

**B** Bourgeoisie  
Ville de Fribourg

# COMPTES 2024

## TABLE DES MATIERES

<b>Commissions bourgeoises – Législature 2021-2026</b>	p.		<b>3</b>				
<b>Ordre du jour de l'Assemblée bourgeoise du jeudi 22 mai 2025</b>	p.		<b>4</b>				
<b>1. Procès-verbal de l'Assemblée bourgeoise du mercredi 11 décembre 2024</b>	p.		<b>4</b>				
<b>2. Comptes des Institutions bourgeoises de l'exercice 2024</b>	p.		<b>4</b>				
2.1 Présentation générale des comptes par Institution	p.		7				
2.2 Rapport de la Commission vérificatrice des comptes							
2.3 Examen des comptes 2024 par Institution et approbations							
<b>Fondation de l'Hôpital</b>	p.		<b>7</b>				
Résultat par fonction	p.		7				
Résultat par nature	p.		16				
Compte d'investissement	p.		17				
Bilan	p.		18				
Engagements hors bilan	p.		20				
Tableaux de flux de trésorerie	p.		21				
Etat du capital propre	p.		22				
Annexe 1	p.		23				
Annexe 2	p.		25				
Tableau des immobilisations corporelles PF	p.		26				
Tableau des investissements PF	p.		27				
Tableau des immobilisations corporelles PA	p.		28				
Tableau des investissements PA	p.		29				
Tableau des provisions court terme	p.		30				
Placements financiers à long terme	p.		31				
Indicateurs financiers	p.		32				
Message – Commentaires par rubrique	p.		33				
Message – Investissements clôturés au 31.12.2024	p.		37				
<b>Fondation des Fonds Pies</b>	p.		<b>39</b>				
Résultat par fonction	p.		39				
Résultat par nature	p.		45				
Compte d'investissement	p.		46				
Bilan	p.		47				
Tableaux de flux de trésorerie	p.		49				
Etat du capital propre	p.		50				
Annexe 1	p.		51				
Annexe 2	p.		53				
Tableau des immobilisations corporelles PF	p.		54				
Tableau des investissements	p.		55				
Tableau des immobilisations corporelles PA	p.		56				
Tableau des provisions	p.		57				
Indicateurs financiers	p.		58				
Message – Commentaires par rubrique	p.		59				
<b>Régie des Copropriétés</b>	p.		<b>63</b>				
Résultat par fonction	p.		63				
Résultat par nature	p.		70				
Compte d'investissement	p.		71				
Bilan	p.		72				
Engagements hors bilan	p.		74				
Tableaux de flux de trésorerie	p.		75				
Etat du capital propre	p.		76				
Annexe 1	p.		77				
Annexe 2	p.		79				
Tableau des immobilisations corporelles PF	p.		80				
Tableau des investissements	p.		81				
Tableau des immobilisations corporelles PA	p.		82				
Tableau des provisions court terme	p.		83				
Placements financiers à long terme	p.		84				
Indicateurs financiers	p.		85				
Message – Commentaires par rubrique	p.		86				
Message – Investissement clôturés au 31.12.2024	p.		89				

<b>Fondation de l'Orphelinat bourgeoisial</b> _____	<b>p. 91</b>	<b>Fondation C.-J. Moosbrugger (suite)</b>	
Résultat par fonction _____	p. 91	Annexe 5 _____	p. 136
Résultat par nature _____	p. 97	Indicateurs financiers _____	p. 137
Compte d'investissement _____	p. 98	Message – Commentaires par rubrique _____	p. 138
Bilan _____	p. 99		
Tableaux de flux de trésorerie _____	p. 101		
Etat du capital propre _____	p. 102	<b>Les Bonnesfontaines, Résidence bourgeoisiale</b> _____	<b>p. 139</b>
Annexe 1 _____	p. 103	Comptes de pertes et profits de l'exercice 2024 _____	p. 139
Annexe 2 _____	p. 105	Bilan _____	p. 145
Tableau des immobilisations corporelles PF _____	p. 106	Résultat et commentaire général _____	p. 147
Tableau des investissements _____	p. 107	Commentaires relatifs aux comptes de pertes et profits _____	p. 147
Tableau des immobilisations corporelles PA _____	p. 108	Commentaires relatifs au bilan _____	p. 148
Tableau des participations _____	p. 109	Investissements financés par la CODEMS _____	p. 149
Indicateurs financiers _____	p. 110		
Message – Commentaires par rubrique _____	p. 111		
		<b>3. Opération immobilière</b> _____	<b>p. 150</b>
<b>Caisse des Scholarques</b> _____	<b>p. 115</b>	3.1 Torry-Est - Acquisition de la parcelle 6041 RF Commune de Fribourg _____	p. 150
Résultat par fonction _____	p. 115		
Résultat par nature _____	p. 116	<b>4. Rapport de gestion 2024</b> _____	<b>p. 150</b>
Bilan _____	p. 117	- Présentation pour information	
Tableaux de flux de trésorerie _____	p. 118		
Etat du capital propre _____	p. 119	<b>5. Divers</b> _____	<b>p. 150</b>
Annexe 1 _____	p. 120		
Annexe 2 _____	p. 121		
Annexe 3 _____	p. 122		
Annexe 4 _____	p. 123		
Annexe 5 _____	p. 124		
Indicateurs financiers _____	p. 125		
Message – Commentaires par rubrique _____	p. 126		
<b>Fondation C.-J. Moosbrugger</b> _____	<b>p. 127</b>		
Résultat par fonction _____	p. 127		
Résultat par nature _____	p. 128		
Bilan _____	p. 129		
Tableaux de flux de trésorerie _____	p. 130		
Etat du capital propre _____	p. 131		
Annexe 1 _____	p. 132		
Annexe 2 _____	p. 133		
Annexe 3 _____	p. 134		
Annexe 4 _____	p. 135		

## COMMISSIONS BOURGEOISIALES

Législature 2021 - 2026

### CONSEIL BOURGEOISIAL

M. **STEIERT** Thierry, Président  
Mme **MENDEZ** Monica  
MM. **EGGER** Claudéric  
**GRIN** Grégory  
**MOUSSA** Elias (jusqu'au 15 juillet 2023)  
**MÜLLER** Florian (dès le 22 août 2023)  
**REY** Benoît  
**SUDAN** Dimitri

### CONSEIL DES BONNESFONTAINES

MM. **STEIERT** Thierry, Président  
**BETTIN** Jean-Luc  
Mmes **BAKAJKA** Véronique  
**REY-BAERISWYL** Marie-Claire  
M. **SCHOENENWEID** André

### CHAMBRE DES SCHOLARQUES

M. **STEIERT** Thierry, Président  
Mme **MUELLER-SCHORDERET** Martine, Vice-Présidente  
MM. **DESSONNAZ** Jean-Daniel  
**DORAND** Jean-Pierre  
**MONTELEONE** Marc  
**POPA** Petru  
**STUCKY** François

### COMMISSION VERIFICATRICE DES COMPTES

Mme **GENOUD-PAGE** Madeleine, Présidente  
MM. **BOURRIER** Hervé  
**LATELTIN** Eric  
**SACERDOTI** Alexandre

### CONSEIL DE FONDATION DE LA FONDATION MOOSBRUGGER

M. **STEIERT** Thierry, Président  
Mme **MENDEZ** Monica  
MM. **EGGER** Claudéric  
**GRIN** Grégory  
**MOUSSA** Elias (jusqu'au 15 juillet 2023)  
**MÜLLER** Florian (dès le 22 août 2023)  
**REY** Benoît  
**SUDAN** Dimitri

### CONSEIL DE FONDATION DE LA FONDATION DE FRIBOURG POUR LA JEUNESSE (FFJ)

*Délégués :*

M. **STEIERT** Thierry, Président  
Mmes **ACKERMANN** Béatrice  
**OLDENDORF-PITTET** Saskia  
M. **RICHARD** Claude

**ASSEMBLEE BOURGEOISIALE DE LA VILLE DE FRIBOURG**

Séance du jeudi 22 mai 2025 à 19.30 heures  
à l'Hôpital des Bourgeois, Salle Rossier à Fribourg

---

Ordre du jour

1. Procès-verbal de l'Assemblée bourgeoisiale du mercredi 11 décembre 2024
  
2. **Comptes des Institutions bourgeoisiales de l'exercice 2024**
  - 2.1 Présentation générale des comptes 2024
  - 2.2 Rapport de la Commission vérificatrice des comptes
  - 2.3 Examen des comptes 2024 par Institution et approbation
  
3. **Opération immobilière**
  - 3.1 Torry-Est – Acquisition de la parcelle 6041 RF Fribourg
  
4. **Rapport de gestion 2024**
  - Présentation pour information
  
5. Divers

\*\*\*

# Comptes



COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>0</b>	<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>	<b>1'610'181.14</b>	<b>1'001'974.07</b>	<b>1'348'254.00</b>	<b>899'039.00</b>
<b>02</b>	<b>Services généraux</b>	<b>1'610'181.14</b>	<b>1'001'974.07</b>	<b>1'348'254.00</b>	<b>899'039.00</b>
<b>022</b>	<b>Services généraux, autres</b>	<b>776'519.14</b>	<b>74'652.77</b>	<b>546'790.00</b>	<b>1'325.00</b>
<b>02210</b>	<b>FG propres</b>	<b>84'155.79</b>	<b>73'049.87</b>	<b>-26'000.00</b>	<b>1'025.00</b>
02210.3130.10	Prestations de services de tiers	109.70		100.00	
02210.3137.10	Impôts & taxes	0.00		-40'000.00	
02210.3199	Autres charges d'exploitation	71'066.37		0.00	
02210.3499	Autres charges financières	0.02		0.00	
02210.3632.10	Subventions aux communes et aux associations intercommunales	5'000.00		0.00	
02210.3636.10	Subventions aux organisations privées à but non lucratif / Monétaire	7'749.70		13'850.00	
02210.3637	Subventions aux ménages privés	230.00		50.00	
02210.3841	Charges financières extraordinaires, réévaluations extraordinaires	0.00		0.00	
02210.4400	Intérêts des liquidités		6.00		0.00
02210.4402	Intérêts des placements financiers		29'715.46		0.00
02210.4420	Dividendes		1'025.00		1'025.00
02210.4500	Prélèvements sur les financements spéciaux comme capitaux de		41'350.91		0.00
02210.4699	Redistributions		952.50		0.00
<b>02220</b>	<b>FG répartis issus du 0222</b>	<b>692'363.35</b>	<b>1'602.90</b>	<b>572'790.00</b>	<b>300.00</b>
02220.3000	Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions	0.00		2'100.00	
02220.3000.10	Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions/soumis AVS	1'722.20		0.00	
02220.3000.11	Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions/non soumis AVS	24'300.00		0.00	
02220.3010.09	Remboursement de salaires du personnel administratif et d'exploitation	-6'185.75		0.00	
02220.3010.10	Salaires du personnel administratif et d'exploitation / soumis AVS	359'451.60		329'595.00	
02220.3030	Travailleurs temporaires	153.90		0.00	
02220.3042	Indemnités de repas	39.00		0.00	
02220.3049	Autres allocations	616.90		1'800.00	
02220.3050	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	68'270.15		66'840.00	
02220.3052.11	Cotisations patronales aux caisses de pension / intérêts caisse de pension 2014-2051	18'723.20		12'755.00	
02220.3052.12	Cotisations patronales aux caisses de pension / amortissement caisse de pension 2014-2051	0.00		5'780.00	
02220.3090	Formation et perfectionnement du personnel	1'761.00		1'500.00	
02220.3091	Recrutement du personnel	1'642.65		0.00	
02220.3099	Autres charges de personnel	4'820.25		1'950.00	
02220.3100	Matériel de bureau	1'655.65		0.00	
02220.3101.10	Matériel d'exploitation, fournitures	750.40		630.00	
02220.3101.11	Matériel d'exploitation, fournitures / carburant	225.45		0.00	
02220.3102.10	Imprimés, publications	2'134.55		4'110.00	
02220.3103	Littérature spécialisée, magazines	681.25		540.00	
02220.3105	Denrées alimentaires	134.95		0.00	
02220.3109.10	Autres charges de matériel et de marchandises	2'014.40		12'000.00	
02220.3110	Meubles et appareils de bureau	12'066.05		15'300.00	
02220.3111.10	Machines, appareils, véhicules, outils	103.00		0.00	
02220.3113	Matériel informatique	0.00		39'960.00	

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
02220.3130.10	Prestations de services de tiers	1'696.35		1'200.00	
02220.3131.00	Planifications et projections de tiers	0.00		9'000.00	
02220.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	121'270.25		51'010.00	
02220.3133	Charges d'utilisation pour l'informatique	65'881.20		0.00	
02220.3134	Primes d'assurances de choses / PA	3'554.55		4'980.00	
02220.3137.10	Impôts & taxes	124.45		100.00	
02220.3144.10	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes	741.60		750.00	
02220.3144.11	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles	149.25		0.00	
02220.3150	Entretien de meubles et appareils de bureau	782.30		600.00	
02220.3151.10	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / véhicules, roulottes	52.05		0.00	
02220.3170	Frais de déplacement et autres frais	1'708.25		3'000.00	
02220.3300.6	Amortissements planifiés, autres immobilisations corporelles PA	1'291.50		1'290.00	
02220.3499	Autres charges financières	30.80		0.00	
02220.3632.10	Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire	0.00		6'000.00	
02220.4400	Intérêts des liquidités		1'602.90		0.00
02220.4910	Imputations internes pour prestations de services		0.00		300.00
<b>029</b>	<b>Immeubles administratifs, non mentionné ailleurs</b>	<b>833'662.00</b>	<b>927'321.30</b>	<b>801'464.00</b>	<b>897'714.00</b>
<b>02911</b>	<b>Riex</b>	<b>74'696.80</b>	<b>160'478.02</b>	<b>62'800.00</b>	<b>159'050.00</b>
02911.3120.10	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	4'713.60		2'100.00	
02911.3130.10	Prestations de services de tiers	60.00		60.00	
02911.3132.11	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	3'959.30		4'000.00	
02911.3134	Primes d'assurances de choses / PA	1'387.15		1'240.00	
02911.3137.11	Impôts & taxes / PA	1'347.40		1'350.00	
02911.3144.10	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes	1'060.00		0.00	
02911.3144.11	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles	16'719.35		5'000.00	
02911.3300.4	Amortissements planifiés, terrains bâtis PA	45'450.00		45'450.00	
02911.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	0.00		3'600.00	
02911.4470.0	Loyers et fermages, immeubles PA (pas de TVA)		81'165.00		79'740.00
02911.4895	Prélèvement sur la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif PA		79'313.02		79'310.00
<b>02912</b>	<b>Les Bonnesfontaines - résidence bourgeoise</b>	<b>758'965.20</b>	<b>766'843.28</b>	<b>738'664.00</b>	<b>738'664.00</b>
02912.3300.4	Amortissements planifiés, terrains bâtis PA	623'703.80		621'800.00	
02912.3401	Intérêts passifs des engagements financiers	135'261.40		116'864.00	
02912.4479.100	Autres revenus d'immeubles PA / Recettes diverses (pas de TVA)		766'843.28		738'664.00
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>	<b>2'302'421.54</b>	<b>2'109'329.74</b>	<b>1'985'962.00</b>	<b>1'158'917.00</b>
<b>81</b>	<b>Agriculture</b>	<b>80'201.50</b>	<b>111'926.28</b>	<b>64'874.00</b>	<b>113'905.00</b>
<b>818</b>	<b>Economie alpestre</b>	<b>80'201.50</b>	<b>111'926.28</b>	<b>64'874.00</b>	<b>113'905.00</b>
<b>81811</b>	<b>Montagnes-exploitation</b>	<b>130.00</b>	<b>0.00</b>	<b>130.00</b>	<b>0.00</b>
81811.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	130.00		130.00	

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>81812</b>	<b>Chnewis</b>	<b>26'387.65</b>	<b>14'422.28</b>	<b>14'729.00</b>	<b>17'960.00</b>
81812.3030	Travailleurs temporaires			2'100.00	
81812.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	10'163.70		0.00	
81812.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF	6'969.00		4'010.00	
81812.3431	Entretien courant, biens-fonds PF	3'377.40		4'570.00	
81812.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	1'742.70		1'815.00	
81812.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	233.85		234.00	
81812.3439.12	Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration	2'229.75		2'000.00	
81812.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		1'961.00		17'960.00
81812.4430.2	Loyers et fermages, immeubles du PF (3.8%-2.1%)		12'461.28		0.00
<b>81813</b>	<b>Gantrisch</b>	<b>42'934.80</b>	<b>51'725.00</b>	<b>35'850.00</b>	<b>52'010.00</b>
81813.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	5'757.40		0.00	
81813.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF	30'618.45		28'680.00	
81813.3431	Entretien courant, biens-fonds PF	0.00		650.00	
81813.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	4'500.25		4'600.00	
81813.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	1'320.50		1'320.00	
81813.3636.10	Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire	738.20		600.00	
81813.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		51'725.00		52'010.00
<b>81814</b>	<b>Spitalvorsatz</b>	<b>6'986.30</b>	<b>37'948.00</b>	<b>9'510.00</b>	<b>38'210.00</b>
81814.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF	2'486.05		5'000.00	
81814.3431	Entretien courant, biens-fonds PF	862.65		1'110.00	
81814.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	1'300.40		1'300.00	
81814.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	1'400.00		2'100.00	
81814.3439.13	Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF	937.20		0.00	
81814.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		37'948.00		37'860.00
81814.4439.111	Autres produits d'immeubles PF / Frais facturés aux locataires		0.00		350.00
<b>81815</b>	<b>Grossrieder-Kneuwiss</b>	<b>3'762.75</b>	<b>7'831.00</b>	<b>4'655.00</b>	<b>5'725.00</b>
81815.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF	2'020.00		3'520.00	
81815.3431	Entretien courant, biens-fonds PF	1'071.35		460.00	
81815.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	581.75		585.00	
81815.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	89.65		90.00	
81815.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		7'831.00		5'725.00
<b>82</b>	<b>Sylviculture</b>	<b>1'062'334.03</b>	<b>996'144.72</b>	<b>971'000.00</b>	<b>699'560.00</b>
<b>820</b>	<b>Sylviculture</b>	<b>1'062'334.03</b>	<b>996'144.72</b>	<b>971'000.00</b>	<b>699'560.00</b>
<b>82011</b>	<b>Forêts-exploitation</b>	<b>1'062'334.03</b>	<b>996'144.72</b>	<b>971'000.00</b>	<b>699'560.00</b>
82011.3010.09	Remboursement de salaires du personnel administratif et d'exploitation	-6'864.95		0.00	
82011.3010.10	Salaire du personnel administratif et d'exploitation / soumis AVS	449'712.55		427'790.00	
82011.3010.11	Salaire du personnel administratif et d'exploitation / non soumis AVS	8'076.55		0.00	
82011.3030	Travailleurs temporaires	2'332.00		0.00	
82011.3042	Indemnités de repas	11'847.10		10'740.00	
82011.3049	Autres allocations	8'992.95		9'550.00	
82011.3050	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs	100'971.15		94'780.00	
82011.3052.11	Cotisations patronales aux caisses de pension / intérêts caisse de pension 2014-2051	0.00		15'270.00	

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
82011.3052.12	Cotisations patronales aux caisses de pension / amortissement caisse de pension 2014-2051	0.00		6'900.00	
82011.3090	Formation et perfectionnement du personnel	4'570.75		6'130.00	
82011.3099	Autres charges de personnel	1'908.10		1'150.00	
82011.3101.10	Matériel d'exploitation, fournitures	16'303.20		24'060.00	
82011.3101.11	Matériel d'exploitation, fournitures / carburant	24'395.60		30'680.00	
82011.3101.12	Matériel d'exploitation, fournitures / construction objet scie mobile	2'682.30		0.00	
82011.3102.10	Imprimés, publications	220.15		0.00	
82011.3103	Littérature spécialisée, magazines	286.85		310.00	
82011.3109.10	Autres charges de matériel et de marchandises	3'452.30		4'150.00	
82011.3110	Meubles et appareils de bureau	98.95		0.00	
82011.3111.10	Machines, appareils, véhicules, outils	41'105.50		0.00	
82011.3113	Matériel informatique	1'257.10		860.00	
82011.3120.10	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	4'701.55		1'450.00	
82011.3130.10	Prestations de services de tiers	4'113.85		3'990.00	
82021.3131.00	Planifications et projections de tiers	0.00		15'340.00	
82011.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	25'072.30		18'410.00	
82011.3133	Charges d'utilisation pour l'informatique	1'001.60		0.00	
82011.3134	Primes d'assurances de choses / PA	6'396.80		990.00	
82011.3137.10	Impôts & taxes	2'856.35		0.00	
82011.3137.11	Impôts & taxes / PA	2'501.45		3'530.00	
82011.3144.12	Entretien des bâtiments et immeubles PA / chemins	8'240.10		17'650.00	
82011.3144.13	Entretien des bâtiments et immeubles PA / la Corbaz	20'464.80		6'350.00	
82011.3145.10	Entretien des forêts / prestations de tiers	142'441.65		140'220.00	
82011.3145.11	Entretien des forêts / prestations de tiers - bois CAD Bonnesfontaines	16'207.40		17'720.00	
82011.3145.12	Entretien des forêts / achats divers pour travaux pour tiers	26'110.45		15'350.00	
82011.3151.10	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / véhicules, roulottes	6'761.55		6'060.00	
82011.3151.11	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / HSM	12'812.60		11'970.00	
82011.3151.12	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / machines	4'058.25		6'130.00	
82011.3151.13	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / scie mobile	7'746.90		17'870.00	
82011.3151.15	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / Valtra	266.95		0.00	
82011.3162	Mensualités de leasing opérationnel	779.80		0.00	
82011.3170	Frais de déplacement et autres frais	553.00		920.00	
82011.3180	Réévaluations sur créances / Ducroire	8'560.00		0.00	
82011.3181.1	Pertes sur créances effectives (8.1%-4.5%)	1'625.33		0.00	
82011.3300.4	Amortissements planifiés, terrains bâtis PA	19'804.00		0.00	
82011.3300.6	Amortissements planifiés, autres immobilisations corporelles PA	14'183.45		53'190.00	
82011.3301.6	Amortissements non planifiés, biens meubles PA	14'283.40		0.00	
82011.3632.10	Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire	39'097.15		0.00	
82011.3636.10	Subventions aux organisations privées à but non lucratif / Monétaire	345.20		0.00	
82011.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	0.00		1'490.00	

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
82011.4260	Remboursements et participations de tiers		18'448.75		0.00
82011.4309.100	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois (pas de TVA)		6'508.85		324'480.00
82011.4309.101	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois (8.1%-4.5%)		403'695.11		0.00
82011.4309.130	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois chauffe (0 TVA)		54'773.80		46'410.00
82011.4309.140	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes		59'056.00		136'540.00
82011.4309.141	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes		187'628.93		0.00
82011.4309.146	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes		1'536.42		0.00
82011.4309.147	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes		82.00		0.00
82011.4309.150	Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (pas TVA)		1'610.90		3'070.00
82011.4309.151	Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (8.1%-4.5%)		2'978.75		0.00
82011.4309.157	Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (2.6%-0.1%)		341.25		0.00
82011.4309.160	Autres revenus d'exploitation / vente objets scie mobile		1'635.55		0.00
82011.4309.161	Autres revenus d'exploitation / vente objets scie mobile		40'104.80		0.00
82011.4430	Loyers et fermages, immeubles PF		0.00		6'950.00
82011.4470.3	Loyers et fermages, immeubles PA (8.1%-5.3%)		7'290.86		0.00
82011.4479.15	Autres revenus d'immeubles PA / Produits scie mobile		0.00		11'510.00
82011.4631.0	Subventions des cantons et des concordats (non soumis)		186'147.95		170'600.00
82011.4631.1	Subventions des cantons et des concordats (TVA 8.1%-4.5%)		37'083.40		0.00
82011.4830	Revenus divers extraordinaires		50.85		0.00
82011.4895	Prélèvement sur la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif PA		-12'829.45		0.00
<b>89</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>1'159'886.01</b>	<b>1'001'258.74</b>	<b>968'498.00</b>	<b>998'602.00</b>
<b>890</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>1'159'886.01</b>	<b>1'001'258.74</b>	<b>968'498.00</b>	<b>998'602.00</b>
<b>89010</b>	<b>Vin-exploitation</b>	<b>1'144'959.26</b>	<b>828'880.78</b>	<b>945'088.00</b>	<b>827'450.00</b>
<b>89011</b>	<b>Vigne</b>	<b>348'606.64</b>	<b>0.00</b>	<b>360'440.00</b>	<b>0.00</b>
89011.3010.10	Salaire du personnel administratif et d'exploitation / soumis AVS	35'684.65		7'760.00	
89011.3050	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs	7'117.85		30'620.00	
89011.3091	Recrutement du personnel	26'481.34		0.00	
89011.3100	Matériel de bureau	194.33		0.00	
89011.3101.10	Matériel d'exploitation, fournitures	18'290.30		34'050.00	
89011.3102.10	Imprimés, publications	58.15		0.00	
89011.3109.10	Autres charges de matériel et de marchandises	1'614.88		0.00	
89011.3110	Meubles et appareils de bureau	1'628.49		0.00	
89011.3111.10	Machines, appareils, véhicules, outils	2'263.95		0.00	
89011.3130.10	Prestations de services de tiers	238'133.55		260'000.00	
89011.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	1'814.90		8'000.00	
89011.3134	Primes d'assurances de choses / PA	14'290.05		16'120.00	
89011.3137.11	Impôts & taxes / PA	348.80		340.00	
89011.3144.11	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles	0.00		3'550.00	
89011.3170	Frais de déplacement et autres frais	685.40		0.00	
89011.4895	Prélèvement sur la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif PA		0.00		0.00

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>89012</b>	<b>Vinification</b>	<b>304'722.03</b>	<b>181'142.01</b>	<b>297'648.00</b>	<b>89'440.00</b>
89012.3010.10	Salaire du personnel administratif et d'exploitation / soumis AVS	56'781.40		58'140.00	
89012.3030	Travailleurs temporaires	1'042.50		1'380.00	
89012.3050	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs	12'355.05		13'400.00	
89012.3101.10	Matériel d'exploitation, fournitures	92'893.97		72'940.00	
89012.3105	Denrées alimentaires	12'063.95		16'880.00	
89012.3109.10	Autres charges de matériel et de marchandises	0.00		1'230.00	
89012.3111.10	Machines, appareils, véhicules, outils	0.00		6'295.00	
89012.3120.10	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	14'266.50		250.00	
89012.3130.10	Prestations de services de tiers	48'281.15		51'000.00	
89012.3130.14	Prestations de service de tiers / DAS Vin - transport	4'314.30		6'800.00	
89012.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	2'314.73		7'110.00	
89012.3134	Primes d'assurances de choses / PA	1'564.25		1'480.00	
89012.3137.11	Impôts & taxes / PA	1'650.68		1'520.00	
89012.3144.10	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes	4'762.75		2'965.00	
89012.3170	Frais de déplacement et autres frais	1'185.80		0.00	
89012.3300.4	Amortissements planifiés, terrains bâtis PA	51'245.00		51'250.00	
89012.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	0.00		5'008.00	
89012.4309.111	Autres revenus d'exploitation / Vente de vin (8.1%-4.5%)		91'703.92		0.00
89012.4895	Prélèvement sur la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif PA		89'438.09		89'440.00
<b>89013</b>	<b>Commercialisation</b>	<b>491'630.59</b>	<b>647'738.77</b>	<b>287'000.00</b>	<b>738'010.00</b>
89013.3010.10	Salaire du personnel administratif et d'exploitation / soumis AVS	241'464.95		133'355.00	
89013.3030	Travailleurs temporaires	102.60		0.00	
89013.3050	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs	48'539.40		24'430.00	
89013.3100	Matériel de bureau	0.00		915.00	
89013.3101.10	Matériel d'exploitation, fournitures	10'400.27		17'410.00	
89013.3101.11	Matériel d'exploitation, fournitures / carburant	1'555.85		3'625.00	
89013.3102.10	Imprimés, publications	1'453.95		7'310.00	
89013.3105	Denrées alimentaires	536.75		840.00	
89013.3109.10	Autres charges de matériel et de marchandises	12'439.59		24'405.00	
89013.3110	Meubles et appareils de bureau	1'574.30		0.00	
89013.3111.10	Machines, appareils, véhicules, outils	9'831.45		2'500.00	
89013.3113	Matériel informatique	360.90		0.00	
89013.3118	Immobilisations incorporelles	35'015.99		0.00	
89013.3120.10	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	32'241.95		18'000.00	
89013.3130.10	Prestations de services de tiers	7'920.98		11'095.00	
89013.3130.14	Prestations de service de tiers / DAS Vin - transport	3'585.00		6'195.00	
89013.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	17'360.50		6'600.00	
89013.3133	Charges d'utilisation pour l'informatique	452.22		0.00	
89013.3134	Primes d'assurances de choses / PA	949.90		0.00	

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
89013.3137.10	Impôts & taxes	456.00		45.00	
89013.3137.11	Impôts & taxes / PA	6'159.42		6'000.00	
89013.3144.10	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes	-675.35		5'130.00	
89013.3151.10	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / véhicules, roulettes	6'364.15		1'605.00	
89013.3160	Loyer et bail à ferme des biens-fonds	960.00		985.00	
89013.3170	Frais de déplacement et autres frais	1'597.05		2'235.00	
89013.3180	Réévaluations sur créances / Ducroire	19'240.00		0.00	
89013.3181.1	Pertes sur créances effectives (8.1%-4.5%)	814.22		0.00	
89013.3199	Autres charges d'exploitation	100.00		0.00	
89013.3300.6	Amortissements planifiés, autres immobilisations corporelles	2'030.00		3'150.00	
89013.3301.6	Amortissements non planifiés, biens meubles PA	20'363.00		0.00	
89013.3401	Intérêts passifs des engagements financiers	924.00		0.00	
89013.3632.11	Subventions aux communes et aux associations intercommunales	110.17		11'170.00	
89013.3636.11	Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Non monétaire	7'401.38		0.00	
89013.4250	Ventes		4'200.00		0.00
89013.4309.110	Autres revenus d'exploitation / Vente de vin (pas de TVA)		31'880.31		0.00
89013.4309.111	Autres revenus d'exploitation / Vente de vin (8.1%-4.5%)		581'123.85		728'425.00
89013.4309.121	Autres revenus d'exploitation / Livraison à domicile (8.1%-4.5%)		260.13		700.00
89013.4309.150	Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (pas de TVA)		2'565.65		0.00
89013.4309.151	Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (8.1%-4.5%)		7'997.67		2'350.00
89013.4309.154	Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (2.6%-0.6%)		730.58		0.00
89013.4470.2	Loyers et fermages, immeubles PA (3.8%-2.1%)		3'886.58		5'000.00
89013.4895	Prélèvement sur la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif PA		15'094.00		1'535.00
<b>89021</b>	<b>Schmitten</b>	<b>14'926.75</b>	<b>73'949.31</b>	<b>23'410.00</b>	<b>73'382.00</b>
89021.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF	4'229.95		17'000.00	
89021.3431	Entretien courant, biens-fonds PF	132.00		120.00	
89021.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	3'290.45		3'290.00	
89021.3439.12	Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration	6'610.55		3'000.00	
89021.3439.13	Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF	663.80		0.00	
89021.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		59'670.00		72'762.00
89021.4430.3	Loyers et fermages, immeubles du PF (8.1%-5.3%)		14'190.61		0.00
89021.4439.110	Autres produits d'immeubles PF / Frais facturés aux locataires		0.00		620.00
89021.4439.120	Autres produits d'immeubles PF / Produits divers (pas de TVA)		88.70		0.00
<b>89061</b>	<b>Terrains-exploitation</b>	<b>0.00</b>	<b>98'428.65</b>	<b>0.00</b>	<b>97'770.00</b>
89061.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		97'830.85		97'770.00
89061.4439.120	Autres produits d'immeubles PF / Produits divers (pas de TVA)		597.80		0.00

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>	<b>66'105.76</b>	<b>189'618.28</b>	<b>50'947.00</b>	<b>185'460.00</b>
<b>96</b>	<b>Administration de la fortune et de la dette</b>	<b>66'105.76</b>	<b>189'618.28</b>	<b>50'947.00</b>	<b>185'460.00</b>
<b>963</b>	<b>Immeuble du patrimoine financier</b>	<b>66'105.76</b>	<b>189'618.28</b>	<b>50'947.00</b>	<b>185'460.00</b>
<b>96311</b>	<b>Béranges</b>	<b>50'503.21</b>	<b>124'841.90</b>	<b>34'002.00</b>	<b>122'760.00</b>
96311.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	258.60		0.00	
96311.3401	Intérêts passifs des engagements financiers	8'133.30		8'000.00	
96311.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF	19'821.15		4'000.00	
96311.3431	Entretien courant, biens-fonds PF	5'850.00		0.00	
96311.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	6'558.16		8'120.00	
96311.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	4'530.60		3'372.00	
96311.3439.12	Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration	-605.70		0.00	
96311.3439.13	Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF	5'957.10		5'350.00	
96311.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	0.00		5'160.00	
96311.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		124'337.00		122'760.00
96311.4439.12	Autres produits d'immeubles PF / Produits divers		504.90		0.00
<b>96312</b>	<b>Samaritaine 38</b>	<b>15'602.55</b>	<b>64'776.38</b>	<b>16'945.00</b>	<b>62'700.00</b>
96312.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF	10'040.75		4'410.00	
96312.3431	Entretien courant, biens-fonds PF	0.00		3'905.00	
96312.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	1'268.90		1'120.00	
96312.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	259.80		260.00	
96312.3439.12	Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration	1'347.00		350.00	
96312.3439.13	Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF	2'686.10		2'700.00	
96312.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	0.00		4'200.00	
96312.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		62'120.00		62'700.00
96312.4439.110	Autres produits d'immeubles PF / Frais facturés aux locataires		844.60		0.00
96312.4479.111	Autres revenus d'immeubles PA / Frais facturés aux locataires		1'811.78		0.00

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>0</b>	<b>Administration générale</b>	<b>1'610'181.14</b>	<b>1'001'974.07</b>	<b>1'348'254.00</b>	<b>899'039.00</b>
<b>2</b>	<b>Services généraux</b>	<b>1'610'181.14</b>	<b>1'001'974.07</b>	<b>1'348'254.00</b>	<b>899'039.00</b>
<b>22</b>	<b>Services généraux, autres</b>	<b>776'519.14</b>	<b>74'652.77</b>	<b>546'790.00</b>	<b>1'325.00</b>
02210	FG propres	84'155.79	73'049.87	-26'000.00	1'025.00
02220	FG répartis issus du 0222	692'363.35	1'602.90	572'790.00	300.00
<b>029</b>	<b>Immeubles administratifs, non mentionné ailleurs</b>	<b>833'662.00</b>	<b>927'321.30</b>	<b>801'464.00</b>	<b>897'714.00</b>
02911	Riex	74'696.80	160'478.02	62'800.00	159'050.00
02912	Les Bonnesfontaines - résidence bourgeoisiale	758'965.20	766'843.28	738'664.00	738'664.00
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>	<b>2'302'421.54</b>	<b>2'109'329.74</b>	<b>2'004'372.00</b>	<b>1'812'067.00</b>
<b>81</b>	<b>Agriculture</b>	<b>80'201.50</b>	<b>111'926.28</b>	<b>64'874.00</b>	<b>113'905.00</b>
<b>818</b>	<b>Economie alpestre, montagnes</b>	<b>80'201.50</b>	<b>111'926.28</b>	<b>64'874.00</b>	<b>113'905.00</b>
81811	Montagnes-exploitation	130.00	0.00	130.00	0.00
81812	Chnewis	26'387.65	14'422.28	14'729.00	17'960.00
81813	Gantrisch	42'934.80	51'725.00	35'850.00	52'010.00
81814	Spitalvorsatz	6'986.30	37'948.00	9'510.00	38'210.00
81815	Grossrieder-Kneuwiss	3'762.75	7'831.00	4'655.00	5'725.00
<b>82</b>	<b>Sylviculture</b>	<b>1'062'334.03</b>	<b>996'144.72</b>	<b>971'000.00</b>	<b>699'560.00</b>
<b>820</b>	<b>Sylviculture</b>	<b>1'062'334.03</b>	<b>996'144.72</b>	<b>971'000.00</b>	<b>699'560.00</b>
82011	Forêts-exploitation	1'062'334.03	996'144.72	971'000.00	699'560.00
<b>89</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>1'159'886.01</b>	<b>1'001'258.74</b>	<b>968'498.00</b>	<b>998'602.00</b>
<b>890</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>1'159'886.01</b>	<b>1'001'258.74</b>	<b>968'498.00</b>	<b>998'602.00</b>
<b>89010</b>	<b>Vin-exploitation</b>	<b>1'144'959.26</b>	<b>828'880.78</b>	<b>945'088.00</b>	<b>827'450.00</b>
89011	Vigne	348'606.64	0.00	360'440.00	0.00
89012	Vinification	304'722.03	181'142.01	297'648.00	89'440.00
89013	Commercialisation	491'630.59	647'738.77	287'000.00	738'010.00
89021	Schmitten	14'926.75	73'949.31	23'410.00	73'382.00
89061	Terrains-exploitation	0.00	98'428.65	0.00	97'770.00
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>	<b>66'105.76</b>	<b>189'618.28</b>	<b>50'947.00</b>	<b>185'460.00</b>
<b>96</b>	<b>Administration de la fortune et de la dette</b>	<b>66'105.76</b>	<b>189'618.28</b>	<b>50'947.00</b>	<b>185'460.00</b>
<b>963</b>	<b>Immeubles du patrimoine financier</b>	<b>66'105.76</b>	<b>189'618.28</b>	<b>50'947.00</b>	<b>185'460.00</b>
96311	Béranges	50'503.21	124'841.90	34'002.00	122'760.00
96312	Samaritaine 38	15'602.55	64'776.38	16'945.00	62'700.00
<b>0</b>	<b>Administration générale</b>	<b>1'610'181.14</b>	<b>1'001'974.07</b>	<b>1'348'254.00</b>	<b>899'039.00</b>
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>	<b>2'302'421.54</b>	<b>2'109'329.74</b>	<b>1'985'962.00</b>	<b>1'158'917.00</b>
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>	<b>66'105.76</b>	<b>189'618.28</b>	<b>50'947.00</b>	<b>185'460.00</b>
	<b>Totalisation</b>	<b>3'978'708.44</b>	<b>3'300'922.09</b>	<b>3'403'573.00</b>	<b>2'896'566.00</b>
	<b>Résultat</b>		<b>677'786.35</b>		<b>507'007.00</b>

**COMPTE DE RESULTAT PAR NATURE 2024**

Compte	Désignation	31.12.2024 CHF	
	<b>Charges d'exploitation</b>		
30	Charges de personnel	- 1'488'102.29	
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	- 1'358'719.12	
33	Amortissements du patrimoine administratif	- 792'354.15	
36	Charges de transferts	- 60'671.80	
	<b>Revenus d'exploitation</b>		
42	Taxes	22'648.75	
43	Revenus divers	1'476'214.47	
45	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	41'350.91	
46	Revenus de transferts	224'183.85	
	<b>Résultat provenant des activités d'exploitation</b>	<b>- 1'935'449.38</b>	
34	Charges financières	- 278'861.08	
44	Revenus financiers	1'365'457.60	
	<b>Résultat provenant des financements</b>	<b>1'086'596.52</b>	
	<b>Résultat opérationnel</b>	<b>- 848'852.86</b>	
38	Charges extraordinaires	-	
48	Revenus extraordinaires	171'066.51	
	Résultat extraordinaire	171'066.51	
	<b>Résultat total du compte de résultat (+ Profit / - Perte)</b>	<b>- 677'786.35</b>	

COMPTE D'INVESTISSEMENT 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024	
		Charges	Revenus
<b>0</b>	<b>Administration générale</b>	<b>136'497.80</b>	
<b>2</b>	<b>Services généraux</b>	<b>136'497.80</b>	
29	Immeubles administratifs, non mentionné ailleurs	136'497.80	
2912	Les Bonnesfontaines - Résidence bourgeoise	136'497.80	
02912.5040.23	Agrandissement Les Bonnesfontaines résidence, crédit d'étude	136'497.80	
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>	<b>507'712.11</b>	<b>9'450.11</b>
<b>81</b>	<b>Agriculture</b>	<b>74'306.85</b>	
818	Economie alpestre	74'306.85	
81811	Montagnes-exploitation	50'000.00	
81811.5031.10	MZG Muscherntal, Assainissement approvisionnement en eau	50'000.00	
81814	Spitalvorsatz	24'306.85	
81814.5040.10	Spitalvorsatz, Infiltration & drainage aire sortie chevaux	24'306.85	
<b>82</b>	<b>Sylviculture</b>	<b>155'875.76</b>	<b>9'450.11</b>
820	Sylviculture	155'875.76	9'450.11
82011	Forêts-exploitation	44'532.76	9'450.11
82011.5010.10	Centre forestier de la Corbaz, Aménagement d'une route forestière	44'532.76	
82011.631	Subventions d'investissements acquises/cantons et concordat		9'450.11
82021	Forêts à répartir	111'343.00	
82021.5060.10	Achat tracteur Valtra	111'343.00	
<b>89</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>277'529.50</b>	
890	Autres exploitations artisanales	277'529.50	
89061	Terrains-exploitation	277'529.50	
89061.5000.10	Schmitten, PAD Schmiedmatte	277'529.50	
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>	<b>9'450.11</b>	<b>644'209.91</b>
99	Postes non ventilables	9'450.11	644'209.91
999	Clôture	9'450.11	644'209.91
9999	Clôture des investissements	9'450.11	644'209.91
9999.59	Virement des investissements au bilan	9'450.11	
9999.69	Virement des investissements au bilan		644'209.91
<b>0</b>	<b>Administration générale</b>	<b>136'497.80</b>	
<b>2</b>	<b>Services généraux</b>	<b>136'497.80</b>	
29	Immeubles administratifs, non mentionné ailleurs	136'497.80	
2912	Les Bonnesfontaines - Résidence bourgeoise	136'497.80	
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>	<b>507'712.11</b>	<b>9'450.11</b>
81	Agriculture	74'306.85	
818	Economie alpestre	74'306.85	
81811	Montagnes-exploitation	50'000.00	
81814	Spitalvorsatz	24'306.85	
<b>82</b>	<b>Sylviculture</b>	<b>155'875.76</b>	<b>9'450.11</b>
820	Sylviculture	155'875.76	9'450.11
82011	Forêts-exploitation	44'532.76	9'450.11
82021	Forêts à répartir	111'343.00	
<b>89</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>277'529.50</b>	
890	Autres exploitations artisanales	277'529.50	
89061	Terrains-exploitation	277'529.50	
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>	<b>9'450.11</b>	<b>644'209.91</b>
99	Postes non ventilables	9'450.11	644'209.91
999	Clôture	9'450.11	644'209.91
9999	Clôture des investissements	9'450.11	644'209.91
0	Administration générale	136'497.80	
8	Economie publique	507'712.11	9'450.11
9	Finances et impôts	9'450.11	644'209.91
	<b>Totalisation</b>	<b>653'660.02</b>	<b>653'660.02</b>

BILAN AU 31 DECEMBRE 2024

Compte	Désignation	31.12.2024 CHF
<b>1</b>	<b>ACTIF</b>	<b>27'760'740.26</b>
<b>10</b>	<b>Patrimoine financier (PF)</b>	<b>9'301'083.90</b>
<b>100</b>	<b>Disponibilités et placements à court terme</b>	<b>8'483'325.79</b>
<b>1000</b>	<b>Caisse</b>	<b>500.00</b>
10000.01	Caisse Chnewis	500.00
<b>1001</b>	<b>Poste</b>	<b>2'463'307.78</b>
10010.00	PostFinance	2'463'307.78
<b>1002</b>	<b>Banque</b>	<b>10'947'133.57</b>
10020.10	BCE, C/C CH26 0076 8300 1154 1300 8	-
10020.11	BCE, C/C CH23 0076 8300 1154 7000 1, "forêt"	-
<b>101</b>	<b>Créances</b>	<b>1'080'203.93</b>
<b>1010</b>	<b>Créances résultant de livraisons de prestations envers des tiers</b>	<b>1'080'203.93</b>
10100.00	Débiteurs	354'246.13
10100.01	Débiteurs CODEMS, résidence bourgeoisieale	766'346.85
10100.99	Ducroire	-
10101.00	Créances résultant de l'impôt anticipé	10.95
<b>104</b>	<b>Actifs de régulation</b>	<b>56'303.05</b>
<b>1043</b>	<b>Transfert du compte de résultats</b>	<b>1'000.00</b>
10430	Régularisation transferts du compte de résultats, "caisse magasin"	1'000.00
<b>1045</b>	<b>Autres revenus d'exploitation</b>	<b>55'303.05</b>
10450	Régularisation autres revenus d'exploitation, Actifs transitoires	55'303.05
<b>106</b>	<b>Marchandises, fournitures et travaux en cours</b>	<b>710'478.31</b>
10600	Stock marchandise destinée à la vente sans transformation	5'369.25
10610	Stock vin en vrac, étiquettes, cartons, bouchons	440'737.81
10620	Stock vin en bouteille	264'371.25
<b>107</b>	<b>Placements financiers à long terme</b>	<b>10'003.00</b>
<b>1070</b>	<b>Actions et parts sociales</b>	<b>3.00</b>
10701	Participations qualifiées	3.00
<b>1071</b>	<b>Placements à intérêts</b>	<b>10'000.00</b>
10711.10	Placements à intérêts à long terme PF, Fonds Thurler	10'000.00
<b>108</b>	<b>Immobilisations corporelles PF</b>	<b>15'306'858.15</b>
<b>1080</b>	<b>Terrains PF</b>	<b>6'589'292.80</b>
10800.10	Terrains PF - général	-
10800.13	Verdilloud, RF 661/662	387'286.80
10800.22	Schmitten, DDP RF 165 Partie I	1'901'006.00
10800.23	Schmitten, RF 18 Schriedmatte	4'301'000.00
<b>1084</b>	<b>Bâtiments PF</b>	<b>8'365'729.00</b>
10840.10	Bâtiment PF - général	-
10840.11	Bérançes	2'300'000.00
10840.12	Samaritains 38	2'000'000.00
10840.22	Schmitten, Schlässli, RF 165 Partie II	1'115'000.00
10840.50	Domaines PF - général	-
10840.51	Schmitten, RF 121/140/263/461/463/984/90/18/159	577'000.00
10840.70	Montagnes PF - général	-
10840.72	Chnewis	726'300.00
10840.73	Gantrisch	508'329.00
10840.74	Spitalvorsatz	1'085'600.00
10840.75	Grossrieder Kneuwiss	53'500.00
<b>1087</b>	<b>Installations en construction PF</b>	<b>351'836.35</b>
10870.00	Investissements en cours PF	-
10870.16	Investissements en cours PF / Spitalvorsatz Infiltration et drainage de l'aire de sortie pour chevaux	24'306.85
10870.17	Investissements en cours PF / MZG Muscherthal Assainissement approvisionnement en eau	50'000.00
10870.18	Investissement en cours PF / Schmitten, PAD Schriedmatte	277'529.50
<b>109</b>	<b>Créances envers les financements spéciaux et les fonds</b>	<b>620'563.25</b>
<b>1092</b>	<b>Créances envers les legs et fondations des capitaux de tiers</b>	<b>620'563.25</b>
10920	Créances envers les legs et fondations des capitaux de tiers	620'563.25
<b>14</b>	<b>Patrimoine administratif</b>	<b>18'459'656.36</b>
<b>140</b>	<b>Immobilisations corporelles PA</b>	<b>18'459'656.36</b>
<b>1400</b>	<b>Terrains PA</b>	<b>886'246.60</b>
14000.40	Vignes	886'246.60
<b>1404</b>	<b>Bâtiments PA</b>	<b>15'875'551.39</b>
14040.11	La Corbaz	660'140.16
14040.119	Amortissements cumulés / La Corbaz	-
14040.12	Riex	3'223'171.05
14040.129	Amortissements cumulés / Riex	-
14040.13	Résidence des Bonnesfontaines	20'655'868.80
14040.139	Amortissements cumulés / Résidence des Bonnesfontaines	-
<b>1405</b>	<b>Forêts PA</b>	<b>1'357'843.79</b>
14050	Forêts PA - général	1'357'843.79
<b>1406</b>	<b>Biens meubles PA</b>	<b>203'516.78</b>
14060.10	Mobilier	1.00
14060.11	Véhicules	337'579.70
14060.119	Amortissements cumulés / Véhicules	-
14060.12	Machines	34'606.00
14060.129	Amortissements cumulés / Machines	-
<b>1407</b>	<b>Installations en construction PA</b>	<b>136'497.80</b>
14070	Investissements en cours PA	-
14070.12	Agrandissement Les Bonnesfontaines résidence, crédit d'étude	136'497.80
	<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>27'760'740.26</b>

BILAN AU 31 DECEMBRE 2024

Compte	Désignation	31.12.2024 CHF
<b>2</b>	<b>PASSIF</b>	<b>27'760'740.26</b>
<b>20</b>	<b>Capitaux de tiers</b>	<b>16'164'884.52</b>
<b>200</b>	<b>Engagements courants</b>	<b>90'178.22</b>
<b>2000</b>	<b>Engagements courants provenant de livraisons et de prestations de tiers</b>	<b>84'513.42</b>
20000	Engagements courants provenant de livraisons et de prestations de tiers	-
20000.01	Créanciers	84'513.42
<b>2002</b>	<b>Impôts</b>	<b>26'449.94</b>
20022	Dettes fiscales de la TVA	26'449.94
<b>2003</b>	<b>Acomptes de tiers reçus</b>	<b>22'745.24</b>
20030.11	Vins - bons d'achat	543.50
20030.12	Décompte de gérance - GERAMA	6'561.75
20030.13	Décompte de gérance - Régie de Fribourg SA	2'438.95
20030.14	Décompte de gérance - Julien Volet SA	14'288.04
<b>2005</b>	<b>Provisions à court terme</b>	<b>1'960.10</b>
20052	Comptes de compensation, autres impôts	1'960.10
<b>201</b>	<b>Engagements financiers à court terme</b>	<b>2'908'000.00</b>
<b>2014</b>	<b>Part à court terme d'engagements à long terme</b>	<b>2'908'000.00</b>
20143.10	Emprunt - Résidence - 30.01.669.133-00 / 13.11.2025	2'736'000.00
20143.11	Emprunt - Résidence - 30.01.669.121-09 / 13.11.2025	172'000.00
<b>204</b>	<b>Passifs de régularisation (RG)</b>	<b>20'210.45</b>
<b>2040</b>	<b>Charges de personnel</b>	<b>-</b>
<b>2041</b>	<b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b>	<b>20'210.45</b>
20410	RG Charges de biens, services et autres charges d'exploitation	20'210.45
<b>205</b>	<b>Provisions à court terme</b>	<b>135'470.00</b>
<b>2050</b>	<b>Provisions à court terme provenant de prestations supplémentaires du personnel</b>	<b>135'470.00</b>
20500	Provisions heures supplémentaires, vacances, etc.	135'470.00
<b>206</b>	<b>Engagements financiers à long terme</b>	<b>12'385'954.60</b>
<b>2063</b>	<b>Emprunts</b>	<b>12'362'000.00</b>
<b>20630</b>	<b>Emprunts</b>	<b>12'362'000.00</b>
20630.22	Emprunt - Résidence - 30.01.669.125-08 / 31.07.2026	1'796'000.00
20630.23	Emprunt - Résidence - 30.01.669.130-08 / 06.10.2027	3'398'000.00
20630.25	Emprunt - Résidence - 30.01.669.134-07 / 31.12.2030	655'000.00
20630.27	Emprunt - Résidence - 30.01.669.124-00 / 15.12.2028	5'161'000.00
20630.28	Emprunt - Résidence - 30.01.721.019-07 / 15.12.2028	112'000.00
20630.40	Emprunt - Béranges - création logements 30.01.691.234-07	400'000.00
20630.51	Emprunt - Alpes 14 - Transformation espace magasin et sous-sol	840'000.00
<b>2067</b>	<b>Contrats de leasing</b>	<b>23'954.60</b>
20670.10	Contrats de leasing à long terme / Nissan X Trail	23'954.60
<b>208</b>	<b>Provisions à long terme</b>	<b>4'508.00</b>
2089	Autres provisions à long terme du compte de résultats	4'508.00
20890.12	Autres provisions long terme compte résultats / Servitude Schmiten	4'508.00
<b>209</b>	<b>Engagements envers les financements spéciaux et les fonds</b>	<b>620'563.25</b>
<b>2090</b>	<b>Engagements envers les financements spéciaux et les fonds des capitaux de tiers</b>	<b>-</b>
<b>2091</b>	<b>Engagements envers les fonds des capitaux de tiers</b>	<b>-</b>
<b>2092</b>	<b>Engagements envers les legs et fondations sans personnalité juridique enregistrés comme capitaux de tiers</b>	<b>620'563.25</b>
20920	Résidence bourgeoisiale - Leg L. Biemann	620'563.25
<b>29</b>	<b>Capital propre</b>	<b>11'595'855.74</b>
<b>290</b>	<b>Financements spéciaux enregistrés sous capital propre</b>	<b>-</b>
<b>291</b>	<b>Fonds</b>	<b>130'960.00</b>
<b>2910</b>	<b>Fonds enregistrés sous capital propre</b>	<b>120'960.00</b>
29100	Fonds enregistrés sous capital propre	-
29100.08	Fonds forestiers	120'960.00
<b>2911</b>	<b>Legs et fondations sans personnalité juridique enregistrés comme capital propre</b>	<b>10'000.00</b>
29110.10	Libéralités affectées, Fonds Thurler	10'000.00
<b>295</b>	<b>Réserve liée au retraitement (Intro MCH2)</b>	<b>1'296'599.86</b>
<b>2950</b>	<b>Réserve liée au retraitement</b>	<b>1'296'599.86</b>
29500	Patrimoine administratif, autres	1'296'599.86
<b>299</b>	<b>Excédent ou découvert du bilan</b>	<b>10'168'295.88</b>
<b>2990</b>	<b>Résultat annuel</b>	<b>677'786.35</b>
29900	Résultat annuel de fonctionnement	677'786.35
<b>2999</b>	<b>Résultats cumulés des années précédentes</b>	<b>10'846'082.23</b>
29990	Résultats cumulés des années précédentes	10'846'082.23
	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>27'760'740.26</b>

**ENGAGEMENTS HORS BILAN 31 DECEMBRE 2024**

Bénéficiaire	Désignation	31.12.2024 CHF	
Bourgeoisie	Pacte d'emption et promesse d'achat pour 6933 m2 à Fr. 1'000	6'239'700.00	

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE AU 31 DECEMBRE 2024

Désignation	2024 CHF	
<b>Résultat net selon compte de résultats</b>	-	<b>677'786.35</b>
Correction de charges (non monétaires)		
Amortissement du patrimoine administratif	792'354.15	
	-	
<b>Total des charges sans impact monétaire</b>	<b>792'354.15</b>	
Correction de produits (non monétaires)		
Amortissement de la réserve de réévaluation PA 1/10	171'015.66	
Amortissement de la réserve de réévaluation PA (Forêts, Vignes, Esserts)	-	
Gain sur vente de véhicule (dégât total)	28'250.00	
Amortissement du fonds forestier	2'520.00	
<b>Total des produits sans impact monétaires</b>	<b>201'785.66</b>	
Marge brute d'autofinancement	-	87'217.86
Variation du besoin en fond de roulement		
=-Augmentation /+diminution des créances et engagements actifs	-	81'551.61
=-Augmentation/+diminution des actifs de régularisation		39'571.00
=-Augmentation/+diminution des marchandises, fournitures et travaux en cours	-	10'312.14
=-Augmentation/+diminution des créances envers les legs et fondations		41'350.91
=+Augmentation/-diminution des créances et engagements passifs		2'924.59
=+Augmentation/-diminution des provisions		135'470.00
=+Augmentation/-diminution des passifs de régularisation	-	1'034.20
<b>Flux de trésorerie d'exploitation (operating cash flow)</b>	<b>39'200.69</b>	
<b>Opérations d'investissement</b>		
Investissements dans le patrimoine financier	-	24'306.85
Investissements dans le patrimoine administratif	-	249'720.24
Subvention reçue investissements dans le patrimoine administratif		9'450.11
Vente véhicules		28'250.00
		-
<b>Total des flux de trésorerie sur les investissements</b>	<b>-</b>	<b>236'326.98</b>
<b>Opérations de financement</b>		
Remboursement Résidence - 30.01.669.121-09/15.12.2024	-	796'000.00
Nouvel emprunt Résidence -30.01.669.121-09/13.11.2025		172'000.00
Dépenses Fonds Biemann	-	41'350.91
Emprunt - Alpes 14 rénovation magasin et caveau		840'000.00
Leasing financier	-	23'954.60
Défraiement pour servitude		4'596.70
Transfert de la dette envers la caisse de pension à la Régie des Copropriétés	-	566'432.13
<b>Total des flux de trésorerie sur l'activité de financement</b>	<b>-</b>	<b>411'140.94</b>
Variation de trésorerie	-	608'267.23
Trésorerie au début de l'exercice	-	7'875'058.56
Variation de trésorerie	-	608'267.23
<b>Trésorerie à la fin de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>8'483'325.79</b>

ETAT DU CAPITAL PROPRE AU 31 DECEMBRE 2024

Compte	Désignation	Commentaire	31.12.2023 CHF	Débit CHF	Crédit CHF	31.12.2024 CHF
<b>29</b>	<b>Capital propre</b>					
291	Fonds					
29100	Fonds enregistrés sous capital propre	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	690'000.00	690'000.00		0.00
29100.00	Fonds enregistrés sous capital propre	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	42'000.00	42'000.00		0.00
29100.08	Fonds forestiers	Amortissement de la subvention reçue sur 50 ans	123'480.00	2'520.00		120'960.00
29110.10	Libéralité affectées, Fonds Thurler		10'000.00	0.00		10'000.00
	<b>Total Fonds</b>		<b>865'480.00</b>	<b>734'520.00</b>	<b>0.00</b>	<b>130'960.00</b>
293	Préfinancements					
29300.11	Fonds de rénovation - Murs vignes	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	20'192.65	20'192.65		0.00
29300.12	Fonds de rénovation - Béranges	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	64'586.00	64'586.00		0.00
29300.13	Fonds de rénovation - Samaritaine 38	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	53'200.00	53'200.00		0.00
29300.43	Fonds de rénovation - La Corbaz	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	34'240.00	34'240.00		0.00
29300.44	Fonds de rénovation - Riex	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	19'225.50	19'225.50		0.00
29300.45	Fonds de rénovation - Résidence des Bonnesfontaines	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	759'500.00	759'500.00		0.00
	<b>Total préfinancements</b>		<b>950'944.15</b>	<b>950'944.15</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
295	Réserve liée au retraitement (intro MCH2)					
29500	Réserve liée au retraitement du patrimoine administratif	Réévaluation du patrimoine administratif		1'403'517.50	2'700'117.36	1'296'599.86
29600	Réserve liée au retraitement du patrimoine financier	Réévaluation du patrimoine financier		8'680'429.44	8'680'429.44	0.00
2990	Résultat annuel					
29900	Résultat annuel de fonctionnement	Résultat annuel 2024	0.00	677'786.35		-677'786.35
2999	Résultats cumulés	Résultat des années précédentes	-16'606.07		10'862'688.30	10'846'082.23
	<b>Total</b>		<b>-16'606.07</b>	<b>10'761'733.29</b>	<b>22'243'235.10</b>	<b>11'464'895.74</b>
	<b>Total capital propre</b>		<b>1'799'818.08</b>	<b>12'447'197.44</b>	<b>22'243'235.10</b>	<b>11'595'855.74</b>
	01.01.2024 Ajustements MCH2 inclus dans les Résultats cumulés					
	Ajustement provision HS et vacances MCH2			54'755.00		-54'755.00
	Amortissement extraordinaire HSM			112'000.00		-112'000.00
	Dissolution capitalisation caisse de pension			566'432.13		- 566'432.13

## ANNEXE 1 - 31 DECEMBRE 2024

### 1 But de l'organisation

La Fondation de l'Hôpital est une Institution faisant partie intégrante de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg. Les Institutions bourgeoises sont régies par la législation sur les Communes, par le Règlement d'administration des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg est par les prescriptions spéciales, notations par les actes de fondations ainsi que subsidiairement par le droit coutumier.

Ces Institutions sont autonomes financièrement et sont administrées par le Service de la Bourgeoisie. L'ensemble des revenus des biens bourgeoisiaux sont affectés à des fins d'utilité générale.

### 2 Principes de l'établissement des comptes

#### 2.1 Généralités

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec la loi sur les finances communales (LFCo) du 22 mars 2018 et son ordonnance (OFCo) du 14 octobre 2019.

Selon l'art. 2 al2, cette loi s'applique par analogie aux bourgeoisies.

Le 13 décembre 2023, l'assemblée bourgeoise de la Ville de Fribourg a également adopté un nouveau règlement des finances. Ce document fixe la limite d'activation d'un investissement à CHF 50'000.-.

Pour la première année, les comptes des Institutions bourgeoises sont présentés conformément aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2". Le nouveau plan comptable harmonisé (MCH2) est appliqué.

La présentation des comptes fournit une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (art 39 LFCo). Les actifs et les passifs du bilan sont évalués selon les principes de l'image fidèle, conformément aux articles 43, 44 et 45 LFCo pour les éléments des patrimoines financier et administratif.

#### 2.2 Passage aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2"

Le nouveau plan comptable et les nouveaux principes d'évaluation ont été adoptés au 1er janvier 2024. En dérogation aux principes, il a été décidé de ne pas retraiter les chiffres des années précédentes.

Sur cette base, seuls les chiffres 2024 sont présentés cette année, sans comparaison.

### 3 Bilan

#### 3.1 Immobilisations corporelles PF (patrimoine financier)

La classification des biens dans le patrimoine financier a été faite suite à une analyse critique.

Un actif issu du patrimoine financier ne contribue qu'indirectement à l'accomplissement des tâches de la Bourgeoisie. De plus, un actif financier est principalement détenu pour apporter une source de rendements à l'Institution.

La valorisation du patrimoine financier à la valeur du marché s'est basée sur :

- Les terrains agricoles : prix du marché
- Les terrains constructibles : évaluation externe
- Les bâtiments et domaines : évaluation externe.

#### 3.2 Installations en constructions PF et PA

Les investissements sont comptabilisés dans les comptes d'investissements durant l'année. En fin d'année, le solde dépensé est viré à l'actif du bilan. Une fois terminés, les investissements sont reclassés dans les immobilisations corporelles du patrimoine financier ou du patrimoine administratif selon leur nature.

#### 3.3 Immobilisations corporelles PA (patrimoine administratif)

Les biens indispensables à l'accomplissement des tâches de la Bourgeoisie, qui ne sont pas aliénables, qui servent d'outil de travail ou ont un caractère historique sociétal sont classifiés dans le patrimoine administratif. Ils sont valorisés à leur valeur d'acquisition et amortis selon les périodes définies par MCH2. Les forêts ne sont pas amorties et figurent à leur valeur d'acquisition.

## ANNEXE 1 - 31 DECEMBRE 2024

(suite)

### **3.4 Fonds**

Le fonds forestier est constitué d'une subvention reçue de l'Etat de Fribourg pour le placement d'un secteur forêt en réserve naturelle. Elle a été versée pour une durée de 50 ans. Ce fonds est amorti linéairement sur cette période.

Le Fonds Thulrier a été remis en 1970 à la Bourgeoisie pour permettre le versement, deux fois par année, d'une étrenne aux prébendaires de l'Hôpital des Bourgeois. Seuls les intérêts peuvent servir à la réalisation du but poursuivi.

### **3.5 Réserve liée au retraitement du patrimoine administratif**

La réserve liée au retraitement du patrimoine administratif est amortie sur 10 ans lorsque l'actif administratif est sujet à amortissement. Si l'actif administratif n'est pas sujet à amortissement (Forêts, Esserts et Vignes), la réserve est alors amortie en une fois l'année de l'introduction de MCH2, directement au bilan dans les résultats cumulés.

## **4 Compte de résultat**

### **4.1 Frais généraux**

Durant l'année, tous les frais généraux sont comptabilisés dans les comptes de la Régie des Copropriétés. Les frais généraux pour l'administration des Institutions bourgeoises sont alloués à chaque Institution sur la base d'une clé de répartition historique, soit :

- 47% pour la Régie des Copropriétés
- 30% pour la Fondation de l'Hôpital des Bourgeois
- 15% pour la Fondation de l'Orphelinat bourgeoisial
- 8% pour la Fondation des Fonds Pies

**ANNEXE 2 - 31 DECEMBRE 2024**

**5 Organes dirigeants**

Conseil bourgeoisial

Président :

Monsieur Thierry STEIERT, Syndic

Membres :

Madame Monica MENDEZ  
Monsieur Claudéric EGGER  
Monsieur Gregory GRIN  
Monsieur Florian MÜLLER  
Monsieur Benoît REY  
Monsieur Dimitri SUDAN

Hors Conseil

Mme Céline GENDRE, Secrétaire, Cheffe de secteur finances et administration du Service de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg

**6 Organe de révision** 31.12.2024

CORE Fiduciaire Revicor SA  
Avenue de Beauregard 1  
1700 Fribourg

Personne de contact :  
M. Célien Berthold  
Expert-comptable diplômé  
Administrateur

108 TABLEAU DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES DU PATRIMOINE FINANCIER (PF)

Compte	Description	Valeur 31.12.2023	Réévaluation 01.01.2024	Acquisition 2024	Vente 2024	Solde 31.12.2024
	<b>Terrains PF</b>					
10800.10	Terrain - général	32'223.80	- 32'223.80	-	-	-
10800.13	Verdilloud, RF 661/662	-	387'286.80			387'286.80
10800.22	Schmitten, DDP RF 165 Partie I	-	1'901'006.00			1'901'006.00
10800.23	Schmitten, RF 18 Schmiedmatte	-	4'301'000.00			4'301'000.00
10800.99	Fonds d'amortissement Terrains PF - général	- 32'222.80	32'222.80			-
	<b>Total Terrains PF</b>	<b>1.00</b>	<b>6'589'291.80</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6'589'292.80</b>
	<b>Bâtiments, Domaines, Montagnes PF</b>					
10840.10	Bâtiments PF - général	26'440'819.00	- 26'440'819.00			-
10840.11	Béranges	-	2'300'000.00			2'300'000.00
10840.12	Samaritaine 38	-	2'000'000.00			2'000'000.00
10840.22	Schmitten, Schlössli, RF 165 partie 2	-	1'115'000.00			1'115'000.00
10840.50	Domaines PF - général	1'301'555.05	- 1'301'555.05			-
10840.51	Schmitten, RF 121/140/263/461/463/984/90/18/159		577'000.00			577'000.00
10840.70	Montagnes PF - général	2'767'528.30	- 2'767'528.30			-
10840.72	Chnewis		726'300.00			726'300.00
10840.73	Gantrisch		508'329.00			508'329.00
10840.74	Spitalvorsatz		1'085'600.00			1'085'600.00
10840.75	Grossrieder Kneuwiss		53'500.00			53'500.00
10840.97	Fonds d'amortissement Bâtiments PF - général	- 9'075'376.25	9'075'376.25			-
10840.98	Fonds d'amortissement Domaines PF - général	- 409'756.20	409'756.20			-
10840.99	Fonds d'amortissement Montagnes PF - général	- 589'813.80	589'813.80			-
	<b>Total Bâtiments, Domaines, Montagnes PF</b>	<b>20'434'956.10</b>	<b>- 12'069'227.10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8'365'729.00</b>
	<i>Transfert d'immobilisations PA, 2023 non différencié</i>		<i>14'160'364.74</i>			
	<b>Total des immobilisations corporelles du patrimoine financier (PF)</b>	<b>20'434'957.10</b>	<b>8'680'429.44</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14'955'021.80</b>

**1087 TABLEAU DES INVESTISSEMENTS (INSTALLATIONS EN CONSTRUCTION PF)**

Compte	Date crédit voté	Description	Crédit voté	Solde au 31.12.2023	Allocation 01.01.2024	Dépensé immo PF 2024	Solde au 31.12.2024	Subvention reçue
10870		Investissements en cours PF		370'182.82	-370'182.82		0.00	
10870.16	15.12.2021	Investissements en cours PF/Spitalvorsatz, Infiltration & drainage aire sortie chevaux	60'000.00			24'306.85	24'306.85	
10870.17	15.12.2021	Investissements en cours PF / MZG Muscherntal, Assainissement approvisionnement en eau	70'000.00		50'000.00	0.00	50'000.00	
10870.18		Investissements en cours PF / Schmiten PAD Schmiedmatte	en attente		277'529.50	0.00	277'529.50	
		<i>Transfert dans Installations en construction PA La Corbaz aménagement d'une route forestière</i>			42'653.32			
<b>Total des investissements en cours</b>				<b>370'182.82</b>	<b>0.00</b>	<b>24'306.85</b>	<b>351'836.35</b>	<b>0.00</b>

140 TABLEAU DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF (PA)

Compte	Description	Durée amortissement	Valeur 31.12.2023	Réévaluation 01.01.2024	Transferts Investissements 2024	Acquisition 2024	Amortissement 2024	Vente 2024	Solde 31.12.2024
	<b>Vignes</b>								
14000.40	Vignes	0	7'150'662.20	- 6'264'415.60		-		-	886'246.60
14000.99	Fonds d'amortissements Vignes		- 5'514'963.34	5'514'963.34					-
	<b>Total Vignes PA</b>		<b>1'635'698.86</b>	<b>- 749'452.26</b>		-	-	-	<b>886'246.60</b>
	<b>La Corbaz PA</b>								
14040.11	La Corbaz	33.33	-	660'140.16					660'140.16
14040.119	Amortissements cumulés / La Corbaz			- 317'741.01		-	19'804.00		- 337'545.01
	<b>Total Forêts PA</b>		<b>-</b>	<b>342'399.15</b>		-	<b>- 19'804.00</b>	-	<b>322'595.15</b>
	<b>Riex PA</b>								
14040.12	Riex	33.33		3'223'171.05					3'223'171.05
14040.129	Amortissements cumulés / Riex			- 1'535'660.00		-	96'695.00		- 1'632'355.00
	<b>Total Riex PA</b>		<b>-</b>	<b>1'687'511.05</b>		-	<b>- 96'695.00</b>	-	<b>1'590'816.05</b>
	<b>La Résidence des Bonnesfontaines PA</b>								
14040.13	La Résidence des Bonnesfontaines	20 - 33		20'655'868.80					20'655'868.80
14040.139	Amortissements cumulés / La Résidence des Bonnesfontaines			- 6'070'024.81		-	623'703.80		- 6'693'728.61
	<b>Total La Résidence des Bonnesfontaines PA</b>			<b>14'585'843.99</b>		-	<b>- 623'703.80</b>	-	<b>13'962'140.19</b>
	<b>Forêts PA - général</b>								
14050	Forêts PA - général	0	1'471'426.45	- 148'665.31	35'082.65				1'357'843.79
14050.99	Fonds d'amortissements Forêts PA - général		- 1'045'000.00	1'045'000.00					-
	<b>Forêts PA - général</b>		<b>426'426.45</b>	<b>896'334.69</b>	<b>35'082.65</b>	-	-	-	<b>1'357'843.79</b>
	<b>Biens meubles PA</b>								
14060.10	Compte général, mobilier	10	1.00						1.00
	<b>Total Biens meubles PA</b>		<b>1.00</b>						<b>1.00</b>
	<b>Véhicules</b>								
14060.11	Véhicules	10	134'689.00	91'547.70	111'343.00			24'050.00	337'579.70
14060.119	Amortissements cumulés véhicules		-	- 105'702.22		-	56'037.70	- 18'630.00	- 161'739.92
	<b>Total Véhicules PA</b>		<b>134'689.00</b>	<b>- 14'154.52</b>	<b>111'343.00</b>	-	<b>- 56'037.70</b>	<b>5'420.00</b>	<b>175'839.78</b>
	<b>Machines</b>								
14060.12	Machines	10	31'141.00	3'465.00					34'606.00
14060.129	Amortissements cumulés machines			- 3'465.00		-	3'465.00		- 6'930.00
	<b>Total machines PA</b>		<b>31'141.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 3'465.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>27'676.00</b>
	<i>Transfert d'immobilisations PA, 2023 non différencié</i>			- 14'160'364.74					
	<b>Total des immobilisations corporelles du patrimoine administratif (PA)</b>		<b>2'227'956.31</b>	<b>2'588'117.36</b>	<b>146'425.65</b>	<b>-</b>	<b>- 799'705.50</b>	<b>5'420.00</b>	<b>18'323'158.56</b>

1407 TABLEAU DES INVESTISSEMENTS (INSTALLATIONS EN CONSTRUCTION PA)

Compte	Date crédit voté	Description	Crédit voté	Solde au 31.12.2023	Allocation PA 01.01.2024	Dépensé immo PA 2024	Transfert immo PA 2024	Subvention reçue 2024	Solde au 31.12.2024
1407		Installations en construction PA							0.00
14070.12	21.05.2024	Investissements en cours PA/ Agrandissement Les Bonnesfontaines résidence, crédit d'étude	418'000.00	0.00		136'497.80			136'497.80
	14.12.2022	Investissements en cours PA / Centre forestier de la Corbaz, Aménagement d'une route forestière	45'000.00	0.00	42'653.32	1'879.44	-35'082.65	9'450.11	0.00
	21.05.2024	Investissements en cours PA / Achat tracteur Valtra	110'000.00	0.00	0.00	111'343.00	-111'343.00		0.00
<b>Total des investissements en cours</b>				<b>0.00</b>	<b>42'653.32</b>	<b>249'720.24</b>	<b>-146'425.65</b>	<b>9'450.11</b>	<b>136'497.80</b>







**Message - Commentaires par rubrique**

Les explications ci-après portent sur les écarts de +/- 20% dès CHF 5'000.- minimum des positions non liées.

**Frais généraux administratifs**

No	Compte	Désignation	Comptes 2024 Charges	Budget 2024 Charges	Ecart au budget 2024	%	Ecart	Ecart	Ecart	Ecart
							au budget 2024	au budget 2024	au budget 2024	au budget 2024
							RE = 47 %	FP = 8 %	HB = 30 %	OR = 15 %
1	02220.3000	Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions	0.00	7'000.00	-7'000.00	-100.00	-3'290.00	-560.00	-2'100.00	-1'050.00
	02220.3000.10	Salaires, indemnités journalières et jetons/soumis AVS	5'740.60	0.00	5'740.60	100.00	2'698.08	459.25	1'722.18	861.09
	02220.3000.11	Salaires, indemnités journalières et jetons/non soumis AVS	81'000.00	0.00	81'000.00	100.00	38'070.00	6'480.00	24'300.00	12'150.00
	02220.3010.09	Remboursement de salaire du personnel administratif et d'exploitation	-20'619.20	0.00	-20'619.20	-100.00	-9'691.02	-1'649.54	-6'185.76	-3'092.88
	02220.3010.10	Salaires du personnel administratif et d'exploitation/soumis AVS	1'198'172.05	1'098'645.00	99'527.05	9.06	46'777.71	7'962.16	29'858.12	14'929.06
2	02220.3052.12	Cotisations patronales aux caisses de pension / amortissement caisse de pension 2014-2051	0.00	19'265.00	-19'265.00	-100.00	-9'054.55	-1'541.20	-5'779.50	-2'889.75
3	02220.3091	Recrutement du personnel	5'475.50	0.00	5'475.50	100.00	2'573.49	438.04	1'642.65	821.33
4	02220.3109.10	Autres charges de matériel et de marchandises	6'714.72	40'000.00	-33'285.28	-83.21	-15'644.08	-2'662.82	-9'985.58	-4'992.79
5	02220.3110	Meubles et appareils de bureau	40'220.24	0.00	40'220.24	-100.00	18'903.51	3'217.62	12'066.07	6'033.04
	02220.3111.10	Machines, appareils, véhicules, outils	343.35	51'000.00	-50'656.65	-99.33	-23'808.63	-4'052.53	-15'197.00	-7'598.50
6	02220.3113	Matériel informatique	0.00	133'210.00	-133'210.00	-100.00	-62'608.70	-10'656.80	-39'963.00	-19'981.50
7	02220.3131.00	Planifications et projections de tiers	0.00	30'000.00	-30'000.00	-100.00	-14'100.00	-2'400.00	-9'000.00	-4'500.00
	02220.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	404'234.20	170'035.00	234'199.20	137.74	110'073.62	18'735.94	70'259.76	35'129.88
6	02220.3133	Charges d'utilisation pour l'informatique	219'603.92	0.00	219'603.92	100.00	103'213.84	17'568.31	65'881.18	32'940.59
8	02220.3632.10	Subventions aux communes et aux associations intercommunales	0.00	20'000.00	-20'000.00	-100.00	-9'400.00	-1'600.00	-6'000.00	-3'000.00

- 1 Indexation, primes, CDD, modifications de taux d'activité, modification de durée d'engagement, modification des clés de répartition, provisions heures supplémentaires, vacances et litige.
- 2 Modification de méthode de comptabilisation. L'amortissement impacte désormais uniquement le bilan et non plus le compte de fonctionnement comme prévu dans le budget. Cette position n'existera plus à futur.
- 3 Frais désormais à charge de la Bourgeoisie, auparavant à charge de la Ville.
- 4 Aucune dépense n'a été engagée pour la création du site internet par manque de ressources. Le budget prévoyait CHF 30'000.-.
- 5 Le budget prévoyait CHF 45'000.- pour du mobilier de bureau qui a finalement coûté CHF 40'000.- (cf compte 02220.3110) et CHF 6'000.- pour des divers et imprévus. Cette dépense n'a pas eu lieu.
- 6 La dépense a été comptabilisée dans le compte 02220.3133 Charges d'utilisation pour l'informatique. L'augmentation est liée à la hausse du nombre de poste, du prix par poste et aux honoraires de prestataires externes pour la mise en place de MCH2 sur les différents programmes comptables.
- 7 Ces deux comptes sont à analyser de manière globale ; mesures prises pour palier l'absence du chef de service (comptabilité + chef de service ad intérim) ; correction honoraires d'audit (rattrapage année en cours) ; divers mandataires accompagnement implémentation MCH2 ; divers mandataires établissement stratégie immobilière/foncière/financière.
- 8 Le budget prévoyait cette dépense comme soutien/parteneriat pour les Bains de la Motta qui a finalement été comptabilisée dans le compte 02210.3636.10 Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire pour CHF 10'000.-.

**Message - Commentaires par rubrique**

Les explications ci-après portent sur les écarts de +/- 20% dès CHF 5'000.- minimum des positions non liées.

**Forêts à répartir**

No	Compte	Désignation	Comptes 2024 Charges	Budget 2024 Charges	Ecart au budget 2024	%	Ecart	Ecart	Ecart	Ecart
							au budget 2024	au budget 2024	au budget 2024	au budget 2024
							<b>RE = 7.45 %</b>	<b>FP = 0.82 %</b>	<b>HB = 76.71 %</b>	<b>OR = 15.02 %</b>
1	82021.3101.10	Matériel d'exploitation, fournitures	21'253.02	31'350.00	-10'096.98	-32.21	-752.23	-82.80	-7'745.39	-1'516.57
2	82021.3101.11	Matériel d'exploitation, fournitures / carburant	31'802.40	40'000.00	-8'197.60	-20.49	-610.72	-67.22	-6'288.38	-1'231.28
3	82021.3144.12	Entretien des bâtiments et immeubles PA / chemins	10'741.90	23'000.00	-12'258.10	-53.30	-913.23	-100.52	-9'403.19	-1'841.17
4	82021.3145.12	Entretien des forêts / achats divers pour travaux pour tiers	34'037.86	20'000.00	14'037.86	70.19	1'045.82	115.11	10'768.44	2'108.49
5	82021.3632.10	Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire	50'967.50	24'000.00	26'967.50	112.36	2'009.08	221.13	20'686.77	4'050.52
6	82021.4309.101	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois (8.1%-4.5%)	539'019.08	430'000.00	109'019.08	25.35	8'121.92	893.96	83'628.54	16'374.67
	82021.4309.130	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois CAD	71'403.74	60'500.00	10'903.74	18.02	812.33	89.41	8'364.26	1'637.74
7	82021.4309.140	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers (pas TVA)	76'986.08	24'000.00	52'986.08	220.78	3'947.46	434.49	40'645.62	7'958.51
	82021.4309.141	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes	250'295.80	154'000.00	96'295.80	62.53	7'174.04	789.63	73'868.51	14'463.63
	82021.4309.161	Autres revenus d'exploitation / vente objets scie mobile	53'917.59	15'000.00	38'917.59	259.45	2'899.36	319.12	29'853.68	5'845.42

- 1 Limitation des achats grâce à un bon entretien du matériel et à bon usage.
- 2 Variation du prix de l'essence et volume nécessaire.
- 3 Moins de dégradation des chemins/routes que prévu (dépend des conditions météorologiques).
- 4 Voir point 8 ; l'augmentation des charges est liée à l'augmentation des revenus.
- 5 La différence concerne la construction d'un chalet pour le Service des sports (offert), notamment utilisé lors d'évent.
- 6 Développement de ce secteur d'activité, hiver froid et politique des prix.
- 7 Développement de ce secteur d'activité et politique des prix.

**Message - Commentaires par rubrique**

Les explications ci-après portent sur les écarts de +/- 20% dès CHF 5'000.- minimum des positions non liées.

**Fondation de l'Hôpital**

No	Compte	Désignation	Comptes 2024 Charges	Budget 2024 Charges	Ecarts au budget 2024	%
	<b>02911</b>	<b>Riex</b>				
1	02911.3144.11	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles	16'719.35	5'000.00	11'719.35	234.39
	<b>89010</b>	<b>Vin-exploitation</b>				
	<b>89011</b>	<b>Vigne</b>				
2	89011.3010.10	Salaire du personnel administratif et d'exploitation / soumis AVS	35'684.65	7'760.00	27'924.65	359.85
2	89011.3050	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs	7'117.85	30'620.00	-23'502.15	-76.75
3	89011.3101.10	Matériel d'exploitation, fournitures	18'290.30	34'050.00	-15'759.70	-46.28
4	89011.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	1'814.90	8'000.00	-6'185.10	-77.31
	<b>89012</b>	<b>Vinification</b>				
5	89012.3101.10	Matériel d'exploitation, fournitures	92'893.97	72'940.00	19'953.97	27.36
6	89012.3120.10	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	14'266.50	250.00	14'016.50	5'606.60
7	89012.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	0.00	5'008.00	-5'008.00	-100.00
8	89012.4309.111	Autres revenus d'exploitation / Vente de vin (8.1%-4.5%)	91'703.92	0.00	91'703.92	100.00
	<b>89013</b>	<b>Commercialisation</b>				
2	89013.3010.10	Salaire du personnel administratif et d'exploitation / soumis AVS	241'464.95	133'355.00	108'109.95	81.07
2	89013.3050	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs	48'539.40	24'430.00	24'109.40	98.69
9	89013.3101.10	Matériel d'exploitation, fournitures	10'400.27	17'410.00	-7'009.73	-40.26
10	89013.3102.10	Imprimés, publications	1'453.95	7'310.00	-5'856.05	-80.11
11	89013.3109.10	Autres charges de matériel et de marchandises	12'439.59	24'405.00	-11'965.41	-49.03
12	89013.3111.10	Machines, appareils, véhicules, outils	9'831.45	2'500.00	7'331.45	293.26
13	89013.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	17'360.50	6'600.00	10'760.50	163.04
14	89013.3144.10	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes	-675.35	5'130.00	-5'805.35	-113.16
15	89013.4309.110	Autres revenus d'exploitation / Vente de vin (pas de TVA)	31'880.31	0.00	31'880.31	100.00
	89013.4309.111	Autres revenus d'exploitation / Vente de vin (8.1%-4.5%)	581'123.85	728'425.00	-147'301.15	-20.22
16	89013.4895	Prélèvement sur la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif PA	15'094.00	1'535.00	13'559.00	883.32
	<b>89021</b>	<b>Schmitten</b>				
17	89021.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF	4'229.95	17'000.00	-12'770.05	-75.12
	<b>963</b>	<b>Immeuble du patrimoine financier</b>				
	<b>96311</b>	<b>Béranges</b>				
18	96311.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF	19'821.15	4'000.00	15'821.15	395.53
19	96311.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	0.00	5'160.00	-5'160.00	-100.00
	<b>96312</b>	<b>Samaritaine 38</b>				
20	96312.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF	10'040.75	4'410.00	5'630.75	127.68

- 1 Remplacement des luminaires dans le carnotzet et divers travaux électriques non prévu au budget.
- 2 Salaires : indexation, engagement du vigneron, engagement de l'ouvrier viticole, modification des répartitions internes des salaires, provision heures supplémentaires et vacances.  
Charges sociales : directement liées à la position salaires.
- 3 Minages non effectués.
- 4 Etudes complémentaires non réalisées pour la transition bio et la restructuration.
- 5 Augmentation des prix.
- 6 La charge 2024 correspond à la moyenne des années précédentes; budget sous-estimé.
- 7 Suppression des fonds de rénovation selon MCH2.
- 8 Réintroduction de la vente en vrac dès 2024, non prévu au budget.
- 9 Utilisation du stock de l'année précédente.
- 10 Diminution du nombre de newsletter et du coût de production.
- 11 Moins de sponsoring que la moyenne des années précédentes ; choix ciblé.
- 12 Achat vélo électrique pour les livraisons de vin en Ville.
- 13 Honoraires analyses économiques et adaptations identité visuelle.
- 14 Entretien annuels non réalisés sur climatisation, monte-charge extérieur et intérieur compte tenu des travaux de rénovation.
- 15 Diminution des ventes proportionnelles à la baisse sur le marché suisse ; compensation avec vente de vin en vrac ; impact lié aux variations de stock.
- 16 Modification de la répartition de dissolution du Ford Tourneo ; dissolution totale du véhicule Mitsubishi suite à un dégât total.
- 17 Rénovation de la salle de bain pa exécutée par manque de temps; réinscrite au budget 2025.
- 18 Travaux d'entretien exécutés lors de changement de locataires (peinture, électroménager, sanitaire, assainissement façades, etc.)
- 19 Suppression des fonds de rénovation selon MCH2
- 20 Travaux d'entretien exécutés lors de changement de locataires (peinture, électricité et menuiserie)

**Message – Investissements clôturés au 31.12.2024**

**Fondation de l'Hôpital**

**Réfection des chemins forestiers au « Bois de l'Hôpital »**

**Préambule**

L'Assemblée bourgeoisiale du 14 décembre 2022 avait approuvé l'octroi d'un crédit arrondi s'élevant à CHF 45'000.- TTC pour l'aménagement d'une route forestière au "Bois de l'Hôpital" situé sur les communes de Courtepin et Misery-Courtion.

**Réalisation des travaux**

Les routes forestières à rénover mesuraient respectivement 302.38 et 349.79 mètres de long pour une largeur de 4.5 mètres en incluant une banquette de chaque côté de 0.5 mètre.

Les travaux de réfection réalisés par l'équipe forestière de la Bourgeoisie ont consisté en la fabrication, le transport et la mise en place des renvois d'eau ainsi que l'organisation du chantier dans son ensemble.

**Aspect financier**

Estimé à CHF 124'500.- TTC, le total des frais s'élève au final à CHF 120'350.50 TTC.

Une subvention cantonale de 60% a été octroyée pour le projet susmentionné et représente un montant de CHF 72'210.30.

Coûts effectifs pour la Bourgeoisie	CHF	35'082.65
Message d'investissement du 14.12.2024	CHF	<u>-45'000.00</u>
<b>Résultat</b>	<b>CHF</b>	<b>-9'917.35</b>

**Conclusion**

**Une économie s'élevant à CHF 9'917.35, soit 22.03%**, a pu être réalisée par rapport aux prévisions, économie possible notamment en raison des conditions météorologiques favorables, à la réduction des coûts des machines, à l'utilisation du bois situé sous le chemin, ainsi qu'à la diminution des coûts de main d'oeuvre et du gravier.

**Acquisition d'un tracteur Valtra N143**

**Préambule**

L'Assemblée bourgeoisiale du 21 mai 2024 avait approuvé l'achat d'un tracteur Valtra N143 pour un montant de CHF 110'000.- HT.

L'équipe forestière de la Bourgeoisie de Fribourg s'est perfectionnée dans ses méthodes de travail, tant au niveau des travaux pour des tiers que pour la récolte du bois.

Depuis 2020, durant les périodes des coupes hivernales, un tracteur agricole similaire a pu être loué. Il a prouvé son utilité, améliorant grandement le travail quotidien de l'équipe forestière.

Un entrepreneur retraité depuis novembre 2024 disposant d'une machine identique, a proposé son rachat au service forestier de la Bourgeoisie.

**Aspect financier**

Estimé à CHF 110'000.- HT selon la valeur du marché d'occasion, le prix de vente a pu être négocié avec l'entrepreneur, lequel a accordé un rabais à hauteur de CHF 7'000.-. Le prix de vente s'élevait donc à CHF 103'000.- HT.

Prix d'achat HT	CHF	103'000.-
Message d'investissement du 24.05.2024	CHF	<u>-110'000.-</u>
<b>Résultat TTC</b>	<b>CHF</b>	<b>7'000.-</b>

**Conclusion**

Une économie s'élevant à CHF 7'000.-, soit 6.36% a pu être réalisée compte tenu des négociations faites.

\*\*\*



COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>0</b>	<b>Administration générale</b>	<b>184'883.90</b>	<b>480.42</b>	<b>152'854.00</b>	<b>80.00</b>
<b>2</b>	<b>Services généraux</b>	<b>184'883.90</b>	<b>480.42</b>	<b>152'854.00</b>	<b>80.00</b>
<b>022</b>	<b>Services généraux, autres</b>	<b>184'883.90</b>	<b>480.42</b>	<b>152'854.00</b>	<b>80.00</b>
<b>02210</b>	<b>FG propres</b>	<b>253.70</b>	<b>52.97</b>	<b>110.00</b>	<b>0.00</b>
02210.3137.10	Impôts & taxes	0.00		-150.00	
02210.3499	Autres charges financières	0.00		5.00	
02210.3636.10	Subventions aux organisations privées à but non lucratif / Monétaire	253.70		255.00	
02210.4400	Intérêts des liquidités		52.97		0.00
<b>02220</b>	<b>FG répartis issus du 02230</b>	<b>184'630.20</b>	<b>427.45</b>	<b>152'744.00</b>	<b>80.00</b>
02220.3000	Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions	0.00		560.00	
02220.3000.10	Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions / soumis AVS	459.25		0.00	
02220.3000.11	Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions / non soumis AVS	6'480.00		0.00	
02220.3010.09	Remboursement de salaires du personnel admin et exploitation	-1'649.55		0.00	
02220.3010.10	Salaires du personnel administratif et d'exploitation / soumis AVS	95'853.75		87'890.00	
02220.3030	Travailleurs temporaires	41.05		0.00	
02220.3042	Indemnités de repas	10.40		0.00	
02220.3049	Autres allocations	164.50		480.00	
02220.3050	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	18'205.40		17'820.00	
02220.3052.11	Cotisations patronales aux caisses de pension / intérêts caisse de pension 2014-2051	4'992.85		3'400.00	
02220.3052.12	Cotisations patronales aux caisses de pension / amortissement caisse de pension 2014-2051	0.00		1'540.00	
02220.3090	Formation et perfectionnement du personnel	469.60		400.00	
02220.3091	Recrutement de personnel	438.05		0.00	
02220.3099	Autres charges de personnel	1'285.40		520.00	
02220.3100	Matériel de bureau	441.50		0.00	
02220.3101.10	Matériel d'exploitation, fournitures	200.10		1'270.00	
02220.3101.11	Matériel d'exploitation, fournitures / carburant	60.10		0.00	
02220.3102.10	Imprimés, publications	569.20		0.00	
02220.3103	Littérature spécialisée, magazines	181.65		140.00	
02220.3105	Denrées alimentaires	36.00		0.00	
02220.3109.10	Autres charges de matériel et de marchandises	537.20		3'200.00	
02220.3110	Meubles et appareils de bureau	3'217.60		4'080.00	
02220.3111.10	Machines, appareils, véhicules, outils	27.45		0.00	
02220.3113	Matériel informatique	0.00		10'660.00	
02220.3130.10	Prestations de services de tiers	452.35		320.00	
02220.3131.00	Planifications et projections de tiers	0.00		2'400.00	
02220.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	32'338.75		13'609.00	
02220.3133	Charges d'utilisation pour l'informatique	17'568.30		0.00	
02220.3134	Primes d'assurances de choses / PA	947.90		1'330.00	

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
02220.3137.10	Impôts & taxes	33.20		25.00	
02220.3144.10	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes	197.75		200.00	
02220.3144.11	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles	39.80		0.00	
02220.3150	Entretien de meubles et appareils de bureau	208.60		160.00	
02220.3151.10	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / véhicules, roulottes	13.90		0.00	
02220.3170	Frais de déplacement et autres frais	455.55		800.00	
02220.3300.6	Amortissements planifiés, autres immobilisations corporelles PA	344.40		340.00	
02220.3499	Autres charges financières	8.20		0.00	
02220.3632.10	Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire	0.00		1'600.00	
02220.4400	Intérêts des liquidités		427.45		0.00
02220.4910	Imputations internes pour prestations de service		0.00		80.00
<b>3</b>	<b>Culture, sport et loisirs, église</b>	<b>23'094.90</b>	<b>22'533.12</b>	<b>33'635.00</b>	<b>22'180.00</b>
<b>31</b>	<b>Héritage culturel</b>	<b>23'094.90</b>	<b>22'533.12</b>	<b>33'635.00</b>	<b>22'180.00</b>
<b>312</b>	<b>Conservation des monuments historiques et protection du patrimoine</b>	<b>23'094.90</b>	<b>22'533.12</b>	<b>33'635.00</b>	<b>22'180.00</b>
<b>3120</b>	<b>Conservation des monuments historiques et protection du patrimoine</b>	<b>23'094.90</b>	<b>22'533.12</b>	<b>33'635.00</b>	<b>22'180.00</b>
<b>31200</b>	<b>Chapelle Bourguillon + Conservation des monuments historiques et protection du patrimoine</b>	<b>23'094.90</b>	<b>22'533.12</b>	<b>33'635.00</b>	<b>22'180.00</b>
31200.3120.10	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	243.20		500.00	
31200.3134	Primes d'assurances de choses / PA	1'353.70		1'355.00	
31200.3144.10	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes	761.00		0.00	
31200.3144.11	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles	560.00		1'600.00	
31200.3300.4	Amortissements planifiés, terrains bâtis PA	10'177.00		10'180.00	
31200.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	10'000.00		20'000.00	
31200.4479.120	Autres revenus d'immeubles PA / Produits restauration chapelle		10'000.00		10'000.00
31200.4479.130	Autres revenus d'immeubles PA / Produits sinistres (pas de TVA) ?		160.00		0.00
31200.4895	Prélèvement sur la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif PA		12'373.12		12'180.00
<b>7</b>	<b>Protection de l'environnement et aménagement du territoire</b>	<b>17'271.28</b>	<b>25'399.08</b>	<b>9'800.00</b>	<b>11'500.00</b>
<b>77</b>	<b>Protection de l'environnement, autres</b>	<b>17'271.28</b>	<b>25'399.08</b>	<b>9'800.00</b>	<b>11'500.00</b>
<b>771</b>	<b>Cimetières, crématoires</b>	<b>17'271.28</b>	<b>25'399.08</b>	<b>9'800.00</b>	<b>11'500.00</b>
<b>77100</b>	<b>Cimetière Bourguillon (cimetières, crématoires (inhumations))</b>	<b>17'271.28</b>	<b>25'399.08</b>	<b>9'800.00</b>	<b>11'500.00</b>
77100.3144.10	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes	15'171.28		9'500.00	
77100.3144.11	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles	0.00		300.00	
77100.3180	Réévaluations sur créances / Ducroire	2'100.00		0.00	
77100.4120.0	Concessions (pas de TVA)		19'050.00		10'000.00
77100.4479.101	Autres revenus d'immeubles PA / Recettes diverses (8.1%-4.5%)		6'349.08		1'500.00

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>	<b>50'928.40</b>	<b>130'770.20</b>	<b>33'000.00</b>	<b>119'640.00</b>
<b>82</b>	<b>Sylviculture</b>	<b>11'049.25</b>	<b>10'879.15</b>	<b>10'165.00</b>	<b>7'400.00</b>
<b>820</b>	<b>Sylviculture</b>	<b>11'049.25</b>	<b>10'879.15</b>	<b>10'165.00</b>	<b>7'400.00</b>
<b>82010</b>	<b>Forêts-exploitation</b>	<b>11'049.25</b>	<b>10'879.15</b>	<b>10'165.00</b>	<b>7'400.00</b>
<b>82011</b>	<b>Forêts-exploitation</b>	<b>11'049.25</b>	<b>10'879.15</b>	<b>10'165.00</b>	<b>7'400.00</b>
82011.3010.09	Remboursement de salaires du personnel admin et exploitation	-73.40		0.00	
82011.3010.10	Salaires du personnel administratif et d'exploitation / soumis AVS	4'807.25		4'530.00	
82011.3010.11	Salaires du personnel administratif et d'exploitation / non soumis AVS	86.35		0.00	
82011.3030	Travailleurs temporaires	24.95		0.00	
82011.3042	Indemnités de repas	126.65		120.00	
82011.3049	Autres allocations	96.15		100.00	
82011.3050	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs	1'079.35		1'010.00	
82011.3052.11	Cotisations patronales aux caisses de pension / intérêts caisse de pension 2014-2051	0.00		160.00	
82011.3052.12	Cotisations patronales aux caisses de pension / amortissement caisse de pension 2014-2051	0.00		80.00	
82011.3090	Formation et perfectionnement du personnel	48.85		70.00	
82011.3099	Autres charges de personnel	20.40		20.00	
82011.3101.10	Matériel d'exploitation, fournitures	174.25		250.00	
82011.3101.11	Matériel d'exploitation, fournitures / carburant	260.80		330.00	
82011.3101.12	Matériel d'exploitation, fournitures / construction objet scie mobile	28.65		0.00	
82011.3102.10	Imprimés, publications	2.35		0.00	
82011.3103	Littérature spécialisée, magazines	3.05		0.00	
82011.3109.10	Autres charges de matériel et de marchandises	36.90		40.00	
82011.3110	Meubles et appareils de bureau	14.50		0.00	
82011.3111.10	Machines, appareils, véhicules, outils	439.40		0.00	
82011.3113	Matériel informatique	0.00		10.00	
82011.3120.10	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	50.25		60.00	
82011.3130.10	Prestations de services de tiers	44.00		0.00	
82011.3131.00	Planifications et projections de tiers	0.00		160.00	
82011.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	268.00		0.00	
82011.3133	Charges d'utilisation pour l'informatique	10.70		0.00	
82011.3134	Primes d'assurances de choses / PA	68.40		10.00	
82011.3137.10	Impôts & taxes	30.55		0.00	
82011.3137.11	Impôts & taxes / PA	22.15		40.00	
82011.3144.12	Entretien des bâtiments et immeubles PA / chemins	88.10		190.00	
82011.3144.13	Entretien des bâtiments et immeubles PA / la Corbaz	218.75		60.00	
82011.3145.10	Entretien des forêts / prestations de tiers	1'522.65		1'500.00	
82011.3145.11	Entretien des forêts / prestations de tiers - bois CAD Bonnesfontaines	173.25		350.00	
82011.3145.12	Entretien des forêts / achats divers pour travaux pour tiers	279.10		0.00	

**COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024**

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
82011.3151.10	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / véhicules, roulottes	72.30		60.00	
82011.3151.11	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / HSM	136.95		130.00	
82011.3151.12	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / machines	43.40		70.00	
82011.3151.13	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / scie mobile	82.80		190.00	
82011.3151.15	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / Valtra	2.85		0.00	
82011.3162	Mensualités de leasing opérationnel	8.35		0.00	
82011.3170	Frais de déplacement et autres frais	5.90		10.00	
82011.3181.1	Pertes sur créances effectives	18.40		0.00	
82011.3300.6	Amortissements planifiés, autres immobilisations corporelles PA	151.60		395.00	
82011.3301.6	Amortissements non planifiés, biens meubles PA	152.70		0.00	
82011.3632.10	Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire	417.95		200.00	
82011.3636.10	Subventions aux organisations privées à but non lucratif / Monétaire	3.70		0.00	
82011.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	0.00		20.00	
82011.4260	Remboursements et participations de tiers		197.20		0.00
82011.4309.10	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois		0.00		3'470.00
82011.4309.100	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois (pas de TVA)		69.60		0.00
82011.4309.101	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois (8.1%-4.5%)		4'419.95		0.00
82011.4309.13	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois de chauffe à Bonnesfontaines		0.00		500.00
82011.4309.130	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois chauffe (0 TVA)		585.50		0.00
82011.4309.140	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers (pas TVA)		631.30		0.00
82011.4309.141	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes		2'052.45		1'460.00
82011.4309.146	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers		16.45		0.00
82011.4309.147	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers		0.90		0.00
82011.4309.150	Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (pas TVA)		17.20		0.00
82011.4309.151	Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (8.1%-4.5%)		32.45		30.00
82011.4309.157	Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses		3.65		0.00
82011.4309.160	Autres revenus d'exploitation / vente objets scie mobile		17.50		0.00
82011.4309.161	Autres revenus d'exploitation / vente objets scie mobile		442.10		0.00
82011.4479.151	Autres revenus d'immeubles PA / Produits scie mobile (8.1%-4)		0.00		120.00
82011.4631.0	Subventions des cantons et des concordats (non soumis)		1'989.85		1'820.00
82011.4631.1	Subventions des cantons et des concordats		402.50		0.00
82011.4830	Revenus divers extraordinaires		0.55		0.00
82011.4895	Prélèvement sur la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif PA		0.00		0.00

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>89</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>39'879.15</b>	<b>119'891.05</b>	<b>22'835.00</b>	<b>112'240.00</b>
<b>890</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>39'879.15</b>	<b>119'891.05</b>	<b>22'835.00</b>	<b>112'240.00</b>
<b>89030</b>	<b>Domaines FP</b>	<b>26'262.15</b>	<b>117'725.05</b>	<b>14'835.00</b>	<b>110'070.00</b>
<b>89031</b>	<b>Friesenheit</b>	<b>21'644.65</b>	<b>64'325.05</b>	<b>7'205.00</b>	<b>56'670.00</b>
89031.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	15'808.50		3'000.00	
89031.3431	Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes	2'000.00		370.00	
89031.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	3'053.15		3'050.00	
89031.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	783.00		785.00	
89031.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		56'666.00		56'670.00
89031.4439.100	Autres produits d'immeubles PF / Produits sinistres (pas de TVA) ?		4'453.90		0.00
89031.4612	Dédommagements des collectivités publiques locales		3'205.15		0.00
<b>89032</b>	<b>Menziswil</b>	<b>4'617.50</b>	<b>53'400.00</b>	<b>7'630.00</b>	<b>53'400.00</b>
89032.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	0.00		3'000.00	
89032.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	3'778.50		3'790.00	
89032.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	839.00		840.00	
89032.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		53'400.00		53'400.00
<b>89060</b>	<b>Terrains-exploitation</b>	<b>13'617.00</b>	<b>2'166.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>2'170.00</b>
<b>89061</b>	<b>Terrains-exploitation</b>	<b>13'617.00</b>	<b>2'166.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>2'170.00</b>
89061.3401	Intérêts passifs des engagements financiers	13'617.00		8'000.00	
89061.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		2'166.00		2'170.00
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>	<b>4'919.20</b>	<b>37'113.00</b>	<b>8'135.00</b>	<b>35'400.00</b>
<b>96</b>	<b>Administration de la fortune et de la dette</b>	<b>4'919.20</b>	<b>37'113.00</b>	<b>8'135.00</b>	<b>35'400.00</b>
<b>963</b>	<b>Immeubles du patrimoine financier</b>	<b>4'919.20</b>	<b>37'113.00</b>	<b>8'135.00</b>	<b>35'400.00</b>
<b>96320</b>	<b>Immeubles PF FP</b>	<b>4'919.20</b>	<b>37'113.00</b>	<b>8'135.00</b>	<b>35'400.00</b>
<b>96321</b>	<b>Cure - Bourguillon</b>	<b>2'244.30</b>	<b>20'184.00</b>	<b>5'015.00</b>	<b>19'200.00</b>
96321.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	49.40		1'000.00	
96321.3431	Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes	594.00		970.00	
96321.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	624.10		625.00	
96321.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	358.60		360.00	
96321.3439.13	Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF	618.20		0.00	
96321.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	0.00		2'060.00	
96321.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		20'184.00		19'200.00
<b>96322</b>	<b>Maison du sacristain - Bourguillon</b>	<b>2'674.90</b>	<b>16'929.00</b>	<b>3'120.00</b>	<b>16'200.00</b>
96322.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	1'089.00		1'000.00	
96322.3431	Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes	805.00		760.00	
96322.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	320.70		320.00	
96322.3439.13	Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF	460.20		0.00	
96322.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	0.00		1'040.00	
96322.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		16'929.00		16'200.00

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>0</b>	<b>Administration générale</b>	<b>184'883.90</b>	<b>480.42</b>	<b>152'854.00</b>	<b>80.00</b>
<b>02</b>	<b>Services généraux</b>	<b>184'883.90</b>	<b>480.42</b>	<b>152'854.00</b>	<b>80.00</b>
<b>022</b>	<b>Services généraux, autres</b>	<b>184'883.90</b>	<b>480.42</b>	<b>152'854.00</b>	<b>80.00</b>
02210	FG propres	253.70	52.97	110.00	0.00
02220	FG répartis issus du 02230	184'630.20	427.45	152'744.00	80.00
<b>3</b>	<b>Culture, sport et loisirs, église</b>	<b>23'094.90</b>	<b>22'533.12</b>	<b>33'635.00</b>	<b>22'180.00</b>
<b>31</b>	<b>Héritage culturel</b>	<b>23'094.90</b>	<b>22'533.12</b>	<b>33'635.00</b>	<b>22'180.00</b>
<b>312</b>	<b>Conservation des monuments historiques et protection du patrimoine</b>	<b>23'094.90</b>	<b>22'533.12</b>	<b>33'635.00</b>	<b>22'180.00</b>
3120	Conservation des monuments historiques et protection du patrimoine	23'094.90	22'533.12	33'635.00	22'180.00
31200	Chapelle Bourguillon + Conservation des monuments historiques et protection du patrimoine	23'094.90	22'533.12	33'635.00	22'180.00
<b>7</b>	<b>Protection de l'environnement et aménagement du territoire</b>	<b>17'271.28</b>	<b>25'399.08</b>	<b>9'800.00</b>	<b>11'500.00</b>
<b>77</b>	<b>Protection de l'environnement, autres</b>	<b>17'271.28</b>	<b>25'399.08</b>	<b>9'800.00</b>	<b>11'500.00</b>
<b>771</b>	<b>Cimetières, crématoires</b>	<b>17'271.28</b>	<b>25'399.08</b>	<b>9'800.00</b>	<b>11'500.00</b>
77100	Cimetière Bourguillon (cimetières, crématoires (inhumations), entretien)	17'271.28	25'399.08	9'800.00	11'500.00
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>	<b>50'928.40</b>	<b>130'770.20</b>	<b>33'000.00</b>	<b>119'640.00</b>
<b>82</b>	<b>Sylviculture</b>	<b>11'049.25</b>	<b>10'879.15</b>	<b>10'165.00</b>	<b>7'400.00</b>
<b>820</b>	<b>Sylviculture</b>	<b>11'049.25</b>	<b>10'879.15</b>	<b>10'165.00</b>	<b>7'400.00</b>
82010	Forêts-exploitation	11'049.25	10'879.15	10'165.00	7'400.00
82011	Forêts-exploitation	11'049.25	10'879.15	10'165.00	7'400.00
<b>89</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>39'879.15</b>	<b>119'891.05</b>	<b>22'835.00</b>	<b>112'240.00</b>
<b>890</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>39'879.15</b>	<b>119'891.05</b>	<b>22'835.00</b>	<b>112'240.00</b>
89030	Domaines FP	26'262.15	117'725.05	14'835.00	110'070.00
89031	Friesenheit	21'644.65	64'325.05	7'205.00	56'670.00
89032	Menziswil	4'617.50	53'400.00	7'630.00	53'400.00
89060	Terrains-exploitation	13'617.00	2'166.00	8'000.00	2'170.00
89061	Terrains-exploitation	13'617.00	2'166.00	8'000.00	2'170.00
<b>9</b>	<b>P</b>	<b>4'919.20</b>	<b>37'113.00</b>	<b>8'135.00</b>	<b>35'400.00</b>
<b>96</b>	<b>Administration de la fortune et de la dette</b>	<b>4'919.20</b>	<b>37'113.00</b>	<b>8'135.00</b>	<b>35'400.00</b>
<b>963</b>	<b>Immeubles du patrimoine financier</b>	<b>4'919.20</b>	<b>37'113.00</b>	<b>8'135.00</b>	<b>35'400.00</b>
96320	Immeubles PF FP	4'919.20	37'113.00	8'135.00	35'400.00
96321	Cure - Bourguillon	2'244.30	20'184.00	5'015.00	19'200.00
96322	Maison du sacristain - Bourguillon	2'674.90	16'929.00	3'120.00	16'200.00
<b>0</b>	<b>Administration générale</b>	<b>184'883.90</b>	<b>480.42</b>	<b>152'854.00</b>	<b>80.00</b>
<b>3</b>	<b>Culture, sport et loisirs, église</b>	<b>23'094.90</b>	<b>22'533.12</b>	<b>33'635.00</b>	<b>22'180.00</b>
<b>7</b>	<b>Protection de l'environnement et aménagement du territoire</b>	<b>17'271.28</b>	<b>25'399.08</b>	<b>9'800.00</b>	<b>11'500.00</b>
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>	<b>50'928.40</b>	<b>130'770.20</b>	<b>33'000.00</b>	<b>119'640.00</b>
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>	<b>4'919.20</b>	<b>37'113.00</b>	<b>8'135.00</b>	<b>35'400.00</b>
	<b>Totalisation</b>	<b>281'097.68</b>	<b>216'295.82</b>	<b>237'424.00</b>	<b>188'800.00</b>
	<b>Résultat</b>	<b>0.00</b>	<b>64'801.86</b>	<b>0.00</b>	<b>48'624.00</b>

**COMPTE DE RESULTAT PAR NATURE 2024**

Compte	Désignation	31.12.2024 CHF	
<b>Charges d'exploitation</b>			
30	Charges de personnel	-132'967.25	
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	-81'822.83	
33	Amortissements du patrimoine administratif	-10'825.70	
36	Charges de transferts	-675.35	
<b>Revenus d'exploitation</b>			
41	Patentes et concessions	19'050.00	
42	Taxes	197.20	
43	Revenus divers	8'289.05	
46	Revenus de transferts	5'597.50	
<b>Résultat provenant des activités d'exploitation</b>		<b>-193'157.38</b>	
34	Charges financières	-44'806.55	
44	Revenus financiers	170'788.40	
<b>Résultat provenant des financements</b>		<b>125'981.85</b>	
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>-67'175.53</b>	
38	Charges extraordinaires	-10'000.00	
48	Revenus extraordinaires	12'373.67	
Résultat extraordinaire		2'373.67	
<b>Résultat total du compte de résultat</b>		<b>-64'801.86</b>	

### COMPTE D'INVESTISSEMENT 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024	
		Charges	Revenus
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>	<b>333'727.00</b>	
89	Autres exploitations artisanales	333'727.00	
890	Autres exploitations artisanales	333'727.00	
89060	Terrains-exploitation	333'727.00	
89061	Terrains-exploitation	333'727.00	
89061.5000.12	Bourguillon - Crédit planification élaboration avant-projet 12011 RF	333'727.00	
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>		<b>333'727.00</b>
99	Postes non ventilables		333'727.00
999	Clôture		333'727.00
9999	Clôture des investissements		333'727.00
9999.69	Virement des investissements au bilan		333'727.00
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>	<b>333'727.00</b>	
89	Autres exploitations artisanales	333'727.00	
890	Autres exploitations artisanales	333'727.00	
89060	Terrains-exploitation	333'727.00	
89061	Terrains-exploitation	333'727.00	
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>		<b>333'727.00</b>
99	Postes non ventilables		333'727.00
999	Clôture		333'727.00
9999	Clôture des investissements		333'727.00
8	Economie publique	333'727.00	
9	Finances et impôts		333'727.00
	<b>Totalisation</b>	<b>333'727.00</b>	<b>333'727.00</b>

BILAN AU 31 DECEMBRE 2024

Compte	Désignation	31.12.2024 CHF	
<b>1</b>	<b>ACTIF</b>	<b>8'275'724.99</b>	
<b>10</b>	<b>Patrimoine financier (PF)</b>	<b>8'019'175.29</b>	
<b>100</b>	<b>Disponibilités et placements à court terme</b>	<b>584'898.66</b>	
<b>1000</b>	<b>Caisse</b>		
<b>1001</b>	<b>Poste</b>	<b>292'846.15</b>	
10010.00	PostFinance	292'846.15	
<b>1002</b>	<b>Banque</b>	<b>292'052.51</b>	
10020.10	BCF, C/C CH26 0076 8300 1154 1300 8	225'518.41	
10021.00	BCF, Compte épargne CH25 0076 8300 1389 5570 2 Restauration chapelle Bourguillon	66'534.10	
<b>101</b>	<b>Créances</b>	<b>28'146.57</b>	
<b>1010</b>	<b>Créances résultant de livraisons de prestations envers des tiers</b>	<b>28'146.57</b>	
10100.00	Débiteurs	30'118.35	
10100.99	Ducroire	- 2'100.00	
10101.00	Créances résultant de l'impôt anticipé	128.22	
<b>108</b>	<b>Immobilisations corporelles PF</b>	<b>7'406'130.06</b>	
<b>1080</b>	<b>Terrains PF</b>	<b>3'928'703.06</b>	
10800.10	Terrains PF - général	98'703.06	
10080.11	Bourguillon - développement parcelle 12011	3'830'000.00	
<b>1084</b>	<b>Bâtiments PF</b>	<b>3'143'700.00</b>	
10840.13	Bourguillon - cure	800'000.00	
10840.14	Bourguillon - maison du sacristain	500'000.00	
10840.52	Friesenheit	1'008'700.00	
10840.53	Menziswil	835'000.00	
<b>1087</b>	<b>Installations en construction PF</b>	<b>333'727.00</b>	
10870.10	Investissements en cours PF / Bourguillon - Crédit planification élaboration avant-projet 12011 RF	333'727.00	
<b>14</b>	<b>Patrimoine administratif</b>	<b>256'549.70</b>	
<b>140</b>	<b>Immobilisations corporelles PA</b>	<b>256'549.70</b>	
<b>1404</b>	<b>Bâtiments PA</b>	<b>243'694.70</b>	
14040.15	Bourguillon (chapelle et cimetière)	339'236.70	
14040.99	Amortissements cumulés Bourguillon (chapelle et cimetière)	- 95'542.00	
<b>1405</b>	<b>Forêts PA</b>	<b>12'854.00</b>	
14050	Forêts PA - général	12'854.00	
<b>1406</b>	<b>Biens meubles PA</b>	<b>1.00</b>	
14060.10	Compte général, mobilier	1.00	
	<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>8'275'724.99</b>	

BILAN AU 31 DECEMBRE 2024

Compte	Désignation	2024 CHF	
<b>2</b>	<b>PASSIF</b>	<b>8'275'724.99</b>	
<b>20</b>	<b>Capitaux de tiers</b>	<b>734'095.94</b>	
<b>200</b>	<b>Engagements courants</b>	<b>- 4'221.06</b>	
<b>2000</b>	<b>Engagements courants provenant de livraisons et de prestations</b>	<b>72.55</b>	
20000.01	Créanciers	72.55	
<b>2002</b>	<b>Impôts</b>	<b>214.04</b>	
20022	Dette fiscale de la TVA	214.04	
<b>2003</b>	<b>Acompte de tiers reçus</b>	<b>- 4'507.65</b>	
20030.12	Décompte de gérance - GERAMA	- 4'507.65	
<b>204</b>	<b>Passifs de régularisation (RG)</b>	<b>3'317.00</b>	
<b>2041</b>	<b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b>	<b>3'317.00</b>	
20410	RG Charges de biens, services et autres charges d'exploitation	3'317.00	
<b>206</b>	<b>Engagements financiers à long terme</b>	<b>735'000.00</b>	
<b>2063</b>	<b>Emprunts</b>	<b>735'000.00</b>	
20630.60	Emprunt - Bourguillon développement parcelle 12011	400'000.00	
20630.61	Emprunt - Bourguillon planification avant - projet	335'000.00	
<b>29</b>	<b>Capital propre</b>	<b>7'541'629.05</b>	
<b>293</b>	<b>Préfinancements</b>	<b>197'892.15</b>	
<b>2930</b>	<b>Préfinancements - Fonds de rénovation</b>	<b>86'534.10</b>	
29300.47	Fonds de rénovation - Bourguillon (chapelle et cimetière)	86'534.10	
<b>2950</b>	<b>Réserve liée au retraitement</b>	<b>111'358.05</b>	
29500	Patrimoine administratif, autres	111'358.05	
<b>299</b>	<b>Excédent ou découvert du bilan</b>	<b>7'343'736.90</b>	
<b>2990</b>	<b>Résultat annuel</b>	<b>- 64'801.86</b>	
29900	Résultat annuel de fonctionnement	- 64'801.86	
<b>2999</b>	<b>Résultats cumulés des années précédentes</b>	<b>7'408'538.76</b>	
29990	Résultats cumulés des années précédentes	7'408'538.76	
	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>8'275'724.99</b>	

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE AU 31 DECEMBRE 2024

Désignation	2024 CHF	
<b>Résultat net selon compte de résultats</b>	- 64'801.86	
Correction de charges (non monétaires)		
Amortissement du patrimoine administratif	10'177.00	
<b>Total des charges sans impact monétaire</b>	<b>10'177.00</b>	
Amortissement de la réserve de réévaluation PA	12'373.12	
<b>Total des produits sans impact monétaires</b>	<b>12'373.12</b>	
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	- <b>66'997.98</b>	
Variation du besoin en fond de roulement	-	
-Augmentation / +diminution des créances et engagements actifs	- 24'594.37	
-Augmentation / +diminution des actifs de régularisation	1.60	
+Augmentation / -diminution des créances et engagements passifs	- 29'551.47	
+Augmentation / -diminution des provisions	-	
+Augmentation / -diminution des passifs de régularisation	3'317.00	
+Attribution / -diminution sur financements spéciaux, fonds et réserves	10'313.00	
<b>Flux de trésorerie d'exploitation (operating cash flow)</b>	- <b>107'512.22</b>	
<b>Opérations d'investissement</b>	-	
Investissements dans le patrimoine financier	- 332'747.00	
<b>Total des flux de trésorerie sur les investissements du patrimoine financier</b>	- <b>332'747.00</b>	
<b>Opérations de financement</b>	-	
Augmentation des engagements financiers à LT	335'000.00	
<b>Total des flux de trésorerie sur l'activité de financement</b>	<b>335'000.00</b>	
<b>Variation de trésorerie</b>	- <b>105'259.22</b>	
Trésorerie au début de l'exercice	690'157.88	
Variation de trésorerie	- 105'259.22	
<b>Trésorerie à la fin de l'exercice</b>	<b>584'898.66</b>	

**ETAT DU CAPITAL PROPRE AU 31 DECEMBRE 2024**

Compte	Désignation	Commentaire	31.12.2023 CHF	Débit CHF	Crédit CHF	31.12.2024 CHF
<b>29</b>	<b>Capital propre</b>					
291	Fonds enregistrés sous capital propre					
2910	Fonds de rénovation Bourguillon	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	39'990.65	39'990.65		0.00
2911	Fonds climat	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	11'200.00	11'200.00		0.00
2930	Fonds rénovation - Bourguillon (chapelle et cimetière)	Fonds alimenté à raison de la participation de la Fondation Notre-Dame et des intérêts bancaires	76'220.80		10'313.30	86'534.10
29600	Réserve liée au retraitement du patrimoine financier	Réévaluation du patrimoine financier amorti en une fois dans résultats cumulés (2999)		4'835'792.23	4'835'792.23	0.00
29500	Réserve liée au retraitement du patrimoine administratif					
29500	Patrimoine administratif	Réévaluation du patrimoine administratif		25'226.12	136'584.17	111'358.05
2990	Résultat annuel					
29900	Résultat annuel	Résultat annuel de fonctionnement 2024	0.00	64'801.86	0.00	-64'801.86
2999	Résultats cumulés	Résultat des années précédentes	2'508'702.88		4'899'835.88	7'408'538.76
	<b>Total capital propre</b>		<b>2'636'114.33</b>	<b>4'977'010.86</b>	<b>9'882'525.58</b>	<b>7'541'629.05</b>

## ANNEXE 1 - 31 DECEMBRE 2024

### 1 But de l'organisation

La Fondation des Fonds Pies est une Institution faisant partie intégrante de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg. Les Institutions bourgeoises sont régies par la législation sur les Communes, par le Règlement d'administration des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg et par les prescriptions spéciales, notations par les actes de fondations ainsi que subsidiairement par le droit coutumier.

Ces Institutions sont autonomes financièrement et sont administrées par le Service de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg. L'ensemble des revenus des biens bourgeoisiaux sont affectés à des fins d'utilité générale.

### 2 Principes de l'établissement des comptes

#### 2.1 Généralités

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec la loi sur les finances communales (LFCo) du 22 mars 2018 et son ordonnance (OFCo) du 14 octobre 2019.

Selon l'art. 2 al2, cette loi s'applique par analogie aux bourgeoisies.

Le 13 décembre 2023, l'assemblée bourgeoise de la Ville de Fribourg a également adopté un nouveau règlement des finances. Ce document fixe la limite d'activation d'un investissement à CHF 50'000.-.

Pour la première année, les comptes des Institutions bourgeoises sont présentés conformément aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2". Le nouveau plan comptable harmonisé (MCH2) est appliqué.

La présentation des comptes fournit une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (art 39 LFCo). Les actifs et les passifs du bilan sont évalués selon les principes de l'image fidèle, conformément aux articles 43, 44 et 45 LFCo pour les éléments des patrimoines financier et administratif.

#### 2.2 Passage aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2"

Le nouveau plan comptable et les nouveaux principes d'évaluation ont été adoptés au 1er janvier 2024. En dérogation aux principes, il a été décidé de ne pas retraiter les chiffres des années précédentes.

Sur cette base, seuls les chiffres 2024 sont présentés cette année, sans comparaison.

### 3 Bilan

#### 3.1 Immobilisations corporelles PF (patrimoine financier)

La classification des biens dans le patrimoine financier a été faite suite à une analyse critique.

Un actif issu du patrimoine financier ne contribue qu'indirectement à l'accomplissement des tâches de la Bourgeoisie. De plus, un actif financier est principalement détenu pour apporter une source de rendement à l'Institution.

La valorisation du patrimoine financier à la valeur du marché s'est basée sur :

- Les terrains agricoles : prix du marché
- Les terrains constructibles : évaluation externe
- Les bâtiments et domaines : évaluation externe.

#### 3.2 Installations en constructions PF

Les investissements sont comptabilisés dans les comptes d'investissements durant l'année. En fin d'année, le solde dépensé est viré à l'actif du bilan. Une fois terminés, les investissements sont reclassés dans les immobilisations corporelles du patrimoine financier ou du patrimoine administratif, selon leur nature.

#### 3.3 Immobilisations corporelles PA (patrimoine administratif)

Les biens indispensables à l'accomplissement des tâches de la Bourgeoisie, qui ne sont pas aliénables, qui servent d'outil de travail ou ont un caractère historique sociétal sont classifiés dans le patrimoine administratif. Ils sont valorisés à leur valeur d'acquisition et amortis selon les périodes définies par MCH2. Les forêts ne sont pas amorties et figurent à leur valeur d'acquisition.

**ANNEXE 1 - 31 DECEMBRE 2024**

(suite)

**3.4 Préfinancements**

Le fonds de rénovation pour la chapelle de Bourguillon est alimenté sur la base d'un contrat de prêt à usage à raison de CHF 10'000.- par année par la Fondation Notre-Dame de Bourguillon.

**3.5 Réserve liée au retraitement du patrimoine administratif**

La réserve liée au retraitement du patrimoine administratif est amortie sur 10 ans lorsque l'actif administratif est sujet à amortissement. Si l'actif administratif n'est pas sujet à amortissement (Forêts, Esserts et Vignes), la réserve est alors amortie en une fois l'année de l'introduction de MCH2, directement au bilan dans les résultats cumulés.

**4 Compte de résultat**

**4.1 Frais généraux**

Durant l'année, tous les frais généraux sont comptabilisés dans les comptes de la Régie des Copropriétés. Les frais généraux pour l'administration des Institutions bourgeoises sont alloués à chaque Institution sur la base d'une clé de répartition historique, soit :

- 47% pour la Régie des Copropriétés
- 30% pour la Fondation de l'Hôpital des Bourgeois
- 15% pour la Fondation de l'Orphelinat bourgeoisial
- 8% pour la Fondation des Fonds Pies

**ANNEXE 2 - 31 DECEMBRE 2024**

**5 Organes dirigeants**

Conseil bourgeoisial

Président :

Monsieur Thierry STEIERT, Syndic

Membres :

Madame Monica MENDEZ  
Monsieur Claudéric EGGER  
Monsieur Gregory GRIN  
Monsieur Florian MÜLLER  
Monsieur Benoît REY  
Monsieur Dimitri SUDAN

Hors Conseil

Mme Céline GENDRE, Secrétaire, Cheffe de secteur finances et administration du Service de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg

**6 Organe de révision**

CORE Fiduciaire Revicor SA            31.12.2024  
Avenue de Beauregard 1  
1700 Fribourg

Personne de contact :  
M. Célien Berthold  
Expert-comptable diplômé  
Administrateur

108 TABLEAU DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES DU PATRIMOINE FINANCIER (PF)

Compte	Description	Valeur 31.12.2023	Réévaluation 01.01.2024	Acquisition 2024	Vente 2024	Solde 31.12.2024
	<b>Terrains PF</b>					
10800.10	Terrain - général	1.00	98'702.06	-	-	98'703.06
10800.11	Bourguillon - développement parcelle 12011	280'793.85	3'549'206.15			3'830'000.00
	<b>Total Terrains PF</b>	<b>280'794.85</b>	<b>3'647'908.21</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3'928'703.06</b>
	<b>Bâtiments PF</b>					<b>-</b>
10840.13	Bourguillon - cure		800'000.00			800'000.00
10840.14	Bourguillon - maison du sacristain		500'000.00			500'000.00
	<b>Bourguillon total</b>	<b>665'859.03</b>	<b>- 665'859.03</b>			
10840.52	Friesenheim		1'008'700.00			1'008'700.00
10840.53	Menziswil		835'000.00			835'000.00
	Domaines	1'289'956.95	- 1'289'956.95			
	<b>Total Bâtiments PF</b>	<b>1'955'815.98</b>	<b>1'187'884.02</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3'143'700.00</b>
	<b>Total des immobilisations corporelles du patrimoine financier (PF)</b>	<b>2'236'610.83</b>	<b>4'835'792.23</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7'072'403.06</b>

**1087 TABLEAU DES INVESTISSEMENTS (INSTALLATIONS EN CONSTRUCTION PF)**

Compte	Date crédit voté	Description	Crédit voté	Solde au 31.12.2023	Dépensé immo PF 2024	Solde au 31.12.2024	Subvention reçue
10870.1	13.12.2023	Investissement en cours PF/Bourguillon - Crédit planification élaboration avant-projet 12011 RF	335'000.00	980.00	332'747.00	333'727.00	-
<b>Total des investissements en cours</b>				<b>980.00</b>	<b>332'747.00</b>	<b>333'727.00</b>	<b>-</b>

**140 TABLEAU DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF (PA)**

Compte	Désignation	Durée amortissement	Valeur 31.12.2023	Réévaluation 01.01.2024	Acquisition 2024	Amortissement 2024	Vente 2024	Solde 31.12.2024
	<b>Bâtiments PA</b>							
14040.15	Bourguillon - (chapelle et cimetièrè)	33 1/3	339'236.70	-	-		-	339'236.70
14040.99	Amortissements cumulés Bourguillon (chapelle et cimetièrè)		209'096.17	- 123'731.17		10'177.00		95'542.00
	<b>Total Bâtiments PA</b>		<b>130'140.53</b>	<b>- 123'731.17</b>	<b>-</b>	<b>- 10'177.00</b>	<b>-</b>	<b>243'694.70</b>
	<b>Forêts PA</b>							
14050	Forêts PA - général	0	12'854.00	-				12'854.00
14050.99	Amortissements cumulés Forêts PA		12'853.00	- 12'853.00				-
	<b>Total Forêts PA</b>		<b>1.00</b>	<b>- 12'853.00</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>12'854.00</b>
	<b>Biens meubles PA</b>							
14060.10	Compte général, mobilier	10	1.00					1.00
	<b>Total Biens meubles PA</b>		<b>1.00</b>					
	<b>Total des immobilisations corporelles du patrimoine administratif (PA)</b>		<b>130'142.53</b>	<b>- 136'584.17</b>	<b>-</b>	<b>- 10'177.00</b>	<b>-</b>	<b>256'549.70</b>





**Message - Commentaires par rubrique**

Les explications ci-après portent sur les écarts de +/- 20% dès CHF 5'000.- minimum des positions non liées.

**Frais généraux administratifs**

No	Compte	Désignation	Comptes 2024 Charges	Budget 2024 Charges	Ecart au budget 2024	%	Ecart	Ecart	Ecart	Ecart
							au budget 2024	au budget 2024	au budget 2024	au budget 2024
							RE = 47 %	FP = 8 %	HB = 30 %	OR = 15 %
1	02220.3000	Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions	0.00	7'000.00	-7'000.00	'100.00	-3'290.00	-560.00	-2'100.00	-1'050.00
	02220.3000.10	Salaires, indemnités journalières et jetons/soumis AVS	5'740.60	0.00	5'740.60	'100.00	2'698.08	459.25	1'722.18	861.09
	02220.3000.11	Salaires, indemnités journalières et jetons/non soumis AVS	81'000.00	0.00	81'000.00	'100.00	38'070.00	6'480.00	24'300.00	12'150.00
	02220.3010.09	Remboursement de salaire du personnel administratif et d'exploitation	-20'619.20	0.00	-20'619.20	'100.00	-9'691.02	-1'649.54	-6'185.76	-3'092.88
	02220.3010.10	Salaires du personnel administratif et d'exploitation/soumis AVS	1'198'172.05	1'098'645.00	99'527.05	'9.06	46'777.71	7'962.16	29'858.12	14'929.06
2	02220.3052.12	Cotisations patronales aux caisses de pension / amortissement caisse de pension 2014-2051	0.00	19'265.00	-19'265.00	'100.00	-9'054.55	-1'541.20	-5'779.50	-2'889.75
3	02220.3091	Recrutement du personnel	5'475.50	0.00	5'475.50	'100.00	2'573.49	438.04	1'642.65	821.33
4	02220.3109.10	Autres charges de matériel et de marchandises	6'714.72	40'000.00	-33'285.28	'83.21	-15'644.08	-2'662.82	-9'985.58	-4'992.79
5	02220.3110	Meubles et appareils de bureau	40'220.24	0.00	40'220.24	'100.00	18'903.51	3'217.62	12'066.07	6'033.04
	02220.3111.10	Machines, appareils, véhicules, outils	343.35	51'000.00	-50'656.65	'99.33	-23'808.63	-4'052.53	-15'197.00	-7'598.50
6	02220.3113	Matériel informatique	0.00	133'210.00	-133'210.00	'100.00	-62'608.70	-10'656.80	-39'963.00	-19'981.50
7	02220.3131.00	Planifications et projections de tiers	0.00	30'000.00	-30'000.00	'100.00	-14'100.00	-2'400.00	-9'000.00	-4'500.00
	02220.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	404'234.20	170'035.00	234'199.20	'137.74	110'073.62	18'735.94	70'259.76	35'129.88
6	02220.3133	Charges d'utilisation pour l'informatique	219'603.92	0.00	219'603.92	'100.00	103'213.84	17'568.31	65'881.18	32'940.59
8	02220.3632.10	Subventions aux communes et aux associations intercommunales	0.00	20'000.00	-20'000.00	'100.00	-9'400.00	-1'600.00	-6'000.00	-3'000.00

- 1 Indexation, primes, CDD, modifications de taux d'activité, modification de durée d'engagement, modification des clés de répartition, provisions heures supplémentaires, vacances et litige.
- 2 Modification de méthode de comptabilisation. L'amortissement impacte désormais uniquement le bilan et non plus le compte de fonctionnement comme prévu dans le budget. Cette position n'existera plus à futur.
- 3 Frais désormais à charge de la Bourgeoisie, auparavant à charge de la Ville.
- 4 Aucune dépense n'a été engagée pour la création du site internet par manque de ressources. Le budget prévoyait CHF 30'000.-.
- 5 Le budget prévoyait CHF 45'000.- pour du mobilier de bureau qui a finalement coûté CHF 40'000.- (cf compte 02220.3110) et CHF 6'000.- pour des divers et imprévus. Cette dépense n'a pas eu lieu.
- 6 La dépense a été comptabilisée dans le compte 02220.3133 Charges d'utilisation pour l'informatique. L'augmentation est liée à la hausse du nombre de poste, du prix par poste et aux honoraires de prestataires externes pour la mise en place de MCH2 sur les différents programmes comptables.
- 7 Ces deux comptes sont à analyser de manière globale ; mesures prises pour palier l'absence du chef de service (comptabilité + chef de service ad intérim) ; correction honoraires d'audit (rattrapage année en cours) ; divers mandataires accompagnement implémentation MCH2 ; divers mandataires établissement stratégie immobilière/foncière/financière.
- 8 Le budget prévoyait cette dépense comme soutien/parteneriat pour les Bains de la Motta qui a finalement été comptabilisée dans le compte 02210.3636.10 Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire pour CHF 10'000.-.

**Message - Commentaires par rubrique**

Les explications ci-après portent sur les écarts de +/- 20% dès CHF 5'000.- minimum des positions non liées.

**Forêts à répartir**

No	Compte	Désignation	Comptes 2024 Charges	Budget 2024 Charges	Ecart au budget 2024	%	Ecart	Ecart	Ecart	Ecart
							au budget 2024	au budget 2024	au budget 2024	au budget 2024
							<b>RE = 7.45 %</b>	<b>FP = 0.82 %</b>	<b>HB = 76.71 %</b>	<b>OR = 15.02 %</b>
1	82021.3101.10	Matériel d'exploitation, fournitures	21'253.02	31'350.00	-10'096.98	-32.21	-752.23	-82.80	-7'745.39	-1'516.57
2	82021.3101.11	Matériel d'exploitation, fournitures / carburant	31'802.40	40'000.00	-8'197.60	-20.49	-610.72	-67.22	-6'288.38	-1'231.28
3	82021.3144.12	Entretien des bâtiments et immeubles PA / chemins	10'741.90	23'000.00	-12'258.10	-53.30	-913.23	-100.52	-9'403.19	-1'841.17
4	82021.3145.12	Entretien des forêts / achats divers pour travaux pour tiers	34'037.86	20'000.00	14'037.86	70.19	1'045.82	115.11	10'768.44	2'108.49
5	82021.3632.10	Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire	50'967.50	24'000.00	26'967.50	112.36	2'009.08	221.13	20'686.77	4'050.52
6	82021.4309.101	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois (8.1%-4.5%)	539'019.08	430'000.00	109'019.08	25.35	8'121.92	893.96	83'628.54	16'374.67
	82021.4309.130	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois CAD	71'403.74	60'500.00	10'903.74	18.02	812.33	89.41	8'364.26	1'637.74
7	82021.4309.140	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers (pas TVA)	76'986.08	24'000.00	52'986.08	220.78	3'947.46	434.49	40'645.62	7'958.51
	82021.4309.141	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes	250'295.80	154'000.00	96'295.80	62.53	7'174.04	789.63	73'868.51	14'463.63
	82021.4309.161	Autres revenus d'exploitation / vente objets scie mobile	53'917.59	15'000.00	38'917.59	259.45	2'899.36	319.12	29'853.68	5'845.42

- 1 Limitation des achats grâce à un bon entretien du matériel et à bon usage.
- 2 Variation du prix de l'essence et volume nécessaire.
- 3 Moins de dégradation des chemins/routes que prévu (dépend des conditions météorologiques).
- 4 Voir point 8 ; l'augmentation des charges est liée à l'augmentation des revenus.
- 5 La différence concerne la construction d'un chalet pour le Service des sports (offert), notamment utilisé lors d'évent.
- 6 Développement de ce secteur d'activité, hiver froid et politique des prix.
- 7 Développement de ce secteur d'activité et politique des prix.

**Message - Commentaires par rubrique**

Les explications ci-après portent sur les écarts de +/- 20% dès CHF 5'000.- minimum des positions non liées.

**Fondation des Fonds Pies**

No	Compte	Désignation	Comptes 2024 Charges	Budget 2024 Charges	Ecarts au budget 2024	%
	<b>31200</b>	<b>Chapelle Bourguillon + Conservation des monuments historiques et protection du patrimoine</b>				
1	31200.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	10'000.00	20'000.00	-10'000.00	-50.00
	<b>77100</b>	<b>Cimetière Bourguillon (cimetières, crématoires (inhumations))</b>				
2	77100.3144.10	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes	15'171.28	9'500.00	5'671.28	59.70
3	77100.4120.0	Concessions (pas de TVA)	19'050.00	10'000.00	9'050.00	90.50
	<b>89031</b>	<b>Friesenheit</b>				
4	89031.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	15'808.50	3'000.00	12'808.50	426.95
	<b>89061</b>	<b>Terrains-exploitation</b>				
5	89061.3401	Intérêts passifs des engagements financiers	13'617.00	8'000.00	5'617.00	70.21

1 Ce fonds n'est désormais alimenté plus que par la Fondation Notre-Dame de Bourguillon, selon convention. La part des Fonds Pies de CHF 10'000.- prévue au budget ne relevait d'aucune convention, donc non applicable.

2-3 Les charges et revenus du cimetière dépendent directement de la mortalité qui n'est pas prévisible ; le budget prévoit des chiffres moyens.

4 Travaux urgents de rénovation de la conduite d'eau potable pour un montant de CHF 15'000.-.

5 Intérêts bancaires relatifs à l'augmentation de la dette de CHF 335'000.- pour l'avant-projet et l'optimisation du projet Bourguillon non prévue au budget.



COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>0</b>	<b>Administration générale</b>	<b>1'369'091.92</b>	<b>350'823.51</b>	<b>1'268'696.00</b>	<b>332'017.00</b>
<b>02</b>	<b>Services généraux</b>	<b>1'369'091.92</b>	<b>350'823.51</b>	<b>1'268'696.00</b>	<b>332'017.00</b>
<b>022</b>	<b>Services généraux, autres</b>	<b>1'107'405.36</b>	<b>3'771.20</b>	<b>917'621.00</b>	<b>470.00</b>
<b>02210</b>	<b>FG propres</b>	<b>22'702.56</b>	<b>260.00</b>	<b>20'250.00</b>	<b>0.00</b>
02210.3130.10	Prestations de services de tiers	0.00		1'000.00	
02210.3137.10	Impôts & taxes	0.00		-750.00	
02210.3499	Autres charges financières	0.06		0.00	
02210.3636.10	Subventions aux organisations privées à but non lucratif / Monétaire	22'138.30		20'000.00	
02210.3636.11	Subventions aux organisations privées à but non lucratif / non monétaire	564.20		0.00	
02210.4309.15	Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses		260.00		0.00
<b>02220</b>	<b>FG répartis issus du 02230</b>	<b>1'084'702.80</b>	<b>3'511.20</b>	<b>897'371.00</b>	<b>470.00</b>
02220.3000	Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions	0.00		3'290.00	
02220.3000.10	Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions/soumis AVS	2'698.10		0.00	
02220.3000.11	Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions/non soumis AVS	38'070.00		0.00	
02220.3010.09	Remboursement de salaires du personnel administratif et d'exploitation	-9'691.00		0.00	
02220.3010.10	Salaire du personnel administratif et d'exploitation / soumis AVS	563'140.85		516'365.00	
02220.3030	Travailleurs temporaires	241.15		0.00	
02220.3042	Indemnités de repas	61.10		0.00	
02220.3049	Autres allocations	966.50		2'820.00	
02220.3050	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	106'956.60		104'720.00	
02220.3052.11	Cotisations patronales aux caisses de pension / intérêts caisse de pension 2014-2051	29'333.05		19'980.00	
02220.3052.12	Cotisations patronales aux caisses de pension / amortissement caisse de pension 2014-2051	0.00		9'055.00	
02220.3090	Formation et perfectionnement du personnel	2'758.90		2'350.00	
02220.3091	Recrutement du personnel	2'573.50		0.00	
02220.3099	Autres charges de personnel	7'551.75		3'050.00	
02220.3100	Matériel de bureau	2'593.85		0.00	
02220.3101.10	Matériel d'exploitation, fournitures	1'175.65		990.00	
02220.3101.11	Matériel d'exploitation, fournitures / carburant	353.25		0.00	
02220.3102.10	Imprimés, publications	3'344.10		6'435.00	
02220.3103	Littérature spécialisée, magazines	1'067.30		850.00	
02220.3105	Denrées alimentaires	211.40		0.00	
02220.3109.10	Autres charges de matériel et de marchandises	3'155.90		18'800.00	
02220.3110	Meubles et appareils de bureau	18'903.50		23'970.00	
02220.3111.10	Machines, appareils, véhicules, outils	161.35		0.00	
02220.3113	Matériel informatique	0.00		62'610.00	
02220.3130.10	Prestations de services de tiers	2'657.65		1'880.00	
02220.3131.00	Planifications et projections de tiers	0.00		14'100.00	
02220.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	189'990.05		79'911.00	
02220.3133	Charges d'utilisation pour l'informatique	103'213.85		0.00	
02220.3134	Primes d'assurances de choses / PA	5'568.80		7'800.00	
02220.3137.10	Impôts & taxes	195.00		150.00	
02220.3144.10	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes	1'161.85		1'180.00	
02220.3144.11	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles	233.85		0.00	

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
02220.3150	Entretien de meubles et appareils de bureau	1'225.60		940.00	
02220.3151.10	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / véhicules, roulottes	81.50		0.00	
02220.3170	Frais de déplacement et autres frais	2'676.25		4'700.00	
02220.3300.6	Amortissements planifiés, autres immobilisations corporelles PA	2'023.35		2'025.00	
02220.3499	Autres charges financières	48.25		0.00	
02220.3632.10	Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire	0.00		9'400.00	
02220.4309.150	Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (pas TVA)		1'000.00		0.00
02220.4400	Intérêts des liquidités		2'511.20		0.00
02220.4910	Imputations internes pour prestations de service		0.00		470.00
<b>029</b>	<b>Immeubles administratifs</b>	<b>261'686.56</b>	<b>347'052.31</b>	<b>351'075.00</b>	<b>331'547.00</b>
<b>02920</b>	<b>Immeubles administratifs RE</b>	<b>261'686.56</b>	<b>347'052.31</b>	<b>351'075.00</b>	<b>331'547.00</b>
<b>02921</b>	<b>Rue des Alpes 8 à 14</b>	<b>261'686.56</b>	<b>347'052.31</b>	<b>351'075.00</b>	<b>331'547.00</b>
02921.3120.10	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	36'293.65		20'000.00	
02921.3130.10	Prestations de services de tiers	200.00		0.00	
02921.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	18'525.40		0.00	
02921.3132.11	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc. / Honoraires de gérance PA	14'258.65		13'200.00	
02921.3134	Primes d'assurances de choses / PA	11'029.35		11'500.00	
02921.3137.11	Impôts & taxes / PA	0.00		2'640.00	
02921.3144.10	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes	1'244.55		22'385.00	
02921.3144.11	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles	49'378.96		18'350.00	
02921.3300.4	Amortissements planifiés, terrains bâtis PA	130'140.00		130'140.00	
02921.3300.6	Amortissements planifiés, autres immobilisations corporelles PA	0.00		101'860.00	
02921.3401	Intérêts passifs des engagements financiers	616.00		0.00	
02921.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	0.00		31'000.00	
02921.4409	Autres intérêts du patrimoine financier		5'040.00		5'040.00
02921.4470.0	Loyers et fermages, immeubles PA (pas de TVA)		331'925.80		325'507.00
02921.4479.101	Autres revenus d'immeubles PA / Recettes diverses		297.50		0.00
02921.4479.111	Autres revenus d'immeubles PA / Frais facturés aux locataires		9'789.01		1'000.00
<b>3</b>	<b>Culture, sport et loisirs, église</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>0.00</b>
<b>32</b>	<b>Culture, autres</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>0.00</b>
<b>321</b>	<b>Bibliothèques et littérature</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>0.00</b>
32120	Archives patrimoniales (salaire des archivistes + restauration de biens mobiliers)	0.00		3'000.00	
32120.3810	Charges de biens, services et charges d'exploitation extraordinaires	0.00		3'000.00	

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>	<b>137'511.25</b>	<b>594'834.55</b>	<b>119'832.00</b>	<b>540'891.00</b>
<b>82</b>	<b>Sylviculture</b>	<b>100'526.20</b>	<b>98'880.75</b>	<b>94'495.00</b>	<b>67'310.00</b>
<b>820</b>	<b>Sylviculture</b>	<b>100'526.20</b>	<b>98'880.75</b>	<b>94'495.00</b>	<b>67'310.00</b>
<b>82010</b>	<b>Forêts-exploitation</b>	<b>100'526.20</b>	<b>98'880.75</b>	<b>94'495.00</b>	<b>67'310.00</b>
<b>82011</b>	<b>Forêts-exploitation</b>	<b>100'526.20</b>	<b>98'880.75</b>	<b>94'495.00</b>	<b>67'310.00</b>
82011.3010.09	Remboursement de salaires du personnel admin et exploitation	-666.70		0.00	
82011.3010.10	Salaires du personnel administratif et d'exploitation / soumis AVS	43'675.65		41'180.00	
82011.3010.11	Salaires du personnel administratif et d'exploitation / non soumis AVS	784.40		0.00	
82011.3030	Travailleurs temporaires	226.50		0.00	
82011.3042	Indemnités de repas	1'150.60		1'040.00	
82011.3049	Autres allocations	873.40		930.00	
82011.3050	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs	9'806.20		9'200.00	
82011.3052.11	Cotisations patronales aux caisses de pension / intérêts caisse de pension 2014-2051	0.00		1'480.00	
82011.3052.12	Cotisations patronales aux caisses de pension / amortissement caisse de pension 2014-2051	0.00		670.00	
82011.3090	Formation et perfectionnement du personnel	443.90		600.00	
82011.3099	Autres charges de personnel	185.30		110.00	
82011.3101.10	Matériel d'exploitation, fournitures	1'583.35		2'330.00	
82011.3101.11	Matériel d'exploitation, fournitures / carburant	2'369.30		2'980.00	
82011.3101.12	Matériel d'exploitation, fournitures / construction objet scie mobile	260.50		0.00	
82011.3102.10	Imprimés, publications	21.40		0.00	
82011.3103	Littérature spécialisée, magazines	27.85		30.00	
82011.3109.10	Autres charges de matériel et de marchandises	335.30		400.00	
82011.3110	Meubles et appareils de bureau	9.60		0.00	
82011.3111.10	Machines, appareils, véhicules, outils	3'992.10		0.00	
82011.3113	Matériel informatique	122.10		80.00	
82011.3120.10	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	456.60		540.00	
82011.3130.10	Prestations de services de tiers	399.55		0.00	
82011.3131.00	Planifications et projections de tiers	0.00		1'490.00	
82011.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	2'435.00		0.00	
82011.3133	Charges d'utilisation pour l'informatique	97.25		0.00	
82011.3134	Primes d'assurances de choses / PA	621.25		100.00	
82011.3137.10	Impôts & taxes	277.40		0.00	
82011.3137.11	Impôts & taxes / PA	341.45		440.00	
82011.3144.12	Entretien des bâtiments et immeubles PA / chemins	800.25		1'710.00	
82011.3144.13	Entretien des bâtiments et immeubles PA / la Combaz	1'987.50		620.00	
82011.3145.10	Entretien des forêts / prestations de tiers	13'833.80		13'620.00	
82011.3145.11	Entretien des forêts / prestations de tiers - bois CAD Bonnesfontaines	1'574.05		1'720.00	
82011.3145.12	Entretien des forêts / achats divers pour travaux pour tiers	2'535.80		1'490.00	
82011.3151.10	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / véhicules, roulottes	656.70		590.00	
82011.3151.11	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / HSM	1'244.35		1'160.00	
82011.3151.12	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / machines	394.15		600.00	
82011.3151.13	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / scie mobile	752.35		1'740.00	

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
82011.3151.15	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / Valtra	25.95		0.00	
82011.3162	Mensualités de leasing opérationnel	75.75		0.00	
82011.3170	Frais de déplacement et autres frais	53.70		90.00	
82011.3181.1	Pertes sur créances effectives	167.25		0.00	
82011.3300.6	Amortissements planifiés, autres immobilisations corporelles PA	1'377.50		5'625.00	
82011.3301.6	Amortissements non planifiés, biens meubles PA	1'387.20		0.00	
82011.3632.10	Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire	3'797.10		0.00	
82011.3632.11	Subventions aux organisations privées à but non lucratif / Monétaire	0.00		1'790.00	
82011.3636.10	Subventions aux organisations privées à but non lucratif / M	33.55		0.00	
82011.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	0.00		140.00	
82011.4260	Remboursements et participations de tiers		1'791.75		0.00
82011.4309.10	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois		0.00		31'510.00
82011.4309.100	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois (pas de TVA)		632.15		0.00
82011.4309.101	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois		40'156.90		0.00
82011.4309.13	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois de chauffe à Bonnesfontaines		0.00		4'510.00
82011.4309.130	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois chauffe (0 TVA)		5'319.60		0.00
82011.4309.140	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes		5'735.45		0.00
82011.4309.141	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes		18'647.05		13'260.00
82011.4309.146	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes		149.35		0.00
82011.4309.147	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes		7.95		0.00
82011.4309.150	Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (pas TVA)		196.45		340.00
82011.4309.151	Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (8.1%-4.5%)		294.80		0.00
82011.4309.157	Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses		33.15		0.00
82011.4309.160	Autres revenus d'exploitation / Vente objets scie mobile		158.85		0.00
82011.4309.161	Autres revenus d'exploitation / Vente objets scie mobile		4'016.85		0.00
82011.4479.151	Autres revenus d'immeubles PA / Produits scie mobile (8.1%-4		0.00		1'120.00
82011.4631.0	Subventions des cantons et des concordats (non soumis)		18'078.50		16'570.00
82011.4631.1	Subventions des cantons et des concordats		3'657.00		0.00
82011.4830	Revenus divers extraordinaires		4.95		0.00
82011.4895	Prélèvements sur la réserve liée au retraitement du PA		0.00		0.00
<b>89</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>36'985.05</b>	<b>495'953.80</b>	<b>25'337.00</b>	<b>473'581.00</b>
<b>890</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>36'985.05</b>	<b>495'953.80</b>	<b>25'337.00</b>	<b>473'581.00</b>
<b>8904</b>	<b>Domaines RE</b>	<b>31'974.00</b>	<b>159'769.00</b>	<b>21'735.00</b>	<b>159'536.00</b>
<b>89040</b>	<b>Domaines RE</b>	<b>31'974.00</b>	<b>159'769.00</b>	<b>21'735.00</b>	<b>159'536.00</b>
<b>89041</b>	<b>Bertigny</b>	<b>15'684.60</b>	<b>46'230.00</b>	<b>6'655.00</b>	<b>46'900.00</b>
89041.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	10'000.00		0.00	
89041.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	3'033.00		4'000.00	
89041.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	2'651.60		2'655.00	
89041.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		46'230.00		46'900.00

**COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024**

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>89042</b>	<b>Les Rittes</b>	<b>807.35</b>	<b>13'372.00</b>	<b>2'070.00</b>	<b>12'964.00</b>
89042.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	66.00		1'500.00	
89042.3431	Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes	0.00		60.00	
89042.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	506.30		510.00	
89042.3439.13	Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF	235.05		0.00	
89042.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		13'372.00		12'964.00
<b>89043</b>	<b>Windig</b>	<b>1'757.65</b>	<b>16'815.00</b>	<b>1'735.00</b>	<b>16'320.00</b>
89043.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	0.00		1'000.00	
89043.3431	Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes	697.00		0.00	
89043.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	361.80		365.00	
89043.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	370.50		370.00	
89043.3439.13	Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF	328.35		0.00	
89043.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		16'815.00		16'320.00
<b>89044</b>	<b>Les Muèses</b>	<b>13'028.95</b>	<b>62'340.00</b>	<b>10'075.00</b>	<b>62'340.00</b>
89044.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	3'864.00		0.00	
89044.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	4'207.50		5'000.00	
89044.3431	Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes	0.00		115.00	
89044.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	3'837.45		3'840.00	
89044.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	1'120.00		1'120.00	
89044.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		62'340.00		62'340.00
<b>89045</b>	<b>Guintzet</b>	<b>695.45</b>	<b>21'012.00</b>	<b>1'200.00</b>	<b>21'012.00</b>
89045.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	0.00		500.00	
89045.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	695.45		700.00	
89045.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		21'012.00		21'012.00
<b>89060</b>	<b>Terrains-exploitation</b>	<b>2'778.15</b>	<b>336'184.80</b>	<b>1'590.00</b>	<b>310'710.00</b>
<b>89061</b>	<b>Terrains-exploitation</b>	<b>2'778.15</b>	<b>336'184.80</b>	<b>1'590.00</b>	<b>310'710.00</b>
89061.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	2'064.45		1'590.00	
89061.3439.12	Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration	713.70		0.00	
89061.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		335'661.80		310'710.00
89061.4439.120	Autres produits d'immeubles PF / Produits divers (pas de TVA)		523.00		0.00
<b>89071</b>	<b>Esserts</b>	<b>2'232.90</b>	<b>0.00</b>	<b>2'012.00</b>	<b>3'335.00</b>
89071.3137.11	Impôts & taxes / PA	11.40		12.00	
89071.3144.10	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes	0.00		2'000.00	
89071.3144.11	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles	2'221.50		0.00	
89071.4895	Prélèvements sur la réserve liée au retraitement du PA		0.00		3'335.00

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>	<b>133'634.11</b>	<b>513'484.16</b>	<b>97'882.00</b>	<b>477'680.00</b>
<b>96</b>	<b>Administration de la fortune et de la dette</b>	<b>133'634.11</b>	<b>513'484.16</b>	<b>97'882.00</b>	<b>477'680.00</b>
<b>963</b>	<b>Immeubles du patrimoine financier</b>	<b>133'634.11</b>	<b>513'484.16</b>	<b>97'882.00</b>	<b>477'680.00</b>
<b>96340</b>	<b>Immeubles PF RE</b>	<b>133'634.11</b>	<b>513'484.16</b>	<b>97'882.00</b>	<b>477'680.00</b>
<b>96341</b>	<b>Rue du Pont-Muré 14</b>	<b>13'019.95</b>	<b>81'486.92</b>	<b>13'965.00</b>	<b>80'420.00</b>
96341.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	4'368.70		1'000.00	
96341.3431	Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes	66.00		2'520.00	
96341.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	1'122.45		915.00	
96341.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	2'827.20		2'830.00	
96341.3439.12	Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration	1'212.30		300.00	
96341.3439.13	Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF	3'423.30		3'400.00	
96341.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	0.00		3'000.00	
96341.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		79'170.00		78'120.00
96341.4439.111	Autres produits d'immeubles PF / Frais facturés aux locataires		2'316.92		2'300.00
<b>96342</b>	<b>Samaritaine 9</b>	<b>16'323.40</b>	<b>102'739.48</b>	<b>19'205.00</b>	<b>98'760.00</b>
96342.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	6'109.45		3'000.00	
96342.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	2'000.95		1'500.00	
96342.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	3'402.90		3'405.00	
96342.3439.12	Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration	352.50		2'000.00	
96342.3439.13	Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF	4'457.60		3'900.00	
96342.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	0.00		5'400.00	
96342.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		100'480.00		98'760.00
96342.4439.111	Autres produits d'immeubles PF / Frais facturés aux locataires		2'259.48		0.00
<b>96343</b>	<b>Gothard - Rue du Pont-Muré 16-18</b>	<b>75'577.66</b>	<b>212'591.06</b>	<b>37'282.00</b>	<b>181'800.00</b>
96343.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	32.45		0.00	
96343.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	54'049.55		9'110.00	
96343.3431	Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes	3'229.65		0.00	
96343.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	5'421.50		3'100.00	
96343.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	3'890.25		3'890.00	
96343.3439.12	Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration	226.81		5'400.00	
96343.3439.13	Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF	8'727.45		7'882.00	
96343.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	0.00		7'900.00	
96343.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		201'181.80		181'800.00
96343.4439.100	Autres produits d'immeubles PF / Produits sinistres		4'915.07		0.00
96343.4439.111	Autres produits d'immeubles PF / Frais facturés aux locataires		6'494.19		0.00
<b>96344</b>	<b>Planche-Supérieure 22</b>	<b>28'713.10</b>	<b>116'666.70</b>	<b>27'430.00</b>	<b>116'700.00</b>
96344.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	1'573.00		0.00	
96344.3401	Intérêts passifs des engagements financiers	21'512.70		21'160.00	
96344.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	898.75		1'500.00	
96344.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	1'621.05		2'770.00	
96344.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	900.60		2'000.00	
96344.3439.13	Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF	2'207.00		0.00	
96344.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		116'666.70		116'700.00

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>0</b>	<b>Administration générale</b>	<b>1'369'091.92</b>	<b>350'823.51</b>	<b>1'268'696.00</b>	<b>332'017.00</b>
<b>02</b>	<b>Services généraux</b>	<b>1'369'091.92</b>	<b>350'823.51</b>	<b>1'268'696.00</b>	<b>332'017.00</b>
<b>022</b>	<b>Services généraux, autres</b>	<b>1'107'405.36</b>	<b>3'771.20</b>	<b>917'621.00</b>	<b>470.00</b>
02210	FG propres	22'702.56	260.00	20'250.00	0.00
02220	FG répartis issus du 02230	1'084'702.80	3'511.20	897'371.00	470.00
029	Immeubles administratifs	261'686.56	347'052.31	351'075.00	331'547.00
02920	Immeubles administratifs RE	261'686.56	347'052.31	351'075.00	331'547.00
02921	Rue des Alpes 8 à 14	261'686.56	347'052.31	351'075.00	331'547.00
<b>3</b>	<b>Culture, sport et loisirs, église</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>0.00</b>
<b>32</b>	<b>Culture, autres</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>0.00</b>
<b>321</b>	<b>Bibliothèques et littérature</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>0.00</b>
32120	Archives patrimoniales (salaire des archivistes + restauration de biens mobiliers)	0.00	0.00	3'000.00	0.00
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>	<b>137'511.25</b>	<b>594'834.55</b>	<b>119'832.00</b>	<b>540'891.00</b>
<b>82</b>	<b>Sylviculture</b>	<b>100'526.20</b>	<b>98'880.75</b>	<b>94'495.00</b>	<b>67'310.00</b>
<b>820</b>	<b>Sylviculture</b>	<b>100'526.20</b>	<b>98'880.75</b>	<b>94'495.00</b>	<b>67'310.00</b>
82010	Forêts-exploitation	100'526.20	98'880.75	94'495.00	67'310.00
82011	Forêts-exploitation	100'526.20	98'880.75	94'495.00	67'310.00
<b>89</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>36'985.05</b>	<b>495'953.80</b>	<b>25'337.00</b>	<b>473'581.00</b>
<b>890</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>36'985.05</b>	<b>495'953.80</b>	<b>25'337.00</b>	<b>473'581.00</b>
<b>8904</b>	<b>Domaines RE</b>	<b>31'974.00</b>	<b>159'769.00</b>	<b>21'735.00</b>	<b>159'536.00</b>
<b>89040</b>	<b>Domaines RE</b>	<b>31'974.00</b>	<b>159'769.00</b>	<b>21'735.00</b>	<b>159'536.00</b>
89041	Bertigny	15'684.60	46'230.00	6'655.00	46'900.00
89042	Les Rittes	807.35	13'372.00	2'070.00	12'964.00
89043	Windig	1'757.65	16'815.00	1'735.00	16'320.00
89044	Les Muèses	13'028.95	62'340.00	10'075.00	62'340.00
89045	Guinzet	695.45	21'012.00	1'200.00	21'012.00
<b>89060</b>	<b>Terrains-exploitation</b>	<b>2'778.15</b>	<b>336'184.80</b>	<b>1'590.00</b>	<b>310'710.00</b>
<b>89061</b>	<b>Terrains-exploitation</b>	<b>2'778.15</b>	<b>336'184.80</b>	<b>1'590.00</b>	<b>310'710.00</b>
89071	Esserts	2'232.90	0.00	2'012.00	3'335.00
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>	<b>133'634.11</b>	<b>513'484.16</b>	<b>97'882.00</b>	<b>477'680.00</b>
<b>96</b>	<b>Administration de la fortune et de la dette</b>	<b>133'634.11</b>	<b>513'484.16</b>	<b>97'882.00</b>	<b>477'680.00</b>
<b>963</b>	<b>Immeubles du patrimoine financier</b>	<b>133'634.11</b>	<b>513'484.16</b>	<b>97'882.00</b>	<b>477'680.00</b>
96340	Immeubles PF RE	133'634.11	513'484.16	97'882.00	477'680.00
96341	Rue du Pont-Muré 14	13'019.95	81'486.92	13'965.00	80'420.00
96342	Samaritaine 9	16'323.40	102'739.48	19'205.00	98'760.00
96343	Gothard - Rue du Pont-Muré 16-18	75'577.66	212'591.06	37'282.00	181'800.00
96344	Planche-Supérieure 22	28'713.10	116'666.70	27'430.00	116'700.00
<b>0</b>	<b>Administration générale</b>	<b>1'369'091.92</b>	<b>350'823.51</b>	<b>1'268'696.00</b>	<b>332'017.00</b>
<b>3</b>	<b>Culture, sport et loisirs, église</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>0.00</b>
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>	<b>137'511.25</b>	<b>594'834.55</b>	<b>119'832.00</b>	<b>540'891.00</b>
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>	<b>133'634.11</b>	<b>513'484.16</b>	<b>97'882.00</b>	<b>477'680.00</b>
	<b>Totalisation</b>	<b>1'640'237.28</b>	<b>1'459'142.22</b>	<b>1'489'410.00</b>	<b>1'350'588.00</b>
	<b>Résultat</b>		<b>181'095.06</b>		<b>138'822.00</b>

COMPTE DE RESULTAT PAR NATURE 2024

Compte	Désignation	31.12.2024 CHF	
	<b>Charges d'exploitation</b>		
30	Charges de personnel	- 801'139.75	
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	- 524'055.21	
33	Amortissements du patrimoine administratif	- 134'928.05	
36	Charges de transferts	- 26'533.15	
	<b>Revenus d'exploitation</b>		
42	Taxes	1'791.75	
43	Revenus divers	76'608.55	
46	Revenus de transferts	21'735.50	
	<b>Résultat provenant des activités d'exploitation</b>	- <b>1'386'520.36</b>	
34	Charges financières	- 153'581.12	
44	Revenus financiers	1'359'001.47	
	<b>Résultat provenant des financements</b>	<b>1'205'420.35</b>	
	<b>Résultat opérationnel</b>	- <b>181'100.01</b>	
38	Charges extraordinaires	-	
48	Revenus extraordinaires	4.95	
	Résultat extraordinaire	4.95	
	<b>Résultat total du compte de résultat (+ Profit / - Perte)</b>	- <b>181'095.06</b>	

COMPTE D'INVESTISSEMENT 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024	
		Charges	Revenus
<b>0</b>	<b>Administration générale</b>	<b>699'413.01</b>	
<b>2</b>	<b>Services généraux</b>	<b>699'413.01</b>	
29	Immeubles administratifs	699'413.01	
2920	Immeubles administratifs RE	699'413.01	
2921	Rue des Alpes 8 à 14	699'413.01	
02921.5040.16	Alpes 10 - Rénovation des bureaux de l'administration	76'991.60	
02921.5040.17	Alpes 14 - Transformation espace magasin et sous-sol	622'421.41	
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>	<b>326'625.50</b>	
89	Autres exploitations artisanales	326'625.50	
890	Autres exploitations artisanales	326'625.50	
8904	Domaines RE	326'625.50	
89040	Domaines RE	326'625.50	
89043	Windig	40'900.60	
89043.5010.11	Windig - Assainissement de la route du Windig	40'900.60	
89044	Les Muèses	285'724.90	
89044.5040.19	Les Muèses - Rénovation de la toiture du bâtiment principal	285'724.90	
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>	<b>36'969.00</b>	<b>1'063'007.51</b>
96	Administration de la fortune et de la dette	36'969.00	
963	Immeubles du patrimoine financier	36'969.00	
96340	Immeubles PF RE	36'969.00	
96341	Rue du Pont-Muré 14	36'969.00	
96341.5040.22	Pont-Muré 14 - Assainissement énergétique et création appartement	36'969.00	
99	Postes non ventilables		1'063'007.51
999	Clôture		1'063'007.51
9999	Clôture des investissements		1'063'007.51
9999.69	Transfert des investissements au bilan		1'063'007.51
<b>0</b>	<b>Administration générale</b>	<b>699'413.01</b>	
<b>2</b>	<b>Services généraux</b>	<b>699'413.01</b>	
<b>29</b>	<b>Immeubles administratifs</b>	<b>699'413.01</b>	
2920	Immeubles administratifs RE	699'413.01	
2921	Rue des Alpes 8 à 14	699'413.01	
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>	<b>326'625.50</b>	
<b>89</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>326'625.50</b>	
<b>890</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>326'625.50</b>	
8904	Domaines RE	326'625.50	
89040	Domaines RE	326'625.50	
89043	Windig	40'900.60	
89044	Les Muèses	285'724.90	
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>	<b>36'969.00</b>	<b>1'063'007.51</b>
<b>96</b>	<b>Administration de la fortune et de la dette</b>	<b>36'969.00</b>	
<b>963</b>	<b>Immeubles du patrimoine financier</b>	<b>36'969.00</b>	
96340	Immeubles PF RE	36'969.00	
96341	Rue du Pont-Muré 14	36'969.00	
99	Postes non ventilables		1'063'007.51
999	Clôture		1'063'007.51
9999	Clôture des investissements		1'063'007.51
0	Administration générale	699'413.01	
8	Economie publique	326'625.50	
9	Finances et impôts	36'969.00	1'063'007.51
	<b>Totalisation</b>	<b>1'063'007.51</b>	<b>1'063'007.51</b>

BILAN AU 31 DECEMBRE 2024

Compte	Désignation	31.12.2024 CHF
<b>1</b>	<b>ACTIF</b>	<b>303'309'485.87</b>
<b>10</b>	<b>Patrimoine financier (PF)</b>	<b>300'292'245.46</b>
<b>100</b>	<b>Disponibilités et placements à court terme</b>	<b>7'947'331.80</b>
<b>1000</b>	<b>Caisse</b>	<b>895.30</b>
1000.00	Caisse bureau	895.30
<b>1001</b>	<b>Poste</b>	<b>- 2'947'705.06</b>
10010.00	PostFinance	- 2'947'705.06
<b>1002</b>	<b>Banque</b>	<b>10'894'141.56</b>
10020.10	BCF, C/C CH26 0076 8300 1154 1300 8	10'894'141.56
<b>101</b>	<b>Créances</b>	<b>18'742.50</b>
<b>1010</b>	<b>Créances résultant de livraisons de prestations envers des tiers</b>	<b>18'742.50</b>
10100.00	Débiteurs	16'872.50
10101.00	Créances résultant de l'impôt anticipé	1'870.00
<b>107</b>	<b>Placements financiers à long terme</b>	<b>173'705.00</b>
<b>1070</b>	<b>Actions et parts sociales</b>	<b>5'705.00</b>
10701	Participations qualifiées	5'705.00
<b>1071</b>	<b>Placements à intérêts</b>	<b>168'000.00</b>
10710.10	Prêt à long terme PF, Aigle Noir	168'000.00
<b>108</b>	<b>Immobilisations corporelles PF</b>	<b>292'152'466.16</b>
<b>1080</b>	<b>Terrains PF</b>	<b>275'905'171.66</b>
10800.10	Terrains PF - général	1'492'755.64
10080.14	Fondation du logement, DDP, RF 6546/6036	4'761'594.00
10800.15	Bertigny, RF 3002/3178/3179/4024/4026	166'005'924.02
10800.16	Pérolles d'en Haut, RF 3276	6'662'400.00
10800.17	Champriond, RF 3214	212'111.00
10800.18	Torry Est, RF 6718/6719/6720/6726	59'462'000.00
10800.19	La Heitera RF 14386/14429	10'642'800.00
10800.20	Stadtberg, jardins familiaux, RF 8093	16'428'787.00
10800.21	Hauts de Schiffenen, RF 8067	10'236'800.00
<b>1084</b>	<b>Bâtiments PF</b>	<b>16'169'424.90</b>
10840.10	Bâtiments PF - général	1'200'000.00
10840.15	Pont Muré 14	2'300'000.00
10840.16	Samaritaine 9	2'500'000.00
10840.17	Pont Muré 16 - 18	4'200'000.00
10840.18	Planche Supérieure 22	3'000'000.00
10840.54	Bertigny	715'300.00
10840.55	Les Rittes	400'000.00
10840.56	Windig	500'000.00
10840.57	Les Muèses	1'354'124.90
<b>1087</b>	<b>Installations en construction PF</b>	<b>77'869.60</b>
10870.14	Investissements en cours PF / Assainissement route Windig	40'900.60
10870.15	Investissements en cours PF / Pont Muré 14 - Assainissement énergétique et création appartement	36'969.00
<b>14</b>	<b>Patrimoine administratif</b>	<b>3'017'240.41</b>
<b>140</b>	<b>Immobilisations corporelles PA</b>	<b>3'017'240.41</b>
<b>1400</b>	<b>Terrains PA</b>	<b>33'355.45</b>
14000.30	Esserts	33'355.45
<b>1404</b>	<b>Bâtiments PA</b>	<b>2'157'457.90</b>
14040.14	Alpes 8 à 14	4'337'995.90
14040.149	Amortissements cumulés / Alpes 8 à 14	- 2'180'538.00
<b>1405</b>	<b>Forêts PA</b>	<b>96'878.05</b>
14050	Forêts PA - général	96'878.05
<b>1406</b>	<b>Biens meubles PA</b>	<b>30'136.00</b>
14060.10	Compte général, mobilier	1.00
14060.11	Compte général, véhicules	43'050.00
14060.119	Amortissements cumulés / véhicules	- 12'915.00
<b>1407</b>	<b>Installations en construction PA</b>	<b>699'413.01</b>
14070.10	Investissements en cours PA / Alpes 10 - Rénovation des bureaux de l'administration	76'991.60
14070.11	Investissements en cours PA / Alpes 14 - Transformation espace magasin et sous-sol	622'421.41
	<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>303'309'485.87</b>

BILAN AU 31 DECEMBRE 2024

Compte	Désignation	31.12.2024 CHF
<b>2</b>	<b>PASSIF</b>	<b>303'309'485.87</b>
<b>20</b>	<b>Capitaux de tiers</b>	<b>5'560'325.00</b>
<b>200</b>	<b>Engagements courants</b>	<b>427'718.25</b>
<b>2000</b>	<b>Engagements courants provenant de livraisons et de prestations</b>	<b>476'129.93</b>
20000.01	Créanciers	476'129.93
<b>2002</b>	<b>Impôts</b>	<b>265.94</b>
20022	Dettes fiscales de la TVA	265.94
<b>2003</b>	<b>Acompte de tiers reçus</b>	<b>- 48'677.62</b>
20030.12	Décompte de gérance - GERAMA	- 6'773.96
20030.13	Décompte de gérance - Régie de Fribourg SA	- 41'903.66
<b>204</b>	<b>Passifs de régularisation (RG)</b>	<b>153'644.90</b>
<b>2040</b>	<b>Charges de personnel</b>	<b>6'286.00</b>
20400.12	RG charges de personnel, créancier caisse de pension	6'286.00
<b>2041</b>	<b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b>	<b>147'358.90</b>
20410	RG Charges de biens, services et autres charges d'exploitation	147'358.90
<b>205</b>	<b>Provisions à court terme</b>	<b>78'750.00</b>
<b>2050</b>	<b>Provisions à court terme provenant de prestations supplémentaires</b>	<b>78'750.00</b>
20500	Provisions heures supplémentaires, vacances, etc.	78'750.00
<b>206</b>	<b>Engagements financiers à long terme</b>	<b>3'460'000.00</b>
<b>2063</b>	<b>Emprunts</b>	<b>3'460'000.00</b>
20630.50	Emprunt - Planche Supérieure - 30.01.699.328-01 + 30.01.700.5	2'900'000.00
20630.51	Emprunt - Alpes 14 - Transformation espace magasin et sous-sol	560'000.00
<b>209</b>	<b>Engagements envers les financements spéciaux et les fonds de</b>	<b>1'440'211.85</b>
<b>2091</b>	<b>Engagements envers les fonds des capitaux de tiers</b>	<b>1'440'211.85</b>
20910	Engagements envers les fonds de capitaux de tiers / Caisse de pension	1'440'211.85
<b>29</b>	<b>Capital propre</b>	<b>297'749'160.87</b>
<b>295</b>	<b>Réserve liée au retraitement (intro MCH2)</b>	
<b>2950</b>	<b>Réserve liée au retraitement</b>	<b>-</b>
29500	Patrimoine administratif, autres	-
<b>299</b>	<b>Excédent ou découvert du bilan</b>	<b>297'749'160.87</b>
<b>2990</b>	<b>Résultat annuel</b>	<b>- 181'095.06</b>
29900	Résultat annuel de fonctionnement	- 181'095.06
<b>2999</b>	<b>Résultats cumulés des années précédentes</b>	<b>297'930'255.93</b>
29990	Résultats cumulés des années précédentes	297'930'255.93
	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>303'309'485.87</b>

**ENGAGEMENTS HORS BILAN 31 DECEMBRE 2024**

Bénéficiaire	Désignation	31.12.2024 CHF	
Etat de Fribourg	Couverture de la N12 et développement urbain dans le secteur Chamblieux-Bertigny	1'332'941.86	
	Participation de la Régie des Copropriétés à déduire sur la cession de terrain		
Indigma Real Estate / Urban Project	Développement parcelles Hauts-de-Schiffenen participations aux frais	472'035.70	

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE AU 31 DECEMBRE 2024

Désignation	2024 CHF	
<b>Résultat net selon compte de résultats</b>	-	<b>181'095.06</b>
Correction de charges (non monétaires)		
Amortissement du patrimoine administratif	-	134'445.00
<b>Total des charges sans impact monétaire</b>	-	<b>134'445.00</b>
Amortissement de la réserve de réévaluation PA		-
<b>Total des produits sans impact monétaires</b>		<b>-</b>
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	-	<b>46'650.06</b>
Variation du besoin en fond de roulement		
=-Augmentation / +diminution des créances et engagements actifs	-	12'755.00
=-Augmentation / +diminution des actifs de régularisation		13'609.65
=+Augmentation / -diminution des créances et engagements passifs		278'063.83
=+Augmentation / -diminution des provisions		3'730.00
=+Augmentation / -diminution des passifs de régularisation		82'774.10
<b>Flux de trésorerie d'exploitation (operating cash flow)</b>		<b>318'772.52</b>
<b>Opérations d'investissement</b>		
Investissements dans le patrimoine financier	-	334'008.00
Investissements dans le patrimoine administratif	-	547'808.50
<b>Total des flux de trésorerie sur les investissements</b>	-	<b>881'816.50</b>
<b>Opérations de financement</b>		
Emprunt - Alpes 14 - Transformation espace magasin et sous-sol		560'000.00
Remboursement prêts à LT Aigle Noir		84'000.00
Remboursement - Engagements envers la caisse de pension	-	28'275.60
Reprise de la dette envers la caisse de pension de la Fondation de l'hôpital		566'432.13
<b>Total des flux de trésorerie sur l'activité de financement</b>		<b>1'182'156.53</b>
<b>Variation de trésorerie</b>		<b>619'112.55</b>
Trésorerie au début de l'exercice		7'328'219.25
Variation de trésorerie		619'112.55
<b>Trésorerie à la fin de l'exercice</b>		<b>7'947'331.80</b>

ETAT DU CAPITAL PROPRE AU 31 DECEMBRE 2024

Compte	Désignation	Commentaire	31.12.2023 CHF	Débit CHF	Crédit CHF	31.12.2024 CHF
<b>29</b>	<b>Capital propre</b>					
291	Fonds					
29100	Réserves libres	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	1'516'348.05	1'516'348.05		
29100.90	Fonds de réserve pour dons et subventions	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	20'000.00	20'000.00		-
29100.91	Fonds climat	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	65'800.00	65'800.00		-
29100.92	Réserve financement et sponsoring événements Ville FR	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	12'415.00	12'415.00		-
29100.93	Fonds assainissement et rénovation	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	75'200.00	75'200.00		-
293	Préfinancements					
2930	Préfinancements - Fonds de rénovation					
29300.16	Fonds de rénovation - Pont-Muré 14	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	44'138.50	44'138.50		-
29300.17	Fonds de rénovation - Samaritaine 9	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	17'000.00	17'000.00		-
29300.18	Fonds de rénovation - Pont-Muré 16-18 Gothard	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	110'029.40	110'029.40		-
29300.23	Fonds de rénovation - Domaines PF - général	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	414'114.40	414'114.40		-
29300.30	Fonds de rénovation - Les Muèses	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	290'024.85	290'024.85		-
29300.46	Fonds de rénovation - Alpes 8 à 14	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	28'700.00	28'700.00		-
29600	Réserve liée au retraitement du patrimoine financier	Réévaluation du patrimoine financier amortis en une fois dans résultats cumulés (2999)		290'174'335.02	290'174'335.02	0.00
29500	Réserve liée au retraitement du patrimoine administratif					
29500	Patrimoine administratif	Réévaluation du patrimoine administratif		130'231.50	130'231.50	0.00
2990	Résultat annuel					
29900	Résultat annuel de fonctionnement	Résultat annuel 2024	0.00	181'095.06		- 181'095.06
2999	Résultats cumulés	Résultat des années précédentes	6'002'244.53		291'928'011.40	297'930'255.93
	<b>Total capital propre</b>		<b>8'596'014.73</b>	<b>293'079'431.78</b>	<b>582'232'577.92</b>	<b>297'749'160.87</b>
	01.01.2024 Ajustements MCH2 inclus dans les Résultats cumulés					
	Ajustement provision heures supplémentaires et vacances MCH2			68'270.00		-68'270.00
	Ajustement prêt Caisse de pension				791.96	791.96
	Dissolution capitalisation Caisse de pension			902'847.28		-902'847.28

## ANNEXE 1 - 31 DECEMBRE 2024

### 1 But de l'organisation

La Régie des Copropriétés est une institution faisant partie intégrante de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg. Les Institutions bourgeoises sont régies par la législation sur les Communes, par le Règlement d'administration des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg est par les prescriptions spéciales, notations par les actes de fondations ainsi que subsidiairement par le droit coutumier.

Ces Institutions sont autonomes financièrement et sont administrées par le Service de la Bourgeoisie. L'ensemble des revenus des biens bourgeoisiaux sont affectés à des fins d'utilité générale.

### 2 Principes de l'établissement des comptes

#### 2.1 Généralités

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec la loi sur les finances communales (LFCo) du 22 mars 2018 et son ordonnance (OFCo) du 14 octobre 2019.

Selon l'art. 2 al2, cette loi s'applique par analogie aux bourgeoisies.

Le 13 décembre 2023, l'assemblée bourgeoise de la Ville de Fribourg a également adopté un nouveau règlement des finances. Ce document fixe la limite d'activation d'un investissement à CHF 50'000.-.

Pour la première année, les comptes des Institutions bourgeoises sont présentés conformément aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2". Le nouveau plan comptable harmonisé (MCH2) est appliqué.

La présentation des comptes fournit une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (art 39 LFCo). Les actifs et les passifs du bilan sont évalués selon les principes de l'image fidèle, conformément aux articles 43,44 et 45 LFCo pour les éléments des patrimoines financier et administratif.

#### 2.2 Passage aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2"

Le nouveau plan comptable et les nouveaux principes d'évaluation ont été adoptés au 1er janvier 2024. En dérogation aux principes, il a été décidé de ne pas retraiter les chiffres des années précédentes.

Sur cette base, seuls les chiffres 2024 sont présentés cette année, sans comparaison.

### 3 Bilan

#### 3.1 Immobilisations corporelles PF (patrimoine financier)

La classification des biens dans le patrimoine financier a été faite suite à une analyse critique.

Un actif issu du patrimoine financier ne contribue qu'indirectement à l'accomplissement des tâches de la Bourgeoisie. De plus, un actif financier est principalement détenu pour apporter une source de rendement à l'Institution.

La valorisation du patrimoine financier à la valeur du marché s'est basée sur :

- Les terrains agricoles : prix du marché
- Les terrains constructibles : évaluation externe
- Les bâtiments et domaines : évaluation externe.

#### 3.2 Installations en constructions PF et PA

Les investissements sont comptabilisés dans les comptes d'investissements durant l'année. En fin d'année, le solde dépensé est viré à l'actif du bilan. Une fois terminés, les investissements sont reclassés dans les immobilisations corporelles du patrimoine financier ou du patrimoine administratif selon leur nature.

Les installations en constructions PA sont alors amorties.

#### 3.3 Immobilisations corporelles PA (patrimoine administratif)

Les biens indispensables à l'accomplissement des tâches de la Bourgeoisie, qui ne sont pas aliénables, qui servent d'outil de travail ou ont un caractère historique sociale sont classifiés dans le patrimoine administratif. Ils sont valorisés à leur valeur d'acquisition et amortis selon les périodes définies par MCH2. Les forêts ne sont pas amorties et figurent à leur valeur d'acquisition.

**ANNEXE 1 - 31 DECEMBRE 2024**

(suite)

**3.4 Engagements envers les fonds des capitaux de tiers / Caisse de pension**

Suite à la recapitalisation de la Caisse de prévoyance du personnel de la Ville de Fribourg le 1er janvier 2014, un prêt de CHF 1'695'000.- portant un intérêt de 4.25% a été accordé aux Institutions bourgeoises pour une durée de 38 ans, soit jusqu'au 31 décembre 2051.  
Ce prêt apparaît intégralement dans les comptes de la Régie des Copropriétés.

**3.5 Réserve liée au retraitement du patrimoine administratif**

La réserve liée au retraitement du patrimoine administratif est amortie sur 10 ans lorsque l'actif administratif est sujet à amortissement. Si l'actif administratif n'est pas sujet à amortissement (Forêts, Esserts et Vignes), la réserve est alors amortie en une fois l'année de l'introduction de MCH2, directement au bilan dans les résultats cumulés.

**4 Compte de résultat**

**4.1 Frais généraux**

Durant l'année, tous les frais généraux sont comptabilisés dans les comptes de la Régie des Copropriétés. Les frais généraux pour l'administration des Institutions bourgeoises sont alloués à chaque Institution sur la base d'une clé de répartition historique, soit :

- 47% pour la Régie des Copropriétés
- 30% pour la Fondation de l'Hôpital des Bourgeois
- 15% pour la Fondation de l'Orphelinat bourgeois
- 8% pour la Fondation des Fonds Pies

**ANNEXE 2 - 31 DECEMBRE 2024**

**5 Organes dirigeants**

Conseil bourgeoisial

Président :

Monsieur Thierry STEIERT, Syndic

Membres :

Madame Monica MENDEZ  
Monsieur Claudéric EGGER  
Monsieur Gregory GRIN  
Monsieur Florian MÜLLER  
Monsieur Benoît REY  
Monsieur Dimitri SUDAN

Hors Conseil

Mme Céline GENDRE, Secrétaire, Cheffe de secteur finances et administration du Service de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg

**6 Organe de révision** 31.12.2024

CORE Fiduciaire Revicor SA  
Avenue de Beauregard 1  
1700 Fribourg

Personne de contact :  
M. Célien Berthold  
Expert-comptable diplômé  
Administrateur

108 TABLEAU DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES DU PATRIMOINE FINANCIER (PF)

Compte	Description	Valeur 31.12.2023	Réévaluation 01.01.2024	Acquisition 2024	Vente 2024	Bénéfice/-perte sur vente	Solde 31.12.2024
	<b>Terrains PF</b>						
10800.10	Terrain - général	149'434.30	1'343'321.34	-	-	-	1'492'755.64
10800.14	Fondation du logement, DDP, RF 6546/6036	-	4'761'594.00	-	-	-	4'761'594.00
10800.15	Bertigny, RF 3002/83178/3179/4024/4026	-	166'005'924.02	-	-	-	166'005'924.02
10800.16	Pérolles d'en Haut, RF 3276	-	6'662'400.00	-	-	-	6'662'400.00
10800.17	Champriond, RF 3214	-	212'111.00	-	-	-	212'111.00
10800.18	Torry Est, RF 3718/6719/6720/3726	-	59'462'000.00	-	-	-	59'462'000.00
10800.19	La Heitera RF 14386/14429	-	10'642'800.00	-	-	-	10'642'800.00
10800.20	Stadtberg, jardins familiaux, RF 8093	-	16'428'787.00	-	-	-	16'428'787.00
10800.21	Hauts de Schiffenen, RF 8067	-	10'236'800.00	-	-	-	10'236'800.00
				-	-		
	<b>Total Terrains PF</b>	<b>149'434.30</b>	<b>275'755'737.36</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>275'905'171.66</b>
	<b>Bâtiments PF</b>						-
10840.10	Bâtiments PF - général	797'089.95	402'910.05	-	-	-	1'200'000.00
10840.15	Pont-Muré 14	-	2'300'000.00	-	-	-	2'300'000.00
10840.16	Samaritaine 9	-	2'500'000.00	-	-	-	2'500'000.00
10840.17	Pont-Muré 16-18	-	4'200'000.00	-	-	-	4'200'000.00
10840.18	Planche Supérieure 22	2'930'877.80	69'122.20	-	-	-	3'000'000.00
10840.54	Bertigny	-	715'300.00	-	-	-	715'300.00
10840.55	Les Rittes	-	400'000.00	-	-	-	400'000.00
10840.56	Windig	-	500'000.00	-	-	-	500'000.00
10840.57	Les Muèses	-	1'068'400.00	-	-	285'724.90	1'354'124.90
	Domaines	24'732.49	24'732.49	-	-	-	-
							-
							-
	<b>Total Bâtiments PF</b>	<b>3'752'700.24</b>	<b>12'130'999.76</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>16'169'424.90</b>
	<i>Amort. cumulés Alpes 8-14 réintégrés dans la réévaluation du PF</i>		2'287'597.00				
							-
							-
	<b>Total des immobilisations corporelles du patrimoine financier (PF)</b>	<b>3'902'134.54</b>	<b>290'174'335.02</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>294'076'469.56</b>

**1087 TABLEAU DES INVESTISSEMENTS (INSTALLATIONS EN CONSTRUCTION PF)**

Compte	Date crédit voté	Description	Crédit voté	Solde au 31.12.2023	Dépensé immo PF 2024	Transféré immo PF 2024	Solde au 31.12.2024	Subvention reçue
10870	14.12.2022	Les Muèses - Transformation de la toiture du bâtiment principal	330'000.00	28'724.90	257'000.00	- 285'724.90	-	
10870.14	26.04.2022	PF/Assainissement route Windig	275'000.00	861.60	40'039.00		40'900.60	-
10870.15	en attente	Investissements en cours PF/Pont Muré 14 - Assainissement énergétique et création appartement	en attente	-	36'969.00		36'969.00	
<b>Total des investissements en cours PF</b>				<b>29'586.50</b>	<b>334'008.00</b>	<b>- 285'724.90</b>	<b>77'869.60</b>	<b>-</b>
<b>1407 Installations en construction Patrimoine Administratif (PA)</b>								
14070.10		Alpes 10 - Rénovation bureaux de l'administration		3'394.50	73'597.10		76'991.60	
14070.11		Alpes 14 - Transformation espace magasin et sous-sol		148'210.01	474'211.40		622'421.41	
<b>Total des investissements en cours PA</b>				<b>151'604.51</b>	<b>547'808.50</b>	<b>-</b>	<b>699'413.01</b>	
<b>Total des investissements en cours</b>				<b>181'191.01</b>	<b>881'816.50</b>	<b>- 285'724.90</b>	<b>777'282.61</b>	

**140 TABLEAU DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF (PA)**

Compte	Description	Durée amortissement	Valeur 31.12.2023	Réévaluation 01.01.2024	Acquisition 2024	Amortissement 2024	Vente 2024	Solde 31.12.2024
	<b>Terrains PA</b>							
14000.30	Esserts	-	1.00	33'354.45	-	-	-	33'355.45
	<b>Total Terrains PA</b>		<b>1.00</b>	<b>33'354.45</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33'355.45</b>
	<b>Bâtiments PA</b>							
14040.14	Alpes 8 à 14	33 1/3	4'337'995.90	-	-	-	-	4'337'995.90
14040.149	Amortissements cumulés / Alpes 8 à 14		- 4'337'995.90	2'287'597.00		- 130'140.00		- 2'180'538.90
	<i>Réintégrés dans la réévaluation du PF en 2023, pas de différenciation</i>			- 2'287'597.00				
	<b>Total Bâtiments PA</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>130'140.00</b>	<b>-</b>	<b>2'157'457.00</b>
	<b>Forêts PA</b>							
14050	Forêts PA - général	0	96'878.05	-	-	-	-	96'878.05
14050.99	Amortissements cumulés Forêts PA		- 96'877.05	96'877.05	-	-	-	-
	<b>Total Forêts PA</b>		<b>1.00</b>	<b>96'877.05</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>96'878.05</b>
	<b>Biens meubles PA</b>							
14060.10	Compte général, mobilier	10	1.00	-				1.00
10460.11	Compte général, Véhicules	10	43'050.00	-				43'050.00
14060.119	Amortissements cumulés / véhicules		- 8'610.00	-		- 4'305.00		- 12'915.00
	<b>Total Biens meubles PA</b>		<b>34'441.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4'305.00</b>	<b>-</b>	<b>30'136.00</b>
	<b>Total des immobilisations corporelles du patrimoine administratif (PA)</b>		<b>34'443.00</b>	<b>130'231.50</b>	<b>-</b>	<b>134'445.00</b>	<b>-</b>	<b>2'317'826.50</b>





**INDICATEURS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2024**

Désignation	Remarques
Taux d'endettement net	Pas applicable
Degré d'autofinancement	-3.40%
Part des charges d'intérêts	1.17%
Dette brute par rapport aux revenus	266.44%
Proportion des investissements	48.92%
Part du service de la dette	10.42%
Dette nette par habitant en franc	Pas applicable
Taux d'autofinancement	-3.16%

**Message - Commentaires par rubrique**

Les explications ci-après portent sur les écarts de +/- 20% dès CHF 5'000.- minimum des positions non liées.

**Frais généraux administratifs**

No	Compte	Désignation	Comptes 2024 Charges	Budget 2024 Charges	Ecart au budget 2024	%	Ecart au budget 2024	Ecart au budget 2024	Ecart au budget 2024	Ecart au budget 2024
							RE = 47 %	FP = 8 %	HB = 30 %	OR = 15 %
1	02220.3000	Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions	0.00	7'000.00	-7'000.00	-100.00	-3'290.00	-560.00	-2'100.00	-1'050.00
	02220.3000.10	Salaires, indemnités journalières et jetons/soumis AVS	5'740.60	0.00	5'740.60	100.00	2'698.08	459.25	1'722.18	861.09
	02220.3000.11	Salaires, indemnités journalières et jetons/non soumis AVS	81'000.00	0.00	81'000.00	100.00	38'070.00	6'480.00	24'300.00	12'150.00
	02220.3010.09	Remboursement de salaire du personnel administratif et d'exploitation	-20'619.20	0.00	-20'619.20	-100.00	-9'691.02	-1'649.54	-6'185.76	-3'092.88
	02220.3010.10	Salaires du personnel administratif et d'exploitation/soumis AVS	1'198'172.05	1'098'645.00	99'527.05	9.06	46'777.71	7'962.16	29'858.12	14'929.06
2	02220.3052.12	Cotisations patronales aux caisses de pension / amortissement caisse de pension 2014-2051	0.00	19'265.00	-19'265.00	-100.00	-9'054.55	-1'541.20	-5'779.50	-2'889.75
3	02220.3091	Recrutement du personnel	5'475.50	0.00	5'475.50	100.00	2'573.49	438.04	1'642.65	821.33
4	02220.3109.10	Autres charges de matériel et de marchandises	6'714.72	40'000.00	-33'285.28	-83.21	-15'644.08	-2'662.82	-9'985.58	-4'992.79
5	02220.3110	Meubles et appareils de bureau	40'220.24	0.00	40'220.24	-100.00	18'903.51	3'217.62	12'066.07	6'033.04
	02220.3111.10	Machines, appareils, véhicules, outils	343.35	51'000.00	-50'656.65	-99.33	-23'808.63	-4'052.53	-15'197.00	-7'598.50
6	02220.3113	Matériel informatique	0.00	133'210.00	-133'210.00	-100.00	-62'608.70	-10'656.80	-39'963.00	-19'981.50
7	02220.3131.00	Planifications et projections de tiers	0.00	30'000.00	-30'000.00	-100.00	-14'100.00	-2'400.00	-9'000.00	-4'500.00
	02220.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	404'234.20	170'035.00	234'199.20	137.74	110'073.62	18'735.94	70'259.76	35'129.88
6	02220.3133	Charges d'utilisation pour l'informatique	219'603.92	0.00	219'603.92	100.00	103'213.84	17'568.31	65'881.18	32'940.59
8	02220.3632.10	Subventions aux communes et aux associations intercommunales	0.00	20'000.00	-20'000.00	-100.00	-9'400.00	-1'600.00	-6'000.00	-3'000.00

- 1 Indexation, primes, CDD, modifications de taux d'activité, modification de durée d'engagement, modification des clés de répartition, provisions heures supplémentaires, vacances et litige.
- 2 Modification de méthode de comptabilisation. L'amortissement impacte désormais uniquement le bilan et non plus le compte de fonctionnement comme prévu dans le budget. Cette position n'existera plus à futur.
- 3 Frais désormais à charge de la Bourgeoisie, auparavant à charge de la Ville.
- 4 Aucune dépense n'a été engagée pour la création du site internet par manque de ressources. Le budget prévoyait CHF 30'000.-.
- 5 Le budget prévoyait CHF 45'000.- pour du mobilier de bureau qui a finalement coûté CHF 40'000.- (cf compte 02220.3110) et CHF 6'000.- pour des divers et imprévus. Cette dépense n'a pas eu lieu.
- 6 La dépense a été comptabilisée dans le compte 02220.3133 Charges d'utilisation pour l'informatique. L'augmentation est liée à la hausse du nombre de poste, du prix par poste et aux honoraires de prestataires externes pour la mise en place de MCH2 sur les différents programmes comptables.
- 7 Ces deux comptes sont à analyser de manière globale ; mesures prises pour palier l'absence du chef de service (comptabilité + chef de service ad intérim) ; correction honoraires d'audit (rattrapage année en cours) ; divers mandataires accompagnement implémentation MCH2 ; divers mandataires établissement stratégie immobilière/foncière/financière.
- 8 Le budget prévoyait cette dépense comme soutien/partenariat pour les Bains de la Motta qui a finalement été comptabilisée dans le compte 02210.3636.10 Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire pour CHF 10'000.-.

**Message - Commentaires par rubrique**

Les explications ci-après portent sur les écarts de +/- 20% dès CHF 5'000.- minimum des positions non liées.

**Forêts à répartir**

No	Compte	Désignation	Comptes 2024 Charges	Budget 2024 Charges	Ecart au budget 2024	%	Ecart	Ecart	Ecart	Ecart
							au budget 2024	au budget 2024	au budget 2024	au budget 2024
							<b>RE = 7.45 %</b>	<b>FP = 0.82 %</b>	<b>HB = 76.71 %</b>	<b>OR = 15.02 %</b>
1	82021.3101.10	Matériel d'exploitation, fournitures	21'253.02	31'350.00	-10'096.98	-32.21	-752.23	-82.80	-7'745.39	-1'516.57
2	82021.3101.11	Matériel d'exploitation, fournitures / carburant	31'802.40	40'000.00	-8'197.60	-20.49	-610.72	-67.22	-6'288.38	-1'231.28
3	82021.3144.12	Entretien des bâtiments et immeubles PA / chemins	10'741.90	23'000.00	-12'258.10	-53.30	-913.23	-100.52	-9'403.19	-1'841.17
4	82021.3145.12	Entretien des forêts / achats divers pour travaux pour tiers	34'037.86	20'000.00	14'037.86	70.19	1'045.82	115.11	10'768.44	2'108.49
5	82021.3632.10	Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire	50'967.50	24'000.00	26'967.50	112.36	2'009.08	221.13	20'686.77	4'050.52
6	82021.4309.101	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois (8.1%-4.5%)	539'019.08	430'000.00	109'019.08	25.35	8'121.92	893.96	83'628.54	16'374.67
	82021.4309.130	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois CAD	71'403.74	60'500.00	10'903.74	18.02	812.33	89.41	8'364.26	1'637.74
7	82021.4309.140	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers (pas TVA)	76'986.08	24'000.00	52'986.08	220.78	3'947.46	434.49	40'645.62	7'958.51
	82021.4309.141	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes	250'295.80	154'000.00	96'295.80	62.53	7'174.04	789.63	73'868.51	14'463.63
	82021.4309.161	Autres revenus d'exploitation / vente objets scie mobile	53'917.59	15'000.00	38'917.59	259.45	2'899.36	319.12	29'853.68	5'845.42

- 1 Limitation des achats grâce à un bon entretien du matériel et à bon usage.
- 2 Variation du prix de l'essence et volume nécessaire.
- 3 Moins de dégradation des chemins/routes que prévu (dépend des conditions météorologiques).
- 4 Voir point 8 ; l'augmentation des charges est liée à l'augmentation des revenus.
- 5 La différence concerne la construction d'un chalet pour le Service des sports (offert), notamment utilisé lors d'évent.
- 6 Développement de ce secteur d'activité, hiver froid et politique des prix.
- 7 Développement de ce secteur d'activité et politique des prix.

**Message - Commentaires par rubrique**

Les explications ci-après portent sur les écarts de +/- 20% dès CHF 5'000.- minimum des positions non liées.

**Régie des Copropriétés**

No	Compte	Désignation	Comptes 2024 Charges	Budget 2024 Charges	Ecarts au budget 2024	%
	<b>02921</b>	<b>Rue des Alpes 8 à 14</b>				
1	02921.3120.10	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	36'293.65	20'000.00	16'293.65	81.47
2	02921.3144.10	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes	1'244.55	22'385.00	-21'140.45	-94.44
3	02921.3144.11	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles	49'378.96	18'350.00	31'028.96	169.10
4	02921.3300.6	Amortissements planifiés, autres immobilisations corporelles PA	0.00	101'860.00	-101'860.00	-100.00
5	02921.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	0.00	31'000.00	-31'000.00	-100.00
6	02921.4479.111	Autres revenus d'immeubles PA / Frais facturés aux locataires	9'789.01	1'000.00	8'789.01	878.90
	<b>96342</b>	<b>Samaritaine 9</b>				
7	96342.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	0.00	5'400.00	-5'400.00	-100.00
	<b>96343</b>	<b>Gothard - Rue du Pont-Muré 16-18</b>				
8	96343.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	54'049.55	9'110.00	44'939.55	493.30
9	96343.3439.12	Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration	226.81	5'400.00	-5'173.19	-95.80
10	96343.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	0.00	7'900.00	-7'900.00	-100.00

1 Sous-évaluation du budget ; la dépense réelle correspond aux dépenses des années précédentes.

2 Certains contrats d'entretien ont été pris en compte par erreur dans le budget car ils font partie des frais accessoires à charge des locataires.

3 Dépenses liées à l'urgence : curage des canalisations, dégâts des eaux dans appartements, réparations sanitaires et électroménager défectueux ; indemnisation aux locataires incommodés par les travaux de rénovation du magasin et caveau.

4 Pour des raisons comptables liées à MCH2, cette dissolution de réserve de réévaluation a été comptabilisée directement par les fonds propres.

5-7-10 Suppression des fonds de rénovation selon MCH2.

6 Montant non prévisible ; compense les dépenses ponctuelles.

8 Plusieurs pannes ont affecté les luminaires de secours, ainsi que des courts-circuits ayant nécessité leur remplacement (remboursement via Schafer Assurances). Des travaux de remise en état ont également été réalisés, notamment dans la cuisine du Restaurant du Gothard et diverses réparations sanitaires et chaudières à gaz.

9 Budget établi sur une moyenne des années précédentes ; influence liée aux taux de vacances (inférieures en 2024) ; adaptation des baux et frais à charge des locataires.

## Message – Investissements clôturés au 31.12.2024

### Régie des Copropriétés

#### **Domaine des Muèses à Posieux** **Rénovation de la toiture de l'écurie principale**

#### **Préambule**

Lors de la séance du Conseil communal du 18 octobre 2022 et de l'Assemblée bourgeoisiale du 14 décembre 2022, **le message d'investissement pour la rénovation de la toiture du domaine agricole des Muèses a été validé pour un montant de CHF 330'000 TTC.**

Les travaux ont débuté en février 2024 avec une entreprise de couverture et ferblanterie de la région.

#### **Exécution des travaux**

La toiture vieillissante n'est plus étanche. Les infiltrations d'eau météorologique fragilisent progressivement la structure porteuse en bois ainsi que le lattage qui soutient les tuiles. Le glissement des tuiles s'accroît continuellement, ce qui risque de provoquer d'importantes perforations dans la couverture.

Malgré plusieurs réparations ponctuelles, nous constatons que l'ensemble de la toiture doit être assaini dans les plus brefs délais, afin de préserver la partie encore saine de la charpente. Il est également prévu d'ajouter des barres à neige pour sécuriser les avant-toits et de regarnir en cuivre les aérations ainsi que les cheminées existantes.

#### **Décompte final**

Réparations provisoires effectuées en urgence (2022)	CHF	-2'547.10
Réparations provisoires effectuées en attendant la réfection globale (2022)	CHF	-26'177.80
Réfection globale de la toiture (2024)	CHF	<u>-257'000.00</u>
Total	CHF	-285'724.90
Message d'investissement du 14.12.2022	CHF	<u>330'000.00</u>
<b>Résultat</b>	<b>CHF</b>	<b>-44'275.10</b>

#### **Conclusion**

L'investissement se clôture avec une dépense inférieure aux prévisions de 13.42%, **soit une économie de CHF 44'275.10.** Cette réduction s'explique par la modification du type de tuile utilisé, décidée en concertation avec le Service des biens culturels. Celui-ci a validé l'usage d'une tuile mécanique plus facile à poser et permettant également d'alléger la structure vieillissante de la charpente.

Un subside s'élevant à CHF 18'500.- provenant du Service des biens culturels sera versé en 2025.

\*\*\*



COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>0</b>	<b>Administration générale</b>	<b>386'181.94</b>	<b>5'182.68</b>	<b>325'495.00</b>	<b>930.00</b>
<b>2</b>	<b>Services généraux</b>	<b>386'181.94</b>	<b>5'182.68</b>	<b>325'495.00</b>	<b>930.00</b>
<b>022</b>	<b>Services généraux, autres</b>	<b>386'181.94</b>	<b>5'182.68</b>	<b>325'495.00</b>	<b>930.00</b>
<b>02210</b>	<b>FG propres</b>	<b>40'000.02</b>	<b>4'381.20</b>	<b>39'100.00</b>	<b>780.00</b>
02210.3130.10	Prestations de services de tiers	0.00		100.00	
02210.3137.10	Impôts & taxes	0.00		-1'000.00	
02210.3499	Autres charges financières	0.02		0.00	
02210.3636.10	Subventions aux organisations privées à but non lucratif / Monétaire	40'000.00		40'000.00	
02210.4400	Intérêts des liquidités		1'691.45		0.00
02210.4420.0	Dividendes		2'689.75		780.00
<b>02220</b>	<b>FG répartis issus du 02230</b>	<b>346'181.92</b>	<b>801.48</b>	<b>286'395.00</b>	<b>150.00</b>
02220.3000	Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions	0.00		1'050.00	
02220.3000.10	Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions/soumis AVS	861.05		0.00	
02220.3000.11	Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions/non soumis AVS	12'150.00		0.00	
02220.3010.09	Remboursement de salaires du personnel administratif et d'exploitation	-3'092.90		0.00	
02220.3010.10	Salaire du personnel administratif et d'exploitation / soumis AVS	179'725.85		164'795.00	
02220.3030	Travailleurs temporaires	76.95		0.00	
02220.3042	Indemnités de repas	19.50		0.00	
02220.3049	Autres allocations	308.50		900.00	
02220.3050	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs	34'135.05		33'420.00	
02220.3052.11	Cotisations patronales aux caisses de pension / intérêts caisse de pension 2014-2051	9'361.60		6'380.00	
02220.3052.12	Cotisations patronales aux caisses de pension / amortissement caisse de pension 2014-2051	0.00		2'890.00	
02220.3090	Formation et perfectionnement du personnel	880.50		750.00	
02220.3091	Recrutement du personnel	821.30		0.00	
02220.3099	Autres charges de personnel	2'410.15		980.00	
02220.3100	Matériel de bureau	827.79		0.00	
02220.3101.10	Matériel d'exploitation, fournitures	375.20		310.00	
02220.3101.11	Matériel d'exploitation, fournitures / carburant	112.75		0.00	
02220.3102.10	Imprimés, publications	1'067.29		2'055.00	
02220.3103	Littérature spécialisée, magazines	340.70		270.00	
02220.3105	Denrées alimentaires	67.45		0.00	
02220.3109.10	Autres charges de matériel et de marchandises	1'007.22		6'000.00	
02220.3110	Meubles et appareils de bureau	6'033.09		7'650.00	
02220.3111.10	Machines, appareils, véhicules, outils	51.55		0.00	
02220.3113	Matériel informatique	0.00		19'980.00	
02220.3130.10	Prestations de services de tiers	848.20		600.00	
02220.3131.00	Planifications et projections de tiers	0.00		4'500.00	
02220.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	60'635.15		25'505.00	
02220.3133	Charges d'utilisation pour l'informatique	32'940.57		0.00	
02220.3134	Primes d'assurances de choses / PA	1'777.30		2'490.00	
02220.3137.10	Impôts & taxes	62.20		50.00	
02220.3144.10	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes	370.80		370.00	

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
02220.3144.11	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses ponctuelles	74.65		0.00	
02220.3150	Entretien de meubles et appareils de bureau	391.16		300.00	
02220.3151.10	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / véhicules, roulottes	26.00		0.00	
02220.3170	Frais de déplacement et autres frais	854.15		1'500.00	
02220.3300.6	Amortissements planifiés, autres immobilisations corporelles PA	645.75		650.00	
02220.3499	Autres charges financières	15.40		0.00	
02220.3632.10	Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire	0.00		3'000.00	
02220.4400	Intérêts des liquidités		801.48		0.00
02220.4910	Imputations internes pour prestations de services		0.00		150.00
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>	<b>259'814.15</b>	<b>270'476.25</b>	<b>194'306.00</b>	<b>204'334.00</b>
<b>81</b>	<b>Agriculture</b>	<b>38'353.25</b>	<b>30'491.00</b>	<b>18'640.00</b>	<b>29'437.00</b>
<b>818</b>	<b>Economie alpestre, montagnes</b>	<b>38'353.25</b>	<b>30'491.00</b>	<b>18'640.00</b>	<b>29'437.00</b>
<b>8182</b>	<b>Economie alpestre, montagnes</b>	<b>38'353.25</b>	<b>30'491.00</b>	<b>18'640.00</b>	<b>29'437.00</b>
<b>81820</b>	<b>Economie alpestre, montagnes OR</b>	<b>38'353.25</b>	<b>30'491.00</b>	<b>18'640.00</b>	<b>29'437.00</b>
<b>81821</b>	<b>Montagnes-exploitation</b>	<b>2'077.70</b>	<b>600.00</b>	<b>1'320.00</b>	<b>650.00</b>
81821.3130.10	Prestations de services de tiers	100.00		0.00	
81821.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	0.00		1'150.00	
81821.3431	Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes	1'809.70		0.00	
81821.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	168.00		170.00	
81821.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		600.00		650.00
<b>81822</b>	<b>Lägerli</b>	<b>31'637.65</b>	<b>16'485.00</b>	<b>4'840.00</b>	<b>15'531.00</b>
81822.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	28'338.00		1'500.00	
81822.3431	Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes	1'133.20		1'170.00	
81822.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	1'686.45		1'690.00	
81822.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	480.00		480.00	
81822.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		16'485.00		15'531.00
<b>81823</b>	<b>Bourlaya</b>	<b>4'637.90</b>	<b>13'406.00</b>	<b>12'480.00</b>	<b>13'256.00</b>
81823.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	0.00		11'100.00	
81823.3431	Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes	3'266.35		0.00	
81823.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	1'191.55		1'200.00	
81823.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	180.00		180.00	
81823.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		13'406.00		13'256.00
<b>82</b>	<b>Sylviculture</b>	<b>202'652.85</b>	<b>203'019.50</b>	<b>161'005.00</b>	<b>139'190.00</b>
<b>820</b>	<b>Sylviculture</b>	<b>202'652.85</b>	<b>203'019.50</b>	<b>161'005.00</b>	<b>139'190.00</b>
<b>82010</b>	<b>Forêts-exploitation</b>	<b>202'652.85</b>	<b>203'019.50</b>	<b>161'005.00</b>	<b>139'190.00</b>
<b>82011</b>	<b>Forêts-exploitation</b>	<b>202'652.85</b>	<b>203'019.50</b>	<b>161'005.00</b>	<b>139'190.00</b>
82011.3010.09	Remboursement de salaires du personnel administratif et d'exploitation	-1'344.20		0.00	
82011.3010.10	Salaire du personnel administratif et d'exploitation / soumis AVS	88'054.75		83'020.00	
82011.3010.11	Salaire du personnel administratif et d'exploitation / non soumis AVS	1'581.40		0.00	

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
82011.3030	Travailleurs temporaires	456.55		0.00	
82011.3042	Indemnités de repas	2'319.65		2'100.00	
82011.3049	Autres allocations	1'760.80		1'870.00	
82011.3050	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs	19'770.40		18'560.00	
82011.3052.11	Cotisations patronales aux caisses de pension / intérêts caisse de pension 2014-2051	0.00		2'990.00	
82011.3052.12	Cotisations patronales aux caisses de pension / amortissement caisse de pension 2014-2051	0.00		1'350.00	
82011.3090	Formation et perfectionnement du personnel	895.00		1'200.00	
82011.3099	Autres charges de personnel	373.60		220.00	
82011.3101.10	Matériel d'exploitation, fournitures	3'192.22		4'710.00	
82011.3101.11	Matériel d'exploitation, fournitures / carburant	4'776.70		6'010.00	
82011.3101.12	Matériel d'exploitation, fournitures / construction objet scie mobile	525.20		0.00	
82011.3102.10	Imprimés, publications	43.10		0.00	
82011.3103	Littérature spécialisée, magazines	56.20		60.00	
82011.3109.10	Autres charges de matériel et de marchandises	675.97		810.00	
82011.3110	Meubles et appareils de bureau	19.40		0.00	
82011.3111.10	Machines, appareils, véhicules, outils	8'048.55		0.00	
82011.3113	Matériel informatique	246.10		170.00	
82011.3120.10	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	920.60		280.00	
82011.3130.10	Prestations de services de tiers	805.45		780.00	
82011.3131.00	Planifications et projections de tiers	0.00		3'010.00	
82011.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	4'909.25		0.00	
82011.3133	Charges d'utilisation pour l'informatique	196.15		0.00	
82011.3134	Primes d'assurances de choses / PA	1'517.40		465.00	
82011.3137.10	Impôts & taxes	559.25		0.00	
82011.3137.11	Impôts & taxes / PA	405.30		590.00	
82011.3144.12	Entretien des bâtiments et immeubles PA / chemins	1'613.45		3'450.00	
82011.3144.13	Entretien des bâtiments et immeubles PA / la Corbaz	4'007.10		1'250.00	
82011.3145.10	Entretien des forêts / prestations de tiers	27'890.40		27'460.00	
82011.3145.11	Entretien des forêts / prestations de tiers - bois CAD Bonnesfontaines	3'173.45		3'470.00	
82011.3145.12	Entretien des forêts / achats divers pour travaux pour tiers	5'112.51		3'000.00	
82011.3151.10	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / véhicules, roulottes	1'323.90		1'190.00	
82011.3151.11	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / HSM	2'508.75		2'340.00	
82011.3151.12	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / machines	794.55		1'200.00	
82011.3151.13	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / scie mobile	1'516.90		3'500.00	
82011.3151.15	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils / Valtra	52.25		0.00	
82011.3162	Mensualités de leasing opérationnel	152.65		0.00	
82011.3170	Frais de déplacement et autres frais	108.30		180.00	
82011.3181.1	Pertes sur créances effectives	337.15		0.00	
82011.3300.6	Amortissements planifiés, autres immobilisations corporelles PA	2'777.15		-18'120.00	
82011.3301.6	Amortissements non planifiés, biens meubles PA	2'796.70		0.00	
82011.3632.10	Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire	7'655.30		3'600.00	
82011.3636.10	Subventions aux organisations privées à but non lucratif / Monétaire	67.55		0.00	
82011.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	0.00		290.00	

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
82011.4260	Remboursements et participations de tiers		3'612.30		0.00
82011.4309.10	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois		0.00		63'540.00
82011.4309.100	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois (pas de TVA)		1'274.40		0.00
82011.4309.101	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois (8.1%-4.5%)		80'960.68		0.00
82011.4309.13	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois de chauffe à Bonnesfontaines		0.00		9'080.00
82011.4309.130	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois chauffe (0 TVA)		10'724.84		0.00
82011.4309.140	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes		11'563.33		0.00
82011.4309.141	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes		37'594.40		26'740.00
82011.4309.146	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes		301.12		0.00
82011.4309.147	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes		16.04		0.00
82011.4309.150	Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (pas TVA)		315.45		0.00
82011.4309.151	Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses (8.1%-4.5%)		594.36		600.00
82011.4309.157	Autres revenus d'exploitation / Recettes diverses		66.80		0.00
82011.4309.160	Autres revenus d'exploitation / vente objets scie mobile		320.25		0.00
82011.4309.161	Autres revenus d'exploitation / vente objets scie mobile		8'098.44		0.00
82011.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		3'746.00		3'570.00
82011.4479.130	Autres revenus d'immeubles PA / Produits sinistres (pas de TVA)		0.00		2'250.00
82011.4631.0	Subventions des cantons et des concordats (non soumis)		36'448.20		33'410.00
82011.4631.1	Subventions des cantons et des concordats		7'372.94		0.00
82011.4830	Revenus divers extraordinaires		9.95		0.00
82011.4895	Prélèvement sur la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif PA		0.00		0.00
<b>89</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>18'808.05</b>	<b>36'965.75</b>	<b>14'661.00</b>	<b>36'300.00</b>
<b>890</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>18'808.05</b>	<b>36'965.75</b>	<b>14'661.00</b>	<b>36'300.00</b>
<b>89050</b>	<b>Domaines OR</b>	<b>18'808.05</b>	<b>36'245.35</b>	<b>14'661.00</b>	<b>35'707.00</b>
<b>89051</b>	<b>Villars-les-Joncs</b>	<b>18'808.05</b>	<b>36'245.35</b>	<b>14'661.00</b>	<b>35'707.00</b>
89051.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	2'469.95		8'000.00	
89051.3144.10	Entretien des bâtiments et immeubles PA / dépenses récurrentes	132.00		0.00	
89051.3411.4	Pertes réalisées sur les bâtiments PF	336.70		0.00	
89051.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	10'609.15		1'800.00	
89051.3431	Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes	622.50		176.00	
89051.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	2'455.50		2'460.00	
89051.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	2'025.00		2'025.00	
89051.3439.12	Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration	157.25		200.00	
89051.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		36'033.00		35'457.00
89051.4439.111	Autres produits d'immeubles PF / Frais facturés aux locataires		162.35		200.00
89051.4439.120	Autres produits d'immeubles PF / Produits divers (pas de TVA)		50.00		0.00
89051.4439.121	Autres produits d'immeubles PF / Produits divers (8.1%-4.5%)		0.00		50.00

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>89060</b>	<b>Terrains-exploitation</b>		<b>720.40</b>		<b>593.00</b>
<b>89061</b>	<b>Terrains-exploitation</b>		<b>720.40</b>		<b>593.00</b>
89061.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		593.00		593.00
89061.4439.120	Autres produits d'immeubles PF / Produits divers (pas de TVA)		127.40		0.00
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>	<b>324'812.55</b>	<b>1110'568.14</b>	<b>148'865.00</b>	<b>838'745.00</b>
<b>96</b>	<b>Administration de la fortune et de la dette</b>	<b>324'812.55</b>	<b>1110'568.14</b>	<b>148'865.00</b>	<b>838'745.00</b>
<b>963</b>	<b>Immeubles du patrimoine financier</b>	<b>324'812.55</b>	<b>1110'568.14</b>	<b>148'865.00</b>	<b>838'745.00</b>
<b>96330</b>	<b>Immeubles PF OR</b>	<b>324'812.55</b>	<b>1110'568.14</b>	<b>148'865.00</b>	<b>838'745.00</b>
<b>96331</b>	<b>Bonnesfontaines 28 LPS (logements pour seniors)</b>	<b>75'452.40</b>	<b>348'592.38</b>	<b>102'810.00</b>	<b>323'165.00</b>
96331.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	1'573.00		0.00	
96331.3401	Intérêts passifs des engagements financiers	28'466.70		28'000.00	
96331.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	18'946.80		10'900.00	
96331.3431	Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes	884.10		9'240.00	
96331.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	3'590.60		26'170.00	
96331.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	-15'000.00		15'000.00	
96331.3439.12	Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration	22'719.75		0.00	
96331.3439.13	Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF	14'271.45		13'500.00	
96331.4250.1	Ventes (8.1%-4.5%)		3'097.06		0.00
96331.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		330'050.50		323'165.00
96331.4439.100	Autres produits d'immeubles PF / Produits sinistres (pas de TVA)		8'306.10		0.00
96331.4439.111	Autres produits d'immeubles PF / Frais facturés aux locataires		7'138.72		0.00
<b>96332</b>	<b>Rue St-Pierre-Canisius 13</b>	<b>2'644.80</b>	<b>32'640.00</b>	<b>3'670.00</b>	<b>31'020.00</b>
96332.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	0.00		500.00	
96332.3431	Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes	1'033.50		1'030.00	
96332.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	417.25		420.00	
96332.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	319.30		320.00	
96332.3439.13	Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF	874.75		0.00	
96332.3893	Attributions aux préfinancements du capital propre / Fonds de rénovation	0.00		1'400.00	
96332.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		32'640.00	0.00	31'020.00
<b>96333</b>	<b>Complexe rte Bonnesfontaines 26-38 (foyer)</b>	<b>246'715.35</b>	<b>729'335.76</b>	<b>42'385.00</b>	<b>484'560.00</b>
96333.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	2'782.55		0.00	
96333.3137.10	Impôts & taxes	645.00		0.00	
96333.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	21'508.21		5'225.00	
96333.3431	Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes	9'745.35		1'560.00	
96333.3439.10	Autres charges des biens-fonds PF / Assurances et divers	6'349.70		25'900.00	
96333.3439.12	Autres charges des biens-fonds PF / Electricité, eau, épuration	202'981.94		0.00	
96333.3439.13	Autres charges des biens-fonds PF / Honoraires de gérance PF	2'702.60		9'700.00	
96333.4430.0	Loyers et fermages, immeubles du PF (pas de TVA)		500'056.00		484'560.00
96333.4439.100	Autres produits d'immeubles PF / Produits sinistres (pas de TVA)		9'515.91		0.00
96333.4439.111	Autres produits d'immeubles PF / Frais facturés aux locataires		219'763.85		0.00

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>0</b>	<b>Administration générale</b>	<b>386'181.94</b>	<b>5'182.68</b>	<b>325'495.00</b>	<b>930.00</b>
<b>2</b>	<b>Services généraux</b>	<b>386'181.94</b>	<b>5'182.68</b>	<b>325'495.00</b>	<b>930.00</b>
<b>22</b>	<b>Services généraux, autres</b>	<b>386'181.94</b>	<b>5'182.68</b>	<b>325'495.00</b>	<b>930.00</b>
2210	FG propres	40'000.02	4'381.20	39'100.00	780.00
2220	FG répartis issus du 02230	346'181.92	801.48	286'395.00	150.00
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>	<b>259'814.15</b>	<b>270'476.25</b>	<b>194'306.00</b>	<b>204'334.00</b>
<b>81</b>	<b>Agriculture</b>	<b>38'353.25</b>	<b>30'491.00</b>	<b>18'640.00</b>	<b>29'437.00</b>
<b>818</b>	<b>Economie alpestre, montagnes</b>	<b>38'353.25</b>	<b>30'491.00</b>	<b>18'640.00</b>	<b>29'437.00</b>
8182	Economie alpestre, montagnes	38'353.25	30'491.00	18'640.00	29'437.00
81820	Economie alpestre, montagnes OR	38'353.25	30'491.00	18'640.00	29'437.00
81821	Montagnes-exploitation	2'077.70	600.00	1'320.00	650.00
81822	Lägerli	31'637.65	16'485.00	4'840.00	15'531.00
81823	Bourlaya	4'637.90	13'406.00	12'480.00	13'256.00
<b>82</b>	<b>Sylviculture</b>	<b>202'652.85</b>	<b>203'019.50</b>	<b>161'005.00</b>	<b>139'190.00</b>
<b>820</b>	<b>Sylviculture</b>	<b>202'652.85</b>	<b>203'019.50</b>	<b>161'005.00</b>	<b>139'190.00</b>
82010	Forêts-exploitation	202'652.85	203'019.50	161'005.00	139'190.00
82011	Forêts-exploitation	202'652.85	203'019.50	161'005.00	139'190.00
<b>89</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>18'808.05</b>	<b>36'965.75</b>	<b>14'661.00</b>	<b>36'300.00</b>
<b>890</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>18'808.05</b>	<b>36'965.75</b>	<b>14'661.00</b>	<b>36'300.00</b>
8905	Domaines OR	18'808.05	36'245.35	14'661.00	35'707.00
89051	Villars-les-Joncs	18'808.05	36'245.35	14'661.00	35'707.00
89060	Terrains-exploitation	0.00	720.40	0.00	593.00
89061	Terrains-exploitation	0.00	720.40	0.00	593.00
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>	<b>324'812.55</b>	<b>1'110'568.14</b>	<b>148'865.00</b>	<b>838'745.00</b>
<b>96</b>	<b>Administration de la fortune et de la dette</b>	<b>324'812.55</b>	<b>1'110'568.14</b>	<b>148'865.00</b>	<b>838'745.00</b>
<b>963</b>	<b>Immeubles du patrimoine financier</b>	<b>324'812.55</b>	<b>1'110'568.14</b>	<b>148'865.00</b>	<b>838'745.00</b>
96330	Immeubles PF OR	324'812.55	1'110'568.14	148'865.00	838'745.00
96331	Bonnesfontaines 28 LPS (logements pour seniors)	75'452.40	348'592.38	102'810.00	323'165.00
96332	Rue St-Pierre-Canisius 13	2'644.80	32'640.00	3'670.00	31'020.00
96333	Complexe rte Bonnesfontaines 26-38 (foyer)	246'715.35	729'335.76	42'385.00	484'560.00
<b>0</b>	<b>Administration générale</b>	<b>386'181.94</b>	<b>5'182.68</b>	<b>325'495.00</b>	<b>930.00</b>
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>	<b>259'814.15</b>	<b>270'476.25</b>	<b>194'306.00</b>	<b>204'334.00</b>
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>	<b>324'812.55</b>	<b>1'110'568.14</b>	<b>148'865.00</b>	<b>838'745.00</b>
	<b>Totalisation</b>	<b>970'808.64</b>	<b>1'386'227.07</b>	<b>668'666.00</b>	<b>1'044'602.00</b>
	<b>Résultat</b>	<b>415'418.43</b>		<b>375'936.00</b>	

**COMPTE DE RESULTAT PAR NATURE 2024**

Compte	Désignation	31.12.2024 CHF	
	<b>Charges d'exploitation</b>		
30	Charges de personnel	- 351'525.50	
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	- 191'053.92	
33	Amortissement du patrimoine administratif	- 6'219.60	
36	Charges de transferts	- 47'722.85	
	<b>Revenus d'exploitation</b>		
42	Taxes	6'709.36	
43	Revenus divers	151'830.11	
46	Revenus de transferts	43'821.14	
	<b>Résultat provenant des activités d'exploitation</b>	- 394'161.26	
34	Charges financières	- 374'286.77	
44	Revenus financiers	1'183'856.51	
	<b>Résultat provenant des financements</b>	809'569.74	
	<b>Résultat opérationnel</b>	415'408.48	
38	Charges extraordinaires	-	
48	Revenus extraordinaires	9.95	
	Résultat extraordinaire	9.95	
	<b>Résultat total du compte de résultat</b>	415'418.43	

COMPTE D'INVESTISSEMENT 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024	
		Charges	Revenus
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>	<b>10'470.00</b>	
81	Agriculture	10'000.00	
818	Economie alpestre, montagnes	10'000.00	
8182	Economie alpestre, montagnes	10'000.00	
81820	Economie alpestre, montagnes OR	10'000.00	
81821	Montagnes-exploitation	10'000.00	
81821.5031.11	Lägerli - Approvisionnement en eau	10'000.00	
<b>89</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>470.00</b>	
890	Autres exploitations artisanales	470.00	
8905	Domaines OR	470.00	
89051	Villars-les-Joncs	470	
89051.5040.20	Crédit-cadre d'étude et conception - projet de transformation ancienne ferme et gra	470	
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>	<b>16'250.25</b>	<b>26'720.25</b>
96	Administration de la fortune et de la dette	16'250.25	
963	Immeubles du patrimoine financier	16'250.25	
96330	Immeubles PF OR	16'250.25	
96333	Complexe rte Bonnesfontaines 26-38 (foyer)	16'250.25	
96333.5040.21	Crédit-cadre d'étude d'avant-projet développement site Bonnesfontaines	16'250.25	
<b>99</b>	<b>Postes non ventilables</b>		<b>26'720.25</b>
999	Clôture		26'720.25
9999	Clôture des investissements		26'720.25
9999.69	Virement des investissements au bilan		26'720.25
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>	<b>10'470.00</b>	
81	Agriculture	10'000.00	
818	Economie alpestre, montagnes	10'000.00	
8182	Economie alpestre, montagnes	10'000.00	
81820	Economie alpestre, montagnes OR	10'000.00	
81821	Montagnes-exploitation	10'000.00	
<b>89</b>	<b>Autres exploitations artisanales</b>	<b>470.00</b>	
890	Autres exploitations artisanales	470.00	
8905	Domaines OR	470	
89051	Villars-les-Joncs	470	
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>	<b>16'250.25</b>	<b>26'720.25</b>
96	Administration de la fortune et de la dette	16'250.25	
963	Immeubles du patrimoine financier	16'250.25	
96330	Immeubles PF OR	16'250.25	
96333	Complexe rte Bonnesfontaines 26-38 (foyer)	16'250.25	
<b>99</b>	<b>Postes non ventilables</b>		<b>26'720.25</b>
999	Clôture		26'720.25
9999	Clôture des investissements		26'720.25
8	Economie publique	10'470.00	
9	Finances et impôts	16'250.25	26'720.25
	<b>Totalisation</b>	<b>26'720.25</b>	<b>26'720.25</b>

BILAN AU 31 DECEMBRE 2024

Compte	Désignation	31.12.2024 CHF
<b>1</b>	<b>ACTIF</b>	<b>32'691'215.17</b>
<b>10</b>	<b>Patrimoine financier (PF)</b>	<b>32'045'682.57</b>
<b>100</b>	<b>Disponibilités et placements à court terme</b>	<b>6'178'613.95</b>
<b>1001</b>	<b>Poste</b>	<b>513'452.00</b>
10010.00	PostFinance	513'452.00
<b>1002</b>	<b>Banque</b>	<b>5'665'161.95</b>
10020.10	BCF, C/C CH26 0076 8300 1154 1300 8	5'363'204.15
10021.00	BCF, Compte épargne CH25 0076 8300 1389 5570 2 Restauration chapelle Bourguillon	301'957.80
<b>101</b>	<b>Créances</b>	<b>8'345.45</b>
<b>1010</b>	<b>Créances résultant de livraisons de prestations envers des tiers</b>	<b>8'345.45</b>
10100.00	Débiteurs	7'655.10
10101.00	Créances résultant de l'impôt anticipé	690.35
<b>104</b>	<b>Actifs de régulation</b>	<b>2'495.20</b>
<b>1045</b>	<b>Autres revenus d'exploitation</b>	<b>2'495.20</b>
10450	Régularisation autres revenus d'exploitation	2'495.20
<b>107</b>	<b>Placements financiers à long terme</b>	<b>541'482.00</b>
<b>1070</b>	<b>Actions et parts sociales</b>	<b>1'016.00</b>
10700	Portefeuille titres	1'015.00
10701	Participations qualifiées	1.00
<b>1071</b>	<b>Placements à intérêts</b>	<b>540'466.00</b>
10710.11	Prêt à long terme PF, Lägerli	9'000.00
10711.11	Placements à intérêts à long terme PF, Fondation Bersetia	531'466.00
<b>108</b>	<b>Immobilisations corporelles PF</b>	<b>25'314'745.97</b>
<b>1080</b>	<b>Terrains PF</b>	<b>33'036.00</b>
10800.12	Torry, rte Alexandre Daquet, RF 6527	33'036.00
<b>1084</b>	<b>Bâtiments PF</b>	<b>25'234'707.72</b>
10840.19	Logement pour seniors - Bonnesfontaines 28	8'000'000.00
10840.20	Saint-Pierre-Canisius 13	1'000'000.00
10840.21	Complexe des Bonnesfontaines 26, 30 à 38	15'000'000.00
10840.59	Villars-les-Joncs	816'007.72
10840.76	Lägerli	128'600.00
10840.77	Bourlaya	140'100.00
10840.78	Ober Vorsatz	150'000.00
<b>1087</b>	<b>Installations en construction PF</b>	<b>47'002.25</b>
10870.11	Investissements en cours PF / Crédit-cadre d'étude et conception - Projet de transformation ancienne ferme et grange	470.00
10870.12	Investissements en cours PF / Crédit-cadre d'étude d'avant-projet - Développement site des Bonnesfontaines	36'532.25
10870.13	Investissements en cours PF / Lägerli-Approvisionnement en eau	10'000.00
<b>14</b>	<b>Patrimoine administratif</b>	<b>645'532.60</b>
<b>140</b>	<b>Immobilisations corporelles PA</b>	<b>645'532.60</b>
<b>1405</b>	<b>Forêts PA</b>	<b>645'531.60</b>
14050	Forêts PA - général	645'531.60
<b>1406</b>	<b>Biens meubles PA</b>	<b>1.00</b>
14060.10	Compte général, mobilier	1.00
	<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>32'691'215.17</b>

**BILAN AU 31 DECEMBRE 2024**

Compte	Désignation	31.12.2024 CHF	
<b>2</b>	<b>PASSIF</b>	<b>32'691'215.17</b>	
<b>20</b>	<b>Capitaux de tiers</b>	<b>5'591'581.89</b>	
<b>200</b>	<b>Engagements courants</b>	- 23'542.61	
<b>2000</b>	<b>Engagements courants provenant de livraisons et de prestations de tiers</b>	<b>40'021.32</b>	
2000.01	Créanciers en général	40'021.32	
<b>2002</b>	<b>Impôts</b>	<b>489.97</b>	
20022	Dette fiscale de la TVA	489.97	
<b>2003</b>	<b>Acompte de tiers reçus</b>	- 64'053.90	
20030.12	Décompte de gérance - Gerama	- 2'455.70	
20030.13	Décompte de gérance - Régie de Fribourg	- 61'598.20	
<b>204</b>	<b>Passifs de régularisation (RG)</b>	<b>15'124.50</b>	
<b>2041</b>	<b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b>	<b>15'124.50</b>	
20410	RG Charges de biens, services et autres charges d'exploitation	15'124.50	
<b>206</b>	<b>Engagements financiers à long terme</b>	<b>5'600'000.00</b>	
<b>2063</b>	<b>Emprunts</b>	<b>5'600'000.00</b>	
20630.10	Emprunt - Logements pour seniors	5'600'000.00	
<b>29</b>	<b>Capital propre</b>	<b>27'099'633.28</b>	
<b>291</b>		<b>531'466.00</b>	
<b>2911</b>	<b>Legs et fondations sans personnalité juridique enregistrés comme capital propre</b>	<b>531'466.00</b>	
29110.11	Libéralités affectées, Fonds Bersetia	531'466.00	
<b>295</b>	<b>Réserve liée au retraitement (intro MCH2)</b>		
<b>2950</b>	<b>Réserve liée au retraitement</b>		
29500	Patrimoine administratif, autres		
<b>299</b>	<b>Excédent ou découvert du bilan</b>	<b>26'568'167.28</b>	
<b>2990</b>	<b>Résultat annuel</b>	<b>415'418.43</b>	
29900	Résultat annuel de fonctionnement	415'418.43	
<b>2999</b>	<b>Résultats cumulés des années précédentes</b>	<b>26'152'748.85</b>	
29990	Résultats cumulés des années précédentes	26'152'748.85	
	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>32'691'215.17</b>	

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE AU 31 DECEMBRE 2024

Désignation	2024 CHF	
<b>Résultat net selon compte de résultats</b>	<b>415'418.43</b>	
Correction de charges (non monétaires)		
Amortissement du patrimoine administratif	-	
Perte sur vente de terrain	336.70	
<b>Total des charges sans impact monétaire</b>	<b>336.70</b>	
Amortissement de la réserve de réévaluation PA	-	
Réévaluation des titres	52.50	
<b>Total des produits sans impact monétaires</b>	<b>52.50</b>	
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>415'702.63</b>	
Variation du besoin en fond de roulement		
=-Augmentation / +diminution des créances et engagements actifs	2'462.05	
=-Augmentation / +diminution des actifs de régularisation	- 2'356.25	
=+Augmentation / -diminution des créances et engagements passifs	62'605.82	
=+Augmentation / -diminution des provisions	-	
=+Augmentation / -diminution des passifs de régularisation	- 106'714.90	
=+Attribution / -diminution sur financements spéciaux, fonds et réserves	-	
Différence non expliquée		
<b>Flux de trésorerie d'exploitation (operating cash flow)</b>	<b>371'699.35</b>	
<b>Opérations d'investissement</b>		
Investissements dans le patrimoine financier	- 16'720.25	
Vente de terrain à Villars-les-Joncs	1.00	
<b>Total des flux de trésorerie sur les investissements du patrimoine financier</b>	<b>- 16'719.25</b>	
<b>Opérations de financement</b>		
Augmentation des engagements financiers à LT		
Remboursement prêts à LT Lägerli	9'000.00	
Placement à intérêts à LT Fondation Bersetia	- 250'000.00	
<b>Total des flux de trésorerie sur l'activité de financement</b>	<b>- 241'000.00</b>	
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>113'980.10</b>	
Trésorerie au début de l'exercice	6'064'633.85	
Variation de trésorerie	113'980.10	
<b>Trésorerie à la fin de l'exercice</b>	<b>6'178'613.95</b>	

ETAT DU CAPITAL PROPRE AU 31 DECEMBRE 2024

Compte	Désignation	Commentaire	31.12.2023 CHF	Débit CHF	Crédit CHF	31.12.2024 CHF
<b>29</b>	<b>Capital propre</b>					
10700	Portefeuille titre	Réévaluation du portefeuille titre au 01.01.2024 contrepartie dans résultats cumulés		962.50	962.50	
291	Fonds enregistrés sous capital propre					
2910	Fonds enregistrés sous capital propre					
29100	Fonds enregistrés sous capital propre	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	1'050'000.00	1'050'000.00		-
29100.98	Fonds climat	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	21'000.00	21'000.00		-
29100.99	Fonds assainissement et rénovation	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	24'000.00	24'000.00		-
29110.11	Libéralités affectées, Fonds Bersetia		531'466.00			531'466.00
29300.21	Fonds de rénovation - St-Pierre Canisius	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	44'300.00	44'300.00		-
29300.22	Fonds de rénovation - Complexe des Bonnesfontaines 26 - 38	Dissolution du fonds et transfert dans résultats cumulés (2999)	753'222.80	753'222.80		
29500	Réserve liée au retraitement du patrimoine administratif					
29500	Patrimoine administratif, autres	Réévaluation du patrimoine administratif amorti en une fois dans résultats cumulés		490'000.01	490'000.01	-
29600	Réserve liée au retraitement du patrimoine financier	Réévaluation du patrimoine financier amorti en une fois dans les résultats cumulés		14'398'278.17	14'198'378.17	
2990	Résultat annuel					
29900	Résultat annuel	Résultat annuel de fonctionnement 2024	-		415'418.43	415'418.43
2999	Résultats cumulés	Résultat des années précédentes	9'370'986.38		16'781'762.47	26'152'748.85
	<b>Total capital propre</b>		<b>11'794'975.18</b>	<b>16'781'763.48</b>	<b>31'886'521.58</b>	<b>27'099'633.28</b>

## ANNEXE 1 - 31 DECEMBRE 2024

### 1 But de l'organisation

La Fondation de l'Orphelinat est une Institution faisant partie intégrante de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg. Les Institutions bourgeoises sont régies par la législation sur les Communes, par le Règlement d'administration des Institutions bourgeoises de la Ville de Fribourg et par les prescriptions spéciales, notation par les actes de fondations ainsi que subsidiairement par le droit coutumier.

Ces Institutions sont autonomes financièrement et sont administrées par le Service de la Bourgeoisie. L'ensemble des revenus des biens bourgeoisiaux sont affectés à des fins d'utilité générale.

### 2 Principes de l'établissement des comptes

#### 2.1 Généralités

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec la loi sur les finances communales (LFCo) du 22 mars 2018 et son ordonnance (OFCo) du 14 octobre 2019.

Selon l'art. 2 al2, cette loi s'applique par analogie aux bourgeoisies.

Le 13 décembre 2023, l'assemblée bourgeoise de la Ville de Fribourg a également adopté un nouveau règlement des finances. Ce document fixe la limite d'activation d'un investissement à CHF 50'000.-.

Pour la première année, les comptes des Institutions bourgeoises sont présentés conformément aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2". Le nouveau plan comptable harmonisé (MCH2) est appliqué.

La présentation des comptes fournit une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (art 39 LFCo). Les actifs et les passifs du bilan sont évalués selon les principes de l'image fidèle, conformément aux articles 43,44 et 45 LFCo pour les éléments des patrimoines financier et administratif.

#### 2.2 Passage aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2"

Le nouveau plan comptable et les nouveaux principes d'évaluation ont été adoptés au 1<sup>er</sup> janvier 2024. En dérogation aux principes, il a été décidé de ne pas retraiter les chiffres des années précédentes.

Sur cette base, seuls les chiffres 2024 sont présentés cette année, sans comparaison.

### 3 Bilan

#### 3.1 Immobilisations corporelles PF (patrimoine financier)

La classification des biens dans le patrimoine financier a été faite suite à une analyse critique.

Un actif issu du patrimoine financier ne contribue qu'indirectement à l'accomplissement des tâches de la Bourgeoisie. De plus, un actif financier est principalement détenu pour apporter une source de rendement à l'institution.

La valorisation du patrimoine financier à la valeur du marché s'est basée sur :

- Les terrains agricoles : prix du marché
- Les terrains constructibles : évaluation externe
- Les bâtiments et domaines : évaluation externe.

#### 3.2 Installations en constructions PF

Les investissements sont comptabilisés dans les comptes d'investissements durant l'année. En fin d'année, le solde dépensé est viré à l'actif du bilan. Une fois terminés, les investissements sont reclassés dans les immobilisations corporelles du patrimoine financier ou du patrimoine administratif, selon leur nature.

#### 3.3 Immobilisations corporelles PA (patrimoine administratif)

Les biens indispensables à l'accomplissement des tâches de la Bourgeoisie, qui ne sont pas aliénables, qui servent d'outil de travail ou ont un caractère historique sociétal sont classifiés dans le patrimoine administratif. Ils sont valorisés à leur valeur d'acquisition et amortis selon les périodes définies par MCH2. Les forêts ne sont pas amorties et figurent à leur valeur d'acquisition.

**ANNEXE 1 - 31 DECEMBRE 2024**

(suite)

**3.4 Libéralités affectées, Fonds Bersetia**

En 1947, une part de la Fondation Bersetia a été attribuée aux catholiques des districts de la Sarine, de la Gruyère, de la Glâne, de la Broye et de la Veveyse. Cette somme est depuis investie dans des obligations de caisse. Les intérêts sont comptabilisés dans les comptes de la Fondation de l'Orphelinat.

**3.5 Réserve liée au retraitement du patrimoine administratif**

La réserve liée au retraitement du patrimoine administratif est amortie sur 10 ans lorsque l'actif administratif est sujet à amortissement. Si l'actif administratif n'est pas sujet à amortissement (Forêts, Esserts et Vignes), la réserve est alors amortie en une fois l'année de l'introduction de MCH2, directement au bilan, dans les résultats cumulés.

**4 Compte de résultat**

**4.1 Frais généraux**

Durant l'année, tous les frais généraux sont comptabilisés dans les comptes de la Régie des Copropriétés. Les frais généraux pour l'administration des Institutions bourgeoises sont alloués à chaque Institution sur la base d'une clé de répartition historique soit :

- 47% pour la Régie des Copropriétés
- 30% pour la Fondation de l'Hôpital des Bourgeois
- 15% pour la Fondation de l'Orphelinat bourgeoisial
- 8% pour la Fondation des Fonds Pies

**ANNEXE 2 - 31 DECEMBRE 2024**

**5 Organes dirigeants**

Conseil bourgeoisial

Président :

Monsieur Thierry STEIERT, Syndic

Membres :

Madame Monica MENDEZ  
Monsieur Claudéric EGGER  
Monsieur Gregory GRIN  
Monsieur Florian MÜLLER  
Monsieur Benoît REY  
Monsieur Dimitri SUDAN

Hors Conseil

Mme Céline GENDRE, Secrétaire, Cheffe de secteur finances et administration du Service de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg

**6 Organe de révision**

CORE Fiduciaire Revicor SA            31.12.2024  
Avenue de Beauregard 1  
1700 Fribourg

Personne de contact :  
M. Célien Berthold  
Expert-comptable diplômé  
Administrateur

**108 TABLEAU DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES DU PATRIMOINE FINANCIER (PF)**

Compte	Description	Valeur 31.12.2023	Réévaluation 01.01.2024	Acquisition 2024	Vente 2024	Bénéfice/-perte sur vente	Solde 31.12.2024
	<b>Terrains PF</b>						
10800.12	Torry, rte Alexandre Daquet, RF 6527	1.00	33'035.00	-	-		33'036.00
	<b>Total Terrains PF</b>	<b>1.00</b>	<b>33'035.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>33'036.00</b>
	<b>Bâtiments PF</b>						
10840.19	Logement pour seniors - Bonnesfontaines 28	8'689'290.89	- 689'290.89				8'000'000.00
10840.20	Saint Pierre Canisius 13		1'000'000.00				1'000'000.00
10840.21	Complexe des Bonnesfontaines 26, 30 à 38		15'000'000.00				15'000'000.00
	Bâtiments locatifs	753'330.88	- 753'330.88				
18840.59	Villars-les-Joncs	597'837.18	218'508.24		- 1.00	- 336.70	816'007.72
10840.76	Lägerli		128'600.00				128'600.00
10840.77	Bourlaya		140'100.00				140'100.00
10840.78	Ober-Vorsatz		150'000.00				150'000.00
	Montagne (Bourlaya, Lägerli, Ober-Vorsatz)	829'343.30	- 829'343.30				
	<b>Total Bâtiments PF</b>	<b>10'869'802.25</b>	<b>14'365'243.17</b>	<b>-</b>	<b>- 1.00</b>	<b>- 336.70</b>	<b>25'234'707.72</b>
	<b>Total des immobilisations corporelles du patrimoine financier (PF)</b>	<b>10'869'803.25</b>	<b>14'398'278.17</b>	<b>-</b>	<b>- 1.00</b>	<b>- 336.70</b>	<b>25'268'082.42</b>

**1087 TABLEAU DES INVESTISSEMENTS (INSTALLATIONS EN CONSTRUCTION PF)**

<b>Compte</b>	<b>Date crédit voté</b>	<b>Description</b>	<b>Crédit voté</b>	<b>Solde au 31.12.2023</b>	<b>Dépensé immo PF 2024</b>	<b>Solde au 31.12.2024</b>	<b>Subvention reçue</b>
10870.11	09.09.2020	Investissement en cours PF/Crédit-cadre d'étude et conception - projet de transformation ancienne ferme et grange	431'000.00	-	470.00	470.00	-
10870.12	31.10.2023	Investissement en cours PF/Crédit-cadre d'étude d'avant-projet développement site Bonnesfontaines 50%	135'000.00	20'282.00	16'250.25	36'532.25	-
10870.13	11.12.2019	Investissement en cours PF/Lägerli - approvisionnement en eau	35'000.00	10'000.00	-	10'000.00	-
<b>Total des investissements en cours</b>				<b>30'282.00</b>	<b>16'720.25</b>	<b>47'002.25</b>	<b>-</b>



**TABLEAU DES PARTICIPATIONS**

Compte	Description	Valeur 31.12.2023	Réévaluation 01.01.2024	Acquisition 2024	Réévaluation 2024	Vente 2024	Solde 31.12.2024
<b>10700</b>	<b>Portefeuille titres</b>						
	25 actions à CHF 100.- : Télésiège et Téléskis Lac-Noir / Kaiseregg SA	1.00	961.50		52.50		1'015.00
	<b>Total titres</b>	<b>1.00</b>	<b>961.50</b>	<b>-</b>	<b>52.50</b>	<b>-</b>	<b>1'015.00</b>
<b>10701</b>	<b>Participations qualifiées</b>						
	CHF 10'000.- Fondation de Fribourg pour la Jeunesse (FFJ)	1.00					1.00
	<b>Total participations qualifiées</b>	<b>1.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.00</b>

**INDICATEURS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2024**

Désignation	Remarques
Taux d'endettement net	Pas applicable
Degré d'autofinancement	5425.23%
Part des charges d'intérêts	2.07%
Dettes brutes par rapport aux revenus	404.97%
Proportion des investissements	1.79%
Part du service de la dette	2.32%
Dettes nettes par habitant en franc	Pas applicable
Taux d'autofinancement	30.42%

**Message - Commentaires par rubrique**

Les explications ci-après portent sur les écarts de +/- 20% dès CHF 5'000.- minimum des positions non liées.

**Frais généraux administratifs**

No	Compte	Désignation	Comptes 2024 Charges	Budget 2024 Charges	Ecart au budget 2024	%	Ecart	Ecart	Ecart	Ecart
							au budget 2024	au budget 2024	au budget 2024	au budget 2024
							RE = 47 %	FP = 8 %	HB = 30 %	OR = 15 %
1	02220.3000	Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités et de commissions	0.00	7'000.00	-7'000.00	-100.00	-3'290.00	-560.00	-2'100.00	-1'050.00
	02220.3000.10	Salaires, indemnités journalières et jetons/soumis AVS	5'740.60	0.00	5'740.60	100.00	2'698.08	459.25	1'722.18	861.09
	02220.3000.11	Salaires, indemnités journalières et jetons/non soumis AVS	81'000.00	0.00	81'000.00	100.00	38'070.00	6'480.00	24'300.00	12'150.00
	02220.3010.09	Remboursement de salaire du personnel administratif et d'exploitation	-20'619.20	0.00	-20'619.20	-100.00	-9'691.02	-1'649.54	-6'185.76	-3'092.88
	02220.3010.10	Salaires du personnel administratif et d'exploitation/soumis AVS	1'198'172.05	1'098'645.00	99'527.05	9.06	46'777.71	7'962.16	29'858.12	14'929.06
2	02220.3052.12	Cotisations patronales aux caisses de pension / amortissement caisse de pension 2014-2051	0.00	19'265.00	-19'265.00	-100.00	-9'054.55	-1'541.20	-5'779.50	-2'889.75
3	02220.3091	Recrutement du personnel	5'475.50	0.00	5'475.50	100.00	2'573.49	438.04	1'642.65	821.33
4	02220.3109.10	Autres charges de matériel et de marchandises	6'714.72	40'000.00	-33'285.28	-83.21	-15'644.08	-2'662.82	-9'985.58	-4'992.79
5	02220.3110	Meubles et appareils de bureau	40'220.24	0.00	40'220.24	-100.00	18'903.51	3'217.62	12'066.07	6'033.04
	02220.3111.10	Machines, appareils, véhicules, outils	343.35	51'000.00	-50'656.65	-99.33	-23'808.63	-4'052.53	-15'197.00	-7'598.50
6	02220.3113	Matériel informatique	0.00	133'210.00	-133'210.00	-100.00	-62'608.70	-10'656.80	-39'963.00	-19'981.50
7	02220.3131.00	Planifications et projections de tiers	0.00	30'000.00	-30'000.00	-100.00	-14'100.00	-2'400.00	-9'000.00	-4'500.00
	02220.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	404'234.20	170'035.00	234'199.20	137.74	110'073.62	18'735.94	70'259.76	35'129.88
6	02220.3133	Charges d'utilisation pour l'informatique	219'603.92	0.00	219'603.92	100.00	103'213.84	17'568.31	65'881.18	32'940.59
8	02220.3632.10	Subventions aux communes et aux associations intercommunales	0.00	20'000.00	-20'000.00	-100.00	-9'400.00	-1'600.00	-6'000.00	-3'000.00

- 1 Indexation, primes, CDD, modifications de taux d'activité, modification de durée d'engagement, modification des clés de répartition, provisions heures supplémentaires, vacances et litige.
- 2 Modification de méthode de comptabilisation. L'amortissement impacte désormais uniquement le bilan et non plus le compte de fonctionnement comme prévu dans le budget. Cette position n'existera plus à futur.
- 3 Frais désormais à charge de la Bourgeoisie, auparavant à charge de la Ville.
- 4 Aucune dépense n'a été engagée pour la création du site internet par manque de ressources. Le budget prévoyait CHF 30'000.-.
- 5 Le budget prévoyait CHF 45'000.- pour du mobilier de bureau qui a finalement coûté CHF 40'000.- (cf compte 02220.3110) et CHF 6'000.- pour des divers et imprévus. Cette dépense n'a pas eu lieu.
- 6 La dépense a été comptabilisée dans le compte 02220.3133 Charges d'utilisation pour l'informatique. L'augmentation est liée à la hausse du nombre de poste, du prix par poste et aux honoraires de prestataires externes pour la mise en place de MCH2 sur les différents programmes comptables.
- 7 Ces deux comptes sont à analyser de manière globale ; mesures prises pour palier l'absence du chef de service (comptabilité + chef de service ad intérim) ; correction honoraires d'audit (rattrapage année en cours) ; divers mandataires accompagnement implémentation MCH2 ; divers mandataires établissement stratégie immobilière/foncière/financière.
- 8 Le budget prévoyait cette dépense comme soutien/parteneriat pour les Bains de la Motta qui a finalement été comptabilisée dans le compte 02210.3636.10 Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire pour CHF 10'000.-.

**Message - Commentaires par rubrique**

Les explications ci-après portent sur les écarts de +/- 20% dès CHF 5'000.- minimum des positions non liées.

**Forêts à répartir**

No	Compte	Désignation	Comptes 2024 Charges	Budget 2024 Charges	Ecart au budget 2024	%	Ecart	Ecart	Ecart	Ecart
							au budget 2024	au budget 2024	au budget 2024	au budget 2024
							<b>RE = 7.45 %</b>	<b>FP = 0.82 %</b>	<b>HB = 76.71 %</b>	<b>OR = 15.02 %</b>
1	82021.3101.10	Matériel d'exploitation, fournitures	21'253.02	31'350.00	-10'096.98	-32.21	'752.23	'82.80	-7'745.39	-1'516.57
2	82021.3101.11	Matériel d'exploitation, fournitures / carburant	31'802.40	40'000.00	-8'197.60	-20.49	'610.72	'67.22	-6'288.38	-1'231.28
3	82021.3144.12	Entretien des bâtiments et immeubles PA / chemins	10'741.90	23'000.00	-12'258.10	-53.30	'913.23	'100.52	-9'403.19	-1'841.17
4	82021.3145.12	Entretien des forêts / achats divers pour travaux pour tiers	34'037.86	20'000.00	14'037.86	70.19	1'045.82	'115.11	10'768.44	2'108.49
5	82021.3632.10	Subventions aux communes et aux associations intercommunales / Monétaire	50'967.50	24'000.00	26'967.50	112.36	2'009.08	'221.13	20'686.77	4'050.52
6	82021.4309.101	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois (8.1%-4.5%)	539'019.08	430'000.00	109'019.08	25.35	8'121.92	'893.96	83'628.54	16'374.67
	82021.4309.130	Autres revenus d'exploitation / Vente de bois CAD	71'403.74	60'500.00	10'903.74	18.02	'812.33	'89.41	8'364.26	1'637.74
7	82021.4309.140	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers (pas TVA)	76'986.08	24'000.00	52'986.08	220.78	3'947.46	'434.49	40'645.62	7'958.51
	82021.4309.141	Autres revenus d'exploitation / Travaux pour tiers et internes	250'295.80	154'000.00	96'295.80	62.53	7'174.04	'789.63	73'868.51	14'463.63
	82021.4309.161	Autres revenus d'exploitation / vente objets scie mobile	53'917.59	15'000.00	38'917.59	259.45	2'899.36	'319.12	29'853.68	5'845.42

- 1 Limitation des achats grâce à un bon entretien du matériel et à bon usage.
- 2 Variation du prix de l'essence et volume nécessaire.
- 3 Moins de dégradation des chemins/routes que prévu (dépend des conditions météorologiques).
- 4 Voir point 8 ; l'augmentation des charges est liée à l'augmentation des revenus.
- 5 La différence concerne la construction d'un chalet pour le Service des sports (offert), notamment utilisé lors d'évent.
- 6 Développement de ce secteur d'activité, hiver froid et politique des prix.
- 7 Développement de ce secteur d'activité et politique des prix.

**Message - Commentaires par rubrique**

Les explications ci-après portent sur les écarts de +/- 20% dès CHF 5'000.- minimum des positions non liées.

**Fondation de l'Orphelinat**

No	Compte	Désignation	Comptes 2024 Charges	Budget 2024 Charges	Ecarts au budget 2024	%
	<b>81821</b>	<b>Montagnes-exploitation</b>				
	<b>81822</b>	<b>Lägerli</b>				
1	81822.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	28'338.00	1'500.00	26'838.00	1'789.20
	<b>81823</b>	<b>Bourlaya</b>				
2	81823.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	0.00	11'100.00	-11'100.00	-100.00
	<b>89050</b>	<b>Domaines OR</b>				
	<b>89051</b>	<b>Villars-les-Joncs</b>				
3	89051.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	2'469.95	8'000.00	-5'530.05	-69.13
4	89051.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	10'609.15	1'800.00	8'809.15	489.40
	<b>96330</b>	<b>Immeubles PF OR</b>				
	<b>96331</b>	<b>Bonnesfontaines 28 LPS (logements pour seniors)</b>				
5	96331.3439.11	Autres charges des biens-fonds PF / Contribution immobilière	-15'000.00	15'000.00	-30'000.00	-200.00
	<b>96333</b>	<b>Complexe rte Bonnesfontaines 26-38 (foyer)</b>				
6	96333.3430.4	Travaux d'entretien, bâtiment PF / dépenses ponctuelles	21'508.21	5'225.00	16'283.21	311.64
7	96333.3431	Entretien courant, biens-fonds PF / dépenses récurrentes	9'745.35	1'560.00	8'185.35	524.70

- 1 L'assainissement de l'approvisionnement en eau potable du domaine du Lägerli n'a pas été mis dans le bon compte (a fait office d'un message investissement). Le paiement a été effectué après déduction des subventions et sera intégré dans le compte d'investissement au 01.01.2025. Cela aura pour incidence de générer un produit extraordinaire dans ce compte en 2025.
- 2 Remplacement de la cuisinière à bois non effectué (reporté sur budget 2025) ; aucune intervention urgente.
- 3 Procédure juridique toujours en cours mais moins coûteuse que prévue.
- 4 Plusieurs interventions urgentes en lien avec la sécurité du bâtiment, des installations électriques, des sanitaires et du chauffage.
- 5 Provision contribution immobilière 2023 et 2024 non comptabilisée ; correction en 2025.
- 6 Diverses réparations et remise aux normes du CAD.
- 7 Nouvelle répartition des frais ; part du propriétaire pour abonnement sécurité + ascenseur.



COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>2</b>	<b>Formation</b>	<b>43'915.66</b>	<b>175'276.67</b>	<b>39'070.00</b>	<b>38'990.00</b>
<b>27</b>	<b>Hautes écoles</b>	<b>43'915.66</b>	<b>175'276.67</b>	<b>39'070.00</b>	<b>38'990.00</b>
<b>271</b>	<b>Hautes écoles universitaires</b>	<b>43'915.66</b>	<b>175'276.67</b>	<b>39'070.00</b>	<b>38'990.00</b>
<b>2710</b>	<b>Hautes écoles universitaires</b>	<b>43'915.66</b>	<b>175'276.67</b>	<b>39'070.00</b>	<b>38'990.00</b>
<b>27100</b>	<b>Bourses Scholarques</b>	<b>43'915.66</b>	<b>175'276.67</b>	<b>39'070.00</b>	<b>38'990.00</b>
27100.3099	Autres charges de personnel	345.00		0.00	
27100.3102.10	Imprimés, publications	1'635.25		1'800.00	
27100.3130.10	Prestations de services de tiers	17'237.54		17'270.00	
27100.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	2'000.00		0.00	
27100.3137.10	Impôts et taxes	716.63		0.00	
27100.3410	Pertes de changes réalisées sur les placements financiers PF	4'508.81		0.00	
27100.3440	Réévaluations - Placements financiers PF	1'672.43		0.00	
27100.3637	Subventions aux ménages privés	15'800.00		20'000.00	
27100.4400	Intérêts des liquidités		-29.51		0.00
27100.4419	Autres gains réalisés à partir du patrimoine financier		28'669.77		0.00
27100.4420	Dividendes		22'195.68		21'590.00
27100.4440	Réévaluations des autres placements financiers PF		124'440.72		0.00
27100.4499	Autres revenus financiers		0.01		0.00
27100.4510	Prélèvements sur les financements spéciaux comme capital propre		0.00		17'400.00
<b>2</b>	<b>Formation</b>	<b>43'915.66</b>	<b>175'276.67</b>	<b>39'070.00</b>	<b>38'990.00</b>
<b>27</b>	<b>Hautes écoles</b>	<b>43'915.66</b>	<b>175'276.67</b>	<b>39'070.00</b>	<b>38'990.00</b>
<b>271</b>	<b>Hautes écoles universitaires</b>	<b>43'915.66</b>	<b>175'276.67</b>	<b>39'070.00</b>	<b>38'990.00</b>
<b>2710</b>	<b>Hautes écoles universitaires</b>	<b>43'915.66</b>	<b>175'276.67</b>	<b>39'070.00</b>	<b>38'990.00</b>
<b>27100</b>	<b>Bourses Scholarques</b>	<b>43'915.66</b>	<b>175'276.67</b>	<b>39'070.00</b>	<b>38'990.00</b>
<b>2</b>	<b>Formation</b>	<b>43'915.66</b>	<b>175'276.67</b>	<b>39'070.00</b>	<b>38'990.00</b>
	<b>Totalisation</b>	<b>43'915.66</b>	<b>175'276.67</b>	<b>39'070.00</b>	<b>38'990.00</b>
	<b>Résultat</b>	<b>131'361.01</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>80.00</b>

COMPTE DE RESULTAT PAR NATURE 2024

Compte	Désignation	2024 CHF	
	<b>Charges d'exploitation</b>		
30	Charges de personnel	- 345.00	
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	- 21'589.42	
36	Charges de transfert	- 15'800.00	
	<b>Résultat provenant des activités d'exploitation</b>	<b>- 37'734.42</b>	
34	Charges financières	- 6'181.24	
44	Revenus financiers	175'276.67	
	<b>Résultat provenant des financements</b>	<b>169'095.43</b>	
	<b>Résultat opérationnel</b>	<b>131'361.01</b>	
38	Charges extraordinaires	-	
48	Revenus extraordinaires	-	
	Résultat extraordinaire	-	
	<b>Résultat total du compte de résultat</b>	<b>131'361.01</b>	

**BILAN AU 31 DECEMBRE 2024**

Compte	Désignation	31.12.2024 CHF	
<b>1</b>	<b>ACTIF</b>	<b>2'298'892.22</b>	
<b>10</b>	<b>Patrimoine financier (PF)</b>	<b>2'298'892.22</b>	
<b>100</b>	<b>Disponibilités et placements à court terme</b>	<b>81'838.27</b>	
<b>1002</b>	<b>Banque</b>	<b>14'448.11</b>	
10027.00	BCF, Compte CHF CH85 0076 8300 1197 9460 0	14'137.15	
10027.01	BCF, Compte EURO 30 01 353.962-06	53.42	
10027.02	BCF, Compte USD 30 01 353.963-03	257.54	
<b>1003</b>	<b>Placements à court terme sur le marché monétaire</b>	<b>67'390.16</b>	
10030	Placements à court terme	67'390.16	
<b>101</b>	<b>Créances</b>	<b>6'973.85</b>	
<b>1010</b>	<b>Créances résultant de livraisons de prestations envers des tiers</b>	<b>6'973.85</b>	
10101.00	Créances résultant de l'impôt anticipé	6'973.85	
<b>104</b>	<b>Actifs de régularisation</b>	<b>-</b>	
1040	Actifs de régularisation	-	
<b>107</b>	<b>Placements financiers à long terme</b>	<b>2'210'080.10</b>	
<b>1070</b>	<b>Actions et parts sociales</b>	<b>2'210'080.10</b>	
10700	Portefeuille titres	2'210'080.10	
	<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2'298'892.22</b>	
<b>2</b>	<b>PASSIF</b>	<b>2'298'892.22</b>	
<b>20</b>	<b>Capitaux de tiers</b>	<b>1'000.00</b>	
<b>204</b>	<b>Passifs de régularisation (RG)</b>	<b>1'000.00</b>	
<b>2041</b>	<b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b>	<b>1'000.00</b>	
20410	RG Charges de biens, services et autres charges d'exploitation	1'000.00	
<b>29</b>	<b>Capital propre</b>	<b>2'297'892.22</b>	
<b>291</b>	<b>Fonds enregistrés sous capital propre</b>	<b>2'297'892.22</b>	
<b>2911</b>	<b>Legs et fondations sans personnalité juridique enregistrés comme capital propre</b>	<b>2'166'531.21</b>	
29110.01	Libéralités affectées, Fonds Thurler	2'166'531.21	
<b>2990</b>	<b>Résultat annuel</b>	<b>131'361.01</b>	
29900	Résultat annuel	131'361.01	
	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2'298'892.22</b>	

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE AU 31 DECEMBRE 2024

Désignation	2024 CHF	
<b>Résultat net</b>	<b>131'361.01</b>	
Correction de charges (non monétaires)		
Réévaluation - Placements financiers PF	1'672.43	
Réévaluation comptes monnaie étrangère	2'100.07	
<b>Total des charges sans impact monétaire</b>	<b>3'772.50</b>	
Correction de produits (non monétaires)		
Réévaluation des autres placements financiers PF	124'440.72	
<b>Total des produits sans impact monétaires</b>	<b>124'440.72</b>	
Marge brute d'autofinancement	10'692.79	
Intégration évolutions bilan sur les flux monétaires		
Variation du besoin en fond de roulement	- 36'614.62	
<b>Flux de trésorerie d'exploitation (operating cash flow)</b>	<b>- 25'921.83</b>	
Cycles d'investissement et financement		
Immobilisations financières		
Intérêts sur liquidités	- 29.51	
Bénéfices réalisés sur vente de titres	26'073.08	
Dividendes encaissés	19'773.88	
Pertes de change réalisées sur placements patrimoine financier	- 2'408.74	
Solde du cycle : investissement - désinvestissement	43'408.71	
Immobilisations corporelles		
Solde du cycles : investissement - désinvestissement		
<b>Total de la balance des investissements</b>	<b>43'408.71</b>	
Flux de trésorerie disponible (free cash flow)	17'486.88	
Cycle de financement (fonds propres)	-	
<b>Total des opérations de financement (balance)</b>	<b>-</b>	
Désendettement net		
Cycle d'endettement (dettes à long terme)	-	
Solde du cycle : endettement - désendettement	-	
Variation des dettes	-	
Total de l'endettement	-	
Trésorerie au début de l'exercice	64'351.39	
Variation de trésorerie	17'486.88	
<b>Trésorerie à la fin de l'exercice</b>	<b>81'838.27</b>	

**ETAT DU CAPITAL PROPRES AU 31 DECEMBRE 2024**

<b>Compte</b>	<b>Désignation</b>	<b>Commentaire</b>	<b>31.12.2023 CHF</b>	<b>Débit CHF</b>	<b>Crédit CHF</b>	<b>31.12.2024 CHF</b>
<b>29</b>	<b>Capital propre</b>					
291	Fonds enregistrés sous capital propre					
2910	Fonds enregistrés sous capital propre	Ce fond pour fluctuation de valeurs a été dissout et transféré dans le fonds 2911	185'300.00	185'300.00		0.00
2911	Legs et fondations sans personnalité juridique enregistrés comme capital propre					
29110.01	Libéralités affectées, Fonds Thurler				2'166'531.21	2'166'531.21
2990	Résultat annuel					
29900	Résultat annuel	Résultat annuel de fonctionnement 2024	0.00		131'361.01	131'361.01
2999	Résultats cumulés des années précédentes	Résultats des années précédentes transférés dans le fonds 2911	1'981'231.21	1'981'231.21		
	<b>Total capital propre</b>		<b>2'166'531.21</b>	<b>2'166'531.21</b>	<b>2'297'892.22</b>	<b>2'297'892.22</b>

**ANNEXE 1 - 31 DECEMBRE 2024**

**1 But de l'organisation**

La Chambre des Scholarques a pour but d'allouer des subsides aux jeunes bourgeois de Fribourg qui se vouent à l'étude des sciences ou des arts. Les subsides ne peuvent être accordés en principe que pour des études supérieures aux études gymnasiales complètes, soit pour des études universitaires. Par analogie, la Chambre peut subsidier également des études artistiques, industrielles et techniques aboutissant à un diplôme d'Ecole supérieure ou équivalent à un grade universitaire.

**2 Principes de l'établissement des comptes**

**2.1 Généralités**

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec la loi sur les finances communales (LFCo) du 22 mars 2018 et son ordonnance (OFCo) du 14 octobre 2019.

Selon l'art. 2 al2, cette loi s'applique par analogie aux bourgeoisies.

Le 13 décembre 2023, l'assemblée bourgeoisiale de la Ville de Fribourg a également adopté un nouveau règlement des finances. Ce document fixe la limite d'activation d'un investissement à CHF 50'000.-.

Pour la première année, les comptes de la Caisse des Scholarques sont présentés conformément aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2". Le nouveau plan comptable harmonisé (MCH2) est appliqué.

La présentation des comptes fournit une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (art 39 LFCo). Les actifs et les passifs du bilan sont évalués selon les principes de l'image fidèle, conformément aux articles 43, 44 et 45 LFCo pour les éléments des patrimoines financier et administratif.

**2.2 Passage aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2"**

Le nouveau plan comptable et les nouveaux principes d'évaluation ont été adoptés au 1<sup>er</sup> janvier 2024. En dérogation aux principes, il a été décidé de ne pas retraiter les chiffres des années précédentes.

Sur cette base, seuls les chiffres 2024 sont présentés cette année, sans comparaison.

**3 Bilan**

**3.1 Placements financiers**

Les titres cotés en bourse sont évalués à la valeur boursière du 31 décembre (sur la base de l'extrait de fortune).

Les bénéfices et pertes non réalisés sont comptabilisés dans le compte de résultat.

**4 Compte de résultat**

**4.1 Prestations de services de tiers**

Ce compte enregistre les frais de l'établissement financier pour la gestion du portefeuille des titres.

**4.2 Subventions aux ménages privés**

En 2024, 13 bénéficiaires ont reçu un subside de la Caisse des Scholarques (2023 : 14 bénéficiaires).

**4.3 Autres gains réalisés à partir du patrimoine financier**

Ce compte enregistre les gains réalisés sur les opérations de bourse.

**ANNEXE 2 - AU 31 DECEMBRE 2024**

**5 Organes dirigeants et durée de leurs fonctions**

Chambre des Scholarques

La Chambre est composée de six Scholarques, parmi lesquels si possible 2 ecclésiastiques, présidée par un membre du Conseil communal. Les Scholarques sont élus par le Conseil communal, sur présentation de la Chambre, et demeurent en fonction jusqu'à la fin de l'année civile dans laquelle ils ont atteint l'âge de 70 ans. Le Conseiller communal garde sa fonction aussi longtemps qu'il est élu au Conseil communal.

Monsieur Thierry STEIERT  
Madame Martine MUELLER-SCHORDERET, Vice-présidente  
Monsieur Jean-Daniel DESSONNAZ  
Monsieur Jean-Pierre DORAND  
Monsieur Marc MONTELEONE  
Monsieur Petru POPA  
Monsieur François STUCKY

Hors Conseil

Mme Céline GENDRE, Secrétaire, Cheffe de secteur finances et administration du Service de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg.

**6 Organe de révision**

CORE Fiduciaire Revicor SA                      31.12.2024  
Avenue de Beauregard 1  
1700 Fribourg

Personne de contact :  
M. Célien Berthold  
Expert-comptable diplômé  
Administrateur



ANNEXE 4 - AU 31 DECEMBRE 2024

Compte	Désignation	2024 CHF	
	<b>Indications sur les rubriques du compte de résultat</b>		
<b>31</b>	<b>Charges de biens et services et autres charges d'exploitation</b>	<b>21'589.42</b>	
	Selon l'article 2 des statuts, l'existence de la Caisse des Scholarques est rappelée chaque année par une publication dans la presse locale.		
	Imprimés, publications		
	▪ Annonce dans les Freiburger Nachrichten	802.00	
	▪ Annonce dans La Liberté	833.25	
	Prestations de services de tiers		
	▪ BCF : mandat de gestion	17'074.75	
	▪ Frais divers / Timbres et taxes	162.79	
	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes		
	▪ Participation à l'audit 2023 et provision 2024	2'000.00	
	Impôts et taxes		
	▪ Timbre fédéral	716.63	
<b>36</b>	<b>Charges de transfert</b>		
	<b>Subventions aux ménages privés</b>	<b>15'800.00</b>	
	▪ 13 bénéficiaires (14 en 2023)	15'800.00	



**INDICATEURS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2024**

Désignation	Remarques
Taux d'endettement net	Pas applicable, la Caisse des Scholarques n'ayant pas de dette
Degré d'autofinancement	Pas applicable, la Caisse des Scholarques ne pouvant pas faire des investissements
Part des charges d'intérêts	Pas applicable, la Caisse des Scholarques n'ayant pas de dette
Dette brute par rapport aux revenus	0%
Proportion des investissements	0%
Part du service de la dette	0%
Dette nette par habitant en franc	Pas applicable à la Caisse des Scholarques
Taux d'autofinancement	Pas applicable, la Caisse des Scholarques ne pouvant pas faire des investissements

**Message - Commentaires par rubrique**

Les explications ci-après portent sur les écarts de +/- 20% dès CHF 5'000.- minimum des positions non liées.

**Caisse des Scholarques**

No	Compte	Désignation	Comptes 2024 Charges	Budget 2024 Charges	Ecarts au budget 2024	%
	<b>27100</b>	<b>Bourses Scholarques</b>				
1	27100.4419	Autres gains réalisés à partir du patrimoine financier	28'669.77	0.00	28'669.77	100.00
2	27100.4440	Réévaluations des autres placements financiers PF	124'440.72	0.00	124'440.72	100.00
3	27100.4510	Prélèvements sur les financements spéciaux comme capital propre	0.00	17'400.00	-17'400.00	-100.00

- 1 Revenu non estimable et non garanti ; par mesure de prudence le budget prévoit zéro.
- 2 Selon les normes MCH2, les titres figurent dans les comptes à la valeur du marché au 31.12 sans provision possible pour absorber ces variations du marché.
- 3 Selon les normes MCH2, ces prélèvements ne sont plus possibles.

COMPTE DE RESULTAT PAR FONCTION 2024

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>2</b>	<b>Formation</b>	<b>34'403.91</b>	<b>162'437.37</b>	<b>49'100.00</b>	<b>48'110.00</b>
<b>29</b>	<b>Autres systèmes éducatifs</b>	<b>34'403.91</b>	<b>162'437.37</b>	<b>49'100.00</b>	<b>48'110.00</b>
<b>299</b>	<b>Formation, non mentionné ailleurs</b>	<b>34'403.91</b>	<b>162'437.37</b>	<b>49'100.00</b>	<b>48'110.00</b>
<b>2990</b>	<b>Formation, non mentionné ailleurs</b>	<b>34'403.91</b>	<b>162'437.37</b>	<b>49'100.00</b>	<b>48'110.00</b>
<b>29900</b>	<b>Formation, non mentionné ailleurs</b>	<b>34'403.91</b>	<b>162'437.37</b>	<b>49'100.00</b>	<b>48'110.00</b>
29900.3102.10	Imprimés, publications	1'635.25		1'600.00	
29900.3130.10	Prestations de services de tiers	18'874.75		15'550.00	
29900.3132.10	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	2'000.00		1'000.00	
29900.3137.10	Impôts & taxes	2'479.31		'950.00	
29900.3410	Pertes de changes réalisées sur les placements financiers PF	892.60		5'000.00	
29900.3440	Réévaluations - Placements financiers PF	8'522.00		0.00	
29900.3500	Attributions aux financements spéciaux des capitaux de tiers			20'000.00	
29900.3637	Subventions aux ménages privés			4'000.00	
29900.3910	Imputations internes pour prestations de services			1'000.00	
29900.4419	Autres gains réalisés à partir du patrimoine financier		54'443.37		5'000.00
29900.4420	Dividendes		12'490.23		17'110.00
29900.4440	Réévaluations des autres placements financiers PF		95'503.77		20'000.00
29900.4510	Prélèvements sur les financements spéciaux comme capital propre				6'000.00
<b>2</b>	<b>Formation</b>	<b>34'403.91</b>	<b>162'437.37</b>	<b>49'100.00</b>	<b>48'110.00</b>
<b>29</b>	<b>Autres systèmes éducatifs</b>	<b>34'403.91</b>	<b>162'437.37</b>	<b>49'100.00</b>	<b>48'110.00</b>
<b>299</b>	<b>Formation, non mentionné ailleurs</b>	<b>34'403.91</b>	<b>162'437.37</b>	<b>49'100.00</b>	<b>48'110.00</b>
<b>2990</b>	<b>Formation, non mentionné ailleurs</b>	<b>34'403.91</b>	<b>162'437.37</b>	<b>49'100.00</b>	<b>48'110.00</b>
<b>29900</b>	<b>Formation, non mentionné ailleurs</b>	<b>34'403.91</b>	<b>162'437.37</b>	<b>49'100.00</b>	<b>48'110.00</b>
<b>2</b>	<b>Formation</b>	<b>34'403.91</b>	<b>162'437.37</b>	<b>49'100.00</b>	<b>48'110.00</b>
	<b>Totalisation</b>	<b>34'403.91</b>	<b>162'437.37</b>	<b>49'100.00</b>	<b>48'110.00</b>
	<b>Résultat</b>	<b>128'033.46</b>			<b>990.00</b>



BILAN AU 31 DECEMBRE 2024

Compte	Désignation	31.12.2024 CHF	
<b>1</b>	<b>ACTIF</b>	<b>1'882'007.49</b>	
<b>10</b>	<b>Patrimoine financier (PF)</b>	<b>1'882'007.49</b>	
<b>100</b>	<b>Disponibilités et placements à court terme</b>	<b>22'163.60</b>	
<b>1002</b>	<b>Banque</b>	<b>22'163.60</b>	
10020.12	EDR, C/C CHF CH26 0857 1800 2490 1000 0	4'657.50	
10027.03	EDR, C/C EUR CH49 0857 1800 2491 3364 9	10'552.00	
10027.04	EDR, C/C USD CH81 0857 1800 2491 3365 5	6'954.10	
<b>101</b>	<b>Créances</b>	<b>2'234.89</b>	
<b>1010</b>	<b>Créances résultant de livraisons de prestations envers des tiers</b>	<b>2'234.89</b>	
10101.00	Créances résultant de l'impôt anticipé	2'234.89	
<b>104</b>	<b>Actifs de régularisation</b>	<b>-</b>	
1010	Actifs transitoires	-	
<b>107</b>	<b>Placements financiers à long terme</b>	<b>1'857'609.00</b>	
<b>1070</b>	<b>Actions et parts sociales</b>	<b>1'857'609.00</b>	
10700	Portefeuille titres	1'857'609.00	
	<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1'882'007.49</b>	
<b>2</b>	<b>PASSIF</b>	<b>1'882'007.49</b>	
<b>20</b>	<b>Capitaux de tiers</b>	<b>9'522.00</b>	
<b>204</b>	<b>Passifs de régularisation (RG)</b>	<b>9'522.00</b>	
<b>2041</b>	<b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b>	<b>9'522.00</b>	
20410	RG charges de biens, services et autres charges d'exploitation	9'522.00	
<b>29</b>	<b>Capital propre</b>	<b>1'872'485.49</b>	
<b>291</b>	<b>Fonds enregistrés sous capital propre</b>	<b>1'744'452.03</b>	
<b>2911</b>	<b>Legs et fondations sans personnalité juridique enregistrés comme capital propre</b>	<b>1'744'452.03</b>	
29110.02	Libéralités affectées	1'744'452.03	
<b>299</b>	<b>Fonds enregistrés sous capital propre</b>	<b>128'033.46</b>	
<b>2990</b>	<b>Résultat annuel</b>	<b>128'033.46</b>	
29900	Résultat annuel	128'033.46	
	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1'882'007.49</b>	

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE AU 31 DECEMBRE 2024

Désignation	2024 CHF	
<b>Résultat net</b>	<b>128'033.46</b>	
Correction de charges (non monétaires)		
Réévaluation - Placements financiers PF	- 33'610.47	
Réévaluation comptes monnaie étrangère	540.39	
<b>Total des charges sans impact monétaire</b>	<b>- 33'070.08</b>	
Correction de produits (non monétaires)		
Réévaluation des autres placements financiers PF	95'503.77	
<b>Total des produits sans impact monétaires</b>	<b>95'503.77</b>	
Marge brute d'autofinancement	- 540.39	
Intégration évolution bilan sur les flux monétaires		
Variation du besoin en fond de roulement	- 23'989.31	
<b>Flux de trésorerie d'exploitation (operating cash flow)</b>	<b>- 24'529.70</b>	
<b>Cycles d'investissement et financement</b>		
Immobilisations financières		
Intérêts sur liquidités	-	
Pertes de changes réalisées sur placements financiers	- 352.21	
Bénéfices réalisés sur vente de titres	33'295.04	
Dividendes encaissés	12'435.53	
Pertes de changes réalisées sur placements financiers	-	
<b>Solde du cycle : investissement - désinvestissement</b>	<b>45'378.36</b>	
<b>Immobilisations corporelles</b>		
<b>Solde du cycles : investissement - désinvestissement</b>		
<b>Total de la balance des investissements</b>	<b>45'378.36</b>	
Flux de trésorerie disponible (free cash flow)	20'848.66	
Cycle de financement (fonds propres)	-	
<b>Total des opérations de financement (balance)</b>	<b>-</b>	
Désendettement net		
Cycle d'endettement (dettes à long terme)	-	
Solde du cycle : endettement - désendettement	-	
Variation des dettes	-	
Total de l'endettement	-	
Trésorerie au début de l'exercice	1'314.94	
Variation de trésorerie	20'848.66	
<b>Trésorerie à la fin de l'exercice</b>	<b>22'163.60</b>	

ETAT DU CAPITAL PROPRE AU 31 DECEMBRE 2024

Compte	Désignation	Commentaire	31.12.2023 CHF	Débit CHF	Crédit CHF	31.12.2024 CHF
<b>29</b>	<b>Capital propre</b>					
291	Fonds enregistrés sous capital propre					
2910	Fonds enregistrés sous capital propre	Ce fond pour fluctuation de valeurs a été dissout et transféré dans le fonds 2911	195'800.00	195'800.00		0.00
2911	Legs et fondations sans personnalité juridique enregistrés comme capital propre					
29110.01	Libéralités affectées				1'744'452.03	1'744'452.03
2990	Résultat annuel					
29900	Résultat annuel	Résultat annuel de fonctionnement 2024	0.00		128'033.46	128'033.46
2999	Résultats cumulés des années précédentes	Résultats des années précédentes transférés dans le fonds 2911	1'548'652.03	1'548'652.03		
	<b>Total capital propre</b>		<b>1'744'452.03</b>	<b>1'744'452.03</b>	<b>1'872'485.49</b>	<b>1'872'485.49</b>

## ANNEXE 1 - 31 DECEMBRE 2024

### 1 But de l'organisation

La Fondation C.-J. Moosbrugger a pour but d'allouer des subsides aux jeunes bourgeois de Fribourg qui désirent faire un séjour en Angleterre pour y compléter leurs connaissances de la langue anglaise et leur formation commerciale.

### 2 Principes de l'établissement des comptes

#### 2.1 Généralités

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec la loi sur les finances communales (LFCo) du 22 mars 2018 et son ordonnance (OFCo) du 14 octobre 2019.

Selon l'art. 2 al2, cette loi s'applique par analogie aux bourgeoisies.

Le 13 décembre 2023, l'assemblée bourgeoisiale de la Ville de Fribourg a également adopté un nouveau règlement des finances. Ce document fixe la limite d'activation d'un investissement à CHF 50'000.-.

Pour la première année, les comptes de la Fondation C.-J. Moosbrugger sont présentés conformément aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2". Le nouveau plan comptable harmonisé (MCH2) est appliqué.

La présentation des comptes fournit une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (art 39 LFCo). Les actifs et les passifs du bilan sont évalués selon les principes de l'image fidèle, conformément aux articles 43, 44 et 45 LFCo pour les éléments des patrimoines financier et administratif.

#### 2.2 Passage aux principes du modèle comptable harmonisé de deuxième génération "MCH2"

Le nouveau plan comptable et les nouveaux principes d'évaluation ont été adoptés au 1<sup>er</sup> janvier 2024. En dérogation aux principes, il a été décidé de ne pas retraiter les chiffres des années précédentes.

Sur cette base, seuls les chiffres 2024 sont présentés cette année, sans comparaison.

### 3 Bilan

#### 3.1 Placements financiers

Les titres cotés en bourse sont évalués à la valeur boursière du 31 décembre (sur la base de l'extrait de fortune).

Les bénéfices et pertes non réalisés sont comptabilisés dans le compte de résultat.

### 4 Compte de résultat

#### 4.1 Prestations de services de tiers

Ce compte enregistre les frais de l'établissement financier pour la gestion du portefeuille des titres.

#### 4.2 Subventions aux ménages privés

En 2024, 0 bénéficiaires ont reçu un subside de la Fondation C.-J. Moosbrugger (2023 : 0 bénéficiaire).

#### 4.3 Autres gains réalisés à partir du patrimoine financier

Ce compte enregistre les pertes et les gains réalisés sur les opérations de bourse.

**ANNEXE 2 - 31 DECEMBRE 2024**

**5 Organes dirigeants et durée de leurs fonctions**

Conseil de Fondation de la Fondation C.-J. Moosbrugger

Le Conseil de Fondation est composé de 7 membres du Conseil bourgeoisial élus pour une législature au sens de la loi sur les Communes. Ils sont reconduits dans leurs fonctions aussi longtemps qu'ils font partie du Conseil bourgeoisial.

Monsieur Thierry STEIERT, Président  
Monsieur Claudéric EGGER  
Monsieur Grégory GRIN  
Madame Monica MENDEZ  
Monsieur Florian MÜLLER  
Monsieur Benoît REY  
Monsieur Dimitri SUDAN

Hors Conseil

Mme Céline GENDRE, Secrétaire, Cheffe de secteur finances et administration du Service de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg

**6 Organe de révision**

CORE Fiduciaire Revicor SA      31.12.2024  
Avenue de Beauregard 1  
1700 Fribourg

Personne de contact :  
M. Célien Berthold  
Expert-comptable diplômé  
Administrateur









**Message - Commentaires par rubrique**

Les explications ci-après portent sur les écarts de +/- 20% dès CHF 5'000.- minimum des positions non liées.

**Fondation C.-J. Moosbrugger**

No	Compte	Désignation	Comptes 2024 Charges	Budget 2024 Charges	Ecarts au budget 2024	%
	<b>29900</b>	<b>Formation, non mentionné ailleurs</b>				
1	29900.3440	Réévaluations - Placements financiers PF	8'522.00	0.00	8'522.00	100.00
2	29900.3500	Attributions aux financements spéciaux des capitaux de tiers	0.00	20'000.00	-20'000.00	-100.00
3	29900.4419	Autres gains réalisés à partir du patrimoine financier	54'443.37	5'000.00	49'443.37	988.86
4	29900.4440	Réévaluations des autres placements financiers PF	95'503.77	20'000.00	75'503.77	377.52
5	29900.4510	Prélèvements sur les financements spéciaux comme capital propre	0.00	6'000.00	-6'000.00	-100.00

- 1 Charge non estimable lors de l'établissement du budget.
- 2 Selon les normes MCH2, cette constitution de provision n'est plus possible (contrairement au passé).
- 3 Revenu difficilement estimable et non garanti ; budget établi avec prudence.
- 4 .Selon les normes MCH2, les titres figurent dans les comptes à la valeur du marché au 31.12 ; position difficilement estimable ; budget établi avec prudence.
- 5 Selon les normes MCH2, ces prélèvements ne sont plus possibles.

Les Bonnesfontaines, Résidence bourgeoise  
Rte des Bonnesfontaines 24 - 1700 FRIBOURG

**COMPTE DE PERTES ET PROFITS DE L'EXERCICE 2024 (avec les chiffres comparatifs de l'exercice 2023)**

No cpte	Désignation	Comptes au	BUDGET 2024	Comptes au	Comparaison	
		31 décembre 2024	CHF	31 décembre 2023	Comptes 2024 / Budget	Diff. En %
		CHF	CHF	CHF	CHF	
<b>CHARGES SOINS ET ACCOMPAGNEMENT (SPS)</b>						
311-3/325	Salaires du personnel SPS (soignants et animateurs)	5 765 049.80	6 182 890.95	5 777 317.40	-417 841.15	-6.8%
314	Pont AVS personnel soins et animations	40 975.20	34 360.20	49 993.20	6 615.00	19.3%
-	Primes d'ancienneté et gratifications	0.00	402.00	0.00	-402.00	-100.0%
<b>T33</b>	<b>Total salaires</b>	<b>5 806 025.00</b>	<b>6 217 653.15</b>	<b>5 827 310.60</b>	<b>-411 628.15</b>	<b>-6.6%</b>
T370	Contributions AVS/AI/APG/AC/AF	526 622.15	580 080.70	542 601.60	-53 458.55	-9.2%
T371	LPP/Veska	439 751.35	436 619.90	424 877.05	3 131.45	0.7%
T372	Assurance accidents professionnels	15 020.60	16 342.05	15 189.94	-1 321.45	-8.1%
T373	Assurance maladie	63 458.30	68 611.70	63 959.45	-5 153.40	-7.5%
DIV	Allocations patronales	100 942.50	94 320.00	102 877.50	6 622.50	7.0%
<b>T37</b>	<b>Total charges sur salaires</b>	<b>1 145 794.90</b>	<b>1 195 974.35</b>	<b>1 149 505.54</b>	<b>-50 179.45</b>	<b>-4.2%</b>
318000	Recherche de personnel	0.00	12 000.00	12 146.40	-12 000.00	-100.0%
3181-2/410	Formation personnel, démarche qualité, MSST	46 379.25	61 899.40	31 231.70	-15 520.15	-25.1%
318300	Psychiatrie de liaison	1 500.00	7 680.00	3 000.00	-6 180.00	-80.5%
318400	RAI	4 194.30	5 600.00	4 178.75	-1 405.70	-25.1%
318600	Indemnités médecins, pharmaciens, etc.	68 357.50	73 226.40	69 979.30	-4 868.90	-6.6%
	<b>Total autres charges du personnel</b>	<b>120 431.05</b>	<b>160 405.80</b>	<b>120 536.15</b>	<b>-39 974.75</b>	<b>-24.9%</b>
<b>T3</b>	<b>TOTAL FRAIS SALAIRES</b>	<b>7 072 250.95</b>	<b>7 574 033.30</b>	<b>7 097 352.29</b>	<b>-501 782.35</b>	<b>-7.1%</b>
<b>31</b>	<b>TOTAL CHARGES SOINS ET ACCOMPAGNEMENT</b>	<b>7 072 250.95</b>	<b>7 574 033.30</b>	<b>7 097 352.29</b>	<b>-501 782.35</b>	<b>-7.1%</b>

No cpte	Désignation	Comptes au	BUDGET 2024	Comptes au	Comparaison	
		31 décembre 2024	CHF	31 décembre 2023	Comptes 2024 / Budget	Diff. En %
		CHF	CHF	CHF	CHF	
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>						
330030	Salaires du personnel administratif	552 804.00	559 789.85	544 796.10	-6 985.85	-1.3%
383001	Pont AVS personnel administration	9 065.25	9 065.25	21 756.60	0.00	0.0%
340040	Salaires du personnel d'exploitation	1 545 008.50	1 504 891.50	1 503 677.15	40 117.00	2.6%
387000	Primes d'ancienneté et gratifications	9 135.00	8 000.00	6 222.00	1 135.00	12.4%
<b>T33</b>	<b>Total salaires</b>	<b>2 116 012.75</b>	<b>2 081 746.60</b>	<b>2 076 451.85</b>	<b>34 266.15</b>	
T370	Contributions AVS/AI/APG/AC/AF	189 813.60	192 117.10	191 484.05	-2 303.50	-1.2%
T371	LPP/Veska	155 180.10	144 604.25	149 432.95	10 575.85	6.8%
T372	Assurance accidents professionnels	5 968.09	5 412.35	5 860.75	555.74	9.3%
T373	Assurance maladie	22 975.40	22 723.55	22 621.25	251.85	1.1%
DIV	Allocations patronales	18 870.00	19 080.00	40 050.00	-210.00	-1.1%
<b>T37</b>	<b>Total charges sur salaires</b>	<b>392 807.19</b>	<b>383 937.25</b>	<b>409 449.00</b>	<b>8 869.94</b>	2.3%
380000	Recherche de personnel	1 556.05	3 000.00	1 171.50	-1 443.95	-92.8%
381050	Formation personnel non soignant	1 874.00	7 000.00	3 272.20	-5 126.00	-273.5%
382000	Manifestation en faveur du personnel	5 383.40	9 000.00	4 965.00	-3 616.60	-67.2%
389000/2	Autres frais du personnel - cadeaux	8 809.25	10 000.00	9 451.00	-1 190.75	-13.5%
	<b>Total autres charges du personnel</b>	<b>17 622.70</b>	<b>29 000.00</b>	<b>18 859.70</b>	<b>-11 377.30</b>	-64.6%
<b>T3</b>	<b>TOTAL FRAIS SALAIRES</b>	<b>2 526 442.64</b>	<b>2 494 683.85</b>	<b>2 504 760.55</b>	<b>31 758.79</b>	1.3%
<b>4</b>	<b>FRAIS GENERAUX</b>					
<b>41</b>	<b>Produits alimentaires - cuisine</b>	<b>520 349.18</b>	<b>486 400.00</b>	<b>480 553.56</b>	<b>33 949.18</b>	6.5%
<b>417</b>	<b>Charges cafétéria</b>	<b>34 470.10</b>	<b>35 840.00</b>	<b>30 736.70</b>	<b>-1 369.90</b>	-4.0%

No cpte	Désignation	Comptes au	BUDGET 2024	Comptes au	Comparaison	
		31 décembre 2024	CHF	31 décembre 2023	Comptes 2024 / Budget	Diff. En %
		CHF	CHF	CHF	CHF	
T4200	Textiles	3 944.00	6 144.00	5 639.65	-2 200.00	-55.8%
T4210	Articles ménagers	9 818.52	6 000.00	4 409.35	3 818.52	38.9%
T4220	Produits de lessive et nettoyage	76 178.14	65 392.00	57 649.20	10 786.14	14.2%
422900	Nettoyage de linge extérieur	93 867.60	105 000.00	100 693.75	-11 132.40	-11.9%
<b>Charges ménagères</b>		<b>183 808.26</b>	<b>182 536.00</b>	<b>168 391.95</b>	<b>1 272.26</b>	0.7%
4300/4301	Entretien et réparation immeuble et extérieur	51 908.24	60 000.00	110 027.20	-8 091.76	-15.6%
430300	Prestations nettoyage et sécurité	57 995.40	66 000.00	57 727.35	-8 004.60	-13.8%
430310	Prestations nettoyage à refacturer	3 372.60	3 560.00	3 360.00	-187.40	-5.6%
430201	Prestations hotelières / TV	5 000.00	5 000.00	5 000.00	0.00	0.0%
431000	Entretien et réparation équipements Exploitation	20 010.72	20 000.00	21 805.90	10.72	0.1%
431001	Entretien et réparation équipements Soins	6 341.99	7 000.00	4 668.80	-658.01	-10.4%
T432	Entretien véhicules (Assurances, essence et réparations)	8 788.00	10 000.00	13 638.35	-1 212.00	-13.8%
438000	Entretien et réparation outillage	1 183.75	1 000.00	1 190.45	183.75	15.5%
T444000/5	Abonnements d'entretien	48 692.85	43 008.00	43 107.45	5 684.85	11.7%
<b>Entretien et réparation</b>		<b>203 293.55</b>	<b>215 568.00</b>	<b>260 525.50</b>	<b>-12 274.45</b>	-6.0%
441000	Achat équipements Exploitation	4 713.10	14 000.00	8 525.62	-9 286.90	-197.0%
441001	Achat équipements Soins	10 988.51	11 000.00	11 186.73	-11.49	-0.1%
44-T448-449	Amort. Équipements/informatique CODEMS	100 092.85	90 000.00	88 641.55	10 092.85	10.1%
44-T448-449	Amort. Équipements/informatique HORS CODEMS	0.00	0.00	45 774.59	0.00	#DIV/0!
<b>Amortissements</b>		<b>115 794.46</b>	<b>115 000.00</b>	<b>154 128.49</b>	<b>794.46</b>	0.7%
450000	Electricité	72 472.70	82 000.00	45 415.55	-9 527.30	-13.1%
4510/20	Gaz / Bois	2 885.15	4 000.00	3 765.40	-1 114.85	-38.6%
454000	Chauffage	83 034.30	165 000.00	77 372.30	-81 965.70	-98.7%
455000	Eau	15 005.85	26 000.00	19 141.15	-10 994.15	-73.3%
4560	Frais de gérance	4 962.00	3 800.00	3 800.00	1 162.00	23.4%
<b>Eau et énergie</b>		<b>178 360.00</b>	<b>280 800.00</b>	<b>149 494.40</b>	<b>-102 440.00</b>	-57.4%

No cpte	Désignation	Comptes au	BUDGET 2024	Comptes au	Comparaison	
		31 décembre 2024	CHF	31 décembre 2023	Comptes 2024 / Budget	Diff. En %
		CHF	CHF	CHF	CHF	
470000	Matériel de bureau administratif et soins	10 313.40	13 000.00	13 979.50	-2 686.60	-26.0%
4710/4711	Téléphones et port	7 879.15	9 000.00	8 405.35	-1 120.85	-14.2%
491050	Redevances radio / TV	21 790.85	19 700.00	20 589.10	2 090.85	9.6%
474000	Frais de déplacement	16 282.31	14 000.00	17 689.08	2 282.31	14.0%
475000/01	Entretien logiciels et ordinateurs(licence) / RAI	68 194.85	69 300.00	65 604.30	-1 105.15	-1.6%
4791	Communication / Marketing	7 400.84	12 000.00	1 328.40	-4 599.16	-62.1%
4780/4790	Autres frais admin. / Jetons Présence / honoraires tiers	12 119.82	14 000.00	18 621.16	-1 880.18	-15.5%
<b>Frais de bureau et administration</b>		<b>143 981.22</b>	<b>151 000.00</b>	<b>146 216.89</b>	<b>-7 018.78</b>	<b>-4.9%</b>
T490	Primes d'assurances	29 429.45	26 000.00	29 288.90	3 429.45	11.7%
491000	Taxes et cotisations, frais bancaires	15 719.15	19 000.00	15 517.35	-3 280.85	-20.9%
492000	Frais d'évacuation des déchets	6 763.35	16 200.00	3 173.10	-9 436.65	-139.5%
<b>Assurances et taxes</b>		<b>51 911.95</b>	<b>61 200.00</b>	<b>47 979.35</b>	<b>-9 288.05</b>	<b>-17.9%</b>
404000	Matériel de soins non Lima	25 315.85	25 200.00	24 448.25	115.85	0.5%
499000	Autres charges d'exploitation	2 892.81	2 000.00	1 076.95	892.81	30.9%
499900	MSST / DD	4 172.44	4 000.00	6 131.00	172.44	4.1%
499001	Charges supplémentaires Covid	0.00	0.00	14 032.00	0.00	#DIV/0!
499100	Charges TVA	16 138.62	15 000.00	14 486.55	1 138.62	7.1%
<b>Autres charges d'exploitation</b>		<b>48 519.72</b>	<b>46 200.00</b>	<b>60 174.75</b>	<b>2 319.72</b>	<b>4.8%</b>
<b>TOTAL FRAIS GENERAUX</b>		<b>1 480 488.44</b>	<b>1 574 544.00</b>	<b>1 498 201.59</b>	<b>-94 055.56</b>	<b>-6.4%</b>
<b>5</b>	<b>CHARGES DES RESIDENTS</b>					
4950/4970	Animation / Frais de culte	27 338.87	25 000.00	26 765.70	2 338.87	8.6%
491500	Achat fleurs - décoration	4 107.85	5 000.00	4 204.35	-892.15	-21.7%
4960/4965	Débours pour résidents	2 275.40	2 000.00	2 241.90	275.40	12.1%
<b>Charges des résidents</b>		<b>33 722.12</b>	<b>32 000.00</b>	<b>33 211.95</b>	<b>1 722.12</b>	<b>5.1%</b>
<b>TOTAL CHARGES RESIDENTS</b>		<b>33 722.12</b>	<b>32 000.00</b>	<b>33 211.95</b>	<b>1 722.12</b>	<b>5.1%</b>
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>		<b>4 040 653.20</b>	<b>4 101 227.85</b>	<b>4 036 174.09</b>	<b>-60 574.65</b>	<b>-1.5%</b>

No cpte	Désignation	Comptes au	BUDGET 2024	Comptes au	Comparaison	
		31 décembre 2024	CHF	31 décembre 2023	Comptes 2024 / Budget	Diff. En %
		CHF	CHF	CHF	CHF	
<b>TOTAL PRODUITS SOINS ET ACCOMPAGNEMENT</b>		<b>7 072 250.95</b>	<b>7 574 033.30</b>	<b>7 097 352.29</b>	<b>-501 782.35</b>	-7.1%
<b>6</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>					
T605	Taxes d'hébergement	3 428 354.00	3 404 546.00	3 413 720.00	23 808.00	0.7%
	<b>Total taxes d'hébergement</b>	<b>3 428 354.00</b>	<b>3 404 546.00</b>	<b>3 413 720.00</b>	<b>23 808.00</b>	0.7%
606300	Forfait matériel non-LIMA	25 207.20	25 200.00	24 448.25	7.20	0.0%
	<b>Total forfaits médicaux</b>	<b>25 207.20</b>	<b>25 200.00</b>	<b>24 448.25</b>	<b>7.20</b>	0.0%
	<b>Total taxes et forfaits médicaux</b>	<b>3 453 561.20</b>	<b>3 429 746.00</b>	<b>3 438 168.25</b>	<b>23 815.20</b>	0.7%
651000	Forfait télécommunication	42 570.50	40 000.00	40 818.85	2 570.50	6.0%
T65	Autres recettes résidents	17 698.70	22 000.00	21 512.10	-4 301.30	-24.3%
	<b>Total divers produits aux résidents</b>	<b>60 269.20</b>	<b>62 000.00</b>	<b>62 330.95</b>	<b>-1 730.80</b>	-2.9%
660000	Intérêts - Commissions diverses	12 642.91	7 000.00	7 541.30	5 642.91	44.6%
	<b>Revenus des capitaux</b>	<b>12 642.91</b>	<b>7 000.00</b>	<b>7 541.30</b>	<b>5 642.91</b>	44.6%
670000	Recettes cafétéria	191 843.81	175 000.00	183 201.43	16 843.81	8.8%
680000-01	Recettes automates boissons	2 528.65	4 000.00	3 591.00	-1 471.35	-58.2%
	<b>Total cafétéria + automates boissons</b>	<b>194 372.46</b>	<b>179 000.00</b>	<b>186 792.43</b>	<b>15 372.46</b>	7.9%
682000	Corr. déd. APMG-LAA	31 892.85	11 000.00	14 120.84	20 892.85	65.5%
6830/31/32	Ventes cuisine / Fara / Résidence / Crèche	174 919.55	156 536.00	170 008.55	18 383.55	10.5%
681100	Prestations lingerie appartements protégés	3 632.40	3 500.00	3 438.00	132.40	3.6%
681150	Prestations nettoyage appartements protégés	2 075.40	2 000.00	2 067.60	75.40	3.6%
6890/6891	Autres recettes	21 741.72	11 000.00	16 284.02	10 741.72	49.4%
6895/6896	Location surfaces / Bus / Parking / Lavage uniformes	37 213.90	44 000.00	35 027.10	-6 786.10	-18.2%
	<b>Total ventes au personnel et à des tiers</b>	<b>271 475.82</b>	<b>228 036.00</b>	<b>240 946.11</b>	<b>43 439.82</b>	16.0%
690000	Part. Codems	100 092.85	90 000.00	103 516.46	10 092.85	10.1%
690001	Intérêts Codems	10 006.30	6 504.25	8 062.15	3 502.05	35.0%
	<b>Total contributions et subventions</b>	<b>110 099.15</b>	<b>96 504.25</b>	<b>111 578.61</b>	<b>13 594.90</b>	12.3%
	<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>4 102 420.74</b>	<b>4 002 286.25</b>	<b>4 047 357.65</b>	<b>100 134.49</b>	2.4%

No cpte	Désignation	Comptes au	BUDGET 2024	Comptes au	Comparaison
		31 décembre 2024		31 décembre 2023	Comptes 2024 / Budget Diff. En %
		CHF	CHF	CHF	CHF
<b>EXPLOITATION</b>					
	TOTAL DES CHARGES EXPLOITATION	4 040 653.20	4 101 227.85	4 036 174.09	-60 574.65
	TOTAL DES PRODUITS EXPLOITATION	4 102 420.74	4 002 286.25	4 047 357.65	100 134.49
	<b>RESULTAT (BN / PN)</b>	<b>61 767.54</b>	<b>-98 941.60</b>	<b>11 183.56</b>	<b>160 709.14</b>
<b>SOINS</b>					
	TOTAL DES CHARGES SOINS	7 072 250.95	7 574 033.30	7 097 352.29	-501 782.35
	TOTAL DES PRODUITS SOINS	7 072 250.95	7 574 033.30	7 097 352.29	-501 782.35
	<b>RESULTAT (BN / PN)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>EXPLOITATION / SOINS</b>					
	TOTAL DES CHARGES	11 112 904.15	11 675 261.15	11 133 526.38	-562 357.00
	TOTAL DES PRODUITS	11 174 671.69	11 576 319.55	11 144 709.94	-401 647.86
	<b>RESULTAT (BN / PN)</b>	<b>61 767.54</b>	<b>-98 941.60</b>	<b>11 183.56</b>	<b>160 709.14</b>
<b>CODEMS ET BOURGEOISIE</b>					
	Charges d'équipement	0.00	0.00	0.00	0.00
	Recettes d'équipement(CODEMS)	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>Recettes CODEMS et BOURGEOISIE</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>RESULTAT (BN/PN)</b>	<b>61 767.54</b>	<b>-98 941.60</b>	<b>11 183.56</b>	<b>160 709.14</b>
	PRODUITS/CHARGES EXTRAORDINAIRES	-138.13	0.00	3 095.68	-138.13
	<b>RESULTAT (BN/PN / EXTRAORDINAIRE)</b>	<b>61 629.41</b>	<b>-98 941.60</b>	<b>14 279.24</b>	<b>160 571.01</b>

**BILAN AU 31 DECEMBRE 2024**

	31.12.24 CHF	31.12.23 CHF	31.12.22 CHF
<b>ACTIFS</b>			
<b>Actifs circulants</b>			
<i>Liquidités</i>			
Caisses	17 107.45	17 655.85	17 949.55
Compte Postal	1 696 907.21	1 126 053.39	1 080 441.02
Banques	973 541.36	1 339 284.95	2 377 708.15
	<u>2 687 556.02</u>	<u>2 482 994.19</u>	<u>3 476 098.72</u>
<i>Créances</i>			
Débiteurs Résidents/CM/Autres	772 766.60	733 103.80	754 804.83
Débiteur SPS (Canton FR) - coûts résiduels	0.00	0.00	109 826.45
Créances envers la CODEMS (solde à verser 2021)	0.00	0.00	-796 866.85
Créances envers la CODEMS	110 099.15	96 703.70	79 872.39
	<u>882 865.75</u>	<u>829 807.50</u>	<u>147 636.82</u>
Titres et placements	464 637.28	435 551.77	455 305.18
<i>Stocks</i>			
Stocks Alimentation	17 560.00	27 600.00	18 800.00
Stock Soins - Protections	600.00	600.00	600.00
Stock Instruments et ustensils LIMA	500.00	500.00	500.00
Stock Produits Nettoyage - Lessive	15 800.00	33 400.00	23 600.00
	<u>34 460.00</u>	<u>62 100.00</u>	<u>43 500.00</u>
<i>Comptes de régularisation</i>			
Actifs transitoires	23 739.95	50 356.65	285 357.35
	<u>23 739.95</u>	<u>50 356.65</u>	<u>285 357.35</u>
TOTAL ACTIF CIRCULANT	4 093 259.00	3 860 810.11	4 407 898.07
<b>Actifs immobilisés</b>			
<i>Immobilisations corporelles</i>			
Mobilier et équipements	1 117 536.35	886 957.95	939 820.70
Véhicules	81 394.80	16 360.00	24 980.00
	<u>1 198 931.15</u>	<u>903 317.95</u>	<u>964 800.70</u>
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	1 198 931.15	903 317.95	964 800.70
<b>TOTAL A C T I F</b>	<u><b>5 292 190.15</b></u>	<u><b>4 764 128.06</b></u>	<u><b>5 372 698.77</b></u>

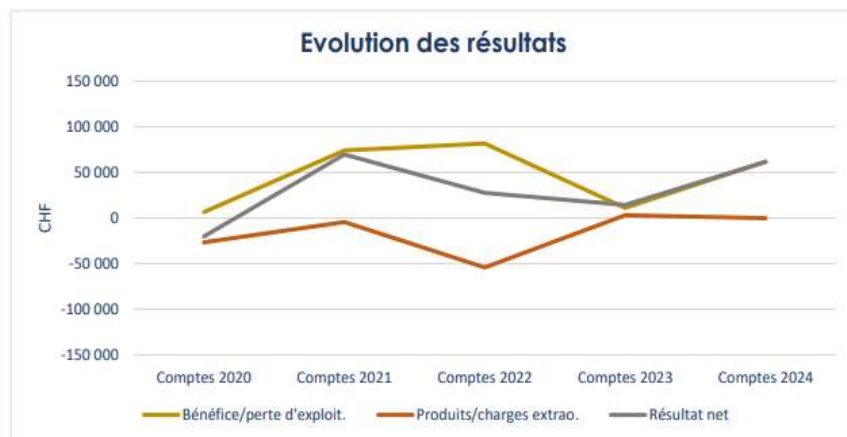
**BILAN AU 31 DECEMBRE 2024**

	31.12.24 CHF	31.12.23 CHF	31.12.22 CHF
<b>PASSIFS</b>			
<b>Fonds étrangers</b>			
<i>Fonds étrangers à court terme</i>			
Créanciers fournisseurs	306 428.03	224 718.62	706 874.78
Créancier SPS (Canton FR) - correctifs	505 851.40	75 335.21	154 774.40
Créancier SPS (Canton FR) - coûts résiduels	80 917.50	159 490.80	0.00
Autres créanciers	408 149.55	395 659.90	400 780.87
Passifs transitoires	251 495.85	259 651.80	471 865.25
	<u>1 552 842.33</u>	<u>1 114 856.33</u>	<u>1 734 295.30</u>
<i>Fonds étrangers à long terme</i>			
Emprunt auprès de la Bourgeoisie (inv. 2011)	0.00	0.00	0.00
Frais d'investissement chauffage à bois	396 641.70	396 641.70	409 863.10
	<u>396 641.70</u>	<u>396 641.70</u>	<u>409 863.10</u>
<i>Provisions</i>			
Provision Achats de matériel LIMA	50 828.85	50 828.85	50 828.85
Provision pour pertes de cours boursier	105 347.30	83 503.36	79 503.36
Provision pour risque sur débiteurs	196 472.77	196 472.77	203 004.75
Provision pour développement durable	41 290.50	36 034.35	31 227.00
Provision loisirs résidents	0.00	918.15	918.15
Provision Organisation	195 600.00	195 600.00	195 600.00
Provision Heures Supplémentaires	40 000.00	40 000.00	40 000.00
Provision rénovation et achats équipements	273 397.09	282 178.09	282 178.09
Provision Risque Correctifs	200 000.00	188 409.36	188 409.36
Provision Parc Automobile	36 844.70	33 317.95	30 782.90
Provision Equipement Electronique	38 203.00	33 203.00	28 203.00
Provision Jubilé Résidence	0.00	9 071.65	9 071.65
Provision pour déficits éventuels	435 000.00	435 000.00	435 000.00
	<u>1 612 984.21</u>	<u>1 584 537.53</u>	<u>1 574 727.11</u>
<b>TOTAL FONDS ETRANGERS</b>	<b>3 562 468.24</b>	<b>3 096 035.56</b>	<b>3 718 885.51</b>
<b>Fonds propres</b>			
<i>Fonds propres</i>			
Capital	160 305.65	160 305.65	160 305.65
Réserves Rénovations / Achats Equipements	550 553.43	550 553.43	550 553.43
Réserves Libres	672 461.80	672 461.80	672 461.80
Bénéfices reportés	284 771.62	270 492.38	242 968.42
Résultat de l'exercice	61 629.41	14 279.24	27 523.96
	<u>1 729 721.91</u>	<u>1 668 092.50</u>	<u>1 653 813.26</u>
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>1 729 721.91</b>	<b>1 668 092.50</b>	<b>1 653 813.26</b>
<b>TOTAL P A S S I F S</b>	<b><u>5 292 190.15</u></b>	<b><u>4 764 128.06</u></b>	<b><u>5 372 698.77</u></b>

### Résultat et commentaire général

Le résultat des comptes de l'année 2024 se référant aux comptes d'exploitation est présenté et commenté ci-après.

	Comptes 2020	Comptes 2021	Comptes 2022	Comptes 2023	Comptes 2024	Budget 2024
Total des recettes	10 718 472	10 888 092	10 799 255	11 144 710	11 174 672	11 576 320
Total des dépenses	10 711 926	10 813 919	10 717 508	11 133 526	11 112 904	11 675 261
Bénéfice/perte d'exploit.	6 546	74 173	81 747	11 184	61 768	-98 942
Produits/charges extrao.	-26 721	-4 483	-54 223	3 096	-138	0
<b>Résultat net</b>	<b>-20 175</b>	<b>69 690</b>	<b>27 524</b>	<b>14 279</b>	<b>61 629</b>	<b>-98 942</b>



### A. Commentaires relatifs au compte de pertes et profits

Le résultat net positif de 2024 est essentiellement à mettre aux comptes de l'amélioration des recettes d'une part et aux corrections sur le compte Chauffage d'autre part. Il faut souligner les efforts importants de gestion de la part de la direction et des responsables de service pour contenir les charges d'exploitation dans un contexte d'augmentations générales des prix. Les charges de salaires d'Exploitation sont néanmoins légèrement supérieures aux attentes.

Contrairement aux prévisions, les comptes d'exploitation 2024 présentent au final un bénéfice net de CHF 61'629.41 alors qu'un déficit de CHF 98'941.40 avait été annoncé au budget.

Dans le total des Charges de CHF 11'112'904.15 et de Produits de CHF 11'174'671.69 figurent les coûts et les produits générés par l'Exploitation et les Soins. Ces derniers (Total soins et accompagnement) se retrouvent en charges et en recettes pour les mêmes montants, soit CHF 7'072'250.95 sous réserve de montants non pris en considération par le Service de prévoyance sociale qui seraient alors imputés à l'Exploitation. Pour la première fois, le détail des Charges soins et accompagnement (salaires et autres charges du personnel) sont présentés dans les comptes.

Les principales fluctuations constatées dans le Compte de pertes et profits sont les suivantes :

#### 1. Les recettes

De nombreux postes sont meilleurs que prévus et ont contribué à l'amélioration des comptes d'exploitation 2024, en voici les principaux.

- a. Les taxes d'hébergement se montent à CHF 3'428'354.00, en augmentations de CHF 23'808.00 par rapport au budget. Cela tient au fait que les décès ont été relativement peu nombreux en 2024 et qu'ainsi le taux d'occupation est meilleur.
- b. Les recettes de Cafétéria continuent leur progression à CHF 191'843.81 (+CHF 16'843.81), soit à un niveau proche des années avant le COVID.

- c. Les Ventes (Fara, Crèche et Résidence d'automne) atteignent CHF 174'919.55 (+ CHF 18'383.55) grâce à une légère augmentation du nombre de repas servis.
- d. Le montant des Correctifs relatifs aux déductions APG-LAA pour les personnes en arrêts maladies ou accidents et payés par l'assurance perte de gains se montent à CHF 31'892.85 (+ CHF 20'892.85).
- e. Enfin, le fonds de placements sous gestion a permis d'encaisser des intérêts nets de CHF 12'642.91 (+ CHF 5'642.91) grâce à la bonne tenue des marchés financiers.

## 2. Les charges

Certaines charges sont inférieures aux prévisions et ont donc permis d'améliorer la situation comptable de l'année écoulée.

- a. Le montant du poste Chauffage transmis chaque année par la Régie de Fribourg a été estimé à CHF 83'034.30 en diminution de CHF 81'965.70 par rapport au budget. Cette amélioration résulte de la consommation en kWh d'une part et des ajustements en fonction du décompte 2023 parvenu après le bouclage de cette même année. Le poste Eau est soumis au même fonctionnement avec la Régie de Fribourg, les données sont estimées et donnent des résultats en diminution de CHF 10'994.15 par rapport au budget. Cette situation révèle la difficulté de maîtriser le dossier Chauffage et Eau en raison des décomptes tardifs et des informations partielles sur les prix, la consommation et la part gaz-bois consommée.
- b. Les Achats d'équipement Exploitation se portent à CHF 4'713.10 et sont inférieurs de CHF 9'286.90. Ceci est dû au report d'achats non absolument nécessaires en 2024.
- c. Le Nettoyage de linge extérieur se monte à CHF 93'867.60 en diminution de CHF 11'132.40 grâce à un suivi rigoureux du linge transmis pour lavage et des stocks à disposition.

- d. Enfin, Les Bonnesfontaines ont pu encore bénéficier de clips pour les containers de déchets à prix réduits alors que la charge supplémentaire due aux nouveaux prix avait été comptée sur toute une année. Aussi, les Frais d'évacuation des déchets se montent à CHF 6'763.35 en réduction de CHF 9'436.65 par rapport au budget.

Ces charges réduites permettent de compenser des dépassements de budgets dans les postes de Salaires de personnel d'exploitation (+40'117.00) rendus nécessaires par des remplacements et renforts d'effectifs, de Produits de lessive et nettoyage (+ CHF 10'786.14), d'Abonnements d'entretien dont les prix évoluent défavorablement (+ CHF 5'684.85).

Ces résultats ont aussi permis d'absorber l'augmentation des charges d'Electricité de CHF 27'057.00 par rapport aux comptes 2023.

## B. Commentaires relatifs au bilan

Les passifs transitoires s'élèvent à CHF 251'495.55. Ils comprennent un montant de CHF 104'311.14 versés par le SPS en 2023 sur décision du Grand Conseil pour couvrir les pertes en cafétéria et les surcoûts socio-hôteliers dus au COVID19. Ce montant, certes en-dessous des pertes réelles, est à disposition pour les années à venir.

Les mouvements relatifs aux Provisions et aux Réserves sont les suivants.

- a. Un montant de CHF 9'071.65 a été prélevé dans le cadre des festivités des 50 ans des Bonnesfontaines. La Provision est ainsi mise à zéro et ne sera plus alimentée.
- b. Un montant de CHF 18'781.00 a été prélevé de la Provision rénovation et achats d'équipements pour financer les rideaux décoratifs et les réfrigérateurs des espaces de soins.

- c. La Provision loisirs résidents s'élevant à CHF 918.15 a été dissoute.
- d. Selon l'usage, CHF 5'256.15 issus de la taxe sur le CO2 ont été portés à la Provision pour développement durable.
- e. Profitant d'une situation haussière au 31 décembre 2024, un montant de CHF 21'843.94 a pu être affecté à la Provision pour fluctuation boursière.
- f. Un montant CHF 3'526.75 provenant du partage des coûts fixes du minibus Mercedes avec le Manoir a été attribué à la Provision Parc automobile.
- g. La Provision équipement électronique est alimentée de CHF 5'000.00 chaque année sur la base des contributions des résidents.

Les exigences du Contrat de mandat de prestations du Réseau de santé de la Sarine du 20.11.2021, sont remplies. Le point 7.1. (Gestion des risques) demande que des provisions avec contrepartie financière à l'actif du bilan soit constituées de manière à ce que :

- a. *« Les pertes sur débiteurs d'un montant équivalent aux risques économiques, représentant au minimum 5% du montant des débiteurs résidents ouverts au 31 décembre ».*
- b. Le montant à prévoir s'élevant à CHF 23'426.30 selon analyse des postes ouverts à risque, la Provision pour pertes sur débiteurs qui s'élève à CHF 196'472.77 est donc suffisante.
- c. *« Les charges pour infrastructure et équipement pour les investissements propres non pris en charge par la CODEMS ».*
- d. Les Provisions Rénovation/Achat d'équipements (CHF 273'397.09), Equipement électronique (CHF 38'203.00) et Parc automobile (CHF 36'844.70) suffisent pour répondre à cette exigence.

- e. *« Les pertes futures engendrées par un éventuel déficit ou perte d'exercice. Des montants devraient être affectés progressivement à ce poste lorsque le compte d'exploitation annuel le permet, jusqu'à atteindre au minimum CHF 5'000.00 par lit reconnu »,* soit, pour les Bonnesfontaines : CHF 435'000.00.
- f. La Provision pour déficits éventuels (selon risques inventoriés) se monte à de CHF 435'000.00. La contrepartie financière étant assurée dans l'Actif du bilan, sous Titres et placements.

#### **Investissements financés par la CODEMS**

Deux investissements ont fait l'objet d'une décision positive de la part de la CODEMS, soit :

- L'installation de luminaires LED (relamping) dans toute l'établissement pour un montant de CHF 331'309.50.
- L'installation de caméras de surveillance pour un montant de CHF 9'253.50.

\*\*\*

**3. Opération immobilière**

3.1 Torry-Est / Acquisition de la parcelle 6041 RF Commune de Fribourg

*Se référer au message y relatif.*

**4. Rapport de gestion 2024**

- Présentation pour information

*Se référer au document « Rapport de gestion 2024 ».*

**5. Divers**

Le Conseil communal n'a pas de proposition à faire à l'assemblée bourgeoise sous ce point de l'ordre du jour, mais il est prêt à donner tous les renseignements qui seraient demandés et à répondre aux questions qui seraient posées concernant l'administration des biens de la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg.

Fribourg, le 15 avril 2025

**AU NOM DU CONSEIL COMMUNAL DE LA VILLE DE FRIBOURG**

Le Syndic-Président :

Thierry Steiert

Le Secrétaire de Ville :

David Stulz