur achat titres	0.00		0.00		0.00	
298	Dépenses diverses	0.00		0.00		0.00	
180	Bénéfices réalisés sur titres		12'125.56		0.00		7'973.85
181	Résultats titres non-réalisés		51'796.15		0.00		-256'393.23
185	Bénéfice sur cours de change		0.00		0.00		0.00
187	Intérêt sur vente titres		0.00		0.00		0.00
190	Produits titres		16'513.82		24'100.00		19'282.02
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
<b>17.</b>	<b>PERTES ET PROFITS</b>	<b>52'000.00</b>	<b>5'400.00</b>	<b>0.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>294'000.00</b>
491	Fonds réserve fluctuation de valeur - attribution	52'000.00		0.00		0.00	
492	Fonds réserve subsides - attribution	0.00		0.00		0.00	
498	Charges extraordinaires	0.00		0.00		0.00	
391	Fonds réserve fluctuation de valeur - prélèvement		0.00		0.00		277'700.00
392	Fonds réserve subsides - prélèvement		5'400.00		16'000.00		16'300.00
398	Produits extraordinaires		0.00		0.00		0.00

Compte	Désignation	Bilan 2023		Bilan 2022		Bilan 2021	
		Actif	Passif	Actif	Passif	Actif	Passif
	<b>ACTIF</b>	<b>2'166'531.21</b>		<b>2'126'853.47</b>		<b>2'421'715.93</b>	
	<b>Actif circulant</b>	<b>12'420.59</b>		<b>219'553.69</b>		<b>58'851.07</b>	
	<u><b>Liquidités</b></u>	<u><b>7'748.74</b></u>		<u><b>213'799.26</b></u>		<u><b>52'367.46</b></u>	
	Banque BCF compte courant CHF	7'182.45		138'887.30		51'611.50	
	Banque BCF compte courant EUR	485.44		16'669.00		439.34	
	Banque BCF compte courant USD	80.85		58'242.96		929.67	
	Chèque postaux	0.00		0.00		-613.05	
	<u><b>Autres créances</b></u>	<u><b>4'552.05</b></u>		<u><b>5'165.00</b></u>		<u><b>5'703.80</b></u>	
	Impôt anticipé à récupérer	4'552.05		5'165.00		5'703.80	
	<u><b>Comptes de régularisation</b></u>	<u><b>119.80</b></u>		<u><b>589.43</b></u>		<u><b>779.81</b></u>	
	Actifs de régularisation	119.80		589.43		779.81	
	<b>Actif immobilisé</b>	<b>2'154'110.62</b>		<b>1'907'299.78</b>		<b>2'362'864.86</b>	
	<u><b>Immobilisations financières</b></u>	<u><b>2'154'110.62</b></u>		<u><b>1'907'299.78</b></u>		<u><b>2'362'864.86</b></u>	
	Titres	2'097'507.97		1'907'299.78		2'362'864.86	
	BCF - Titre duration inférieure à 3 mois	56'602.65		0.00		0.00	
	<b>PASSIF</b>		<b>2'166'531.21</b>		<b>2'126'853.47</b>		<b>2'421'715.93</b>
	<b>Capital des fonds</b>		<b>185'300.00</b>		<b>138'700.00</b>		<b>432'700.00</b>
	<u><b>Fonds de réserves</b></u>		<u><b>185'300.00</b></u>		<u><b>138'700.00</b></u>		<u><b>432'700.00</b></u>
	Fluctuation de valeur		185'300.00		133'300.00		411'000.00
	Réserve subsides		0.00		5'400.00		21'700.00
	<b>Capitaux propres</b>		<b>1'981'231.21</b>		<b>1'988'153.47</b>		<b>1'989'015.93</b>
	<u><b>Capitaux propres</b></u>		<u><b>1'981'231.21</b></u>		<u><b>1'988'153.47</b></u>		<u><b>1'989'015.93</b></u>
	Capital		1'988'153.47		1'989'015.93		1'989'889.81
	Résultat de l'exercice		-6'922.26		-862.46		-873.88

Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
	<b>CHARGES</b>	<b>122'341.18</b>		<b>49'700.00</b>		<b>55'011.43</b>	
	<b>REVENUS</b>		<b>123'236.76</b>		<b>50'000.00</b>		<b>52'657.08</b>
	<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>895.58</b>		<b>300.00</b>		<b>-2'354.35</b>
<b>9.</b>	<b>DIVERS</b>	<b>47'041.18</b>	<b>123'236.76</b>	<b>29'700.00</b>	<b>43'500.00</b>	<b>55'011.43</b>	<b>-221'842.92</b>
250	Subsides gratuits	0.00		4'000.00		0.00	
280	Pertes réalisées sur titres	9'465.61		5'000.00		26'061.32	
282	Frais généraux administratifs	2'550.50		1'600.00		2'582.75	
283	Impôt anticipé étranger	0.00		0.00		0.00	
286	Frais bancaires	18'829.14		17'000.00		17'041.50	
287	Perte sur cours de change	14'695.88		500.00		7'253.01	
288	Intérêt sur achat titres	0.00		0.00		270.55	
298	Dépenses diverses	1'500.05		1'600.00		1'802.30	
180	Bénéfices réalisés sur titres		28'242.03		5'000.00		226.20
181	Résultats titres non-réalisés		73'391.66		20'000.00		-241'543.88
185	Bénéfice sur cours de change		0.00		0.00		0.00
187	Intérêts sur vente titres		407.39		0.00		0.00
190	Produits titres		21'195.68		18'500.00		19'474.76
198	Recettes diverses		0.00		0.00		0.00
<b>17.</b>	<b>PERTES ET PROFITS</b>	<b>75'300.00</b>	<b>0.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>6'500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>274'500.00</b>
491	Fonds réserve fluctuation de valeur - attribution	73'000.00		20'000.00		0.00	
492	Fonds réserve subsides - attribution	2'300.00		0.00		0.00	
498	Charges extraordinaires	0.00		0.00		0.00	
391	Fonds réserve fluctuation de valeur - prélèvement		0.00		0.00		274'500.00
392	Fonds réserve subsides - prélèvement		0.00		6'500.00		0.00
398	Produits extraordinaires		0.00		0.00		0.00



Compte	Désignation	Bilan 2023		Bilan 2022		Bilan 2021	
		Actif	Passif	Actif	Passif	Actif	Passif
	<b>ACTIF</b>	<b>1'744'452.03</b>		<b>1'668'256.45</b>		<b>1'946'110.80</b>	
	<b>Actif circulant</b>	<b>20'317.93</b>		<b>327'783.16</b>		<b>66'546.47</b>	
	<b><u>Liquidités</u></b>	<b>1'314.94</b>		<b>325'064.62</b>		<b>62'989.45</b>	
	Banque BCF compte courant	0.00		0.00		0.00	
	Chèques postaux	0.00		0.00		-579.90	
	Banque Rothschild compte courant	1'303.24		318'971.36		46'827.90	
	Banque Rothschild USD	0.00		3'826.89		14'363.70	
	Banque Rothschild EUR	11.70		2'266.37		2'377.75	
	<b><u>Autres créances</u></b>	<b>2'180.19</b>		<b>2'473.77</b>		<b>3'557.02</b>	
	Impôt anticipé à récupérer	2'180.19		2'473.77		3'557.02	
	<b><u>Comptes de régularisation</u></b>	<b>16'822.80</b>		<b>244.77</b>		<b>0.00</b>	
	Actifs de régularisation	16'822.80		244.77		0.00	
	<b>Actif immobilisé</b>	<b>1'724'134.10</b>		<b>1'340'473.29</b>		<b>1'879'564.33</b>	
	<b><u>Immobilisations financières</u></b>	<b>1'724'134.10</b>		<b>1'340'473.29</b>		<b>1'879'564.33</b>	
	Titres	1'724'134.10		1'340'473.29		1'879'564.33	
	<b>PASSIF</b>		<b>1'744'452.03</b>		<b>1'668'256.45</b>		<b>1'946'110.80</b>
	<b>Capital des fonds</b>		<b>195'800.00</b>		<b>120'500.00</b>		<b>396'000.00</b>
	<b><u>Fonds étrangers à court terme</u></b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>		<b>1'000.00</b>
	Créanciers		0.00		0.00		0.00
	Passifs de régulation		0.00		0.00		1'000.00
	<b><u>Fonds de réserves</u></b>		<b>195'800.00</b>		<b>120'500.00</b>		<b>395'000.00</b>
	Fluctuation de valeur		119'500.00		46'500.00		321'000.00
	Réserve subsides		76'300.00		74'000.00		74'000.00
	<b>Capitaux propres</b>		<b>1'548'652.03</b>		<b>1'547'756.45</b>		<b>1'550'110.80</b>
	<b><u>Capitaux propres</u></b>		<b>1'548'652.03</b>		<b>1'547'756.45</b>		<b>1'550'110.80</b>
	Capital		1'547'756.45		1'550'110.80		1'549'027.34
	Résultat de l'exercice		895.58		-2'354.35		1'083.46