

# Comptes 2020



## TABLE DES MATIERES

Composition du Conseil communal et du Conseil général .....	3
Message sur les comptes .....	5
Comptes de fonctionnement par services	
Récapitulatif .....	53
Administration générale.....	55
Finances.....	61
Ecoles .....	65
Police locale et mobilité.....	75
Génie civil, environnement et énergie.....	81
Urbanisme et architecture .....	93
Informatique .....	101
Culture .....	103
Sports .....	107
Aide sociale.....	113
Curatelles d'adultes.....	115
Agglomération .....	117
Comptes par natures .....	119
Compte des investissements.....	125
Bilan.....	133
Etat du patrimoine communal.....	161



## CONSEIL COMMUNAL

M. STEIERT Thierry, Syndic

*Elu en 2011*

	<i>Elu(e)s</i>		<i>Elu(e)s</i>
Mme DE WECK Antoinette, Vice-Syndique	2011	Mme BURGNER WOEFFRAY Andrea, Conseillère communale	2016
M. NOBS Pierre-Olivier, Conseiller communal	2016	M. DIETRICH Laurent, Conseiller communal	2016

## CONSEIL GENERAL

(état au 23 avril 2021)

	<i>Groupe/Parti</i>		<i>Groupe/Parti</i>		<i>Groupe/Parti</i>
M. Abate Vincenzo	Verts	Mme Grady Véronique	PLR	M. Papaux David	UDC
Mme Acklin Zimmermann Béatrice	PLR	M. Grandjean Alexandre	PS	M. Parpan Mario	CG-PCS
M. Aebischer David	PLR	M. Jaquier Nicolas	PS	M. Perritaz Pierre-Alain	PS
M. Allenspach Christoph	PS	M. Jelk Guy-Noël	PS	M. Praz Laurent	PDC/PVL
M. Barrière Alexis	PS	Mme Jordan Marine	PS	M. Python Jean-Frédéric	PDC/PVL
Mme Bassil Rana	PS	Mme Jungo Adeline	PS	M. Ragusa Francesco	Verts
M. Berisha Ibrahim	PS	Mme Khamel Seewer Naïma	PS	Mme Rey-Baeriswyl Marie-Claire	CG-PCS
M. Bourgarel Gilles	Verts	M. Kilchenmann Emmanuel	UDC	M. Richard Claude	PDC/PVL
M. Bourrier Hervé	PS	Mme Kilde Gisela	PDC/PVL	Mme Roelli Claire	PS
Mme Casabene Thévoz Anne	PS	M. Krienbühl David	PLR	Mme Rossi Carré Alexandra Maria	PS
M. Casazza Raphaël	PLR	Mme Liaudat Geneviève	PS	M. Rugo Claudio	PA
Mme Cattaneo-Python Anne-Elisabeth	PDC/PVL	M. Li Rosi Michaël	UDC	Mme Sabino Sandra	PS
Mme Chopard Caroline	Verts	M. Loup Matthieu	PS	M. Sacerdoti Alexandre	PDC/PVL
M. Collaud Gérald	CG-PCS	M. Maeder Alain	PDC/PVL	Mme Sautaux Claudine	PDC/PVL
M. Collaud Oliver	Verts	Mme Mendez Monica	Verts	M. Schenker Claude	PDC/PVL
M. Cudré-Mauroux Stéphane	PS	Mme Menétray Fabienne	Verts	Mme Schnewly-Aschwanden Eleonora	PLR
Mme Delaloye Crettol Sophie	PS	M. Métrailler Jean-Jacques	MLI	M. Stevan Nicolas	PS
M. de Reyff Charles	PDC/PVL	M. Miche François	PS	M. Uldry José	UDC
M. Dreyer Jean-Luc	PDC/PVL	M. Morard Maxime	PDC/PVL	M. Vonlanthen Marc	PS
M. Dupré Bernard	UDC	Mme Morel-Neuhaus Marie-Gertrude	PLR	M. Vuilleumier Julien	Verts
M. Fessler Raphaël	PDC/PVL	Mme Mosoba Immaculée	PS	M. Walter Lionel	PS
M. Gander Daniel	UDC	M. Moussa Elias	PS	M. Wicht Pascal	UDC
M. Gapany Joël	PDC/PVL	M. Müller Florian	PS	M. Wolhauser Jean-Pierre	PLR
M. Gex Jean-Noël	PLR	M. Murith Simon	PDC/PVL	M. Zurich Simon	PS
Mme Gex Océane	PLR	M. Nguyen Thanh-Dung	CG-PCS		
M. Giller Christophe	UDC	M. Page Cédric	PDC/PVL		
Mme Graden Lise-Marie	PS	M. Page Maurice	CG-PCS		



## TABLE DES MATIERES

<b>CHAPITRE I. RÉSUMÉ.....</b>	<b>6</b>
<b>CHAPITRE II. ECARTS DU COMPTE DE FONCTIONNEMENT .....</b>	<b>10</b>
<b>A. Augmentation de charges .....</b>	<b>10</b>
<b>B. Diminution de recettes.....</b>	<b>11</b>
<b>C. Diminution de charges.....</b>	<b>11</b>
<b>D. Augmentation de recettes .....</b>	<b>12</b>
<b>CHAPITRE III. EXAMEN DE DÉTAIL DE L'ÉVOLUTION DES</b>	
<b>RECETTES .....</b>	<b>13</b>
<b>A. Observations générales.....</b>	<b>13</b>
<b>B. Les recettes fiscales .....</b>	<b>14</b>
1. Impôt des personnes physiques.....	15
a) Impôt sur le revenu .....	15
b) Impôt sur la fortune.....	16
2. Impôt des personnes morales .....	16
a) Impôt sur le bénéfice.....	16
b) Impôt sur le capital .....	17
3. Autres impôts et taxes .....	18
a) Contribution immobilière.....	18
b) Impôt sur les gains immobiliers .....	18
c) Impôt sur les droits de mutations immobilières.....	18
d) Impôt sur les prestations et bénéfices en capital .....	18
e) Impôt sur les successions .....	19
<b>C. Evolution des recettes – commentaires des rubriques par</b>	
<b>Services .....</b>	<b>19</b>
1. Administration générale .....	19
2. Finances .....	19
3. Ecoles.....	20
4. Police locale et mobilité .....	21
5. Génie civil, environnement et énergie.....	22
6. Urbanisme et architecture .....	23
7. Culture.....	24
8. Sports .....	24
9. Aide sociale.....	25
10. Curatelles d'adultes .....	26

<b>CHAPITRE IV. EXAMEN DE DÉTAIL DE L'ÉVOLUTION DES</b>	
<b>CHARGES .....</b>	<b>27</b>
<b>A. Observations générales .....</b>	<b>27</b>
1. Evolution des charges – historique (sans les réserves).....	28
<b>B. Evolution des charges – commentaires des rubriques par</b>	
<b>Services.....</b>	<b>29</b>
1. Administration générale .....	29
2. Finances .....	31
3. Ecoles .....	31
4. Police locale et mobilité .....	33
5. Génie civil, environnement et énergie .....	33
6. Urbanisme et architecture.....	34
7. Informatique .....	35
8. Culture .....	35
9. Sports .....	35
10. Aide sociale.....	36
11. Curatelles d'adultes .....	37
<b>C. Analyse spécifique de quelques centres de charges .....</b>	<b>37</b>
1. Les charges du personnel.....	37
2. Les charges financières.....	38
a) La dette publique .....	38
b) Les intérêts passifs des emprunts .....	40
c) Les amortissements .....	41
<b>CHAPITRE V. ANALYSE DU BILAN .....</b>	<b>42</b>
<b>A. Actif du bilan.....</b>	<b>42</b>
1. Patrimoine financier .....	42
2. Patrimoine administratif.....	42
<b>B. Passif du bilan.....</b>	<b>43</b>
<b>CHAPITRE VI. COMPTE DES INVESTISSEMENTS 2020.....</b>	<b>44</b>
<b>A. Investissements clôturés au 31.12.2020 .....</b>	<b>45</b>
<b>B. Représentation graphique des indicateurs .....</b>	<b>49</b>
<b>CHAPITRE VII. CONCLUSION .....</b>	<b>49</b>

**MESSAGE DU CONSEIL COMMUNAL  
AU CONSEIL GENERAL**

---

( du 20 avril 2021 )

**1 - 2021 - 2026 : Comptes de la Ville de Fribourg pour l'exercice  
2020**

---

Madame la Présidente/Monsieur le Président,  
Mesdames et Messieurs les membres du Conseil général,

Le Conseil communal a l'honneur de vous présenter le Message sur le résultat des comptes de la Ville pour l'exercice 2020 :

Total des revenus	266'349'286.02
Total des charges	264'853'579.12
<b>d'où un excédent de revenus de</b>	<b>1'495'706.90</b>

## CHAPITRE I.

### Résumé

Le compte de fonctionnement de la Ville de Fribourg présente à la clôture de l'année 2020 un **bénéfice de CHF 1.5 mio**, résultat qui est supérieur au budget, qui s'élevait à CHF 0.4 mio, ce qui représente une amélioration de CHF 1.1 mio.

Ce résultat est obtenu après alimentation des provisions suivantes :

- provision pour assainissement du site de la Pila de **CHF 9.0 mio**, inscrite à hauteur de CHF 4.0 mio au budget 2020. L'objectif d'approvisionnement de CHF 20.0 mio pour subvenir aux charges qui seront à supporter par la commune a été augmenté de CHF 5.0 mio pour atteindre CHF 25.0 mio, conformément à l'évolution de l'actualité dans le domaine. Cette écriture supplémentaire permet de provisionner l'ensemble du montant nécessaire avant le processus de fusion du Grand Fribourg ;
- provision pour assainissement des falaises de **CHF 3.3 mio**, montant conforme à celui qui avait été prévu au budget.

En outre, le résultat de 2020 bénéficie d'un versement unique et extraordinaire de **CHF 5.2 mio** suite à la décision datant du mois de décembre 2020 de dissolution du Consortium de la zone industrielle du Grand Fribourg (CIG). Issu d'opérations foncières, ce montant sera ajouté au Plan financier pour de futures acquisitions dans le cadre de la politique foncière active.

Le résultat de l'année 2020 s'élevait donc, avant approvisionnement complémentaire (hors budget) à la provision pour la décharge de la Pila et avant prise en compte de la recette extraordinaire du CIG, à **CHF 1.2 mio** (contre CHF 0.4 mio au budget, ce qui représente une amélioration de CHF 0.8 mio, soit 0.3% des recettes budgétées).

Il contient aussi les montants Covid-19 décidés à hauteur de **CHF 3.0 mio** pour venir en aide au cas par cas aux commerçant·e·s et artisan·ne·s locaux·ales, aux acteurs·trices culturel·le·s, aux associations sportives et sociales ainsi qu'aux personnes les plus démunies (charges ou diminution de recettes). Les effets de la pandémie sur les recettes fiscales, après analyse avec les Services cantonaux en février 2021 et différents contacts pris directement avec certaines entreprises, ont été jugés moins importants

que prévu et certaines dépenses planifiées au budget n'ont finalement pas été réalisées en raison de la deuxième vague (quatrième trimestre), après réalisation des comptes prévisionnels au 30 septembre. L'Association des communes fribourgeoises (ACF), en collaboration avec le Service des communes de l'Etat (SCom), a en outre demandé aux communes de livrer un rapport listant les effets de la pandémie sur les comptes 2020 (diminutions de recettes, augmentation et diminutions de charges). Cet exercice sera réalisé prochainement par la Ville de Fribourg et servira également à la rédaction d'un chapitre de la réponse au postulat n° 148 déposé au Conseil général.

A noter enfin que la provision PF17 reste pour l'instant inchangée (CHF 12.0 mio.), aucune dissolution n'ayant été opérée aux comptes 2020.

Le tableau suivant montre en détail les écarts par Service :

	Comptes 2020		Budget 2020		Variation nette budget/comptes
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Amélioration Aggravation (-)
Administration générale	15'497'219.80	975'906.98	13'719'250.00	1'006'960.30	-1'809'023
Finances	34'386'591.59	180'119'931.76	30'073'164.30	176'788'411.05	-981'907
Ecoles	74'612'695.57	10'889'323.75	75'569'949.15	11'692'375.00	154'202
Police locale et mobilité	9'523'941.76	12'609'005.27	10'686'926.60	15'283'230.00	-1'511'240
Génie civil, environnement et énergie	36'295'114.67	25'327'017.38	36'955'115.65	23'324'598.70	2'662'420
Urbanisme et architecture	22'878'452.85	22'726'317.10	24'522'872.85	22'146'575.05	2'224'162
Informatique	4'278'287.65	3'430'615.46	4'657'170.15	3'831'169.05	-21'671
Culture	6'229'541.42	601'183.39	6'200'664.55	935'478.75	-363'172
Sports	5'796'644.98	1'593'662.55	5'844'692.60	2'287'833.40	-646'123
Aide sociale	42'222'008.30	7'062'924.38	43'155'739.20	6'999'500.00	997'155
Curatelles d'adultes	4'157'705.42	1'013'398.00	4'193'846.15	983'100.00	66'439
Agglomération	8'975'375.11		9'266'551.00		291'176
<b>Total</b>	<b>264'853'579.12</b>	<b>266'349'286.02</b>	<b>264'845'942.20</b>	<b>265'279'231.30</b>	<b>1'062'418</b>

Les principaux éléments qui mènent à ce résultat positif peuvent être récapitulés comme suit :

1. Dans les chapitres « **Conseil communal, Administration générale, Service juridique et Ressources humaines** », les différences par rapport au budget concernent surtout les dépenses externes liées aux aides Covid-19 (CHF +2.1 mio).
2. Dans le chapitre « **Finances** », les revenus d'impôts et contributions, voient une diminution de CHF 1.7 mio dans les domaines listés ci-dessous :

CHF	Comptes 2020	Budget 2020	Différence
Impôt sur la fortune	8'077'352	9'400'000	-1'322'648
Impôt sur le revenu	74'455'376	77'000'000	-2'544'624
Impôt à la source	7'300'308	7'000'000	300'308
Impôt sur les prestations et les bénéfices en capital	2'072'509	1'300'000	772'509
Impôt sur le capital	3'031'187	970'000	2'061'187
Impôt sur le bénéfice	45'940'949	48'700'000	-2'759'051
Contribution immobilière	17'653'462	16'600'000	1'053'462
Impôt sur les gains immobiliers	1'484'805	1'600'000	-115'195
Droits de mutations	2'505'400	2'800'000	-294'600
Impôt sur les successions	1'694'151	500'000	1'194'151
<b>Total</b>	<b>164'215'500</b>	<b>165'870'000</b>	<b>-1'654'500</b>

L'impôt des personnes physiques (revenu et fortune) montre un recul par rapport au budget : les effets de la crise sanitaire ne sont pas encore connus (avant taxation), mais prévisibles et attendus, ce qui a un impact sur le calcul des provisions.

La prévision des recettes fiscales des personnes morales s'est révélée proche des chiffres réels, mais pour des raisons bien distinctes : tandis que l'écart positif (CHF 2.1 mio) de l'impôt sur le capital est dû au reliquat de taxation des années précédentes (non budgété - pour rappel, le niveau de l'impôt était calculé à CHF 7.5 mio en 2018 et 2019,

années qui ont généré cette augmentation), la diminution de CHF 2.8 mio est à mettre au compte de multiples événements liés à des grandes entreprises qui s'attendent à des mauvais résultats dans leur majeure partie, mais qui sont compensés par les prévisions optimistes d'autres compagnies, dont on n'attendait pas une si bonne tenue lors de la budgétisation. Il faut ici rappeler que les effets de 2020 se cumulent et augmentent l'incertitude des chiffres : introduction de PF17 (budgété mais estimé), diminution du taux d'imposition communal (budgété) et Covid-19 (non budgété) ; ces éléments et leur incidence sur les comptes ne seront connus qu'après la taxation, qui sera faite dans les deux ans.

Autres effets marquants de ce Service : les intérêts des dettes, qui sont de CHF 0.3 mio plus bas, et la recette de dissolution du CIG de CHF 5.2 mio ainsi que l'attribution supplémentaire à la provision pour la décharge de la Pila (CHF 5.0 mio). Toutes immobilisations confondues, les amortissements comptables sont de CHF 1.5 mio en-dessous du budget.

3. Le Service des **écoles** équilibre son budget avec des charges diminuées de CHF 1.0 mio et des recettes supplémentaires de CHF 0.8 mio.
4. Le Service de la **police locale et de la mobilité** a diminué ses charges de CHF 1.2 mio alors que ses recettes ont été amputées de CHF 2.7 mio, principalement en raison de la crise sanitaire. Les mesures décidées par le Conseil communal ont directement touché les recettes de ce Service (locations du domaine public notamment).
5. Le Service **génie civil, environnement et énergie** a vu ses dépenses nettes reculer de CHF 2.7 mio. La décharge de Châtillon a diminué ses coûts de CHF 0.6 mio alors que ses revenus (de taxe principalement) ont augmenté de CHF 1.1 mio. Le Secteur des déchets totalise un écart de CHF 1.3 mio d'économies nettes.

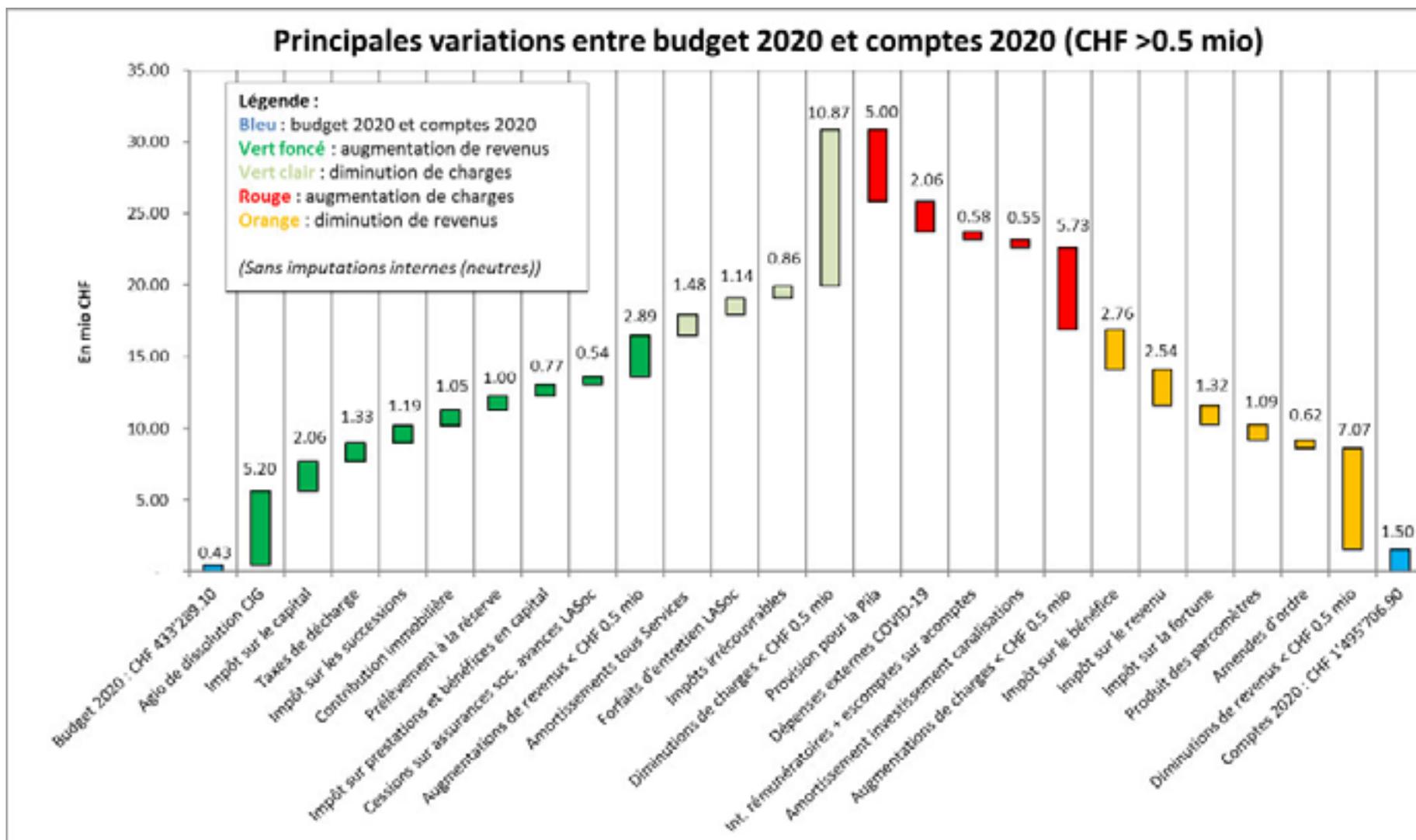
6. Le Service **urbanisme et architecture** a amélioré son résultat net de CHF 2.2 mio par rapport au budget, réalisé par le Secteur bâtiment et architecture. On trouve ici un prélèvement d'un montant de CHF 1.0 mio de réserve pour couvrir les charges d'amortissement de bâtiments scolaires (cette réserve devait être dissoute avant le passage à MCH2, soit 2021). Les charges de bâtiments, notamment scolaires, ont été plus basses en raison de la fermeture durant le semi-confinement, tout comme celles des Secteurs parcs et promenades, cimetière et centre horticole.
7. Le Service **informatique**, dont les charges sont refacturées à l'interne, termine logiquement l'année à l'équilibre. On constate cependant que ses charges ont diminué de CHF 0.4 mio. Le Service de la **culture** voit ses recettes de taxes sur les spectacles péjorer son fonctionnement (CHF -0.4 mio), alors que ses charges ont été respectées (une décision d'accorder sans condition les subventions budgétées malgré la crise sanitaire explique aussi cet effet). Le Service des **sports** respecte ses charges mais voit ses recettes diminuer (CHF -0.6 mio), ceci en raison de la modification du modèle de gestion des prestations faisant suite aux discussions dans le cadre de l'élaboration de la convention des patinoires, une prévision alternative ayant été considérée lors de l'élaboration du budget 2020.
8. La rubrique « forfait d'entretien LASoc » du Service de l'aide sociale est de CHF 1.14 mio inférieure au budget. Cette baisse est uniquement due à une nouvelle présentation des comptes engendrée par le nouveau système informatique. Le Service des **curatelles d'adultes** a parfaitement tenu son budget. Les charges de l'**Agglomération** ont diminué de CHF 0.3 mio par rapport au budget, répartis dans toutes les catégories soutenues.

Malgré la crise, le budget a été respecté dans un contexte de profonde incertitude. Les aides de la Confédération et de l'Etat de Fribourg ont joué un grand rôle notamment dans le maintien des postes de travail et de la

limitation des pertes pour les entreprises. Il faut cependant garder à l'esprit l'effet d'anticipation des impacts sur les recettes fiscales, cette situation inédite diminue la prévisibilité des taxations futures portant sur l'exercice 2020. La prudence reste également de mise à l'aube d'une année 2021 qui

pourrait voir la résilience des contribuables (personnes physiques et morales) mise à rude épreuve avec un effet différé de la crise sanitaire.

Les principaux écarts entre le budget et les comptes 2020 en mio CHF sont visibles dans le graphique suivant :



Au niveau du **compte d'investissements**, des dépenses de CHF 34.8 mio sont constatées, alors qu'un besoin de CHF 66.3 mio de liquidités était prévu au budget. Cette différence est due aux retards dans les projets d'investissements ou le non commencement de ces derniers. Cette diminution ne devrait pas influencer la prévision des dépenses totales réactualisée lors de l'établissement du Plan financier 2021-2025 en terme de besoin de trésorerie. En revanche, les investissements bouclés devraient libérer CHF 2.0 mio non utilisés, qui augmentent d'autant le montant disponible lors de la prochaine planification.

## CHAPITRE II.

### Ecarts du compte de fonctionnement

#### Les imputations internes

En premier lieu, il faut rappeler que toutes les rubriques d'imputations internes xxx.390.xx et xxx.490.xx se compensent entre le débit et le crédit et n'influencent en aucun cas le résultat net de l'exercice.

Ces imputations internes permettent d'introduire une approche de comptabilité analytique dans les Services et de répercuter ainsi les coûts dans les Services concernés.

#### Analyse

Le compte de fonctionnement 2020 de la Ville de Fribourg présente un **bénéfice de CHF 1'495'706.90** contre un budget de CHF 433'289.10. Cette situation montre une amélioration de CHF 1'062'417.80, représentant 0.4% des charges du budget de fonctionnement. Ce résultat s'explique par les écarts principaux listés ci-dessous (l'évolution des recettes fiscales figure dans un chapitre séparé).

Les différences de plus de CHF 250'000.00 sont inscrites de manière individuelle dans les tableaux et celles qui sont inférieures à cette limite sont additionnées pour figurer dans un seul total en fin de liste. Dans le détail du message des comptes, ces écarts, ainsi que ceux qui sont inférieurs à cette limite, font l'objet de commentaires plus précis (CHF >10'000.00 et >10% de la valeur budgétée). Ci-dessous, les commentaires se limitent aux écarts dépassant CHF 500'000.00 (toutes rubriques confondues).

### A. Augmentation de charges

Les comptes qui génèrent une augmentation de charges par rapport au budget et détériorent le résultat de l'exercice sont les suivants :

Rubrique	Dénomination	Ecart
259.382.06	Provision pour la Pila : attribution	5'000'000.00 1)
100.319.30	Dépenses externes COVID-19	2'063'756.25 2)
210.329.00	Intérêts rémunérateurs + escomptes sur acomptes	579'114.75 3)
532.332.01	Amortissement investissement canalisations	546'959.75 4)
203.319.00	Débiteurs irrécouvrables	359'032.55
	Solde des différences CHF <250'000	5'371'210.42
<b>Total général</b>		<b>13'920'073.72</b>

Dans ce décompte sont visibles les éléments principaux suivants, qui totalisent CHF 8.2 mio :

<sup>1)</sup> La provision supplémentaire pour la décharge de la Pila, portant le total à CHF 25.0 mio à fin 2020, résulte d'une nouvelle analyse des risques. Les coûts de l'assainissement diffèrent énormément en fonction des variantes exposées et la quote-part qui sera attribuée à la Ville est encore en discussion, tout comme l'obtention de subventions complémentaires.

<sup>2)</sup> Les montants d'aides Covid-19 (CHF 3.0 mio attribués après proposition de la cellule créée à cet effet) sont répartis en plusieurs catégories ; il y a

d'une part les diminutions de recettes, visibles dans les rubriques correspondantes réparties dans les différents Services concernés (exemples : diminutions de loyers au Service des finances, exonération des taxes d'empiètement au Service de la police locale et de la mobilité, réduction importante de la taxe sur les spectacles) et d'autre part les dépenses externes. Le montant de CHF 2.1 mio sous cette rubrique représente ces versements à des externes (soutien aux acteurs culturels, sportifs, sociaux, etc.).

3) Des intérêts rémunératoires et escomptes sur acomptes sont calculés lorsque les contribuables font des versements d'acomptes plus élevés que l'impôt dû après taxation définitive. De gros contribuables ont bénéficié de fortes sommes d'intérêts suite à la taxation faite avec deux, voire trois ans de retard, car les acomptes versés étaient très importants.

4) Il s'agit de l'attribution pour rééquilibrage du compte « Traitement et évacuation des eaux ».

## B. Diminution de recettes

Les comptes qui engendrent des diminutions de recettes et détériorent également le résultat de l'exercice sont :

Rubrique	Dénomination	Ecart
210.401.01	Impôt sur le bénéfice	- 2'759'050.60 1)
210.400.01	Impôt sur le revenu	- 2'544'623.65 2)
210.400.00	Impôt sur la fortune	- 1'322'647.75 3)
401.434.00	Produit des parcomètres	- 1'087'735.13 4)
401.437.00	Amendes d'ordre	- 624'699.52 5)
913.436.20	Remboursements de tiers	- 475'000.00
311.452.00	Participation des communes	- 447'075.50
312.452.00	Participation des communes	- 390'092.40
532.434.00	Taxes d'épuration	- 368'323.85
400.427.00	Location du domaine public	- 338'204.50
210.404.00	Droits de mutations immobilières	- 294'600.05
403.406.10	Cinéma	- 280'555.15
	Solde des différences CHF >-250'000	- 4'481'010.67
<b>Total général</b>		<b>-15'413'618.77</b>

1) à 3) On s'attend à ce que ces trois catégories d'impôts soient impactées par la crise sanitaire. Concernant l'impôt sur le bénéfice, de fortes baisses sont compensées par la situation positive générée par d'autres grands contribuables sur le territoire communal, ce qui n'était pas prévu au budget. De plus amples informations sont disponibles dans le chapitre consacré.

4) et 5) La diminution des recettes des produits de parcomètres et des amendes d'ordres est directement liée à la situation de crise sanitaire, avec un centre-ville confiné pendant plusieurs mois.

## C. Diminution de charges

En parallèle, il faut relever les écarts qui améliorent la situation par rapport au budget. Les comptes qui génèrent une diminution de charges sont les suivants :

Rubrique	Dénomination	Ecart
	Amortissements tous Services	- 1'479'410.50 1)
1110.366.00	Forfaits d'entretien LASoc	- 1'141'659.45 2)
210.319.00	Impôts irrécouvrables	- 860'566.90 3)
320.318.10	Transport des élèves	- 399'243.30
311.310.00	Fournitures scolaires et appareils	- 358'483.41
240.322.00	Intérêts des dettes à moyen et long termes	- 350'054.68
612.312.30	Chaleur	- 259'988.00
	Solde des différences CHF >-250'000	- 9'500'154.31
<b>Total général</b>		<b>-14'349'560.55</b>

1) L'amortissement des immobilisations (valeur au bilan fin 2019 : CHF 228.0 mio) se calcule selon la planification des dépenses et la réalisation des projets. Les écarts principaux (CHF 1.2 mio sur CHF 1.5 mio) sont issus des rubriques suivantes :

613.331.00 (CHF 0.3 mio) : l'écart provient de l'activation du Werkhof que l'on avait prévue un an plus tôt (soit déjà en 2020, mais qui sera seulement activé en 2021) ;

311.331.00 (CHF 0.2 mio) : l'écart provient de l'activation de l'étude de transformation du CO de Jolimont qui avait été prévue en 2020 mais qui a finalement été repoussée à 2021 ;

700.331.00 (CHF 0.2 mio) : idem, retard dans l'activation de plusieurs projets prévus initialement en 2020 (téléphonie all IP, GED, solution de gestion de l'aide sociale) ;

520.331.00 (CHF 0.2 mio) : idem, retard dans l'activation de plusieurs investissements (mesure d'assainissement contre le bruit 2016, mur des Neigles, remplacement véhicules 2019) ;

612.331.00 (CHF 0.2 mio) : idem, (CAD Vignettaz ; réfection technique salle CO Jolimont, Pavillons Schoenberg) ;

430.331.00 (CHF 0.1 mio) : idem, retard d'activation sur le projet « modération de trafic et sécurité école 2018 ».

<sup>2)</sup> Les charges de forfaits d'entretien selon la LASoc ont été plus basses (cf. chapitre I chiffre 8).

<sup>3)</sup> Les impôts irrécouvrables, fortement variables et budgétés selon une moyenne pluriannuelle, ont vu une baisse de CHF 0.9 mio. Il est difficile de faire des estimations précises.

## D. Augmentation de recettes

Les comptes qui engendrent une augmentation de recettes sont :

Rubrique	Dénomination	Ecarts
231.429.00	Agio de dissolution CIG	5'200'000.00 1)
210.401.00	Impôt sur le capital	2'061'186.95 2)
531.434.00	Taxes de décharge	1'333'895.90 3)
210.405.00	Impôt sur les successions	1'194'151.15 4)
210.402.00	Contribution immobilière	1'053'461.90 5)
612.482.00	Prélèvement à la réserve	1'000'000.00 6)
210.400.30	Impôt sur les prestations et les bénéficiaires en capital	772'509.20 7)
1110.436.00	Cessions sur assurances sociales des avances LASoc	536'687.15 8)
210.400.10	Impôt à la source	300'308.33
210.421.00	Pénalités et intérêts de retard	288'010.29
Solde des différences CHF <250'000		2'306'338.87
<b>Total général</b>		<b>16'046'549.74</b>

<sup>1)</sup> Le versement du capital de dissolution du CIG, non prévu au budget mais annoncé dans les comptes prévisionnels au 30 septembre, améliore les comptes 2020 de CHF 5.2 mio. La décision de l'Assemblée générale ayant été prise au mois de décembre, les règles comptables exigent une comptabilisation de la recette en 2020. Ce montant sera ajouté à la ligne d'investissement de politique foncière active (PFA) dans le prochain Plan financier, afin qu'il soit dédié à l'achat de biens fonciers, portant ainsi la capacité d'acquisition de la Ville à CHF 15.2 mio.

<sup>2)</sup> L'impôt sur le capital bénéficie d'une facturation rétroactive plus généreuse que prévu (rattrapage des facturations en retard). Le niveau prévu au budget ne prévoyait pas cet effet correctif.

<sup>3)</sup> La position « taxes de décharges » montre un écart entre le volume et/ou le prix des déchets par rapport aux hypothèses du budget et les chiffres réels des comptes.

4) et 5) L'impôt sur les successions est budgété selon une moyenne pluriannuelle se basant sur les années précédentes. Les recettes supplémentaires générées pour la contribution immobilière sont dues à des revalorisations immobilières (réévaluation de valeurs fiscales).

6) Afin de satisfaire une des recommandations de la fiduciaire en charge de la révision, le montant mis en réserve au titre des établissements scolaires, est dissout en 2020 déjà, avant l'entrée en vigueur de la LFCo. Cette réserve ne peut plus, en l'absence d'une base réglementaire, être gardée selon les nouvelles règles comptables.

7) L'impôt sur les prestations et les bénéfices en capital est budgété selon une moyenne pluriannuelle se basant sur les années précédentes.

8) Les cessions sur assurances sociales des avances selon la LASoc, difficilement prévisibles, ont généré des recettes plus élevées dans les comptes.

## CHAPITRE III.

### Examen de détail de l'évolution des recettes

#### A. Observations générales

Les recettes totales ont passé de CHF 265.3 mio au budget à CHF 266.3 mio aux comptes. Voici l'évolution en CHF par nature des recettes, hors imputations internes :

	Nature comptable	Comptes 2020	Budget 2020	Ecart en CHF	Ecart en %
40	Impôts	164'924'679	167'032'000	-2'107'321	-1.3%
41	Patentes, Concessions	497'491	566'000	-68'509	-12.1%
42	Revenus des biens	12'022'971	7'514'202	4'508'769	60.0%
43	Contributions, émoluments, taxes, ventes	39'946'563	41'699'405	-1'752'842	-4.2%
44	Parts à des recettes sans affectation	1'601'832	1'720'000	-118'168	-6.9%
45	Remboursements de collectivités publiques	12'140'501	13'533'150	-1'392'649	-10.3%
46	Subventions acquises	3'689'151	3'498'885	190'266	5.4%
48	Prélèvement sur les réserves	3'127'385	1'754'000	1'373'385	78.3%
	<b>Total (sans imputations internes)</b>	<b>237'950'573</b>	<b>237'317'642</b>	<b>632'931</b>	<b>0.3%</b>

Les revenus de la rubrique 40 "Impôts" (sans les taxes) sont en-dessous du budget de CHF 2.1 mio. Cette diminution provient principalement de l'impôt des personnes physiques (CHF -2.8 mio) et de celui des personnes morales (CHF -0.7 mio), ainsi que d'autres postes pour un total de CHF -0.9 mio (impôt sur la propriété, droits de mutations, etc.). L'impôt foncier et celui sur les successions et donations ont rapporté CHF 2.2 mio de plus. Les explications détaillées de l'évolution des recettes fiscales se trouvent dans les pages suivantes.

Le compte de la rubrique 42 "Revenus des biens" bénéficie principalement de la comptabilisation du montant issu de la dissolution du CIG de CHF 5.2 mio. CHF 0.7 de recettes en moins proviennent des locations auxquelles la Ville a renoncé dans le cadre des mesures Covid-19 (y compris les empiètements).

La baisse des revenus de la rubrique 43 (CHF -1.8 mio) par rapport au budget 2020 concerne différents objets tels que les amendes d'ordre (CHF -0.7 mio) et produits des parcomètres (CHF -1.1 mio).

Les revenus de la rubrique 45 "Remboursement de collectivités publiques" sont inférieurs de CHF 1.4 mio par rapport à la prévision budgétaire. Cette diminution est liée pour CHF 0.4 mio à la facturation LASoc et est à considérer avec des diminutions de charges équivalentes (baisse des montants d'aides versés aux bénéficiaires de prestations sociales). Un écart de CHF 1.0 mio supplémentaire est dû aux refacturations des cycles d'orientation.

Les prélèvements sur les réserves (rubrique 48) dépassent les montants budgétés (écart de CHF 1.4 mio) en raison principalement de l'utilisation de la provision pour établissements scolaires (CHF 1.0 mio), ainsi que par d'autres réserves ordinaires (CHF 0.4 mio).

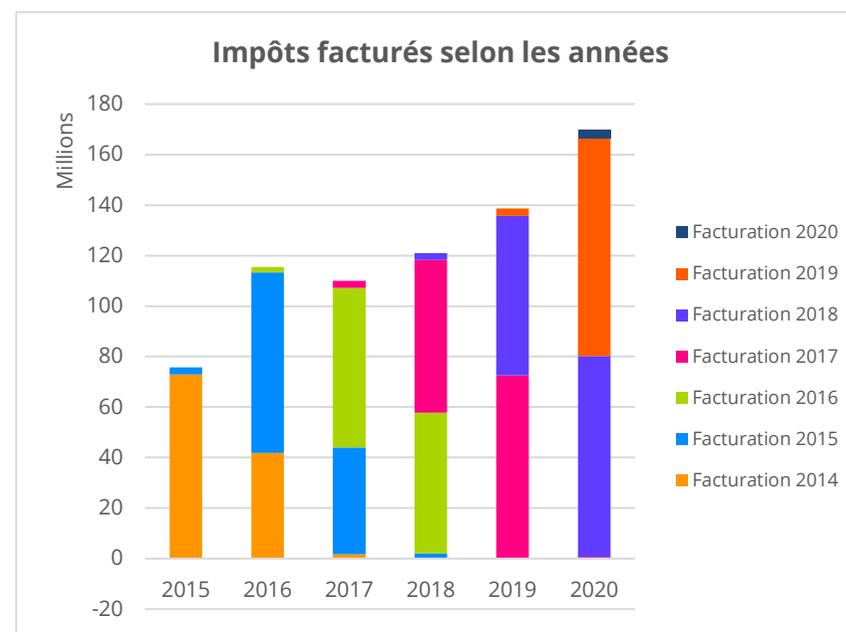
## B. Les recettes fiscales

Les recettes fiscales de l'exercice 2020 sont passées de CHF 169.3 mio au budget (rubriques 21 des comptes de fonctionnement) à CHF 167.6 mio aux comptes (CHF 173.4 mio aux comptes 2019), soit une diminution de CHF 1.7 mio.

Voici les principaux résultats des impôts, sans les diverses taxes et récupérations d'ADB :

CHF	Comptes 2020	Budget 2020	Différence
Impôt sur la fortune	8'077'352	9'400'000	-1'322'648
Impôt sur le revenu	74'455'376	77'000'000	-2'544'624
Impôt à la source	7'300'308	7'000'000	300'308
Impôt sur les prestations et les bénéfices en capital	2'072'509	1'300'000	772'509
Impôt sur le capital	3'031'187	970'000	2'061'187
Impôt sur le bénéfice	45'940'949	48'700'000	-2'759'051
Contribution immobilière	17'653'462	16'600'000	1'053'462
Impôt sur les gains immobiliers	1'484'805	1'600'000	-115'195
Droits de mutations	2'505'400	2'800'000	-294'600
Impôt sur les successions	1'694'151	500'000	1'194'151
<b>Total</b>	<b>164'215'500</b>	<b>165'870'000</b>	<b>-1'654'500</b>

La facturation des impôts concerne les années suivantes :



Ces résultats appellent les remarques particulières suivantes :

## 1. Impôt des personnes physiques

### a) Impôt sur le revenu

Le rendement de l'impôt sur le revenu présente une diminution de CHF 2'544'623.65 par rapport au budget (CHF 74'455'376.35 contre CHF 77'000'000.00).

Impôt sur le revenu			
extourne provision 2018	31'000'000	84'555'376	facturations effectuées en 2020
extourne provision 2019	72'700'000	25'000'000	provision impôt 2019 à facturer
		68'600'000	provision impôt 2020 à facturer
<i>totaux égaux</i>	<i>103'700'000</i>	<i>178'155'376</i>	<i>totaux égaux</i>
<b>résultat du compte 2020</b>	<b>74'455'376</b>		

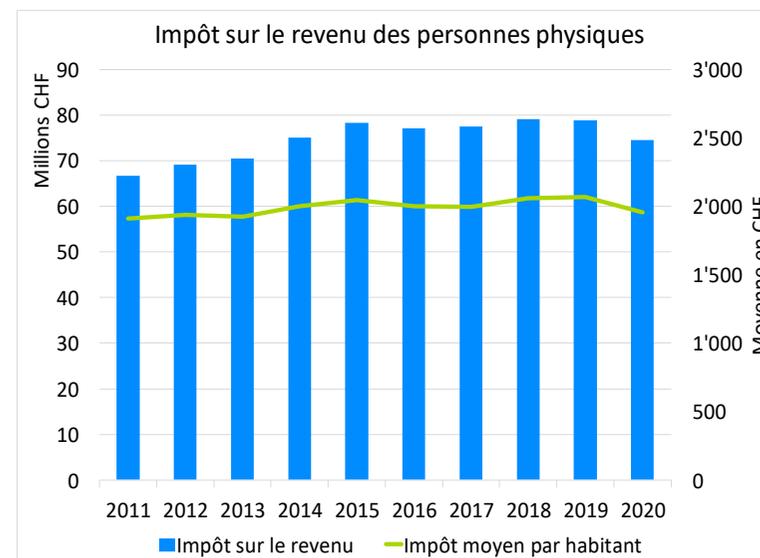
La facturation des impôts pour les personnes physiques est toujours en décalage pour une durée d'environ une année et demie. La Ville de Fribourg a facturé, dans le courant de l'année 2020, le solde de l'impôt 2018 à hauteur d'environ CHF 31.6 mio et les 66.5% de l'impôt 2019 pour environ CHF 52.4 mio. Par conséquent, il faut effectuer des provisions pour les impôts qui restent à facturer pour l'année 2019, ainsi que pour presque toute l'année 2020.

Lors de l'établissement du budget 2020, la Ville de Fribourg ne disposait de la facturation complète que pour l'impôt 2017. Elle a pris en compte l'estimation du Service cantonal des contributions en y incluant divers facteurs de correction. L'arrivée du Covid-19 au début de l'année 2020 a perturbé considérablement l'estimation des recettes fiscales. L'impact négatif de la

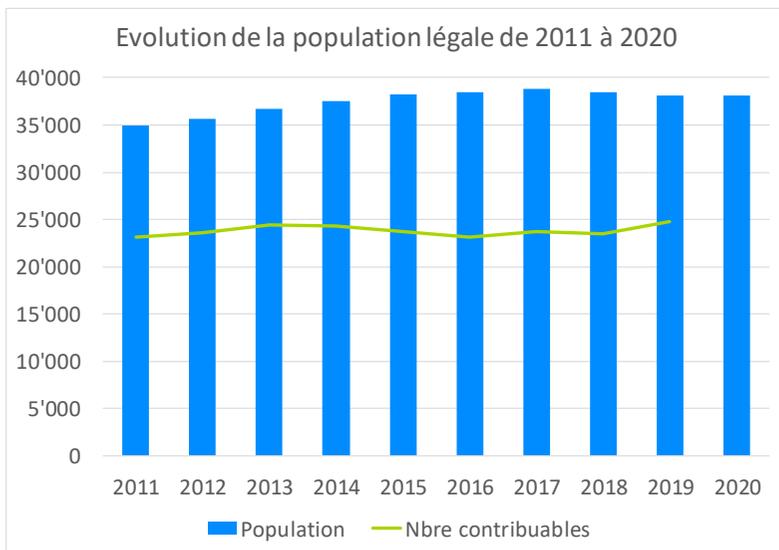
crise sanitaire a été pris en compte par une diminution des recettes de 4.0% par rapport au budget 2020.

Cet impôt représente les recettes fiscales les plus importantes de la Commune. La Ville de Fribourg avait calculé, lors de l'établissement du budget 2020, une progression constante de plus de 0.8%.

Sur les dix dernières années, l'évolution de l'impôt communal sur le revenu des personnes physiques se traduit de la façon suivante :



Après une tendance stable pour l'année 2019, les recettes fiscales sur le revenu des personnes physiques enregistrent une légère diminution en 2020 avec un impact certain de la crise sanitaire. La moyenne de la charge des impôts par habitant reste, elle, relativement stable. Malgré une tendance à la baisse pour la population légale ces dernières années, le nombre de contribuables ne fluctue pas sensiblement, ne suivant pas cette courbe descendante.



### b) Impôt sur la fortune

Le rendement de l'impôt sur la fortune des personnes physiques présente une nette diminution de CHF 1'322'647.75 par rapport au budget (CHF 8'077'352.25 contre CHF 9'400'000.00).

Impôt sur la fortune		
extourne provision 2018	7'400'000	9'277'352
extourne provision 2019	9'700'000	6'600'000
<i>totaux égaux</i>	<i>17'100'000</i>	<i>25'177'352</i>
<b>résultat du compte 2020</b>	<b>8'077'352</b>	<i>totaux égaux</i>

Lors de l'élaboration du budget 2020, basé sur les facturations effectives de l'année fiscale 2017, la Ville de Fribourg s'était basée sur les estimations du

Service cantonal des contributions qui s'attendait à une augmentation annuelle de 3.0% pour les années 2018 à 2020 en ce qui concerne l'impôt sur la fortune. Cependant, en raison de l'épidémie de Covid-19, on s'attend à une évolution de l'impôt sur la fortune beaucoup moins forte que prévu.

## 2. Impôt des personnes morales

### a) Impôt sur le bénéfice

Le rendement de l'impôt sur le bénéfice des personnes morales présente une diminution par rapport au budget 2020 (CHF 45'940'949.40 contre CHF 48'700'000.00). A fin 2019, l'écart « budget-comptes », avec les mêmes paramètres de calcul, s'élevait déjà à CHF 2'550'302.70.

Impôt sur le bénéfice		
		60'140'949
		facturations effectuées en 2020
extourne provision 2018	25'600'000	8'900'000
		provision impôt 2019 à facturer
extourne provision 2019	26'200'000	28'700'000
		provision impôt 2020 à facturer
<i>totaux égaux</i>	<i>51'800'000</i>	<i>97'740'949</i>
<b>résultat du compte 2020</b>	<b>45'940'949</b>	<i>totaux égaux</i>

Par analogie à la facturation de l'impôt sur les personnes physiques, celle de l'impôt sur le bénéfice des personnes morales s'effectue avec un décalage d'une année et demie. La Ville de Fribourg a facturé, dans le courant de l'année 2020, le solde de l'impôt 2017, une partie de l'impôt 2018 pour environ CHF 37.8 mio, ainsi qu'une partie de l'impôt 2019 pour CHF 22.0 mio, soit un montant global de plus de CHF 60.1 mio. Par conséquent, elle a effectué l'extourne des provisions comptabilisées dans les comptes 2019 et a provisionné les montants estimés des impôts encore à facturer pour les années 2019 et 2020.

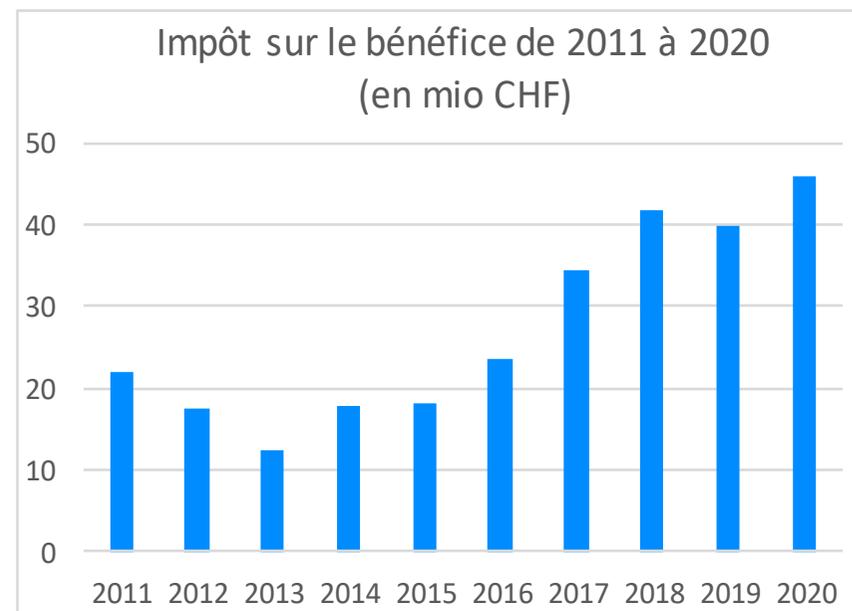
La volatilité du rendement de cet impôt est largement supérieure à celui de l'impôt sur les personnes physiques. Les bénéfices des sociétés fluctuent de façon très importante d'une année à l'autre, en fonction de la conjoncture. A titre de comparaison, l'année fiscale 2018 (dernière année presque entièrement facturée) a rapporté CHF 46.28 mio, l'année fiscale 2017 CHF 35.24 mio (CHF -11.04 mio par rapport à l'année précédente) et l'année fiscale 2016 CHF 22.71 mio (CHF -12.53 mio).

L'impact de certaines sociétés qui, en 2018, ont renoncé à leurs statuts particuliers a rendu l'estimation du budget et des comptes particulièrement difficile. En 2018 également, des sociétés qui, jusque-là, disposaient d'un allègement fiscal, ont commencé à payer des impôts sur le bénéfice. De plus, en 2019, d'importantes modifications de structures de sociétés ont également joué un rôle non négligeable dans les calculs des recettes fiscales des entreprises.

Finalement en 2020, le projet fiscal (PF17) accepté par le peuple a rendu l'exercice des estimations fiscales encore plus difficile que d'habitude en raison de l'inexactitude des impacts sur les 4000 sociétés domiciliées en ville de Fribourg.

A cela s'ajoute le paramètre Covid-19, qui devrait cependant être modéré en 2020 : une résistance des entreprises a été constatée grâce aux mesures de soutien (RHT, prêts, etc.), qui devrait pourtant s'effriter quelque peu en 2021 pour les plus fragiles d'entre elles.

Tous les éléments cités confirment la complexité qui consiste à estimer avec exactitude les recettes fiscales des entreprises.



### b) Impôt sur le capital

Les comptes 2020 sont bouclés avec un montant de CHF 3'031'186.95, soit CHF 2'061'186.95 de plus que le budget qui était estimé à CHF 970'000.00.

Impôt sur le capital		
extourne provision 2018	3'800'000	9'331'186
extourne provision 2019	6'400'000	3'200'000
		700'000
<i>totaux égaux</i>	<i>10'200'000</i>	<i>13'231'186</i>
<b>résultat du compte 2020</b>	<b>3'031'186</b>	

facturations effectuées en 2020  
provision impôt 2019 à facturer  
provision impôt 2020 à facturer  
*totaux égaux*

Lors de l'établissement du budget 2020 de l'impôt sur le capital, la Ville de Fribourg, à l'instar des autres impôts sur les personnes physiques et morales, ne disposait que de la facturation définitive de l'année fiscale 2017. Comme pour l'impôt sur le bénéfice, durant les années 2017 à 2019, cet impôt a surtout bénéficié de la sortie de sociétés qui bénéficiaient d'un allègement fiscal.

A contrario, à partir de l'année 2020, l'impact du projet fiscal PF17 sur l'impôt sur le capital est très important. En effet, dans le cadre de la réforme des entreprises II, le canton de Fribourg a renoncé à prélever l'impôt sur le capital à condition que la société paie un impôt sur les bénéfices dans la même proportion.

Néanmoins, ce bouclage 2020 bénéficie des reliquats des autres années qui n'ont pas encore été facturés (principalement l'année 2019), ce qui n'avait pas été considéré à sa juste valeur lors de l'établissement du budget et qui est à la source de cet écart important.

### 3. Autres impôts et taxes

#### a) Contribution immobilière

La Ville de Fribourg a facturé en 2020 un montant de CHF 17'653'461.90 sur la base de la valeur fiscale des immeubles. Cet impôt est en nette augmentation de 7,3% par rapport à 2019 (+ CHF 1'202'361.70). Dans cette augmentation, il faut cependant tenir compte de corrections exceptionnelles de l'année 2019 qui n'avaient pas pu être prises en compte l'année précédente. La base de calcul est la valeur fiscale connue des immeubles au 31 décembre 2019.

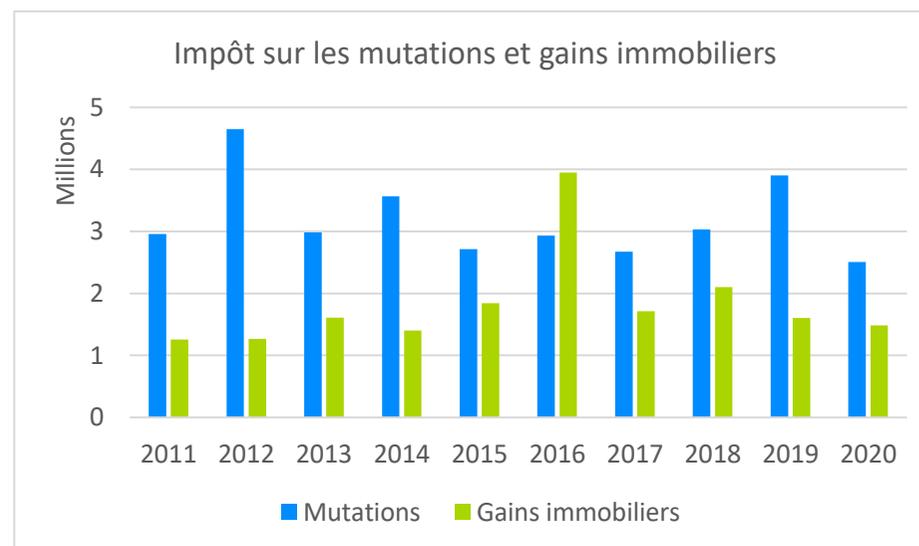
#### b) Impôt sur les gains immobiliers

Le rendement de l'impôt sur les gains immobiliers 2020 de CHF 1'484'804.90 est légèrement inférieur au budget 2020 de

CHF 1'600'000.00. Il dépend du nombre de transactions immobilières sur le territoire de la ville, par définition difficilement prévisible.

#### c) Impôt sur les droits de mutations immobilières

Le rendement de l'impôt sur les droits de mutations immobilières, CHF 2'505'399.95, est inférieur à la moyenne des années 2014-2018, retenues pour élaborer le budget 2020. Mais il faut remarquer que cet impôt est très volatil (CHF 3.9 mio en 2019, CHF 3.0 mio en 2018, CHF 2.7 mio en 2017, CHF 2.9 mio en 2016, CHF 2.7 mio en 2015) : il évolue en fonction des différentes transactions immobilières s'effectuant sur le territoire communal.



#### d) Impôt sur les prestations et bénéfices en capital

Cet impôt dépend du nombre de transactions et du montant des capitaux versés à des privés dans le cadre du 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> pilier.

## e) Impôt sur les successions

Cet impôt dépend des successions liquidées dans l'année de facturation et est ainsi également très volatil. Le montant inscrit au budget est une moyenne des dernières années.

## C. Evolution des recettes – commentaires des rubriques par Services

Les explications ci-après portent sur les écarts de plus de 10% dès CHF 10'000.00 des revenus non liés.

### 1. Administration générale

#### CONSEIL COMMUNAL

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
100.436.00	Publicité récupérée sur "1700"	28'923.65	50'000.00	-21'076.35

Baisse des recettes publicitaires liée à un marché difficile ainsi qu'à la situation sanitaire Covid-19.

#### SECRETARIAT DE VILLE

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
110.431.01	Emoluments de droit de cité	59'000.00	120'000.00	-61'000.00

Les recettes sont difficilement prévisibles, car l'émolument perçu par dossier dépend de la situation personnelle de la personne requérante. De plus, le nombre de dossiers traités a diminué de manière substantielle en raison de la situation sanitaire (annulation des séances de la Commission des naturalisations), ce qui a également une influence sur les recettes totales.

### CONTRÔLE DES HABITANTS

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
111.431.00	Emoluments	177'116.38	210'000.00	-32'883.62

Les guichets du Contrôle des habitants ont été fermés plusieurs semaines en début d'année en raison de la situation sanitaire, ce qui a réduit le nombre d'actes effectués et par conséquent également les recettes.

### 2. Finances

#### ASSURANCES, LOCAUX, DIVERS

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
203.436.00	Assurances : remboursements		15'000.00	-15'000.00

Il n'y a pas eu de remboursement d'assurances en 2020.

#### IMPÔTS

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
210.400.00	Impôt sur la fortune	8'077'352.25	9'400'000.00	-1'322'647.75

Voir commentaire dans le chapitre consacré aux recettes fiscales.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
210.404.00	Droits de mutations immobilières	2'505'399.95	2'800'000.00	-294'600.05

Voir commentaire dans le chapitre consacré aux recettes fiscales.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
210.406.00	Impôt sur appareils divertissement	2'800.00	30'000.00	-27'200.00

Dans le cadre des mesures Covid-19, il a été renoncé à effectuer cette facturation.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
210.436.00	Frais de contentieux : remboursement	246'406.15	280'000.00	-33'593.85

Les frais facturés dans le cadre des opérations de contentieux ont été moins élevés qu'en moyenne de ces dernières années (arrêt des procédures de rappel et de mise en poursuite lié au Covid-19).

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
210.436.10	Récupérations actes de défaut de biens	479'869.84	630'000.00	-150'130.16

Le ralentissement des opérations de traitement des ADB dans le cadre du semi-confinement a eu des conséquences sur le montant récupéré (arrêt des procédures de rappel et de mise en poursuite lié au Covid-19).

#### PARTICIPATIONS

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
230.436.05	Indemnité de gestion de la Caisse de pension	155'000.00	208'000.00	-53'000.00

Le montant budgété comprenait des prestations de soutien dans le cadre de la mise en place du SCI de la CPPVF. Celles-ci ont été bien inférieures à ce qui était prévu, la refacturation a diminué en conséquence.

#### AUTRES RECETTES

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
231.424.00	Ventes de terrains		30'000.00	-30'000.00

Aucun terrain n'a été vendu en 2020.

#### INTÉRÊTS PASSIFS ET FRAIS D'EMPRUNT

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
240.421.00	Intérêts négatifs sur prêt	27'483.34	45'000.00	-17'516.66

En raison de la bonne situation de trésorerie, la Ville n'a pas pu profiter des intérêts négatifs rémunérateurs pour les emprunts court terme.

### 3. Ecoles

#### ECOLE DE JOLIMONT

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
311.452.00	Participation des communes	3'552'924.50	4'000'000.00	-447'075.50

Le CO de Jolimont a, au cours de ces dernières années, constitué des réserves qui ont été dissoutes pour un montant de CHF 452'093.73, ce qui diminue considérablement le coût par élève. Ce ratio permet d'établir la facture pour l'Association du cycle d'orientation de la Sarine-Campagne et du Haut-Lac français en fonction du nombre d'élèves hors cercle. De plus, entre 2019 et 2020 il y a eu une augmentation de 41 élèves au CO de Jolimont. Là encore, le ratio coût par élève diminue. Enfin, moins d'activités scolaires ont été organisées durant l'année 2020 pour des raisons sanitaires.

#### ECOLE DE LANGUE ALLEMANDE

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
312.433.00	Ecolages d'élèves hors-cercle	192'726.00	250'000.00	-57'274.00

La DOSF a, au cours de ces dernières années, constitué des réserves qui ont été dissoutes pour un montant de CHF 199'684.03, ce qui diminue considérablement le coût par élève. Ce ratio permet d'établir la facture pour la commune du Jaun en fonction du nombre d'élèves hors cercle. De plus, entre 2019 et 2020 il y a eu une augmentation de 32 élèves à la DOSF. Là encore, le ratio coût par élève diminue. Le nombre d'élèves provenant du Jaun entre 2019 et 2020 est passé de 22 à 18. Enfin, moins d'activités scolaires ont été organisées durant l'année 2020 pour des raisons sanitaires.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
312.452.00	Participation des communes	1'209'907.60	1'600'000.00	-390'092.40

Comme pour la rubrique précédente, le ratio coût par élève a diminué en raison de la dissolution des réserves et de l'augmentation du nombre d'élèves, ce qui a permis d'établir la facture pour l'Association du cycle

d'orientation de la Sarine-Campagne et du Haut-Lac français en fonction du nombre d'élèves hors cercle. De plus, moins d'activités scolaires ont été organisées durant l'année 2020 pour des raisons sanitaires.

#### ECOLES PRIMAIRES

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
320.452.00	Participation d'autres communes	42'815.00	96'000.00	-53'185.00

Participation d'autres communes pour l'écolage de leurs élèves en ville de Fribourg selon l'Ordonnance sur les montants maximaux, i.e. CHF 3'000.00 par élève pour l'école primaire. La facturation a été effectuée pour 18 enfants (contre 32 budgétés).

#### GYMNASTIQUE ET SPORTS

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
321.461.00	Subsides cantonaux	243'663.65	273'000.00	-29'336.35

Le sport scolaire facultatif n'a pas été donné durant les deux mois de fermeture des écoles (mars à mai) due au Covid-19. Une diminution des cours se traduit par une diminution des subsides cantonaux.

## 4. Police locale et mobilité

#### ADMINISTRATION

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
400.410.00	Taxes sur les taxis	2'340.00	16'000.00	-13'660.00

Cet écart est la conséquence de l'aide accordée dans le cadre des mesures de soutien en raison de la pandémie. Concrètement, il s'agissait d'accorder la gratuité ou le remboursement des taxes ou émoluments pour le renouvellement des autorisations/concessions concernant les taxis.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
400.427.00	Location du domaine public	141'795.50	480'000.00	-338'204.50

Cet écart est dû d'une part à la conséquence de l'aide accordée dans le cadre des mesures de soutien en raison de la pandémie. Concrètement, il

s'agissait d'accorder la gratuité ou le remboursement des taxes ou émoluments pour la location du domaine public (réclames mobiles, éventaires, terrasses). D'autre part, les mesures de confinement et de fermeture ont eu un impact important sur les manifestations (annulations et reports comme par exemple le Festival des Georges ou le Cirque Knie).

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
400.437.00	Amendes de police	28'903.00	67'000.00	-38'097.00

Le nombre de contrôles effectués par les différents organes (Voirie, Police cantonale, Police locale) a été fortement réduit en raison de la pandémie et du ralentissement des activités qui a suivi.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
400.439.10	Autres recettes	34'947.50	60'000.00	-25'052.50

En raison de la crise sanitaire, la Police locale n'a délivré qu'un petit nombre d'autorisations durant l'année 2020 ce qui induit une réduction des recettes liées à ces dernières (émolument de chancellerie, ouverture prolongée des commerces, banderoles, etc.).

#### POLICE

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
401.434.00	Produit des parcomètres	3'812'264.87	4'900'000.00	-1'087'735.13

Durant les phases de confinement ou semi-confinement, la fréquentation des places de parc a été fortement réduite. La réduction des recettes parcomètres a atteint 80% durant la phase de confinement des mois de mars et avril 2020. Une réduction de 20% des recettes a été enregistrée durant le semi-confinement.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
401.434.03	Redevances évacuation de véhicules	31'274.46	60'000.00	-28'725.54

Le nombre de mises en fourrière a été de 99 pour l'année 2020 alors que la moyenne des cinq dernières années était de 200 véhicules. L'absence de manifestations impliquant des réservations de places de parc explique cet écart.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
401.437.00	Amendes d'ordre	2'425'300.48	3'050'000.00	-624'699.52

Cet écart est dû à la suspension des contrôles du stationnement durant la phase de confinement, à la baisse de fréquentation due la pandémie et à la panne respectivement au démantèlement pour raison de chantier de quelques installations radars aux feux rouges.

#### FOIRES ET MARCHÉS

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
402.427.00	Droits d'étalage	3'319.80	110'000.00	-106'680.20

Cet écart est la conséquence de l'aide accordée dans le cadre des mesures de soutien en raison de la pandémie. Concrètement, il s'agissait d'accorder la gratuité ou le remboursement des taxes ou émoluments pour les marchés. De plus, le marché de la St-Nicolas n'a pas eu lieu en 2020 mais avait été budgété.

#### TAXE SUR LES SPECTACLES

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
403.406.10	Cinémas	119'444.85	400'000.00	-280'555.15

En raison des restrictions sanitaires, les cinémas ont dû fermer leurs portes sur plusieurs mois au cours de l'année 2020.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
403.406.11	Théâtres	23'834.17	57'000.00	-33'165.83

En raison des restrictions sanitaires, les théâtres ont dû fermer leurs portes sur plusieurs mois au cours de l'année 2020.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
403.406.30	Autres spectacles	181'156.42	280'000.00	-98'843.58

En raison des restrictions sanitaires, les manifestations culturelles ont été suspendues sur plusieurs mois au cours de l'année 2020.

#### INSPECTORAT DU FEU ET PROTECTION CIVILE - EXPLOITATION

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
410.434.10	Indemnités de tiers	3'264.00	28'640.00	-25'376.00

Suite au Covid-19, tous les hébergements prévus ont été annulés. Interdiction de regroupement et d'utilisation des installations communes.

### 5. Génie civil, environnement et énergie

#### ADMINISTRATION - VOIRIE

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
502.434.00	Prestations facturées à des tiers	27'594.75	90'000.00	-62'405.25

En raison de la situation de pandémie Covid-19, forte baisse du nombre de manifestations et par conséquent des facturations de prestations.

#### DÉCHETS

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
530.435.00	Vente de matériel récupéré	364'807.80	445'000.00	-80'192.20

Compte tenu de la situation mondiale des marchés du papier et des métaux qui sont fortement en baisse, un impact notable sur les prix de vente est observé.

#### DÉCHARGE DE CHATILLON

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
531.427.00	Location terrains SFR et SFTDV	71'890.50	85'000.00	-13'109.50

Des discussions sont en cours pour l'extension d'une surface de terrain sous-louée à un tiers. Les discussions n'ayant pas abouti, le montant de location n'a pas pu être prélevé.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
531.434.01	Taxes de remise en état	389'830.00	450'000.00	-60'170.00

Montant mis en réserve et adapté en fonction du résultat annuel de la décharge.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
531.434.02	Taxe Confédération (OTAS) facturée clients	603'831.30	720'000.00	-116'168.70
531.434.05	Taxe cantonale facturée aux clients	566'092.20	675'000.00	-108'907.80

En raison de la situation de pandémie Covid-19, baisse des tonnages réceptionnés en décharge avec, en corollaire, une baisse des taxes par tonne à reverser.

#### TRAITEMENT ET ÉVACUATION DES EAUX

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
532.434.00	Taxes d'épuration	3'153'676.15	3'522'000.00	-368'323.85

Selon facturation de la consommation d'eau.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
532.434.01	Taxes de traitement des boues	338'137.90	410'800.00	-72'662.10

En raison d'une panne d'un digesteur, baisse des quantités de boues réceptionnées à la STEP par des tiers.

#### ECONOMAT

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
550.435.00	Ventes matériel, mobilier, machines	2'141.05	49'000.00	-46'858.95

Les factures de la centrale d'impression ne passent plus par l'économat mais directement via le Service informatique (cette rubrique sera à l'avenir déplacée).

#### SECTEUR ÉNERGIE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
560.439.00	Publicité sur camions ordures		10'000.00	-10'000.00

Suite à des recherches d'annonceurs écourtées par la situation de pandémie Covid-19, aucun intérêt n'a été manifesté pour cette prestation.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
560.482.00	Prélèvement à la provision		200'000.00	-200'000.00

Programme de mesures subventionnées selon les dispositions du plan directeur des énergies. Confronté à l'impossibilité de mettre en place un fonds, le montant sera reconduit en 2021.

## 6. Urbanisme et architecture

### ADMINISTRATION

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
600.427.00	Taxes d'empiètement	4'253.00	30'000.00	-25'747.00

Dans le cadre des mesures Covid-19, il a été renoncé à effectuer cette facturation.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
600.431.00	Emolument inspectariat du patrimoine		50'000.00	-50'000.00

Cette rubrique de recette, créée en 2020, compense la rubrique de charge 600.318.10 qui n'a pas été sollicitée en 2020.

### PERSONNEL

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
601.452.00	Facturation gestion permis de construire	26'901.00	123'700.00	-96'799.00

Facturation du salaire de la personne en charge effectuée sous rubrique 609 (modification faite après la phase de budgétisation).

### BÂTIMENTS LOCATIFS

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
613.423.00	Loyers locaux et kiosques	929'115.10	1'101'484.00	-172'368.90

Soutien par la gratuité de loyers apporté aux locataires au bénéfice d'un bail commercial dans le cadre de la crise sanitaire Covid-19.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
613.436.00	Frais facturés aux locataires	105'550.15	125'000.00	-19'449.85

Montant variable en fonction du résultat de l'exercice annuel des décomptes de chauffage et eau chaude des bâtiments locatifs (ristournes-suppléments). Un décompte 2019 présentant d'importants suppléments de charges est en cours d'analyse.

#### URBANISME - EXPLOITATION

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
620.434.00	Approbations divers PAD		20'000.00	-20'000.00

Il n'y a pas eu d'approbations de PAD en 2020 compte tenu de la révision du PAL.

#### PARC ET PROMENADES

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
621.434.00	Redevances de tiers (accidents, abattages, etc.)	5'383.15	25'500.00	-20'116.85

Cette rubrique de recettes sert à la facturation suite à des accidents lors d'abattages d'arbres par des tiers. Elle semble surévaluée et sera corrigée pour 2022.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
621.480.00	Prélèvement à la réserve		20'000.00	-20'000.00

En raison de l'absence de comptabilisation de charges dans le domaine de l'aménagement de places, aucun prélèvement à la réserve n'a été fait.

#### CIMETIÈRE

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
622.435.00	Produits décoration des tombes	254'931.90	285'000.00	-30'068.10
622.435.01	Abonnements de longue durée	79'791.45	90'000.00	-10'208.55

Les inhumations type "corps" sont toujours moins courantes ce qui fait que les tombes sont de plus en plus petites et malgré un nombre d'abonnements plus ou moins stable, plus la surface de plantation est

petite, moins l'abonnement rapporte (idem pour longue durée ou contrat annuel). Il faut également savoir que près de 40% des inhumations au cimetière en 2020 se sont faites au jardin du souvenir.

## 7. Culture

#### BIBLIOTHÈQUE DE LA VILLE

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
810.434.00	Location livres et jeux	38'724.00	55'000.00	-16'276.00

Fermeture de deux mois de la Bibliothèque (Covid-19) et harmonisation des tarifs au 1<sup>er</sup> juillet (fusion avec Deutsche Bibliothek et la Ludothèque).

## 8. Sports

#### AUTRES TERRAINS ET INSTALLATIONS

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
912.427.00	Produits des locations	21'065.00	43'000.00	-21'935.00

La différence est due au fait que toutes les installations sportives, dont les halles de sports par exemple, ont été fermées au public durant la période de la pandémie.

#### PATINOIRES

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
913.427.10	Location glace	207'401.60	268'000.00	-60'598.40

Les installations sportives ont été fermées durant la période de la pandémie. Les clubs amateurs, locataires habituels, n'ont pas pu y accéder.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
913.434.00	Entrées patinage	22'801.00	38'000.00	-15'199.00

Les patinoires ont été fermées au public durant toute la période de la pandémie.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
913.436.00	Frais facturés à des tiers	861.60	15'000.00	-14'138.40

Pas de refacturation à Fribourg Gottéron (énergies au Sportcafé) ni à des tiers pour des réparations ou autres prestations du personnel communal.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
913.436.20	Remboursements de tiers	25'000.00	500'000.00	-475'000.00

Le montant mentionné au budget 2020 partait de l'hypothèse (en automne 2019) que la Ville se chargerait de l'ensemble de l'exploitation P1 (glace, bandes, entretien et nettoyage). Entretemps, les négociations en vue de la convention ont affiné le modèle de collaboration qui se cantonne maintenant au simple lissage de la glace, basé sur un forfait. En cette année transitoire de l'exploitation P1, le montant actuel dans les comptes n'est pas encore exhaustif vu qu'il ne prend en compte qu'un prorata du nouveau forfait. Une autre part du montant payé à la Ville (CHF 65'000.-) pour l'exploitation du site P1 est encore incluse exceptionnellement dans les comptes 2020 sous la rubrique 913.427.10 comme cela était le cas historiquement.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
913.452.00	Participations d'autres communes	14'000.00	31'500.00	-17'500.00

La commune de Givisiez n'a pas payé sa participation au financement de la patinoire d'entraînement, arguant du fait qu'aucune convention n'a été signée.

#### GÎTE D'ALLIÈRES

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
914.427.00	Location	18'270.00	36'000.00	-17'730.00

Compte tenu de la pandémie, la Ville de Fribourg a renoncé à facturer l'équivalent de six mois de loyer.

#### PISCINE DU LEVANT

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
915.427.10	Loyer de la buvette	3'650.00	21'900.00	-18'250.00

Compte tenu de la pandémie, la Ville de Fribourg a renoncé à facturer l'équivalent de dix mois de loyer.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
915.434.00	Entrées piscine	84'101.50	190'000.00	-105'898.50

La différence est due au fait que toutes les installations sportives, dont la piscine du Levant, ont été fermées au public durant la période de la pandémie.

#### HALLE OMNISPORTS ST-LÉONARD

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
917.427.00	Loyer et location	21'505.50	75'000.00	-53'494.50

Compte tenu de la pandémie, la Ville de Fribourg a renoncé à facturer l'équivalent de dix mois de loyer.

## 9. Aide sociale

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
1110.436.10	Cessions sur prest. diverses des avances LASoc	366'363.40	450'000.00	-83'636.60

Ce compte regroupe les cessions sur les salaires, pensions alimentaires, bourses d'études et autres revenus. La diminution pour l'exercice 2020 est liée aux différences qu'il peut y avoir en fonction des situations des personnes aidées et de fortes variations peuvent être constatées.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
1110.436.40	Rbts individuels prest. sociales 100% à charge de la commune	84'788.85	190'000.00	-105'211.15

En raison du Covid-19, les remboursements de l'aide sociale ont été demandés dans une moindre mesure, la baisse constatée en est la conséquence.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
1110.451.00	Facturation Etat part cantonale LASoc (RSF 831.0.1 art.32)	2'871'674.85	3'200'000.00	-328'325.15

Le montant porté au budget pour cette rubrique est un calcul établi en fonction des charges et des produits de l'aide sociale qui sont refacturés à hauteur de 40% pour la plupart des situations. Comme les charges effectives sont plus basses, le montant récupéré auprès de l'Etat est lui aussi moins important.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
1110.451.10	Fact. pot commun district prest.LASoc (RSF 832.0.1 art.34)	487'313.35	550'000.00	-62'686.65

Afin de lisser les coûts de l'aide sociale à l'échelle des districts, un pot commun a été constitué. Comme l'ensemble des autres services sociaux du districts voient leur charge d'aide sociale augmenter et celle de la Ville baisser, le retour par le pot commun diminue également.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
1110.452.00	Fact. à d'autres services (réfugiés et requ. d'asile)		40'000.00	-40'000.00

La refacturation à d'autres services se fait ou non en fonction des situations (dossiers avec des personnes d'une même unité d'assistance suivies par plusieurs services). Le cas ne s'est pas présenté en 2020.

## 10. Curatelles d'adultes

### ADMINISTRATION

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
1200.436.00	Honoraires de gestion	780'000.00	900'000.00	-120'000.00

La Justice de paix a réduit son activité de contrôle des comptes durant la période de Covid-19 de mars à juin 2020 et quasi aucune approbation de compte n'est parvenue à la Ville durant cette période (encaissement différé dans le temps). De plus, le Service des curatelles d'adultes collabore activement depuis plus d'une année, avec le Service des finances pour l'encaissement des créances d'honoraires. Cette nouvelle façon de procéder explique partiellement la diminution des honoraires car ces sommes sont maintenant encaissées sous la rubrique 1200.436.20. Le Service des finances a d'ailleurs été en mesure d'encaisser un montant bien plus important que celui qui avait été fixé dans le budget 2020.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
1200.436.30	Forfait administratif		28'000.00	-28'000.00

Le montant perçu à titre de frais administratif pour l'année 2020 s'élève à CHF 27'240.00. Toutefois, ce montant est compris dans la rubrique 1200.436.00 (CHF 780'000.00) et qui concerne les honoraires encaissés durant l'année 2020. En 2021, les deux sources de revenus seront différenciées (deux versements distincts).

## CHAPITRE IV.

### Examen de détail de l'évolution des charges

#### A. Observations générales

Les charges totales sont passées de CHF 264.8 mio au budget à CHF 264.9 mio aux comptes. L'analyse des charges par nature démontre globalement leur bonne maîtrise. Voici l'évolution en CHF, hors imputations internes :

	Nature comptable	Comptes 2020	Budget 2020	Ecart en CHF	Ecart en %
30	CHARGES DU PERSONNEL	66'207'002	66'117'520	89'481	0.1%
31	BIENS, SERVICES & MARCHANDISES	31'264'467	34'740'212	-3'475'745	-10.0%
32	INTERETS PASSIFS	5'534'515	5'658'900	-124'385	-2.2%
33	AMORTISSEMENTS	13'257'716	16'720'252	-3'462'536	-20.7%
35	REMBTS ET PARTICIP. A DES COLLECTIVITES PUBLIQUES	68'247'017	67'483'610	763'406	1.1%
36	SUBVENTIONS ACCORDEES	34'538'198	36'003'769	-1'465'571	-4.1%
38	ATTRIBUTIONS AUX RESERVES	17'405'952	10'160'089	7'245'863	71.3%
	<b>Total (sans imputations internes)</b>	<b>236'454'866</b>	<b>236'884'353</b>	<b>-429'487</b>	<b>-0.2%</b>

L'analyse des charges de personnel est intégrée dans le chapitre séparé du présent Message.

La rubrique "Biens, services et marchandises" (31) diminue de 10.0% (CHF 3.5 mio). Un peu plus que la moitié de l'écart (CHF 1.9 mio) provient d'une diminution des charges pour les honoraires et prestations de service (dont des projets et études) compensée par les dépenses externes des mesures Covid-19 de CHF 2.1 mio. L'adaptation de la provision de pertes sur débiteurs augmente les dépenses de CHF 0.4 mio et celle des impôts les diminue de CHF 0.9 mio par rapport au budget. Les diminutions les plus

importantes résultent des charges et de l'entretien des immeubles (CHF 1.5 mio), de fournitures d'enseignement et transports scolaires (CHF 0.7 mio), d'achats de mobilier et de marchandises (CHF 0.5 mio) ainsi que de dédommagements (déplacements et débours, frais de réunions, frais de repas pour CHF 0.6 mio). Le solde des différences (CHF 0.8 mio) est constitué d'une multitude d'effets (plus de 500) pour des montants de moindre importance.

L'écart au niveau de la rubrique 33 "Amortissements" (CHF 3.5 mio) s'explique en majeure partie par les écarts sur amortissements canalisations et STEP (CHF 2.0 mio). Le solde de CHF 1.5 mio provient des reports des dépenses d'investissements (amortissements « ordinaires ») sur les années suivantes (notamment le CO de Jolimont, divers ouvrages de génie civil et outils informatiques), retardant de par ce fait leur activation.

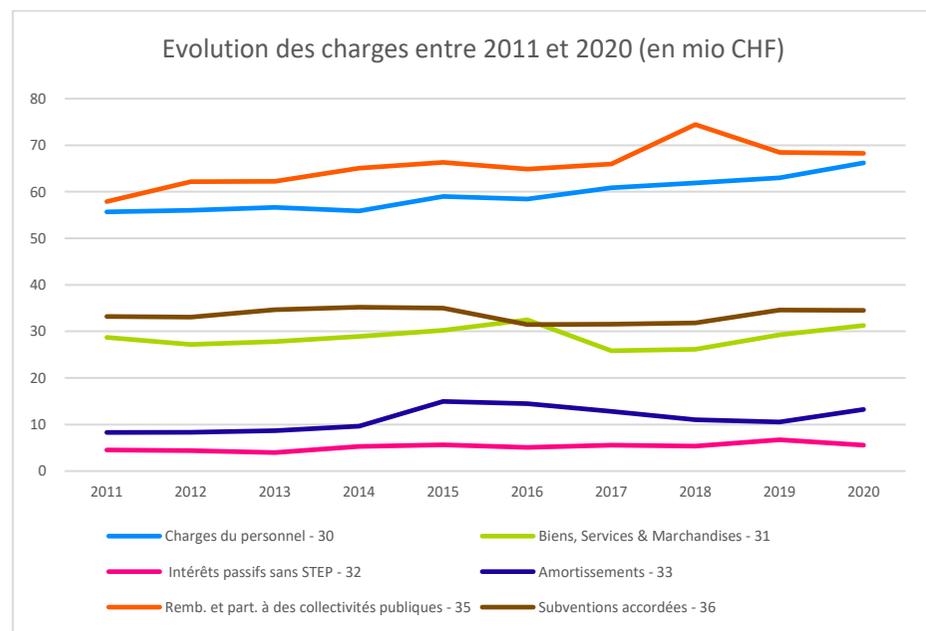
La rubrique 35, regroupant les remboursements et participations à des collectivités publiques, a augmenté de CHF 0.8 mio (1.1%). L'essentiel de l'écart provient des frais facturés par l'Etat, tels que les salaires des enseignants (1H-11H, pour CHF 0.9 mio de plus qu'au budget), mais également des frais des soins EMS du RSS et l'aide aux institutions spécialisées pour les personnes en situation de handicap et enfants inadaptés (CHF 0.7 mio). Les autres postes font face à une diminution des dépenses, pour un total de CHF 0.8 mio.

Les "Subventions accordées" (rubrique 36, CHF -1.5 mio) voient essentiellement une diminution de CHF 1.2 mio dans le cadre de la LASoc (frais d'organiseurs de MIS, frais médicaux de base et frais de logements), une augmentation de CHF 0.2 mio dans la participation au trafic régional, ainsi qu'une diminution dans d'autres postes moins importants (CHF 0.5 mio).

L'augmentation de l'attribution aux réserves (rubrique 38) de CHF 7.2 mio est composée principalement de l'attribution supplémentaire de CHF 5.0 mio à la provision pour la Pila, l'évolution des réserves obligatoires

(y compris canalisations et STEP) composant le solde de l'écart constaté (CHF 2.2 mio).

## 1. Evolution des charges – historique (sans les réserves)



En 2011, la nouvelle péréquation financière a diminué la rubrique 35 "Remboursement et participation à des collectivités publiques" de l'ordre de CHF 6.0 mio grâce à la nouvelle méthode de facturation calculée exclusivement sur la population. Par contre, la rubrique 36 "Subventions accordées" augmente d'environ CHF 5.1 mio à cause de la participation à la péréquation des charges, alors que les recettes encaissées au titre de la péréquation des besoins étaient de CHF 2.0 mio (solde à la charge de la Ville de CHF 3.1 mio).

En 2014, la rubrique 30 "Charges de personnel" diminue légèrement en raison de la réduction de la participation des employeurs à la caisse de prévoyance (le taux de cotisation passe de 16.5% à 12.0%). Cette évolution est liée à la réforme structurelle et au financement de la caisse de prévoyance voté le 21 janvier 2013 par le Conseil général. En corollaire, les charges d'intérêts, rubrique 32 "Intérêts passifs" et les amortissements, rubrique 33, liées au prêt de la Caisse de prévoyance augmentent de CHF 2.5 mio au total.

En 2015, les amortissements (rubrique 33) augmentent en raison de la couverture des charges des canalisations et les charges de personnel (rubrique 30) augmentent en raison de la création de la provision pour le solde d'heures variables et les vacances du personnel communal au 31.12.2015 (rubrique charge du personnel).

L'année 2016 voit la rubrique 31 "Biens, services et marchandises" augmenter de 9.9% (CHF 2.9 mio) en raison de l'élargissement du périmètre de calcul de la provision pour pertes sur débiteurs (prise en compte des montants inférieurs à CHF 1'000). Sans cet effet, cette rubrique de charges se situe en-dessous du budget à hauteur de CHF 1.0 mio. Les "Subventions accordées" (rubrique 36) voient une diminution de CHF 3.3 mio en raison de baisses dans le subventionnement d'institutions privées et de personnes physiques.

En 2017, les mouvements principaux concernent l'augmentation des charges de personnel (nouveaux postes et provision pour vacances et heures supplémentaires) ainsi que la diminution de la rubrique 31 (biens, services et marchandises), les charges uniques 2016 de la provision pour pertes sur débiteurs ayant retrouvé un niveau usuel (CHF -4.7 mio par rapport à 2016).

En 2018, l'évolution principale se situe au niveau de la rubrique 35, en raison de la création d'une provision pour la Caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg CPPEF (CHF +6.0 mio). Pour information, dans la rubrique 36, la

participation communale à la péréquation des ressources se monte à CHF 3.6 mio alors que les recettes encaissées au titre de la péréquation des besoins sont de CHF 2.3 mio (solde de CHF 1.3 mio à la charge de la Ville de Fribourg).

En 2019, les principales évolutions de charges proviennent de la rubrique 31 « Biens, services et marchandises » avec une augmentation de 11.8% (CHF 3.1 mio) et de la rubrique 32 « intérêts passifs » avec 25.9% d'augmentation (CHF 1.4 mio). La progression de la rubrique 31 est due aux frais d'exploitation de la STEP facturés par SINEF SA (CHF 1.1 mio, en remplacement des charges salariales), aux abonnements TPF pour les élèves (CHF 1.3 mio), aux primes ECAB (CHF 0.3 mio) ainsi qu'aux variations d'une multitude d'effets (CHF 0.4 mio). L'écart sur la rubrique 32 provient, comme mentionné plus haut, du montant de la correction de la valeur de la participation à SINEF SA (CHF +1.4 mio).

En 2020, les charges du personnel augmentent conformément au budget et se rapprochent du poste « remboursement et participations à des collectivités publiques ». Les amortissements augmentent également suite aux investissements activés au 01.01.2020, contrairement à la charge d'intérêt qui continue à baisser grâce aux conditions favorables du marché. Les subventions accordées sont stables et une légère augmentation des charges des biens, services et marchandises est constatée, malgré son évolution bien plus basse qu'au budget.

## B. Evolution des charges – commentaires des rubriques par Services

Les explications ci-après portent sur les écarts de plus de 10% dès CHF 10'000.00 des charges non liées.

## 1. Administration générale

### CONSEIL COMMUNAL

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
100.318.30	Narrentreffen 2020	87'178.75	70'000.00	17'178.75

Cette manifestation des Villes de Zaehringen a eu lieu les 25 et 26 janvier 2020 en ville de Fribourg. Elle a rassemblé plus de 1000 personnes participantes. Vu l'importance de la manifestation, une aide externe a dû être engagée en soutien, ce qui n'était initialement pas prévu au budget.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
100.319.20	Dépenses imprévues liées au Coronavirus	244'058.96		244'058.96

Il s'agit ici des dépenses internes à la Ville liées au Covid-19 (achat de masques, de gel hydroalcoolique, de protections en plexiglas, etc.).

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
100.319.30	Dépenses externes COVID-19	2'063'756.25		2'063'756.25

Le Conseil communal a soutenu les acteurs locaux via différents paquets d'aides dont, entre autres, CHF 0.5 mio pour la culture, CHF 0.4 mio en renonciation de recettes pour des émoluments et taxes, CHF 0.6 mio pour un soutien aux commerçants via leurs associations, CHF 0.3 mio pour le sport et CHF 0.3 mio pour les locataires de la Ville. Dans cette rubrique sont regroupées tous les versements à l'externe.

### SECRETARIAT DE VILLE

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
110.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	26'607.50		26'607.50

Paiement d'heures supplémentaires, indemnités vacances et indemnités pour service spécial.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
110.315.00	Conservation et restauration d'archives	114'435.65	60'000.00	54'435.65

Dans cette rubrique est également comptabilisé le salaire des deux personnes ayant réalisé des travaux pour le compte du Service des affaires bourgeoises (notamment l'inventorisation du patrimoine). Un montant forfaitaire de CHF 50'000.00 a en contrepartie été versé par la Bourgeoisie; il figure sous la rubrique 110.436.20 (remboursement de tiers).

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
110.318.01	Affranchissements	291'803.60	250'000.00	41'803.60

Il s'agit du courrier expédié par tous les Services de l'administration communale. Une partie de l'augmentation est notamment due aux envois supplémentaires faits dans le cadre de la gestion de la crise sanitaire (par ex. envois multiples aux seniors de la Ville).

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
110.318.02	Honoraires de traduction	110'679.30	90'000.00	20'679.30

Augmentation en raison de l'effort mis sur l'amélioration de la situation de la langue allemande à la Ville de Fribourg, suite notamment au rapport du Conseil communal au postulat n° 23.

#### CONTRÔLE DES HABITANTS

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
111.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	12'894.20		12'894.20

Paiement d'heures supplémentaires et de vacances (départs).

#### SERVICE DES RESSOURCES HUMAINES

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
130.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	14'173.60		14'173.60

Paiement d'heures supplémentaires.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
130.309.02	Annonces pour recherche de personnel	165'819.20	90'000.00	75'819.20

Recrutements en hausse (nouveaux postes et remplacements).

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
130.318.10	Sécurité au travail : mandat externe	39'518.75	5'000.00	34'518.75

En raison d'une surcharge de travail, un mandat de chargé de sécurité a été confié à une entreprise externe jusqu'au 31.05.2020.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
130.318.11	Sécurité au travail : matériel et actions diverses	26'828.25	15'000.00	11'828.25

Achats de défibrillateurs supplémentaires afin de répondre aux normes de sécurité.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
130.318.20	Mandats externes gestion personnel	98'310.80	85'000.00	13'310.80

Dans le cadre du projet de révision des rentes des membres du Conseil communal, une analyse externe a été sollicitée et un mandat confié à une entreprise externe.

#### PERSONNEL COMMUNAL

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
131.304.00	Caisse de prévoyance : Pont AVS	389'756.90	283'000.00	106'756.90

Les ponts AVS planifiés pour 2020 lors de l'établissement du budget (avant décembre 2019) sont intégrés; en revanche les retraites anticipées prises courant 2020 n'ont pas été intégrées.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
131.309.01	Autres frais	34'687.10	23'000.00	11'687.10

Décision du Conseil communal de remettre à chaque collaborateur actif de la Ville un bon Karyion de CHF 25.00 (salaires décembre 2020).

## 2. Finances

### PERSONNEL

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
200.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	23'649.45		23'649.45

Paiement d'heures supplémentaires et de vacances (départ).

### ASSURANCES, LOCAUX, DIVERS

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
203.319.00	Débiteurs irrécouvrables	509'032.55	150'000.00	359'032.55

Adaptation du niveau des créances de la Ville qui ne pourront vraisemblablement pas être perçues (tous domaines confondus).

### IMPÔTS

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
210.329.00	Intérêts rémunérateurs + escomptes sur acomptes	1'079'114.75	500'000.00	579'114.75

Plusieurs grandes sociétés ont payé leurs impôts en avance ce qui a généré d'importants intérêts. Cette situation est exceptionnelle, il est peu probable qu'elle se reproduise dans la même ampleur suite à l'adaptation à la baisse des taux rémunérateurs depuis 2019.

### INTÉRÊTS PASSIFS ET FRAIS D'EMPRUNT

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
240.321.00	Intérêts des dettes à court terme	23'298.70		23'298.70

Tous les intérêts étaient budgétés sur la position 240.322.00 (intérêts à moyen et long terme) ; dans la comptabilité, les intérêts court terme ont été saisis sous une rubrique spécifique séparée. La charge d'intérêts sous ces deux rubriques est en-dessous du budget.

## AUTRES PARTICIPATIONS ET SUBVENTIONS

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
259.382.06	Provision pour la Pila attribution	9'000'000.00	4'000'000.00	5'000'000.00

Provision supplémentaire pour la décharge de la Pila, portant le total à CHF 25.0 mio à fin 2020, qui résulte d'une nouvelle analyse des risques. Le montant à charge de la Ville dépendra de la variante d'assainissement retenue, de la quote-part qui sera attribuée à la Ville et du niveau des subventions complémentaires.

## 3. Ecoles

### SALAIRES REFACTURÉS OU SUR PROJETS

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
309.301.00	Traitements	13'423.80		13'423.80

La Ville de Fribourg met à la disposition de la Ville de Bulle, sous la forme d'un mandat de prestation, un/une médecin pour assurer les tâches dévolues au médecin scolaire par le règlement cantonal concernant la promotion de la santé et la prévention. Ce montant n'avait pas été budgétisé mais il est récupéré à 100%, sous rubriques 309.438.00 et 309.452.00 ; le chapitre 309 salaires refacturés ou sur projets est dès lors équilibré.

### ECOLE DU BELLUARD

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
310.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	39'662.80	1'688.40	37'974.40

Paiement d'heures supplémentaires et d'indemnités de vacances.

## ECOLE DE JOLIMONT

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
311.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	29'436.05	2'244.00	27'192.05

Paiement d'indemnité de vacances, d'heures supplémentaires, de frais de conciergerie et d'heures majorées.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
311.310.20	Fournitures de bureau	38'346.84	20'000.00	18'346.84

Suite aux travaux de rénovation au CO de Jolimont, il a fallu compléter du matériel qui n'était pas pris en charge dans le budget de renouvellement du bâtiment et du secrétariat.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
311.317.01	Frais de réunions	32'646.75	5'500.00	27'146.75

Nouveauté pour l'école de Jolimont, touchée par d'importants travaux et l'impossibilité d'utiliser certains espaces, les élèves ont la possibilité de prendre leur repas à St-Justin et d'y faire ensuite l'étude. En contrepartie de cette augmentation de charge, un écart positif des revenus (CHF 24'038.50) dans la rubrique 311.434.00 est constatée.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
311.318.03	Prestations externes	31'908.90	5'000.00	26'908.90

Augmentation des charges en raison des factures d'intendance pour les repas de midi à St-Justin pour les élèves du CO de Jolimont.

## ECOLE PRIMAIRES

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
320.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	71'303.45	12'747.60	58'555.85

Paiement d'indemnité de vacances, d'heures supplémentaires, d'indemnités et de frais de conciergerie.

## ACTIVITÉS CULTURELLES

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
322.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	19'277.05		19'277.05

Paiement d'heures supplémentaires, d'indemnité de vernissages et spectacles, d'indemnités forfaitaires (journalières) et paiement de vacances (départ).

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
322.318.30	Prestations externes	15'508.00		15'508.00

Le mandat à la Gustav Manufaktur n'était pas pris en compte dans le budget 2020. En contrepartie, les charges liées à la rubrique 322.318.20 ont diminué (aussi impactées par le Covid-19).

## ACCUEILS EXTRASCOLAIRES

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
350.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	25'359.35		25'359.35

Paiement d'heures supplémentaires, d'indemnités de formation et paiement de vacances (départ).

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
350.316.00	Locations de locaux externes	89'857.45	75'000.00	14'857.45

Ecart dû au report du déménagement de l'accueil de la Vignettaz dans ses nouveaux locaux (paiement pendant six mois supplémentaires de la location des baraquements de la route de la Glâne), ainsi qu'au report d'une année de l'utilisation de la cuisine des locaux de St-Justin (montant de la location sans utilisation de la cuisine inférieur à la location avec utilisation de cette dernière).

## 4. Police locale et mobilité

### POLICE

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
401.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	12'012.75		12'012.75

Paiement d'heures supplémentaires et de vacances (départ) et d'indemnités pour le service de piquet.

## 5. Génie civil, environnement et énergie

### CHANTIERS

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
518.301.00	Traitements	725'069.35		725'069.35
518.301.10	Allocations enfants et résidence	28'200.00		28'200.00
518.303.00	Cotisations assurances sociales	68'651.70		68'651.70
518.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	75'632.40		75'632.40

Réorganisation du Secteur de la voirie avec mise en commun de compétences métiers et création de nouvelles équipes. Il s'agit de déplacement de personnel et non pas de nouveaux engagements. Les montants sont donc compensés sur d'autres rubriques.

### SANITAIRES

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
519.301.00	Traitements	382'508.95		382'508.95
519.301.10	Allocations enfants et résidence	24'975.00		24'975.00
519.303.00	Cotisations assurances sociales	37'015.55		37'015.55
519.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	39'024.00		39'024.00

Réorganisation du Secteur de la voirie avec mise en commun de compétences métiers et création de nouvelles équipes. Il s'agit de

déplacement de personnel et non pas de nouveaux engagements. Les montants sont donc compensés sur d'autres rubriques.

### TRAVAUX D'HIVER

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
524.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	38'025.00		38'025.00

Paiement d'indemnités de service d'hiver.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
524.315.01	Location station détection anticipée verglas	11'847.00	1'500.00	10'347.00

Suite à une erreur de transcription de chiffre, un montant de CHF 1'500.00 au budget 2020 a été inscrit au lieu de CHF 15'000.00.

### EQUIPE VOIRIE

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
526.301.00	Traitements	1'136'098.70		1'136'098.70
526.301.10	Allocations enfants et résidence	59'900.00		59'900.00
526.303.00	Cotisations assurances sociales	110'066.65		110'066.65
526.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	114'740.95		114'740.95
526.305.00	Assurance accidents	13'747.20		13'747.20

Réorganisation du Secteur de la voirie avec mise en commun de compétences métiers et création de nouvelles équipes. Il s'agit de déplacement de personnel et non pas de nouveaux engagements. Les montants sont donc compensés sur d'autres rubriques.

## NETTOYAGE EN VILLE

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
527.301.00	Traitements	1'239'560.55		1'239'560.55
527.301.10	Allocations enfants et résidence	66'125.00		66'125.00
527.303.00	Cotisations assurances sociales	119'508.45		119'508.45
527.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	120'078.40		120'078.40
527.305.00	Assurance accidents	15'762.25		15'762.25

Réorganisation du Secteur de la voirie avec mise en commun de compétences métiers et création de nouvelles équipes. Il s'agit de déplacement de personnel et non pas de nouveaux engagements. Les montants sont donc compensés sur d'autres rubriques.

## DÉCHETS

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
530.350.00	TVA : charge non récupérable	97'428.37	50'000.00	47'428.37

Suite à une révision TVA couvrant la période 2015 à 2018, des reprises concernant les taxes d'épuration des bâtiments communaux ont été opérées pour un montant de CHF 50'328.00, générant l'écart constaté.

## DÉCHARGE DE CHATILLON

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
531.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	17'543.50		17'543.50

Paiement d'heures supplémentaires.

## TRAITEMENT ET ÉVACUATION DES EAUX

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
532.390.61	Transport de boues pour STEP	64'493.80	20'000.00	44'493.80

Afin de procéder à l'inspection d'un bassin, le curage a occasionné une mise en décharge de plusieurs tonnes de boues à Châtillon. La différence budgétisée correspond au déplacement de ces boues jusqu'à la décharge.

## ECONOMAT

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
550.301.00	Traitements	434'318.55	369'187.00	65'131.55

Déplacement d'un collaborateur qui était affecté à un atelier vers l'économat.

## SECTEUR ÉNERGIE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
560.301.00	Traitements	404'275.30	313'484.60	90'790.70

Engagement d'un collaborateur en CDD afin de compenser les absences maladie longue durée de deux collaborateurs.

## 6. Urbanisme et architecture

### BÂTIMENT ET ARCHITECTURE - ADMINISTRATION

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
610.318.20	Préavis et émoluments des services cantonaux	44'116.00	20'000.00	24'116.00

La nouvelle procédure FRIAC engendre un surplus de préavis au niveau cantonal, ce qui se répercute sur les coûts des émoluments facturés par chaque service sollicité. Les charges de cette rubrique devront être réévaluées dans le cadre du budget 2022.

### BÂTIMENTS ADMINISTRATIFS

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
611.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	26'070.25	672.00	25'398.25

Paiement d'heures supplémentaires et d'indemnités.

## URBANISME – EXPLOITATION

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
620.318.20	Etudes et projets	260'964.42	200'000.00	60'964.42

CHF 122'104.17 proviennent de la ventilation de la rubrique 609, ce montant représentant une imputation salariale liée à un projet non voté en 2020 (cat. III).

## 7. Informatique

### CENTRALE D'IMPRESSION

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
701.301.00	Traitements	413'446.60	373'550.50	39'896.10

Le salaire du CDD suppléant à l'arrêt maladie d'un collaborateur en CDI.

### SERVICES GÉNÉRAUX (RH)

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
709.301.00	Traitements	13'036.85		13'036.85

Salaire refacturé dans le domaine de l'administration et non budgété.

## 8. Culture

### ADMINSITRATION

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
800.301.00	Traitements	283'619.50	250'832.20	32'787.30

Prolongation de contrat pour un mandat spécifique lié aux Journées de la Culture

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
800.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	17'659.75		17'659.75

Paiement de soldes d'heures supplémentaires et de vacances (départ).

## BIBLIOTHÈQUE DE LA VILLE

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
810.301.00	Traitements	625'976.45	539'022.80	86'953.65

Reprise du personnel de la Deutsche Bibliothek et de la Ludothèque, suite à la fusion au 1<sup>er</sup> juillet, puis engagements. La professionnalisation des anciennes structures a généré un dépassement.

## 9. Sports

### SALAIRES REFACTURÉS OU SUR PROJETS

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
909.301.00	Traitements	349'166.70	222'923.40	126'243.30

Cette rubrique concerne la refacturation des traitements du personnel du Service engagé aux bains de la Motta. Compte tenu de la fermeture de la piscine du Levant (pandémie), le personnel a œuvré de manière plus régulière aux bains de la Motta. En outre, du personnel supplémentaire a été engagé afin de faire respecter les directives sanitaires (désinfection, comptage à l'entrée, ...).

### VESTIAIRES ET TERRAINS DE FOOTBAL

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
911.314.00	Entretien par des tiers	45'815.05	35'000.00	10'815.05

La différence est due à l'intervention d'une entreprise spécialisée (CHF 3'000.00) afin de réparer une panne de la ventilation dans les vestiaires du site sportif du Guintzet ainsi que différentes remises en état à la suite de rapports de sécurité dans le domaine de l'électricité (CHF 7'000.00).

## PATINOIRES

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
913.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	13'239.65		13'239.65

Paiement d'heures majorées, d'indemnités pour le service de piquet et d'indemnités de vacances.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
913.312.00	Electricité	217'211.60	150'000.00	67'211.60

Le budget 2020 a été établi sur la base d'un compteur principal et des sous-compteurs situés dans les autres bâtiments du site sportif Saint-Léonard. Lors des travaux de la P1, des compteurs séparés ont été installés. Un décompte final doit encore être établi afin d'identifier la réalité des coûts.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
913.312.20	Eau	18'181.90	5'000.00	13'181.90

Le budget 2020 a été établi sur la base d'un compteur principal et des sous-compteurs situés dans les autres bâtiments du site sportif Saint-Léonard. Lors des travaux de la P1, des compteurs séparés ont été installés. Un décompte final doit encore être établi afin d'identifier la réalité des coûts.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
913.312.30	Chaleur	73'425.85	40'000.00	33'425.85

Le budget 2020 a été établi sur la base d'un compteur principal et des sous-compteurs situés dans les autres bâtiments du site sportif Saint-Léonard. Lors des travaux de la P1, des compteurs séparés ont été installés. Un décompte final doit encore être établi afin d'identifier la réalité des coûts.

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
913.314.00	Entretien par des tiers	81'435.50	50'000.00	31'435.50

La différence est majoritairement due à des interventions supplémentaires d'entretien de la production de froid.

## PISCINE DU LEVANT

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
915.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	14'875.50		14'875.50

Paiement d'heures majorées (125%-150%) et d'indemnités de vacances.

## PARTICIPATIONS ET SUBVENTIONS

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
920.364.00	Bains de la Motta SA (déficit)	250'710.30	120'000.00	130'710.30

Les mesures liées à la situation sanitaire (période d'ouverture réduite, sécurité et distanciation) ont généré un déficit plus important en 2020, couvert par la Ville de Fribourg. A cet effet s'ajoute la diminution du soutien financier de la part de la Bourgeoisie.

## SUBVENTIONS

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
921.365.11	Participation à "IdéeSport"	93'750.00	76'100.00	17'650.00

La différence est due au paiement d'un acompte demandé par Idéesport pour l'ouverture de "Midnight Sport et culture" au Schönberg en automne 2020.

## 10.Aide sociale

### ADMINISTRATION

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
1100.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	28'519.30		28'519.30

Ce montant correspond au paiement d'heures supplémentaires, de vacances (départ) ainsi qu'au remboursement de frais de formation (convention de formation).

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
1100.319.10	Charges particulières	19'731.23		19'731.23

Avec le passage sur le nouvel outil informatique du Service en 2020, les dossiers sans aide matérielle avec un suivi administratif (réception des revenus et paiement de l'entretien et des factures) ont dû être épurés. Une série de montants qui étaient restés dans les comptes ont pu être compensés avec la dette d'assistance. Ce compte est à mettre en relation avec le compte de produit également créé pour cette fonction, le montant de ce dernier étant à hauteur de CHF 173'260.75, le résultat de ces deux comptes améliore le résultat global de la Ville de manière non-monétaire (CHF 153'529.52).

#### AIDE SOCIALE

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
1110.366.40	Prest.sociales 100% commune (décès, cotisations AVS)	419'318.15	360'000.00	59'318.15

Ce compte regroupe les prestations telles que les cotisations AVS des bénéficiaires ainsi que des requérants d'asile sous l'égide de Caritas (la commune a l'obligation de les prendre en charge pour ces cas) ainsi que la part d'assurance-incendie de l'assurance du ménage des bénéficiaires et d'autres prestations accordées qui sortent du cadre de la LASoc. La différence est due essentiellement aux cotisations AVS (charge liée).

#### TR CONTRATS DROIT PRIVÉ "TRAVAIL AUXILIAIRE / REMPLACEMENT"

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
1140.318.10	Traitements autres prestataires	298'246.35	177'000.00	121'246.35

La comparaison doit se faire sur l'ensemble des comptes concernant les TR (compte 1140 dans sa globalité). Le montant a baissé sur l'ensemble des positions en raison du Covid-19. Moins de personnes ont pu bénéficier de cette prestation.

## 11. Curatelles d'adultes

		Comptes 2020	Budget 2020	Ecart
1200.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	41'957.90		41'957.90

Ce montant correspond au paiement d'heures supplémentaires, de vacances (départ), d'indemnités pour le service de piquet et au remboursement de frais de formation (conventions).

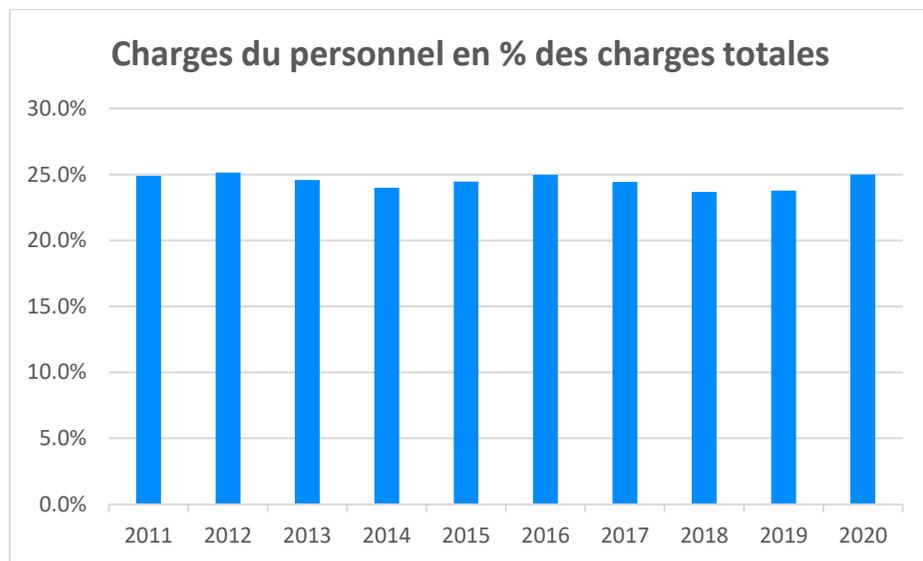
## C. Analyse spécifique de quelques centres de charges

### 1. Les charges du personnel

Les charges du personnel se sont élevées en 2020 à CHF 66.2 mio, ce qui représente un montant de CHF 0.1 mio supérieur au budget, ce qui peut être considéré comme un équilibre presque parfait. Ces charges se sont élevées à CHF 63.0 mio (CHF 3.2 mio, + 5.1%) aux comptes 2019.

Pour la deuxième fois depuis la création de la provision pour heures supplémentaires et vacances du personnel, une diminution des soldes a permis de prélever un montant modeste de CHF 19'000.00 (CHF 0.1 mio en 2019), ce qui a diminué d'autant les charges annuelles.

La part des charges du personnel relative aux charges globales augmente légèrement ; elle est, dans l'exercice 2020, de 25.0% contre 23.8% en 2019 et 23.7% en 2018. La moyenne sur la période 2016-2020 est à 24.4%. Le système d'information RH (SIRH) mis en place en 2020 devrait, à terme, améliorer la gestion des charges, des EPT et des postes de travail.

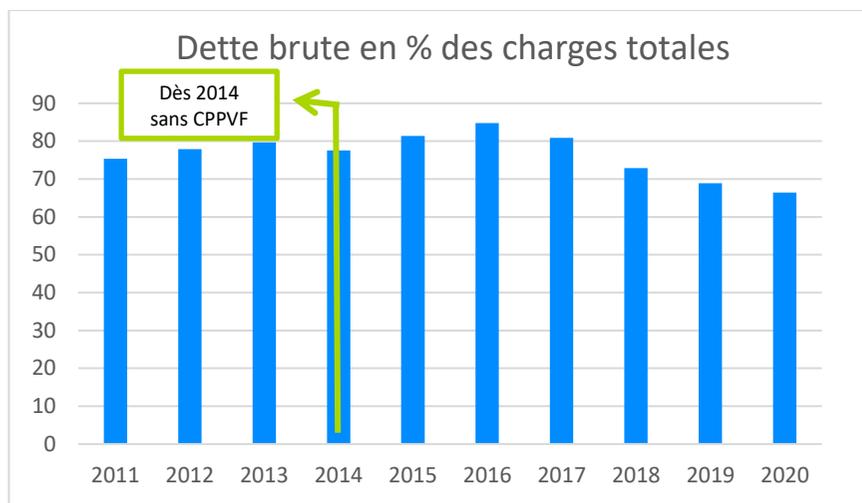


## 2. Les charges financières

### a) La dette publique

La dette publique brute s'élevait, au 31 décembre 2020, à CHF 176.0 mio (contre CHF 182.5 mio au 31 décembre 2019), les emprunts STEP et Châtillon compris, soit CHF 4'620 (4'757) par habitant (38'098 habitants au 1<sup>er</sup> janvier 2020) et la dette publique nette à CHF 148.8 mio (CHF 138.2 mio) (dette publique brute moins le total des liquidités et les fonds avec trésorerie), soit CHF 3'905 (CHF 3'602) par habitant. Cette légère augmentation de dette publique nette est liée à la diminution du niveau des liquidités de la Ville, très élevé à fin 2019. Le besoin d'emprunter sur les marchés financiers a été limité à un emprunt long terme de CHF 10.0 mio (2020-2029 à 0.22%) suite au remboursement de trois emprunts totalisant CHF 16.5 mio. Le poids de la dette publique brute oscille entre 66% et 85% des charges totales depuis 2011, il atteint 85% en 2016, pour redescendre à 66% en 2020. Le prêt de CHF 46.8 mio (CHF 42.7 mio à fin 2020) de la Caisse de prévoyance à la Ville de Fribourg n'est pas considéré dans les chiffres. Depuis 2016, la dette publique baisse constamment mais devrait augmenter à nouveau avec la réalisation des projets stratégiques.

Année	Montant	% des charges totales
2011	168'500'000	75.33
2012	173'500'000	77.87
2013	178'500'000	79.70
2014	<i>sans CPPVF</i> 180'539'854	77.53
2015	<i>sans CPPVF</i> 193'500'000	81.35
2016	<i>sans CPPVF</i> 202'500'000	84.77
2017	<i>sans CPPVF</i> 201'500'000	80.87
2018	<i>sans CPPVF</i> 190'500'000	72.91
2019	<i>sans CPPVF</i> 182'500'000	68.87
2020	<i>sans CPPVF</i> 176'000'000	66.45



Dans le tableau suivant figurent les emprunts à long terme (conclus pour une durée de 5 ans au minimum) au 31.12.2020.

### Tableau des emprunts à long terme au 31.12.2020

	Taux	Durée de l'emprunt	Montant de l'emprunt	Montant remboursé	Capital au 31.12.2020	Intérêts passifs 2020
BCF (taux fixe in fine)	2.49	2010 - 17.03.20		10'000'000		53'258.35
Banque Valiant SA (taux fixe, rbt 1 Mio)	1.95	2010 - 25.03.20		500'000		4'875.00
PostFinance (taux fixe in fine)	1.83	2011 - 01.02.21			5'000'000	91'500.00
SUVA (taux fixe in fine)	2.56	2011 - 30.04.21			10'000'000	256'000.00
SUVA (taux fixe in fine)	1.23	2012 - 30.03.22			11'000'000	135'300.00
BCF (taux fixe in fine)	1.33	2013 - 04.02.23			10'000'000	133'000.00
PostFinance (taux fixe in fine)	1.22	2013 - 24.04.23			10'000'000	122'000.00
PostFinance (taux fixe in fine)	1.19	2013 - 23.05.22			10'000'000	119'000.00
Luzerner Pensionkasse (taux fixe in fine)	1.17	2013 - 20.11.20		6'000'000		70'200.00
PostFinance (taux fixe in fine)	1.50	2014 - 19.03.24			10'000'000	150'000.00
UBS SA (taux fixe in fine)	0.56	2015 - 30.01.25			8'000'000	44'800.00
UBS SA (Libor + marge 0.1%)	2.89	2015 - 09.02.25				126'753.96
UBS SA (Swap 0.88%) BCF (marge s/Libor)	1.90	2013 - 17.04.23			12'000'000	227'772.59
UBS SA (taux fixe in fine) - DOSF	0.58	2015 - 23.03.25			10'000'000	58'000.00
UBS SA (taux fixe in fine) - DOSF	1.22	2015 - 30.03.35			5'000'000	61'000.00
Axa - Winterthur-Vie (taux fixe in fine)	1.22	2015 - 15.06.32			10'000'000	122'000.00
Pensionskasse Post (taux fixe in fine)	1.25	2015 - 04.08.30			10'000'000	125'000.00
Crédit Suisse (taux fixe in fine)	0.55	2016 - 25.02.31			10'000'000	143'500.00
Crédit Suisse (taux fixe in fine)	0.70	2016 - 25.02.33			10'000'000	112'750.00
Crédit Suisse (Swap 2.6% +marge s/Libor)	4.11	2008 - 30.06.22			10'000'000	411'498.27
BCF avance à terme fixe	0.89	28.03.19 - 2036			15'000'000	133'500.00
PostFinance (taux fixe in fine)	0.22	2020 - 30.11.29			10'000'000	0.00
				16'500'000	176'000'000	2'701'708.17
Ventilation des intérêts attribués	(531)					-51'762.85
Extourne intérêts courus 2019						-1'073'055.19
Intérêts courus 2020						958'783.91
			<b>0</b>	<b>16'500'000</b>	<b>176'000'000</b>	<b>2'535'674.04</b>

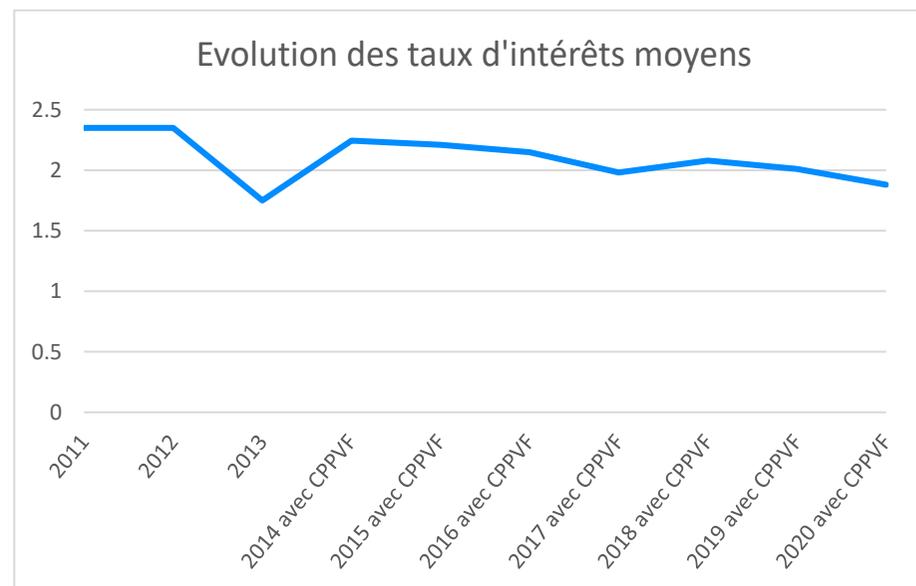
## b) Les intérêts passifs des emprunts

Les intérêts passifs des dettes à moyen et long terme (chapitre 32, rubrique 322 des comptes par nature) se sont montés à CHF 4.4 mio contre CHF 4.8 mio une année auparavant. Ce montant intègre celui de CHF 1.8 mio qui concerne l'intérêt de la dette de la recapitalisation de la Caisse de prévoyance.

### Charges des intérêts passifs de 2011 à 2020

Année	Montant	% des charges totales
2011	4'094'967	1.8%
2012	3'936'998	1.8%
2013	3'471'904	1.6%
2014 avec CPPVF	5'098'312	2.2%
2015 avec CPPVF	5'028'672	2.1%
2016 avec CPPVF	4'690'337	2.0%
2017 avec CPPVF	5'123'138	2.1%
2018 avec CPPVF	4'869'923	1.9%
2019 avec CPPVF	4'777'906	1.8%
2020 avec CPPVF	4'431'826	1.7%

### Evolution de la moyenne des taux d'intérêts des emprunts communaux



Le graphique ci-dessus donne l'évolution des taux d'intérêts moyens des emprunts communaux depuis 2011. La baisse régulière est principalement due à la consolidation d'emprunts à des taux plus bas et à des investissements en baisse durant les législatures précédentes.

En 2011, CHF 26.0 mio d'emprunts ont été renouvelés à des taux moyens de 2.0% sur une période moyenne de 8 ans, ce qui a permis de diminuer une nouvelle fois les frais d'intérêts de l'ordre de CHF 0.75 mio par rapport à 2010.

En 2012, pour acheter le terrain de Cardinal, un nouvel emprunt de CHF 11.0 mio a été contracté à fin mars au taux de 1.2% sur 10 ans. Par contre, le seul emprunt arrivé à échéance en 2011 de CHF 5.0 mio n'a pas été renouvelé, ce qui explique la stabilité du taux moyen des emprunts.

En 2013, malgré l'augmentation de la dette de CHF 5.0 mio, les nouveaux emprunts de CHF 36.0 mio ont été contractés avec un taux moyen de 1.23% alors que les emprunts remboursés de CHF 31.0 mio montraient un taux moyen de 2.55%. C'est cette différence qui explique la diminution du pourcentage des intérêts passifs par rapport aux charges totales (sans charges extraordinaires).

En 2014, la dette est restée relativement stable malgré des investissements nets pour CHF 67.4 mio (dont CHF 48.4 mio pour la CPPVF). Durant l'année écoulée, un emprunt de CHF 5.0 mio à 2.77%, un emprunt de CHF 3.0 mio à 3.04%, ainsi qu'un amortissement de CHF 1.0 mio sur un emprunt à 1.95% ont été remboursés. Un refinancement de CHF 10.0 mio a été contracté à 1.5%, taux plus bas que le taux moyen annuel qui se situe à 1.71%. Ce renouvellement sur dix ans permet de maintenir des taux stables pour le moyen-long terme. Malgré le taux de 4.25% sur la dette liée au prêt de la Caisse de prévoyance, le taux moyen se situe à 2.24%, légèrement inférieur à la situation de 2013.

En 2015, la dette a augmenté de CHF 14.0 mio. Des emprunts de CHF 1.0 mio (1.95%), CHF 5.0 mio (2.47%), CHF 6.0 mio (1.18%), CHF 8.0 mio (2.53%), CHF 10.0 mio (2.19%) et CHF 10.0 mio (3.0%) ont été remboursés pour un montant de CHF 40.0 mio au total. De nouveaux emprunts ont été contractés pour un montant total de CHF 54.0 mio à un taux moyen de 1.22%. Le taux moyen de tout le portefeuille a pu être diminué à 2.21%.

En 2016, des montants de CHF 1.0 mio (1.95%), CHF 5.0 mio (1.84%) et CHF 5.0 mio (2.79%) ont été remboursés, pour un montant de CHF 11.0 mio. Deux nouveaux emprunts de CHF 10.0 mio chacun ont été contractés pour 15 ans (0.55%) et 17 ans (0.7%), ce qui fait baisser le taux d'intérêt moyen à 2.15%.

En 2017, aucun nouvel emprunt n'a été contracté ; les remboursements effectués permettent de diminuer le taux moyen à 1.48% (sans CPPVF) et 1.96% (avec CPPVF).

En 2018 comme en 2017, aucun nouvel emprunt n'a été contracté. Cependant, les emprunts court terme à taux négatif effectués en 2017, plus nombreux qu'en 2018, ont fait augmenter légèrement le taux moyen à 1.58% (sans CPPVF) et 2.08% (avec CPPVF).

En 2019 un emprunt de CHF 11.0 mio au taux de 1.63% a été remboursé puis remplacé par un nouvel emprunt de CHF 15.0 mio au taux plus avantageux de 0.89%. Ce changement, plus deux emprunts court terme à taux négatif ont permis de faire baisser le taux moyen des emprunts à 1.49% (sans CPPVF) et 2.01% (avec CPPVF).

En 2020, un emprunt sur 10 ans de CHF 10.0 mio au taux de 2.49% a été remboursé, ainsi qu'un autre de CHF 6.0 mio sur 7 ans au taux de 1.17%. De plus, le solde d'un emprunt contracté en 2010, ayant déjà fait l'objet d'amortissements financiers, a également pu être remboursé à hauteur de CHF 0.5 mio (taux 1.95%). Au mois de novembre, un nouvel emprunt de CHF 10.0 mio a été contracté à un taux de 0.22% pour 9 ans. Le taux moyen des emprunts a pu ainsi diminuer de 2.01% à 1.88% (avec CPPVF) et de 1.49% à 1.34% (sans CPPVF).

### **c) Les amortissements**

Les amortissements légaux ordinaires se sont montés à CHF 11.1 mio contre CHF 10.0 mio aux comptes 2019 et CHF 12.6 mio annoncés au budget 2020. Les amortissements complémentaires et extraordinaires se sont élevés à CHF 2.1 mio, pour les financements spéciaux STEP et canalisations, contre CHF 0.5 mio aux comptes 2019. Cette dernière fluctuation s'explique par des investissements spéciaux et des encaissements de taxes plus importants qui ont permis des amortissements plus élevés.

## CHAPITRE V. Analyse du bilan

### A. Actif du bilan

	2020	2019	Ecarts
<b>Actif</b>	<b>436'745'893.19</b>	<b>437'173'336.23</b>	<b>-427'443.04</b>
<b>Patrimoine financier</b>	<b>169'875'414.73</b>	<b>187'370'376.72</b>	<b>-17'494'961.99</b>
Disponibilités (liquidités)	27'249'293.67	44'305'831.93	-17'056'538.26
Avoirs	-83'859'509.76	-108'188'138.75	24'328'628.99
Placements	64'233'323.48	60'022'531.83	4'210'791.65
Actifs transitoires	162'252'307.34	191'230'151.71	-28'977'844.37
<b>Patrimoine administratif</b>	<b>266'870'478.46</b>	<b>249'802'959.51</b>	<b>17'067'518.95</b>
Investissements	246'529'528.84	228'444'075.39	18'085'453.45
Prêts et participations	17'776'999.95	18'587'640.20	-810'640.25
Subventions d'investissements	2'563'949.67	2'771'243.92	-207'294.25

Ci-après figurent les commentaires globaux et le cas échéant, ceux de l'évolution entre 2019 et 2020.

#### 1. Patrimoine financier

Les **disponibilités** fluctuent en fonction de plusieurs facteurs comme les débiteurs, les créanciers, le résultat de l'exercice, etc. Grâce à des emprunts de courte durée, la trésorerie est maintenue à un seuil minimal d'environ CHF 15.0 mio afin de garantir les liquidités nécessaires au bon fonctionnement de la Commune. La situation particulièrement favorable à fin 2019 a été exceptionnelle, les liquidités à fin 2020 ont recouvert un niveau plus normatif qu'il s'agira de maintenir.

Le montant négatif des **avoirs** provient des acomptes versés par les contribuables pour leurs impôts 2019 et 2020 et qui ne sont pas encore facturés. L'écart positif de CHF 24.3 mio entre 2019 et 2020 est particulièrement élevé et difficile à anticiper.

Les **placements** ont augmenté de CHF 4.2 mio ; suite à la perte de valorisation de SINEF SA comptabilisée en 2019, correction due au paiement des mesures supplémentaires octroyées à son personnel dans le cadre du changement de primauté et de l'augmentation du taux technique de la CPPVF, parallèlement à ce que le Conseil général a décidé pour les employés affiliés de la Ville, le capital-actions de l'entreprise a été augmenté par versement d'un montant de CHF 1.43 mio et revient à son niveau de fin 2018. Le solde du prêt de CHF 5.0 mio à BFF SA a été libéré (CHF 1.45 mio), alors que des investissements à hauteur de CHF 2.4 mio augmentent la valeur du bâtiment des Ormeaux 1 (Café des Arcades).

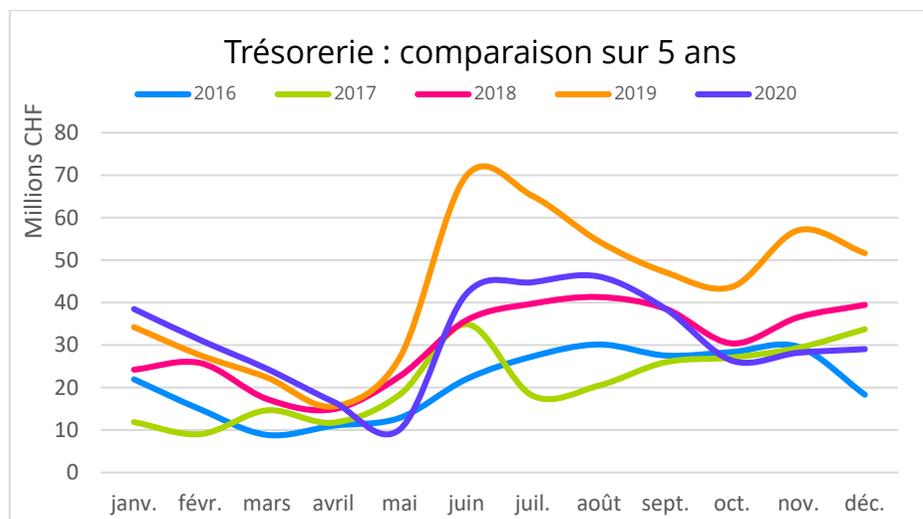
Les **actifs transitoires** fluctuent en fonction des besoins de provisions à faire pour les impôts non encore facturés, mais dont les acomptes ont été demandés.

#### 2. Patrimoine administratif

Les **investissements** ont augmenté de CHF 18.1 mio. Ils sont composés des nouveaux investissements diminués des amortissements effectués et des subventions reçues (voir détail dans le compte des investissements).

En ce qui concerne les **prêts et participations**, leur diminution a été de CHF 0.8 mio et concerne principalement les amortissements de la salle de spectacle Equilibre et de Nuithonie ainsi que du réaménagement du site sportif St-Léonard.

La diminution des **subventions d'investissements** de CHF 0.2 mio est liée essentiellement aux amortissements de la halle des fêtes de St-Léonard.



Le tableau ci-dessus montre l'évolution annuelle de la trésorerie sur les cinq dernières années. Durant les mois de mars, avril et mai, la Ville de Fribourg ne reçoit pas d'acomptes d'impôt, ce qui explique le niveau bas de la trésorerie durant cette période. Les taux "libor" (moins d'une année) actuellement négatifs, permettent d'obtenir des ponts de trésorerie bon marché pour couvrir les besoins durant de courtes périodes (un à six mois) ; cette possibilité est utilisée depuis 2016, ce qui a quelque peu lissé la fluctuation mensuelle.

## B. Passif du bilan

	2020	2019	Ecart
<b>Passif</b>	<b>-436'745'893.19</b>	<b>-437'173'336.23</b>	<b>427'443.04</b>
<b>Engagements</b>	<b>-347'690'532.03</b>	<b>-352'588'533.96</b>	<b>4'898'001.93</b>
Engagements courants	-14'009'836.77	-13'526'710.11	-483'126.66
Dette à court terme	0.00	0.00	0.00
Dette à moyen et long terme	-176'000'000.00	-182'500'000.00	6'500'000.00
Engagement envers des entités particulières	-45'417'578.70	-46'212'054.10	794'475.40
Provisions	-66'004'000.00	-65'232'000.00	-772'000.00
Passifs transitoires	-46'259'116.56	-45'117'769.75	-1'141'346.81
<b>Réserves</b>	<b>-38'019'507.01</b>	<b>-35'044'655.02</b>	<b>-2'974'851.99</b>
<b>Fortune</b>	<b>-51'035'854.15</b>	<b>-49'540'147.25</b>	<b>-1'495'706.90</b>

Le mouvement de CHF 0.5 mio dans les **engagements courants** s'explique principalement par de petites variations du solde des créances fournisseurs et de l'impôt paroissial. Le compte de l'Etat est à zéro, mais il évolue en fonction de l'arrivée des factures à la comptabilité de la Ville (plus de CHF 60.0 mio de factures transitent par ce compte) et se doit d'être au moins positif afin d'éviter des charges d'intérêts passifs.

Les **dettes à court terme** sont nulles au 31.12.2020, les ponts de trésorerie auxquels la Ville a eu recours pendant l'année sont visibles dans le tableau d'évolution de la trésorerie ci-dessus.

Les **dettes à moyen et long terme**, dont les explications sont approfondies dans le chapitre des charges financières, diminuent de CHF 6.5 mio en 2020 et permettent à la Ville de faire face à ses besoins d'investissements lorsqu'ils dépassent la capacité d'autofinancement.

Le montant des engagements envers des **entités particulières** intègre d'une part le solde du compte courant entre la Ville et la Caisse de pension de la Ville de Fribourg (CPPVF). La Commune verse son dû chaque mois en fonction des échéances fixées par la CPPVF. D'autre part, depuis 2014 y figure le prêt initial de CHF 46.8 mio de la Caisse de prévoyance à la Ville de Fribourg à 4.25%, ainsi que celui à la Fondation St-Louis de CHF 1.6 mio. La contrepartie de ce passif se trouve en actif dans « Autres biens, capitalisation de la Caisse de prévoyance ». En 2016, un compte a été créé conformément à une convention avec Groupe E dans le cadre du financement des prestations de caisse de prévoyance pour les employés qui ont été transférés des Services industriels à Groupe E Celsius et qui restent affiliés à la CPPVF.

La rubrique "**provisions**" a augmenté de CHF 0.8 mio. Les positions qui ont été revues à la baisse sont les suivantes : utilisation de la provision pour la CPPVF faisant suite à la facturation par la Caisse (CHF 11.95 mio) et correction de la provision pour heures supplémentaires et vacances du personnel pour un montant de CHF 19'000.00. Les effets qui provoquent une hausse des provisions sont les suivants : attribution au site de la Pila (CHF 9.0 mio dont CHF 4.0 budgétés), et CHF 3.3 mio pour l'assainissement des falaises (conformes au budget).

Les **passifs transitoires** (CHF 1.1 mio) comptabilisent le rachat des actes de défauts de biens (ADB) lorsque le Service des finances réactive des ADB. Pour ne pas fausser le compte de fonctionnement de la Commune, cette réactivation est comptabilisée dans les débiteurs et dans le compte de passif transitoire. En 2020, ce compte de réactivation a augmenté de CHF 0.8 mio et représente la majeure partie de l'évolution de cette rubrique.

La rubrique des **réserves** a été augmentée de CHF 3.0 mio malgré le prélèvement de CHF 1.0 mio aux établissements scolaires. CHF 3.1 mio ont été attribués à la STEP pour son fonctionnement, CHF 0.5 mio pour l'alimentation du fonds de rénovation obligatoire des cycles

d'orientation et CHF 0.4 mio pour la garantie d'assainissement de la décharge de Châtillon.

La rubrique "**fortune**" regroupe la fortune nette qui augmente du résultat positif de l'exercice 2020 de CHF 1.5 mio.

## CHAPITRE VI.

### Compte des investissements 2020

Le compte des investissements 2020 présente une dépense brute de CHF 34.8 mio et une charge nette (subventions, taxes de raccordement, taxes de la nouvelle STEP et autres participations encaissées de CHF 4.1 mio déduites) de CHF 30.7 mio.

La Ville ne définissant actuellement pas de cadre de dépenses annuelles pour les investissements, le suivi financier se fait en fonction du crédit d'engagement voté pour chaque investissement en vue cumulée pluriannuelle. Pour rappel, les crédits d'engagement sont toujours votés au brut, soit hors subventions et autres revenus.

Au 31.12.2020 avant clôture des investissements 2020, la Ville comptait pour CHF 253.2 mio de crédits d'engagement votés encore ouverts. Sur ce montant, CHF 120.4 mio bruts (CHF 106.6 mio nets) ont été dépensés sur les exercices précédents à 2020. Comme annoncé, CHF 34.8 mio bruts (CHF 30.7 mio nets) ont été dépensés sur l'exercice 2020. Après épuration des dépassements, il reste un solde de crédits d'engagement ouverts au 01.01.2021 de CHF 106.2 mio. A noter qu'à l'avenir, les investissements votés pour lesquels aucun paiement n'aura été comptabilisé dans les 5 ans seront annulés ou devront faire l'objet d'une nouvelle décision du Conseil général.

Une synthèse par rubrique d'investissement de ces dépenses/revenus et des soldes ouverts est publiée dans la partie « investissements » de ce document des comptes 2020.

Concernant le suivi des crédits d'engagement votés, CHF 15.9 mio avaient été votés dans le cadre du budget 2020 (10.12.2019). Courant 2020, le Conseil général a autorisé des crédits d'engagement en catégorie III pour CHF 18.8 mio supplémentaires pour les projets suivants : réalisation BATPOL ; développement énergétique, étude ; Sarine revitalisation, étude ; rue Pierre-Aeby, ainsi que des dépenses urgentes et imprévisibles pour l'assainissement d'un faux-plafond à l'école du Jura et le remplacement d'une balayeuse.

## A. Investissements clôturés au 31.12.2020

Ci-après se trouve le tableau récapitulatif de tous les investissements bouclés au 31.12.2020. Le solde non utilisé (CHF 2.0 mio, soit la différence entre les montants bruts votés et les montants bruts dépensés hors recettes) permet d'augmenter d'autant la capacité de financement de projets d'investissement futurs. Il faut noter que trois investissements pour une valeur de CHF 0.5 mio, non utilisés, sont abandonnés.

Indicatif PP	Rubrique Investissements	Libellé rubrique Investissements (programmation Investissements)	Vote	Crédit d'engagement voté	Total engagé (CHF)	Dépensement %
	520.501.15	Renforcement du mur des neiges + informatique 2016	20.12.2017	520'000	520'178	
Total ligne	520.501.15	Renforcement du mur des neiges 2016	20.12.2017	520'000	520'178	
	520.501.15	Remplacement de la toiture	20.12.2017	500'000	500'000	
Total ligne	520.501.15	Remplacement de la toiture	20.12.2017	500'000	500'000	
	520.501.15	Changement de l'horloge solaire d'une chargeuse à chenilles	10.12.2018	500'000	273'000	
Total ligne	520.501.15	Changement de l'horloge solaire d'une chargeuse à chenilles	10.12.2018	500'000	273'000	
	520.501.15	Engagement bruts de la tempête du 12.12.19	19.12.2019	600'000	0	
Total ligne	520.501.15	Engagement bruts de la tempête du 12.12.19	19.12.2019	600'000	0	
	520.501.15	Mur des Neiges, vote 10.12.2019	10.12.2019	2'000'000	2'000'000	100%
Total ligne	520.501.15	Mur des Neiges, vote 10.12.2019	10.12.2019	2'000'000	2'000'000	100%
	520.501.15	Mur Grand-Frédéric - Réhabilitation du Mur	20.12.2019	220'000	220'000	
Total ligne	520.501.15	Mur Grand-Frédéric - Réhabilitation du Mur	20.12.2019	220'000	220'000	
	520.501.15	Mur des Neiges - Renforcement de la grange de chauffage	10.12.2019	50'000	0	
Total ligne	520.501.15	Mur des Neiges - Renforcement de la grange de chauffage	10.12.2019	50'000	0	
	520.501.15	Mesures d'assainissement contre la pluie vote 10.12.19	10.12.2019	1'200'000	1'200'000	
Total ligne	520.501.15	Mesures d'assainissement contre la pluie vote 10.12.19	10.12.2019	1'200'000	1'200'000	
	520.501.15	Assainissement, réhabilitation 2017, vote 24.02.2018	19.12.2019	620'000	620'000	
Total ligne	520.501.15	Assainissement, réhabilitation 2017, vote 24.02.2018	19.12.2019	620'000	620'000	
	520.501.15	OTP - aménagement installations vote 21.12.19	21.12.2019	1'000'000	1'000'000	
Total ligne	520.501.15	OTP - aménagement installations vote 21.12.19	21.12.2019	1'000'000	1'000'000	
	520.501.15	OTP - aménagement installations 2017 vote 10.12.19	21.12.2019	1'500'000	1'500'000	
Total ligne	520.501.15	OTP - aménagement installations 2017 vote 10.12.19	21.12.2019	1'500'000	1'500'000	
	520.501.15	Travaux - Carrière	18.12.2018	50'000	50'000	
Total ligne	520.501.15	Travaux - Carrière	18.12.2018	50'000	50'000	
	520.501.15	Remplacement véhicules 2019	18.12.2018	910'000	910'000	
Total ligne	520.501.15	Remplacement véhicules 2019	18.12.2018	910'000	910'000	
	520.501.15	Service de gestion Aide sociale, vote 13.12.2018	13.12.2018	490'000	490'000	
Total ligne	520.501.15	Service de gestion Aide sociale, vote 13.12.2018	13.12.2018	490'000	490'000	
	520.501.15	Remplacement toiture 2019	18.12.2018	250'000	250'000	
Total ligne	520.501.15	Remplacement toiture 2019	18.12.2018	250'000	250'000	
	520.501.15	Plan annuel Financ. 2019 - Hébergement	18.12.2018	70'000	70'000	
Total ligne	520.501.15	Plan annuel Financ. 2019 - Hébergement	18.12.2018	70'000	70'000	
	520.501.15	Baillards pour installations lumineuses 2018	20.12.2017	80'000	80'000	
Total ligne	520.501.15	Baillards pour installations lumineuses 2018	20.12.2017	80'000	80'000	
	520.501.15	Rénovations énergétiques pour installations	19.12.2017	400'000	400'000	
Total ligne	520.501.15	Rénovations énergétiques pour installations	19.12.2017	400'000	400'000	
	520.501.15	Rénovations énergétiques pour réseau de chaleur	18.12.2018	200'000	200'000	
Total ligne	520.501.15	Rénovations énergétiques pour réseau de chaleur	18.12.2018	200'000	200'000	
	520.501.15	GTB et Airflow - extérieur	20.12.2017	200'000	200'000	
Total ligne	520.501.15	GTB et Airflow - extérieur	20.12.2017	200'000	200'000	
	520.501.15	Meille programmation - complémentarité opérationnelle vote	20.12.2017	300'000	300'000	
Total ligne	520.501.15	Meille programmation - complémentarité opérationnelle vote	20.12.2017	300'000	300'000	
	520.501.15	Prévoir du Lauber - assainissement - Construction autour du bassin	19.12.2017	300'000	300'000	
Total ligne	520.501.15	Prévoir du Lauber - assainissement - Construction autour du bassin	19.12.2017	300'000	300'000	
	520.501.15	Passage du Centre - Aggr 41.6 vote 10.12.19 - C	10.12.2019	200'000	0	0%
Total ligne	520.501.15	Passage du Centre - Aggr 41.6 vote 10.12.19 - C	10.12.2019	200'000	0	0%
	520.501.15	Entretien locaux PP - Bibliothèque - pointé 4 - étagère vote 13.12.18	13.12.2018	300'000	300'000	
Total ligne	520.501.15	Entretien locaux PP - Bibliothèque - pointé 4 - étagère vote 13.12.18	13.12.2018	300'000	300'000	
	520.501.15	Workshop - crédits d'étude pour l'aménagement 30.08.2019	10.08.2019	170'000	170'000	
Total ligne	520.501.15	Workshop - crédits d'étude pour l'aménagement 30.08.2019	10.08.2019	170'000	170'000	
	520.501.15	Workshop - aménagement complémentaires, vote 18.10.2019	19.12.2019	1'370'000	1'370'000	
Total ligne	520.501.15	Workshop - aménagement complémentaires, vote 18.10.2019	19.12.2019	1'370'000	1'370'000	
	520.501.15	OT - Richard - Travaux de nettoyage - salles de classes 17.02.18	07.10.2018	200'000	0	0%
Total ligne	520.501.15	OT - Richard - Travaux de nettoyage - salles de classes 17.02.18	07.10.2018	200'000	0	0%
	520.501.15	Jan 7 - salles agricoles et logement (meuble nettoyage)	09.10.2017	300'000	300'000	
Total ligne	520.501.15	Jan 7 - salles agricoles et logement (meuble nettoyage)	09.10.2017	300'000	300'000	
	520.501.15	Site des Neiges, travaux de nettoyage - vote 10.12.19	11.10.2019	300'000	300'000	
Total ligne	520.501.15	Site des Neiges, travaux de nettoyage - vote 10.12.19	11.10.2019	300'000	300'000	
	520.501.15	Mesures de justice - parcelle	18.12.2018	40'000	40'000	
Total ligne	520.501.15	Mesures de justice - parcelle	18.12.2018	40'000	40'000	
	520.501.15	CAD Vigeland - Avenue Groupé 1 Centre sur Trac d'Imp. - 08	18.12.2017	500'000	500'000	
Total ligne	520.501.15	CAD Vigeland - Avenue Groupé 1 Centre sur Trac d'Imp. - 08	18.12.2017	500'000	500'000	
	520.501.15	Evénement artistique de la Helvétie - réflexions des citoyens - 08	18.12.2017	50'000	50'000	
Total ligne	520.501.15	Evénement artistique de la Helvétie - réflexions des citoyens - 08	18.12.2017	50'000	50'000	
	520.501.15	OT - Projets de la Dotation - réflexions thématiques thématiques - vote et hydros	18.12.2018	300'000	300'000	
Total ligne	520.501.15	OT - Projets de la Dotation - réflexions thématiques thématiques - vote et hydros	18.12.2018	300'000	300'000	
	520.501.15	Projet place Pignon - réflexion façade vote 18.12.19	19.10.2019	70'000	70'000	
Total ligne	520.501.15	Projet place Pignon - réflexion façade vote 18.12.19	19.10.2019	70'000	70'000	
	520.501.15	Ville Descente - font. murs, plafonds et escaliers	18.12.2017	300'000	300'000	
Total ligne	520.501.15	Ville Descente - font. murs, plafonds et escaliers	18.12.2017	300'000	300'000	
	520.501.15	Projet - Finag du Jura vote 18.12.19	19.10.2019	500'000	0	0%
Total ligne	520.501.15	Projet - Finag du Jura vote 18.12.19	19.10.2019	500'000	0	0%
	520.501.15	Assainissement - ass. agricoles/industriels 2019 vote 10.12	10.12.2019	200'000	200'000	
Total ligne	520.501.15	Assainissement - ass. agricoles/industriels 2019 vote 10.12	10.12.2019	200'000	200'000	
Total général				19'290'000	17'296'113	
Engagements restants				2'000'000	0	

### Justification des dépassements supérieurs à 10%

**520.501.15 Mur des neiges, 2016 CHF 26'938.00**

Durant les travaux de la remise en état du mur de soutènement de la Route des Neiges, des écoulements d'eau anormaux ont été constatés dans la prolongation du mur de soutènement, propriété de la Ville de Fribourg mais situé sur du domaine privé. Cette partie du mur de soutènement côté

Sarine présentait des pertes de sections ainsi qu'une dislocation de la maçonnerie. Il a été décidé de profiter des travaux en cours et de l'installation de chantier pour remettre en état cette zone complémentaire pour un montant effectif total de CHF 30'530.30 TTC.

**618.503.32 Werkhof aménagement complémentaire, cat. III votée le 16.06.2015 CHF 852'294.00**

Le dépassement est dû en grande partie aux interventions architecturales additionnées à certaines mesures de protection réalisées durant le chantier pour la mise en valeur du bâtiment, évaluées à un montant total de CHF 740'000.00 TTC. En contrepartie, sachant que ces interventions participent à la volonté du Service des biens culturels de l'Etat de Fribourg (SBC) de conserver la substance historique et contribuent à préserver un maximum la mémoire du lieu, des subventions patrimoniales fédérales et cantonales ont été accordées à hauteur respectivement de CHF 74'000.00 et CHF 77'000.00.

La deuxième raison qui explique le dépassement est le fait que les coûts liés à la procédure mise en place pour les mandats d'études parallèles qui s'élevaient à CHF 110'000.00 ont été comptabilisés dans le coût de l'ouvrage, alors qu'habituellement, les procédures de mise en concurrence (*concours de projets d'architecture, MEP, etc.*) relatives au choix des mandataires font l'objet d'un crédit séparé.

Néanmoins, en considérant le calcul complet de l'enveloppe budgétaire liée au Werkhof, qui s'élève à CHF 6'876'000.00, composés du crédit d'étude (CHF 778'000.00) correspondant à la rubrique 618.503.23, clôturée avec une dépense de CHF 760'000.00, et du crédit d'ouvrage (CHF 6'098'000.00) correspondant à la rubrique 618.503.32, clôturée avec une dépense de CHF 6'950'294.00, et en tenant compte, pour les raisons évoquées précédemment, des subventions patrimoniales fédérales (CHF 74'000.00) et cantonales (CHF 77'000.00), correspondant aux rubriques 618.660.00 et 618.661.03 ainsi que de la subvention de la DAEC de CHF 36'000.00 pour

l'AES, les charges nettes pour la Ville s'élèvent à CHF 7'523'294.00, **équivalent à un dépassement de 9.4%.**

**612.503.28 Ecoles enfantine de la Heitera : réfection des chapes, cat. II 2018 CHF 28'025.00**

Le dépassement (**56.05% pour un montant total de CHF 78'025.00**) est dû à un coût sous-estimé des travaux de réfection des chapes et faux-plafonds de la part des mandataires et à une augmentation des surfaces de revêtements de sol traitées. En effet, les revêtements de sol des salles de classe ont été exécutés en chape anhydrite et la couche finale de protection (revêtement PU) s'est fortement abîmée par l'utilisation inadéquate de bandes adhésives pour délimiter certains secteurs dans les salles de classe.

Les surfaces de chapes abîmées étant plus grandes qu'identifiées initialement, l'investissement pour leur réfection a donc été plus élevé que prévu. Mais quoi qu'il en soit, l'intervention aurait dû être faite pour garantir la durabilité des chapes des salles de classe.

**614.503.02 Site des Neigles, toitures réfect. étanchéité, cat. II 2016 CHF 40'000.00**

Ce dépassement (**40% pour un montant total de CHF 140'000.00**) est dû à des éléments inconnus lors de l'établissement de l'appel d'offre. En effet, une première offre a été faite sur la connaissance du site de la part de l'entreprise et des quelques plans d'archives à disposition à l'Intendance des bâtiments.

Concernant la toiture des Neigles du numéro 56, il n'y a pas de chape de pente sur la toiture contrairement à ce que mentionnaient les plans d'archives. Il aura fallu prévoir une isolation en pente et donc d'une épaisseur plus conséquente, cette épaisseur supplémentaire d'isolation impliquant également de devoir surélever toutes les acrotères du bâtiment. Enfin les tôles de supports de ferblanteries étaient cachées par les

ferblanteries, sous l'étanchéité et le pare-vapeur et ne pouvaient donc pas être décelées par de simples soudages.

Pour la toiture du bâtiment numéro 60 servant de couvert pour la recharge des véhicules électriques, celle-ci a également dû être assainie car l'étanchéité existante était toute sèche et fissurée. Cette toiture n'était initialement pas prévue dans la demande d'offre.

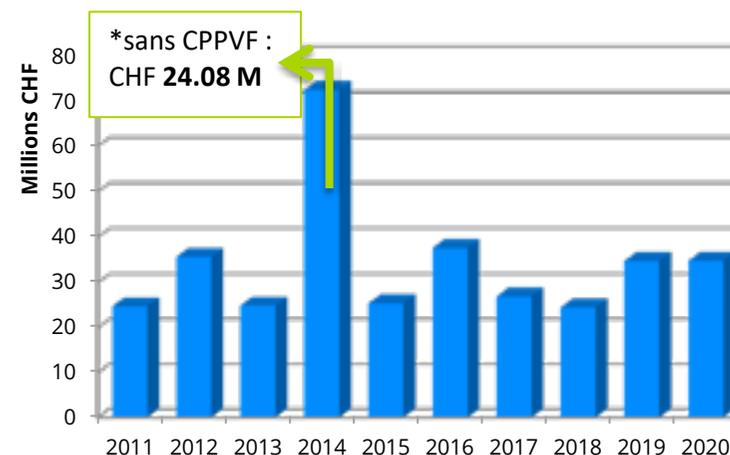
A noter encore que la toiture Neigles 56 fait partie de l'analyse pour la pose d'installations solaires sur les toits du site des Neigles (*ce qui n'était pas connu lors de l'établissement de l'offre pour l'assainissement de cette toiture*). Le Secteur IBAT a en prévision posé des panneaux de fermeture des anciennes coupes plus résistants, donc plus onéreux, pour reprendre les éventuelles charges des panneaux photovoltaïques.

### **Evolution des dépenses depuis 2011**

Depuis 2011, les dépenses d'investissement brutes se sont élevées à CHF 341.9 mio. Ces dépenses se répartissent comme suit :

2011	CHF	24'758'229
2012	CHF	35'679'916
2013	CHF	24'939'455
2014	CHF	72'420'812
2015	CHF	25'453'079
2016	CHF	37'638'884
2017	CHF	26'987'128
2018	CHF	24'500'888
2019	CHF	34'776'430
2020	CHF	34'799'873
<b>Total</b>	<b>CHF</b>	<b>341'954'695</b>

Investissements annuels bruts



Ce tableau récapitulatif montre les volumes d'investissements réalisés par la Ville entre 2011 et 2020. Les dépenses brutes 2020 de CHF 34.8 mio sont supérieures à la moyenne annuelle épurée (\*) des 10 dernières années qui se situe à CHF 29.4 mio. Ces dépenses permettent à la Ville de Fribourg de maintenir et d'améliorer ses infrastructures.

Voici quelques indicateurs qui montrent l'évolution entre les deux derniers exercices comptables :

	2020	2019
<b>Revenus courants</b> (revenus bruts /. imputations internes)	237 950 573.07	240 925 255.41
<b>Charges courants</b> (charges brutes /. imputations internes)	236 454 866.17	237 626 652.03
<b>Excédent de recettes</b>	1 495 706.90	3 298 603.38
<b>Investissements nets</b> (bruts /. recettes d'investissements)	30 724 171.50	31 911 816.07
<b>Marge d'autofinancement</b> (amortissements légaux et complémentaires +/- résultat du compte de fonctionnement)	14 753 423.20	13 836 244.87
<b>Besoins en capitaux tiers</b> (investissements nets /. Marge d'autofinancement)	15 970 748.30	18 075 571.20
<b>Intérêts passifs</b> (totalité des intérêts de la rubrique 32 des comptes par nature)	5 534 514.54	6 720 656.36

Les 4 paramètres pris en considération pour apprécier la situation financière donnent les résultats suivants :

		2020	2019
<b>a) La couverture des charges (C1) =</b>	$\frac{\text{revenus courants} - \text{charges courantes}}{\text{charges courantes}}$	0.63%	1.39%
<b>b) La capacité d'autofinancement (C2) =</b>	$\frac{\text{marge d'autofinancement}}{\text{revenus courants}}$	6.20%	5.74%
<b>c) Le financement de l'investissement net par l'emprunt (C3) =</b>	$\frac{\text{besoins en capitaux de tiers}}{\text{investissements nets}}$	51.98%	56.64%
<b>d) Le poids des intérêts passifs (C4) =</b>	$\frac{\text{intérêts passifs}}{\text{revenus courants}}$	2.33%	2.79%

Le tableau ci-dessus et le graphique y relatif ci-après montrent que, malgré un résultat net en baisse, les indicateurs financiers sont légèrement en hausse par rapport à l'année précédente et ceci à investissements équivalents. Le fait que des charges non monétaires plus importantes compensent la baisse du résultat net en 2020 et la présence en 2019 d'une charge exceptionnelle augmentant le poids de la dette explique en grande partie cette amélioration.

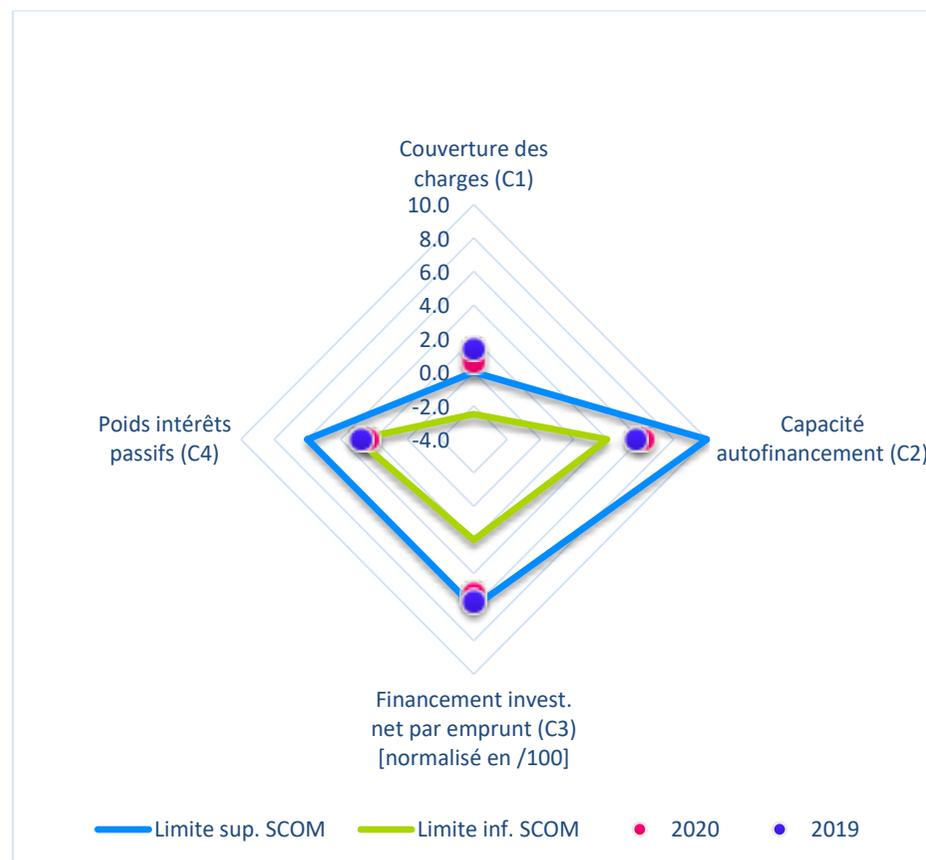
Pour rappel, un taux élevé sur les indicateurs C1 et C2 est synonyme d'amélioration pour la Ville, alors qu'un taux élevé sur les indicateurs C3 et C4 est le synonyme d'une détérioration de la situation. En 2020, trois indicateurs sur quatre s'améliorent.

Le ratio de couverture des charges (C1) baisse sensiblement par rapport à 2019. Il marque cependant un retour à la normale après trois années marquées par des revenus fiscaux supplémentaires sur des entreprises ayant opté pour une sortie volontaire et non planifiée de leurs régimes fiscaux spéciaux. Paradoxalement, la capacité d'autofinancement (C2) a légèrement augmenté étant donné que les charges non monétaires telles que les amortissements ont été plus importantes en 2020 et compensent la baisse du résultat net. La marge d'autofinancement progresse donc malgré des revenus courants en baisse.

Cette progression de la marge d'autofinancement permet une baisse du taux de financement par emprunt (C3). Concernant le ratio mesurant le poids des intérêts (C4), il est également globalement à la baisse suite à des opérations de prêts court et long terme à taux avantageux ainsi que des remboursements d'emprunt plus coûteux. D'autre part, cette baisse s'explique également par la présence en 2019 d'une charge exceptionnelle non récurrente.

A noter que tous ces indicateurs feront l'objet d'une redéfinition suite à l'entrée en vigueur de la LFCo en 2021.

## B. Représentation graphique des indicateurs



## CHAPITRE VII. Conclusion

Les états financiers de la Ville de Fribourg en 2020 ont été marqués par les éléments principaux suivants :

- un résultat bénéficiaire de CHF 1.5 mio malgré la crise sanitaire et les incertitudes qui y sont liées ;
- des recettes extraordinaires de CHF 5.2 mio liées à la dissolution du Consortium de la zone industrielle du Grand Fribourg (CIG) ;
- l'attribution de CHF 3.0 mio à des mesures non budgétées pour venir en aide au cas par cas aux commerçant·e·s et artisan·ne·s locaux·ales, aux acteurs·trices culturel·le·s, aux associations sportives et sociales ainsi qu'aux personnes les plus démunies, sous la forme de charges supplémentaires ou de diminutions de recettes ;
- une attribution de CHF 5.0 mio supplémentaire à la provision pour la décharge de la Pila, relative à l'évolution de ce dossier complexe (provision totale au 31.12.2020 : CHF 25.0 mio) ;
- une année fiscale marquée par l'introduction de PF17, d'une diminution du taux d'imposition communal (passage de 0.817 à 0.80) conjuguée aux incertitudes liées à la crise sanitaire (taxation des personnes physiques et morales différée d'une ou plusieurs années).

La marge d'autofinancement (MNA) actuelle permet à la Ville de réaliser une partie des investissements qu'elle a planifiés ; pour le surplus, sa situation financière saine lui permet d'emprunter sur les marchés financiers les fonds qui lui permettront de réaliser les investissements nécessaires au développement urbain (écoles, Agglomération, sites prioritaires) en contenant les intérêts passifs par des taux à un bas niveau.

Le Conseil communal considère avec prudence l'augmentation des rentrées fiscales depuis 2017 ainsi que l'augmentation des charges liées, en

raison de l'effet que la crise sanitaire pourrait avoir dès 2021 sur les bénéfiques et capitaux des personnes morales, mais également et surtout sur la péréquation financière des ressources, effet dont l'occurrence est certaine. Toutefois, les provisions réalisées permettront de supporter la plupart des risques externes attendus dont les impacts auraient pu être très importants.

Le bon résultat de l'exercice 2020, sans prélèvement sur la provision PF17, permettra d'anticiper les besoins auxquels la Commune devra faire face ces prochaines années, de relever certains défis financiers dans le cadre de la gestion de la crise de pandémie du Covid-19, tout en conservant ou améliorant les prestations aux habitants et en minimisant les coûts. Pour ce faire, il a retenu les axes prioritaires suivants :

- maintenir un cadre financier strict au niveau des charges ;
- continuer à assurer les revenus actuels et trouver des nouvelles ressources financières pérennes ;
- améliorer la répartition des coûts au niveau des collaborations intercommunales et viser des synergies ;
- poursuivre l'amélioration des processus internes dans la recherche d'efficacité et d'efficience (mots-clé SCI et surveillance) ;
- continuer d'anticiper les besoins futurs en matière d'investissements dans le cadre de la planification financière (écoles, PA2, PA3, PA4, sites prioritaires du développement communal) ;
- poursuivre une gestion proactive par anticipation des risques.

Le Conseil Communal étant également tributaire des éléments extérieurs, il priorise la maîtrise de son fonctionnement interne, tout en restant vigilant quant aux décisions des autorités supérieures et en prenant part, lorsque le contexte le permet, aux travaux de préparation des changements de lois dans le but d'en influencer l'impact, voire d'en déduire à temps les conséquences au niveau des finances communales et de lancer les mesures correctives idoines en cas de nécessité.

---

***Le Conseil communal demande au Conseil général d'approuver les comptes 2020 de la Ville de Fribourg tels qu'il les a arrêtés.***

---

Veuillez agréer, Madame la Présidente/Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs les membres du Conseil général, l'expression de nos sentiments distingués.

AU NOM DU CONSEIL COMMUNAL DE LA VILLE DE FRIBOURG

Le Syndic

Le Secrétaire de Ville



Thierry Steiert



David Stulz

Annexe : projet d'arrêté

( Projet )

## Article 2

LE CONSEIL GENERAL DE LA VILLE DE FRIBOURG

Le présent arrêté n'est pas sujet au référendum.

Fribourg, le

v u

- la Loi du 25 septembre 1980 sur les communes et son Règlement d'exécution du 28 décembre 1981 ;
- le Message du Conseil communal n° 1, du 20 avril 2021 ;
- le Rapport de l'organe de révision ;
- le Rapport de la Commission financière,

AU NOM DU CONSEIL GENERAL DE LA VILLE DE FRIBOURG

La Présidente/Le Président

Le Secrétaire de Ville adjoint

**a r r ê t e :**

N. N.

Mathieu Maridor

### Article premier

Les comptes de la Ville de Fribourg pour l'exercice 2020 sont approuvés tels qu'ils sont présentés, à savoir :

Total des revenus	266'349'286.02
Total des charges	264'853'579.12
<b>d'où un excédent de revenus de</b>	<b>1'495'706.90</b>



## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
01	ADMINISTRATION GENERALE	15'497'219.80	975'906.98	13'719'250.00	1'006'960.30	12'626'223.19	1'076'550.39
02	FINANCES	34'386'591.59	180'119'931.76	30'073'164.30	176'788'411.05	42'884'406.40	183'477'171.89
03	ECOLES	74'612'695.57	10'889'323.75	75'569'949.15	11'692'375.00	74'904'554.28	11'444'123.85
04	POLICE LOCALE ET MOBILITE	9'523'941.76	12'609'005.27	10'686'926.60	15'283'230.00	9'138'758.93	13'919'577.25
05	GENIE CIVIL, ENVIRONNEMENT ET ENERGIE	36'295'114.67	25'327'017.38	36'955'115.65	23'324'598.70	33'440'424.18	23'110'614.01
06	URBANISME ET ARCHITECTURE	22'878'452.85	22'726'317.10	24'522'872.85	22'146'575.05	21'845'798.03	23'103'616.10
07	INFORMATIQUE	4'278'287.65	3'430'615.46	4'657'170.15	3'831'169.05	4'216'351.05	3'351'286.28
08	CULTURE	6'229'541.42	601'183.39	6'200'664.55	935'478.75	5'273'888.35	849'285.91
09	SPORTS	5'796'644.98	1'593'662.55	5'844'692.60	2'287'833.40	5'788'702.04	1'887'694.25
11	AIDE SOCIALE	42'222'008.30	7'062'924.38	43'155'739.20	6'999'500.00	41'728'496.45	5'315'971.17
12	CURATELLES D'ADULTES	4'157'705.42	1'013'398.00	4'193'846.15	983'100.00	3'863'548.37	745'607.05
13	AGGLOMERATION	8'975'375.11		9'266'551.00		9'271'743.50	
	<b>TOTALISATION</b>	<b>264'853'579.12</b>	<b>266'349'286.02</b>	<b>264'845'942.20</b>	<b>265'279'231.30</b>	<b>264'982'894.77</b>	<b>268'281'498.15</b>
	<b>Résultat</b>	<b>1'495'706.90</b>		<b>433'289.10</b>		<b>3'298'603.38</b>	



## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>01</b>	<b>ADMINISTRATION GENERALE</b>	<b>15'497'219.80</b>	<b>975'906.98</b>	<b>13'719'250.00</b>	<b>1'006'960.30</b>	<b>12'626'223.19</b>	<b>1'076'550.39</b>
<b>010</b>	<b>AUTORITES</b>	<b>5'862'875.73</b>	<b>572'532.45</b>	<b>3'750'529.10</b>	<b>567'460.30</b>	<b>3'671'447.64</b>	<b>619'514.30</b>
<b>100</b>	<b>CONSEIL COMMUNAL</b>	<b>5'369'190.53</b>	<b>295'167.90</b>	<b>3'257'218.80</b>	<b>326'650.00</b>	<b>3'116'306.59</b>	<b>327'108.15</b>
100.300.01	Cours civisme / Commission Fribourg-sympa : jetons présence	1'080.00		4'000.00		1'440.00	
100.301.00	Traitements	1'042'128.00		976'320.00		979'493.05	
100.301.10	Allocations enfants et de résidence	1'800.00		1'050.00		1'950.00	
100.303.00	Cotisations assurances sociales	92'605.15		84'486.60		88'084.60	
100.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	28'916.10		28'996.80		28'996.80	
100.305.00	Assurance accidents	801.00		786.00		786.00	
100.307.00	Pensions aux retraités	908'960.40		894'020.40		894'020.40	
100.310.00	Publications, journaux, documentation	5'126.80		6'000.00		7'117.35	
100.310.01	Bulletin d'information "1700"	189'126.56		200'000.00		214'986.28	
100.313.00	Vins d'honneur	3'659.05		20'000.00		17'644.10	
100.317.00	Déplacements et débours	20'942.20		25'000.00		30'321.90	
100.317.10	Frais de jumelage	1'665.00		8'000.00		4'288.95	
100.318.00	Téléphones	5'812.43		5'500.00		5'516.36	
100.318.01	Politique d'information et frais de publicité	139'632.40		130'000.00		140'879.82	
100.318.02	Projets de cohésion sociale	279'615.30		300'000.00		258'287.35	
100.318.03	Fusion du Grand Fribourg	13'979.95		100'000.00		93'909.55	
100.318.10	Frais de réception	22'865.20		50'000.00		59'995.63	
100.318.20	Etudes et projets	16'004.95		20'000.00		20'005.20	
100.318.30	Narrentreffen 2020	87'178.75		70'000.00			
100.319.00	Cadeaux et dons	22'065.90		30'000.00		18'882.05	
100.319.01	Conférence régionale pour infrastructures et développement			11'000.00			
100.319.10	Dépenses non spécifiées	41'250.00		100'000.00		50'705.25	
100.319.20	Dépenses imprévues liées au Coronavirus	244'058.96					
100.319.30	Dépenses externes COVID-19	2'063'756.25					
100.319.90	Autres frais	111.45		2'000.00		1'489.50	
100.351.00	Travaux Assemblée Constitutive Grand Fribourg	90'596.20		127'800.00		148'589.45	
100.390.15	Informatique : imputations	45'452.53		62'259.00		48'917.00	
100.427.00	Cave de l'Hôpital : loyer facturé		400.00		2'000.00		1'200.00
100.435.00	Cave de l'Hôpital : ventes		-1'896.25		4'000.00		68.90
100.436.00	Publicité récupérée sur "1700"		28'923.65		50'000.00		41'330.40
100.436.10	Honoraires récupérés		80'000.00		80'000.00		75'000.00
100.436.20	Indemnités jetons de présences récupérées		127'091.50		130'000.00		138'859.85
100.451.00	Subvention cantonale		60'649.00		60'650.00		70'649.00

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>101</b>	<b>CONSEIL GENERAL</b>	<b>216'320.65</b>		<b>252'500.00</b>		<b>262'734.90</b>	
101.300.00	Jetons présence et indemnités	117'800.00		160'000.00		135'130.00	
101.303.00	Cotisations assurances sociales	14'320.25		17'000.00		15'138.40	
101.310.00	Publications, journaux, documentation	8'820.10		6'000.00		8'578.35	
101.318.10	Equipements et prestations pour les séances du CG	70'591.25		65'000.00		14'875.70	
101.319.00	Autres frais	4'789.05		4'500.00		3'345.45	
101.390.15	Informatique : imputations					85'667.00	
<b>109</b>	<b>SALAIRES REFACTURÉS OU SUR PROJETS</b>	<b>277'364.55</b>	<b>277'364.55</b>	<b>240'810.30</b>	<b>240'810.30</b>	<b>292'406.15</b>	<b>292'406.15</b>
109.301.00	Traitements	230'133.90		190'652.80		246'889.35	
109.301.04	Indemnités et heures supplémentaires					2'092.60	
109.301.10	Allocations enfants et résidence	2'640.00		2'640.00		2'890.00	
109.303.00	Cotisations assurances sociales	21'828.70		17'612.80		22'960.75	
109.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	22'477.05		19'869.00		17'307.20	
109.305.00	Assurance accidents	250.70		204.00		266.25	
109.317.00	Déplacements et débours	34.20					
109.390.05	Recapitalisation Caisse Prévoyance : imputation			9'831.70			
109.438.00	Exécution des travaux par le personnel		277'364.55		240'810.30		292'406.15
<b>011</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	<b>6'079'295.83</b>	<b>329'441.53</b>	<b>6'098'666.55</b>	<b>409'500.00</b>	<b>5'838'796.52</b>	<b>419'265.34</b>
<b>110</b>	<b>SECRETARIAT DE VILLE</b>	<b>4'833'749.72</b>	<b>137'284.15</b>	<b>4'796'360.05</b>	<b>182'000.00</b>	<b>4'541'986.21</b>	<b>197'676.25</b>
110.301.00	Traitements	2'115'414.10		2'073'290.05		2'013'811.25	
110.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	26'607.50				105'401.85	
110.301.10	Allocations enfants et de résidence	55'722.50		43'507.50		44'065.00	
110.301.25	Prestations supplémentaires	4'000.00				-30'000.00	
110.303.00	Cotisations assurances sociales	206'178.35		191'190.20		195'678.05	
110.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	245'168.65		242'714.40		169'937.70	
110.305.00	Assurance accidents	2'377.55		2'160.60		2'242.95	
110.309.90	Autres frais de personnel	2'417.90		4'000.00		4'892.30	
110.310.00	Publications, journaux, documentation	9'072.80		10'000.00		9'262.10	
110.310.02	Microfilmage	1'916.10		2'000.00		1'960.65	
110.311.00	Achat d'oeuvre d'art	5'000.00		10'000.00		5'866.25	
110.313.00	Matériel et marchandises					30.80	
110.315.00	Conservation et restauration d'archives	114'435.65		60'000.00		137'623.60	
110.315.01	Conservation et restauration des oeuvres d'art	69'296.90		70'000.00		19'645.90	
110.317.00	Déplacements et débours	1'670.65		5'000.00		5'787.35	
110.318.00	Téléphones	3'970.58		50'000.00		40'349.41	
110.318.01	Affranchissements	291'803.60		250'000.00		284'714.75	
110.318.02	Honoraires de traduction	110'679.30		90'000.00		115'749.20	
110.318.10	Frais réception nouveaux bénéficiaires droit cité	2'133.40		2'000.00		2'188.20	
110.318.15	Frais d'expertises	35'292.90		80'000.00		53'839.20	

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
110.319.00	Cotisations	48'612.45		51'000.00		48'531.55	
110.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	17'100.00		17'100.00		17'100.00	
110.365.10	Centres d'animation socioculturelle	1'088'700.00		1'139'600.00		935'000.00	
110.390.05	Recapitalisation Caisse de Prévoyance : imputation	123'401.10		120'101.70		117'852.35	
110.390.10	Prestations, matériel : imputations	47'572.40		60'000.00		63'808.80	
110.390.15	Informatique : imputations	205'205.34		222'695.60		176'647.00	
110.431.00	Emoluments de chancellerie		5'657.00		11'500.00		11'251.00
110.431.01	Emoluments de droit de cité		59'000.00		120'000.00		94'050.00
110.436.00	Téléphones privés : remboursement		18.65		500.00		47.55
110.436.20	Remboursements de tiers		50'143.10		50'000.00		91'480.00
110.438.00	Exécution des travaux par le personnel		22'465.40				847.70
<b>111</b>	<b>CONTROLE DES HABITANTS</b>	<b>1'126'956.28</b>	<b>183'346.38</b>	<b>1'135'562.50</b>	<b>223'000.00</b>	<b>1'125'100.67</b>	<b>215'176.29</b>
111.301.00	Traitements	763'721.20		777'180.30		794'422.70	
111.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	12'894.20				1'994.20	
111.301.10	Allocations enfants et de résidence	11'380.00		16'680.00		17'160.00	
111.301.25	Prestations supplémentaires	15'000.00					
111.303.00	Cotisations assurances sociales	73'462.85		71'717.50		73'232.25	
111.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	75'703.75		82'159.80		60'785.35	
111.305.00	Assurance accidents	844.90		832.00		850.10	
111.310.00	Publications, journaux, documentation	87.00		87.00		87.00	
111.310.10	Achat matériel cartes d'identité	3'966.90		8'000.00		4'934.15	
111.316.00	Loyers	60'603.00		70'000.00		35'192.00	
111.317.00	Déplacements et débours	202.10		1'000.00		622.40	
111.318.00	Téléphones	1'422.94				161.76	
111.318.10	Taxes Postfinance	1'806.05		1'000.00		1'180.31	
111.318.11	Frais d'actes officiels	128.00		300.00		31.00	
111.319.00	Cotisations	70.00		70.00		70.00	
111.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	38'104.10		40'654.90		42'154.85	
111.390.15	Informatique : imputations	67'559.29		65'881.00		92'222.60	
111.431.00	Emoluments		177'116.38		210'000.00		206'566.29
111.435.00	Vente cartes d'identité		6'230.00		13'000.00		8'610.00

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>112</b>	<b>VOTATIONS ET ELECTIONS</b>	<b>118'589.83</b>	<b>8'811.00</b>	<b>166'744.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>171'709.64</b>	<b>6'412.80</b>
112.300.00	Rémunération des scrutateurs	13'627.00		17'600.00		37'032.00	
112.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	450.00				1'050.00	
112.303.00	Cotisations assurances sociales	877.10		1'030.00		2'632.00	
112.305.00	Assurance accidents	0.45				1.05	
112.310.00	Matériel	24'798.05		25'000.00		27'456.55	
112.317.00	Déplacements et débours					1'254.70	
112.318.10	Affranchissements postaux	57'517.30		88'000.00		80'715.94	
112.390.10	Prestations, matériel : imputations			5'800.00		3'403.40	
112.390.15	Informatique : imputations	21'319.93		29'314.00		18'164.00	
112.434.00	Elections fédérales pour les suisses de l'étranger		8'811.00		4'500.00		6'412.80
<b>013</b>	<b>SERVICE DES RESSOURCES HUMAINES</b>	<b>2'515'943.44</b>	<b>73'933.00</b>	<b>2'771'316.25</b>	<b>30'000.00</b>	<b>2'156'952.14</b>	<b>37'770.75</b>
<b>130</b>	<b>SERVICE DES RESSOURCES HUMAINES</b>	<b>1'815'125.51</b>		<b>1'549'316.25</b>		<b>1'603'029.29</b>	
130.301.00	Traitements	962'350.25		872'106.95		869'239.40	
130.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	14'173.60				5'197.00	
130.301.10	Allocations enfants et de résidence	14'360.00		13'860.00		12'860.00	
130.301.25	Prestations supplémentaires	-4'000.00				9'000.00	
130.303.00	Cotisations assurances sociales	90'773.80		80'174.40		79'188.40	
130.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	104'985.10		98'697.45		69'732.65	
130.305.00	Assurance accidents	1'058.95		931.05		931.40	
130.309.00	Formation professionnelle	700.00					
130.309.02	Annonces pour recherche de personnel	165'819.20		90'000.00		108'830.50	
130.310.00	Publications, journaux, documentation	542.00		1'000.00		542.00	
130.310.10	Matériel gestion du temps			2'000.00		620.35	
130.311.00	Achats dans le cadre du plan du mobilité	258.00		8'000.00		12'090.30	
130.313.00	Matériel et marchandises					39.90	
130.317.00	Déplacements et débours	373.20		2'000.00		1'453.85	
130.318.00	Téléphones	2'606.75		900.00		1'229.40	
130.318.01	Apprentis : formations et traitements facturés par des tiers	24'236.15		36'000.00		32'366.20	
130.318.10	Sécurité au travail : mandat externe	39'518.75		5'000.00		40'203.40	
130.318.11	Sécurité au travail : matériel et actions diverses	26'828.25		15'000.00		13'641.70	
130.318.20	Mandats externes gestion personnel	98'310.80		85'000.00		78'527.90	
130.319.00	Cotisations			1'200.00		1'950.00	
130.319.20	Participation aux frais de transport du personnel	25'100.00		24'000.00		26'100.00	
130.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	4'448.00		4'448.00		20'125.99	
130.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	52'842.30		48'838.20		48'359.85	
130.390.15	Informatique : imputations	189'840.41		160'160.20		170'799.10	

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>131</b>	<b>PERSONNEL COMMUNAL</b>	<b>700'817.93</b>	<b>73'933.00</b>	<b>1'222'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>553'922.85</b>	<b>37'770.75</b>
131.301.11	Gratifications d'ancienneté	111'146.65		225'000.00		101'031.95	
131.301.12	Allocations naissance et mariage	7'600.00		6'000.00		6'000.00	
131.301.13	Nouveau système salarial			400'000.00			
131.301.21	Aides de secours accordées	7'915.00		10'000.00		14'130.00	
131.301.25	Prestations supplémentaires					-3'000.00	
131.303.00	Cotisations assurances sociales	10'416.20		25'000.00		10'163.25	
131.304.00	Caisse de prévoyance : Pont AVS	389'756.90		283'000.00		278'290.00	
131.305.00	Assurance accidents	826.85				542.70	
131.309.00	Formation professionnelle	138'469.23		250'000.00		131'420.50	
131.309.01	Autres frais	34'687.10		23'000.00		15'344.45	
131.436.00	Fonds de secours : remboursement avances		18'556.00		10'000.00		7'302.75
131.436.20	Remboursements de tiers		45'377.00		20'000.00		23'640.75
131.461.00	Subventions cantonales		10'000.00				
131.482.00	Fonds de secours : prélèvement						6'827.25
<b>014</b>	<b>SERVICE JURIDIQUE</b>	<b>1'039'104.80</b>		<b>1'098'738.10</b>		<b>959'026.89</b>	
<b>140</b>	<b>SERVICE JURIDIQUE</b>	<b>1'039'104.80</b>		<b>1'098'738.10</b>		<b>959'026.89</b>	
140.301.00	Traitements	621'708.55		618'760.40		581'019.70	
140.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	7'069.65					
140.301.10	Allocations enfants et de résidence	8'577.50		8'640.00		8'340.00	
140.301.25	Prestations supplémentaires	17'000.00				23'000.00	
140.303.00	Cotisations assurances sociales	59'477.75		56'987.30		53'465.05	
140.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	71'742.65		71'487.00		52'140.90	
140.305.00	Assurance accidents	654.70		639.90		600.20	
140.310.00	Publications, journaux, documentation	3'068.00		6'000.00		3'592.50	
140.317.00	Déplacements et débours	39.60		1'000.00		253.00	
140.318.00	Téléphones	1'978.40		1'200.00		1'183.24	
140.318.15	Frais judiciaires et d'expertises	137'145.20		200'000.00		132'889.85	
140.318.20	Avis de droit	12'760.50		30'000.00		10'931.55	
140.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	36'110.35		35'373.70		36'159.90	
140.390.15	Informatique : imputations	61'771.95		68'649.80		55'451.00	



## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>02</b>	<b>FINANCES</b>	<b>34'386'591.59</b>	<b>180'119'931.76</b>	<b>30'073'164.30</b>	<b>176'788'411.05</b>	<b>42'884'406.40</b>	<b>183'477'171.89</b>
<b>20</b>	<b>SERVICES GENERAUX</b>	<b>3'677'462.46</b>	<b>10'000.00</b>	<b>3'636'011.30</b>	<b>25'000.00</b>	<b>2'992'212.18</b>	<b>341'950.90</b>
<b>200</b>	<b>PERSONNEL</b>	<b>2'770'147.48</b>	<b>10'000.00</b>	<b>2'810'511.30</b>	<b>10'000.00</b>	<b>2'731'283.51</b>	<b>10'000.00</b>
200.301.00	Traitements	1'777'226.35		1'796'067.05		1'748'342.75	
200.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	23'649.45				52'105.65	
200.301.10	Allocations enfants et de résidence	37'910.00		38'260.00		36'940.00	
200.301.25	Prestations supplémentaires	5'000.00				-3'000.00	
200.303.00	Cotisations assurances sociales	169'172.25		164'745.05		165'554.50	
200.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	196'149.85		194'010.05		148'164.60	
200.305.00	Assurance accidents	2'683.60		1'883.50		1'889.10	
200.309.00	Autres frais de personnel	630.00		2'000.00		1'215.00	
200.310.00	Publications, journaux, documentation	3'175.35		3'000.00		2'776.50	
200.313.00	Matériel et marchandises					182.75	
200.317.00	Déplacements et débours	2'598.30		5'000.00		1'408.00	
200.318.00	Téléphones	2'550.47		600.00		781.16	
200.318.01	Etudes et événements	103'647.90		120'000.00		144'583.20	
200.318.02	Projets participatifs	50'000.00		50'000.00			
200.318.20	Mandat révision des comptes	55'835.75		57'000.00		49'302.50	
200.319.00	Cotisations	4'390.00		2'000.00		4'390.00	
200.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	98'728.40		96'001.45		102'752.65	
200.390.10	Prestations, matériel : imputations	9'286.50		15'800.00		26'434.45	
200.390.15	Informatique : imputations	227'513.31		264'144.20		247'460.70	
200.436.00	Facturation frais de gestion à Effort Fribourg SA		10'000.00		10'000.00		10'000.00
<b>203</b>	<b>ASSURANCES, LOCAUX, DIVERS</b>	<b>907'314.98</b>		<b>825'500.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>260'928.67</b>	<b>331'950.90</b>
203.314.00	Achat de terrain			150'000.00			
203.318.10	Taxes Postfinance	621.60		2'500.00		-3'751.20	
203.318.15	Frais d'expertises	67'479.60		80'000.00		22'572.05	
203.318.20	Frais bancaires	97'186.85		100'000.00		100'004.68	
203.318.30	Primes d'assurances	219'739.38		323'000.00		263'188.40	
203.319.00	Débiteurs irrécouvrables	509'032.55		150'000.00		-133'067.46	
203.319.10	Casco et franchises	13'255.00		20'000.00		11'982.20	
203.436.00	Assurances : remboursements				15'000.00		-1'749.10
203.480.00	Provision : prélèvement						333'700.00

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>21</b>	<b>IMPOTS ET TAXES</b>	<b>3'240'260.39</b>	<b>167'609'641.01</b>	<b>3'650'000.00</b>	<b>169'284'000.00</b>	<b>1'660'767.63</b>	<b>173'412'932.70</b>
<b>210</b>	<b>IMPOTS</b>	<b>3'240'260.39</b>	<b>167'609'641.01</b>	<b>3'650'000.00</b>	<b>169'284'000.00</b>	<b>1'660'767.63</b>	<b>173'412'932.70</b>
210.318.00	Frais de contentieux	662'392.49		800'000.00		650'643.95	
210.319.00	Impôts irrécouvrables	1'139'433.10		2'000'000.00		75'551.43	
210.329.00	Intérêts rémunérateurs + escomptes sur acomptes	1'079'114.75		500'000.00		542'175.05	
210.351.00	Commission cantonale encaissement d'impôts spéciaux	177'255.55		150'000.00		123'605.60	
210.351.10	Part au remboursement de l'imputation forfaitaire d'impôt	182'064.50		200'000.00		268'791.60	
210.400.00	Impôt sur la fortune		8'077'352.25		9'400'000.00		11'791'207.10
210.400.01	Impôt sur le revenu		74'455'376.35		77'000'000.00		78'835'971.60
210.400.10	Impôt à la source		7'300'308.33		7'000'000.00		7'097'268.58
210.400.30	Impôt sur les prestations et les bénéfices en capital		2'072'509.20		1'300'000.00		1'668'007.85
210.401.00	Impôt sur le capital		3'031'186.95		970'000.00		7'550'320.20
210.401.01	Impôt sur le bénéfice		45'940'949.40		48'700'000.00		39'950'302.70
210.402.00	Contribution immobilière		17'653'461.90		16'600'000.00		16'451'100.20
210.403.00	Impôt sur les gains immobiliers		1'484'804.90		1'600'000.00		1'602'250.95
210.404.00	Droits de mutations immobilières		2'505'399.95		2'800'000.00		3'900'618.95
210.405.00	Impôt sur les successions		1'694'151.15		500'000.00		1'028'249.15
210.406.00	Impôt sur appareils divertissement		2'800.00		30'000.00		33'300.00
210.406.10	Impôt sur les chiens		115'320.00		100'000.00		115'320.00
210.421.00	Pénalités et intérêts de retard		938'010.29		650'000.00		912'243.76
210.436.00	Frais de contentieux : remboursement		246'106.15		280'000.00		262'289.00
210.436.10	Récupérations actes de défaut de biens		479'869.84		630'000.00		583'762.21
210.436.12	SAS : participation aux frais de contentieux		10'202.05		4'000.00		4'641.95
210.441.00	Impôt sur véhicules et cycles		1'601'832.30		1'720'000.00		1'625'605.20
210.452.00	Villars-sur-Glâne : participation aux frais de contentieux						473.30
<b>22</b>	<b>REVENUS DES BIENS</b>	<b>8'754.40</b>	<b>1'211'833.30</b>	<b>10'000.00</b>	<b>1'249'000.00</b>	<b>8'760.75</b>	<b>1'218'716.70</b>
<b>220</b>	<b>INTERETS ACTIFS</b>	<b>8'754.40</b>	<b>1'211'833.30</b>	<b>10'000.00</b>	<b>1'249'000.00</b>	<b>8'760.75</b>	<b>1'218'716.70</b>
220.318.00	Droits de garde et de timbres fédéraux	8'754.40		10'000.00		8'760.75	
220.420.00	Comptes de banques à vue		2'655.00		3'000.00		2'574.45
220.422.00	Placements à terme		35'358.30		10'000.00		42'322.25
220.422.11	Portefeuille		1'152'820.00		1'215'000.00		1'152'820.00
220.425.00	Capitaux de dotation		1'000.00		1'000.00		1'000.00
220.490.30	Intérêts prêt à la Fondation du logement		20'000.00		20'000.00		20'000.00

**COMPTES DE FONCTIONNEMENT**

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>23</b>	<b>PARTICIPATIONS ET AUTRES RECETTES</b>		<b>6'674'864.31</b>		<b>1'647'600.00</b>		<b>1'959'202.79</b>
<b>230</b>	<b>PARTICIPATIONS</b>		<b>184'000.00</b>		<b>237'000.00</b>		<b>182'375.00</b>
230.436.00	Indemnité de gestion de SINEF SA		29'000.00		29'000.00		29'000.00
230.436.05	Indemnité de gestion de la Caisse de pension		155'000.00		208'000.00		153'375.00
<b>231</b>	<b>AUTRES RECETTES</b>		<b>6'490'864.31</b>		<b>1'410'600.00</b>		<b>1'776'827.79</b>
231.424.00	Ventes de terrains				30'000.00		300'000.00
231.427.00	Droits de superficie		993'277.35		1'103'600.00		1'114'421.00
231.429.00	Agio de dissolution CIG		5'200'000.00				
231.434.00	Redevances de perception des impôts paroissiaux		183'393.60		160'000.00		175'119.70
231.434.10	Remboursement de frais de rappel		64'132.26		60'000.00		67'163.29
231.436.00	Remboursement de subventions				2'000.00		
231.439.20	Recettes diverses		61.10		5'000.00		70'123.80
231.490.30	Indemnité d'administration : imputations		50'000.00		50'000.00		50'000.00
<b>24</b>	<b>CHARGE DE LA DETTE</b>	<b>4'405'417.54</b>	<b>1'871'872.59</b>	<b>4'849'400.00</b>	<b>1'889'389.25</b>	<b>4'721'440.49</b>	<b>1'923'597.80</b>
<b>240</b>	<b>INTERETS PASSIFS ET FRAIS D'EMPRUNT</b>	<b>4'405'417.54</b>	<b>1'871'872.59</b>	<b>4'849'400.00</b>	<b>1'889'389.25</b>	<b>4'721'440.49</b>	<b>1'923'597.80</b>
240.318.00	Frais d'emprunts	2'055.55		5'000.00		1'118.22	
240.321.00	Intérêts des dettes à court terme	23'298.70					
240.322.00	Intérêts des dettes à moyen et long termes	2'535'674.04		3'000'000.00		2'848'965.57	
240.322.01	Intérêts du prêt recapitalisation Caisse de prévoyance	1'844'389.25		1'844'400.00		1'871'356.70	
240.421.00	Intérêts négatifs sur prêt		27'483.34		45'000.00		52'240.80
240.490.05	Répartition recapitalisation Caisse de prévoyance		1'844'389.25		1'844'389.25		1'871'357.00
<b>25</b>	<b>PARTICIPATIONS ET SUBVENTIONS</b>	<b>22'393'201.00</b>	<b>2'080'224.75</b>	<b>17'257'825.00</b>	<b>2'031'926.00</b>	<b>32'846'698.00</b>	<b>3'986'243.00</b>
<b>256</b>	<b>CONSTRUCTIONS H.L.M.</b>	<b>169'385.00</b>		<b>180'500.00</b>		<b>329'251.00</b>	
256.365.00	Subventions versées	149'385.00		160'500.00		309'251.00	
256.390.30	Intérêts prêt Fondation du logement	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
<b>257</b>	<b>ASSAINISSEMENT D'IMMEUBLES</b>			<b>20'000.00</b>			
257.365.00	Subventions immeubles anciens			20'000.00			



## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>03</b>	<b>ECOLES</b>	<b>74'612'695.57</b>	<b>10'889'323.75</b>	<b>75'569'949.15</b>	<b>11'692'375.00</b>	<b>74'904'554.28</b>	<b>11'444'123.85</b>
<b>30</b>	<b>SERVICES GENERAUX</b>	<b>6'458'105.69</b>	<b>36'059.35</b>	<b>6'768'548.10</b>	<b>21'500.00</b>	<b>6'753'564.59</b>	<b>18'589.80</b>
<b>300</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	<b>1'366'971.19</b>	<b>5'043.95</b>	<b>1'326'548.10</b>	<b>6'500.00</b>	<b>1'181'573.19</b>	<b>3'766.40</b>
300.300.00	Conseil des parents	5'760.00		3'720.00		2'100.00	
300.301.00	Traitements	785'690.35		759'341.70		693'194.25	
300.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	3'072.30				7'964.65	
300.301.10	Allocations enfants et de résidence	16'130.00		18'000.00		14'820.00	
300.301.25	Prestations supplémentaires	53'000.00				3'000.00	
300.303.00	Cotisations assurances sociales	75'267.05		70'438.00		64'993.05	
300.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	82'223.45		82'759.80		55'231.90	
300.305.00	Assurance accidents	1'511.20		816.80		766.30	
300.308.00	Honoraires d'interprètes	37'516.50		30'000.00		32'905.35	
300.310.00	Publications, journaux, documentation	557.00		1'200.00		946.00	
300.317.00	Déplacements et débours	1'561.30		1'000.00		824.30	
300.317.01	Frais de réunions	3'623.00		7'500.00		6'034.35	
300.318.00	Téléphones	2'324.44		780.00		717.94	
300.318.10	Projet bilinguisme	10'496.85		35'000.00		5'274.20	
300.318.20	Prestations de tiers pour l'encouragement précoce			40'000.00			
300.352.00	Autres communes : écolages	5'052.65		30'000.00		46'834.25	
300.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	41'385.65		40'951.80		38'303.50	
300.390.10	Prestations, matériel : imputations	10'784.35		9'800.00		8'443.35	
300.390.15	Informatique : imputations	231'015.10		195'240.00		199'219.80	
300.427.00	Indemnités tiers pour locaux		1'250.00		2'000.00		1'720.00
300.434.00	Récupération honoraires d'interprètes		3'793.95		4'500.00		2'046.40
<b>301</b>	<b>SUBSIDES ET PARTICIPATIONS</b>	<b>5'075'035.80</b>	<b>14'916.70</b>	<b>5'442'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>5'571'991.40</b>	<b>14'823.40</b>
301.351.00	Centre professionnel cantonal	568'662.55		605'000.00		534'959.50	
301.351.01	Aide aux institutions spécialisées pour enfants inadaptés	4'489'753.25		4'783'000.00		4'987'366.90	
301.352.01	Centre info professionnelle	9'000.00		34'000.00		34'000.00	
301.365.00	Colonies de vacances	7'620.00		20'000.00		15'665.00	
301.452.00	Centre info prof. participation autres communes		14'916.70		15'000.00		14'823.40
<b>309</b>	<b>SALAIRES REFACTURÉS OU SUR PROJETS</b>	<b>16'098.70</b>	<b>16'098.70</b>				
309.301.00	Traitements	13'423.80					
309.301.10	Allocations enfants et résidence	128.65					
309.303.00	Cotisations assurances sociales	1'275.85					
309.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	1'255.30					
309.305.00	Assurance accidents	15.10					
309.438.00	Exécution des travaux par le personnel		4'492.10				
309.452.00	Participation autres communes		11'606.60				

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>31</b>	<b>ENSEIGNEMENT DU CYCLE D'ORIENTATION</b>	<b>21'915'046.88</b>	<b>7'674'273.75</b>	<b>22'825'532.40</b>	<b>8'622'250.00</b>	<b>22'833'655.61</b>	<b>8'201'165.50</b>
<b>310</b>	<b>ECOLE DU BELLUARD</b>	<b>7'689'206.41</b>	<b>2'560'434.10</b>	<b>7'619'213.30</b>	<b>2'657'800.00</b>	<b>7'840'870.52</b>	<b>2'671'930.50</b>
310.301.00	Traitements	447'885.10		504'509.35		475'533.35	
310.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	39'662.80		1'688.40		58'246.80	
310.301.10	Allocations enfants et de résidence	8'150.00		7'260.00		8'790.00	
310.303.00	Cotisations assurances sociales	44'347.60		46'835.20		47'509.90	
310.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	23'050.30		28'385.80		23'156.70	
310.305.00	Assurance accidents	4'821.35		5'096.50		4'353.00	
310.309.00	Autres frais de personnel	3'446.70		19'775.00		19'465.25	
310.310.00	Fournitures scolaires et appareils	137'751.84		156'200.00		217'678.00	
310.310.10	Publications, journaux, documentation	1'233.80		1'100.00		1'215.65	
310.310.20	Fournitures de bureau	15'226.67		15'000.00		21'949.34	
310.310.21	Imprimés	7'927.35		7'400.00		7'400.00	
310.310.30	Bibliothèques	1'591.20		4'500.00		4'525.00	
310.317.00	Déplacements et débours	955.30		1'500.00		1'459.00	
310.317.01	Frais de réunion	2'049.50		4'750.00		4'535.65	
310.317.20	Activités scolaires	45'755.65		88'450.00		85'445.00	
310.318.00	Téléphones	2'869.91		4'000.00		2'784.15	
310.318.01	Affranchissements et taxes	8'969.33		5'500.00		5'837.04	
310.318.02	Cotisations	35.00		200.00		75.00	
310.318.03	Prestations externes	12'735.70		8'000.00		7'806.85	
310.318.04	Transport des élèves	177'816.00		186'813.00		171'666.00	
310.319.00	Orientation professionnelle	10'964.85		8'760.00		8'916.00	
310.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	272'321.70		264'515.00		272'321.68	
310.351.00	Frais facturés par l'Etat	4'330'615.30		4'086'530.00		4'253'391.50	
310.366.10	Formation culturelle	20'579.00		18'000.00		26'005.00	
310.366.20	Frais d'élèves défavorisés	-2'090.65		3'000.00			
310.380.00	Réserve obligatoire : attribution	52'530.71		52'699.00		52'530.71	
310.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	11'601.95		14'046.05		16'059.25	
310.390.10	Matériel et frais d'entretien (interne)	15'002.35		22'100.00		20'055.50	
310.390.20	Loyer	1'827'000.00		1'827'000.00		1'827'000.00	
310.390.25	Charges des bâtiments scolaires : imputation	120'453.75		177'500.00		150'962.25	
310.390.40	Taxe d'épuration des eaux	3'086.45		8'100.00		5'044.20	
310.390.50	Piscine du Levant	39'000.00		39'000.00		39'000.00	
310.390.70	Centrale d'impression : fournitures	1'859.90		1'000.00		152.75	
310.433.00	Ecolages des élèves hors-cercle		41'500.00		3'000.00		17'500.00
310.436.10	Téléphones, remboursements				50.00		
310.451.00	Participation de l'Etat						55'725.00
310.452.00	Participation des communes		2'456'684.10		2'600'000.00		2'598'705.50
310.461.00	Contributions fournitures scolaires		62'250.00		54'750.00		

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>311</b>	<b>ECOLE DE JOLIMONT</b>	<b>8'105'662.37</b>	<b>3'684'811.05</b>	<b>8'915'534.90</b>	<b>4'089'925.00</b>	<b>8'516'813.12</b>	<b>3'929'767.35</b>
311.301.00	Traitements	478'791.85		471'000.10		446'233.75	
311.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	29'436.05		2'244.00		22'164.50	
311.301.10	Allocations enfants et de résidence	10'950.00		12'790.00		11'190.00	
311.303.00	Cotisations assurances sociales	45'841.70		43'812.50		39'999.30	
311.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	34'995.75		34'989.00		25'987.25	
311.305.00	Assurance accidents	4'780.85		4'394.80		3'651.75	
311.309.00	Autres frais de personnel	13'241.85		22'610.00		13'548.60	
311.310.00	Fournitures scolaires et appareils	-194'683.41		163'800.00		260'230.00	
311.310.10	Publications, journaux, documentation	2'959.55		2'000.00		3'088.30	
311.310.20	Fournitures de bureau	38'346.84		20'000.00		16'874.78	
311.310.21	Imprimés			8'700.00		8'700.00	
311.310.30	Bibliothèques	1'977.55		5'175.00		5'265.00	
311.317.00	Déplacements et débours	849.40		1'500.00		728.20	
311.317.01	Frais de réunions	32'646.75		5'500.00		17'673.70	
311.317.20	Activités scolaires	-7'347.63		108'550.00		113'490.00	
311.318.00	Téléphones	2'514.24		3'000.00		2'572.05	
311.318.01	Affranchissements et taxes	8'330.80		7'000.00		8'746.40	
311.318.02	Cotisations			200.00			
311.318.03	Prestations externes	31'908.90		5'000.00		21'288.10	
311.318.04	Transport des élèves	134'487.00		154'000.00		146'421.00	
311.319.00	Orientation professionnelle	4'986.69		10'020.00		10'476.00	
311.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	259'795.45		508'553.00		259'795.43	
311.351.00	Frais facturés par l'Etat	4'593'919.65		4'695'625.00		4'502'229.85	
311.366.10	Formation culturelle	21'232.18		21'000.00		30'555.00	
311.366.20	Frais d'élèves défavorisés	1'170.00		3'000.00			
311.380.00	Réserve obligatoire : attribution	41'457.91		41'458.00		41'457.91	
311.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	17'614.45		17'313.50		18'022.25	
311.390.10	Matériel et frais d'entretien	35'253.40		38'200.00		23'029.20	
311.390.20	Loyer	2'231'900.00		2'231'900.00		2'231'900.00	
311.390.25	Charges des bâtiments scolaires : imputation	204'124.85		240'200.00		208'618.50	
311.390.40	Taxe d'épuration des eaux	16'686.55		13'000.00		20'218.75	
311.390.70	Centrale d'impression : fournitures	7'493.20		19'000.00		2'657.55	
311.427.00	Locations diverses		225.00		6'000.00		2'800.00
311.433.00	Ecolages des élèves hors-cercle		35'500.00		21'000.00		24'500.00
311.434.00	Participation des parents		24'038.50				14'416.00
311.436.10	Téléphones, remboursements				300.00		
311.451.00	Participation de l'Etat		978.05				65'475.00
311.452.00	Participation des communes		3'552'924.50		4'000'000.00		3'822'576.35
311.461.00	Contributions fournitures scolaires		71'145.00		62'625.00		

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>312</b>	<b>ECOLE DE LANGUE ALLEMANDE</b>	<b>5'179'317.10</b>	<b>1'429'028.60</b>	<b>5'345'784.20</b>	<b>1'874'525.00</b>	<b>5'592'324.27</b>	<b>1'599'467.65</b>
312.301.00	Traitements	350'384.30		334'441.25		353'305.30	
312.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	10'215.95		1'896.00		11'587.05	
312.301.10	Allocations enfants et de résidence	6'775.00		6'600.00		8'500.00	
312.301.25	Prestations supplémentaires	2'000.00					
312.303.00	Cotisations assurances sociales	34'319.30		31'307.95		33'469.80	
312.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	28'251.25		27'433.80		21'181.30	
312.305.00	Assurance accidents	3'330.85		3'149.20		3'024.10	
312.309.00	Autres frais du personnel			9'445.00		11'207.85	
312.310.00	Fournitures scolaires et appareils	60'641.56		110'000.00		152'700.00	
312.310.10	Publications, journaux, documentation	1'682.55		2'050.00		2'719.37	
312.310.20	Fournitures de bureau	3'962.07		15'000.00		11'449.05	
312.310.21	Imprimés			3'400.00		2'827.45	
312.310.30	Bibliothèques	-26'243.22		2'085.00		2'180.00	
312.316.00	Loyers ELPF	8'640.00		14'000.00		14'760.00	
312.317.00	Déplacements et débours			1'500.00		943.90	
312.317.01	Frais de réunions	649.50		2'750.00		2'994.55	
312.317.20	Activités scolaires	-29'204.65		37'605.00		39'560.00	
312.318.00	Téléphones	1'373.81		1'800.00		1'111.01	
312.318.01	Affranchissements et taxes	2'995.61		3'000.00		3'901.23	
312.318.02	Cotisations et assurances			200.00			
312.318.03	Prestations externes	1'401.25		10'000.00		9'355.41	
312.318.04	Transport des élèves	86'444.00		81'702.00		74'358.00	
312.319.00	Orientation professionnelle	-42'927.93		3'924.00		4'128.00	
312.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	1'295'669.10		1'223'383.00		1'284'780.50	
312.351.00	Frais facturés par l'Etat	2'066'675.80		2'161'945.00		2'203'690.90	
312.366.10	Formation culturelle	-8'582.67		8'200.00		12'040.00	
312.366.20	Frais d'élèves défavorisés	1'713.00		1'000.00			
312.380.00	Réserve obligatoire : attribution	448'434.82		438'642.00		448'434.82	
312.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	14'219.75		13'575.00		14'689.30	
312.390.10	Matériel d'exploitation	19'479.00		18'300.00		12'581.45	
312.390.20	Loyer	702'500.00		702'500.00		702'500.00	
312.390.25	Charges des bâtiments scolaires : imputation	130'917.80		71'250.00		140'914.15	
312.390.40	Taxe d'épuration des eaux	1'140.35		1'700.00		3'634.70	
312.390.70	Centrale d'impression : fournitures	2'458.95		2'000.00		3'795.08	
312.427.00	Locations diverses						145.00
312.433.00	Ecolages d'élèves hors-cercle		192'726.00		250'000.00		214'716.10
312.451.00	Participation de l'Etat						25'875.00
312.452.00	Participation des communes		1'209'907.60		1'600'000.00		1'358'731.55
312.461.00	Contributions fournitures scolaires		26'395.00		24'525.00		

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>313</b>	<b>ECOLE DE PEROLLES</b>	<b>940'861.00</b>		<b>945'000.00</b>		<b>883'647.70</b>	
313.318.04	Transport des élèves	38'097.00		44'000.00		37'179.00	
313.352.00	Frais facturés C.O. Sarine-Campagne	902'764.00		900'000.00		846'468.70	
313.366.00	Frais d'élèves défavorisés			1'000.00			
<b>32</b>	<b>ENSEIGNEMENT PRIMAIRE</b>	<b>33'637'809.18</b>	<b>1'138'064.45</b>	<b>33'597'057.55</b>	<b>1'053'625.00</b>	<b>28'836'531.91</b>	<b>1'126'045.90</b>
<b>320</b>	<b>ECOLES PRIMAIRES</b>	<b>27'340'272.36</b>	<b>305'927.90</b>	<b>26'903'384.70</b>	<b>352'125.00</b>	<b>22'574'644.31</b>	<b>241'824.45</b>
320.301.00	Traitements	1'832'391.50		1'692'142.65		1'608'732.90	
320.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	71'303.45		12'747.60		99'350.65	
320.301.10	Allocations enfants et de résidence	38'120.00		40'530.00		35'580.00	
320.302.02	Indemnités RI et intervenants externes	38'850.00		58'700.00		144'725.00	
320.303.00	Cotisations assurances sociales	189'528.30		158'026.45		151'697.75	
320.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	123'353.70		124'498.20		81'157.00	
320.305.00	Assurance accidents	22'003.45		20'054.45		18'599.30	
320.309.00	Autres frais de personnel	308.90		3'000.00		406.25	
320.310.00	Fournitures scolaires	31'337.62		130'000.00		368'770.33	
320.310.10	Publications, journaux, documentation	881.80		1'500.00		1'497.75	
320.311.00	Appareils et machines (achat / renouvellement)	76'764.40		80'000.00		72'202.60	
320.311.01	Mobilier et équipements	52'744.55		60'000.00		61'320.75	
320.315.00	Appareils et machines (entretien)	12'064.70		15'000.00		23'407.60	
320.317.00	Déplacements et débours	737.90		1'000.00		662.00	
320.317.20	Activités scolaires	13'966.70		160'000.00		80'835.24	
320.318.00	Téléphones, concessions radio	14'355.30		20'000.00		13'998.31	
320.318.01	Séances et cours d'informations	10'538.00		17'000.00		13'697.40	
320.318.10	Transport des élèves	830'756.70		1'230'000.00		879'619.30	
320.318.20	Interventions de tiers (externes)	6'152.65		10'400.00		3'281.50	
320.318.30	Frais bancaires	435.79				490.68	
320.319.00	Mobilité scolaire, prestations de tiers	30'000.00		30'000.00		45'091.25	
320.331.00	Amortissement des investissements matériel (ordinaires)	170'976.15		134'247.00		116'498.80	
320.351.00	Frais facturés par l'Etat	15'594'115.75		14'755'933.25		12'458'940.65	
320.390.01	Exploitation du bus scolaire : imputation	22'120.80		18'100.00		24'696.45	
320.390.05	Recapitalisation Caisse de Prévoyance : imputation	62'087.80		61'605.10		56'282.65	
320.390.10	Matériel d'exploitation	163'521.20		149'300.00		144'754.50	
320.390.20	Loyer : imputations	7'152'300.00		7'152'300.00		5'439'200.00	
320.390.25	Charges des bâtiments scolaires : imputation	778'555.25		767'300.00		629'147.70	
320.435.00	Vente fournitures scolaires		650.00				
320.436.00	Recettes diverses		40.00		200.00		125.00
320.451.00	Participation de l'Etat		15'587.90				185'424.45
320.452.00	Participation d'autres communes		42'815.00		96'000.00		56'275.00
320.461.00	Contributions fournitures scolaires		246'835.00		255'925.00		

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>321</b>	<b>GYMNASTIQUE ET SPORTS</b>	<b>3'115'203.34</b>	<b>302'152.25</b>	<b>3'313'718.55</b>	<b>333'000.00</b>	<b>3'235'909.93</b>	<b>494'912.00</b>
321.301.00	Traitements	1'983'687.15		2'046'683.15		2'047'472.90	
321.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	918.10		8'172.00		21'374.95	
321.301.10	Allocations enfants et de résidence	25'783.85		19'526.05		24'091.25	
321.303.00	Cotisations assurances sociales	188'123.45		186'184.15		188'415.25	
321.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	218'287.05		229'832.55		173'686.30	
321.305.00	Assurance accidents	2'145.25		2'178.25		2'193.15	
321.309.00	Autres frais de personnel	640.35		900.00		900.00	
321.310.00	Publications, journaux, documentation	245.00		400.00			
321.310.10	Matériel gymnastique et sports	24'398.40		26'100.00		64'674.90	
321.315.00	Entretien matériel et patins	1'800.00		1'800.00		1'900.00	
321.316.00	Locations	3'262.00					
321.317.00	Déplacements et débours	1'450.00		1'450.00		1'450.00	
321.317.20	Journées et camps	54'502.75		150'765.00		78'648.90	
321.318.00	Téléphones	92.04				6.48	
321.318.10	Transports (piscine/patinoire)	143'997.20		170'000.00		164'643.80	
321.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	109'870.75		113'727.40		120'452.05	
321.390.50	Piscine du Levant et patinoire	356'000.00		356'000.00		346'000.00	
321.438.00	Exécution des travaux par le personnel		2'118.60				1'082.90
321.451.00	Participation de l'Etat						102'060.00
321.460.00	Subsides fédéraux		56'370.00		60'000.00		
321.461.00	Subsides cantonaux		243'663.65		273'000.00		360'769.10
321.490.50	Frais de piscines						31'000.00
<b>322</b>	<b>ACTIVITES CULTURELLES</b>	<b>528'757.79</b>	<b>33'106.80</b>	<b>605'277.60</b>	<b>17'500.00</b>	<b>504'094.28</b>	<b>13'950.00</b>
322.301.00	Traitements	370'970.75		446'100.20		358'807.85	
322.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	19'277.05				14'348.75	
322.301.10	Allocations enfants et de résidence	3'120.00		2'880.00		2'560.00	
322.301.25	Prestations supplémentaires	-5'000.00				-4'000.00	
322.303.00	Cotisations assurances sociales	36'675.55		40'989.00		34'233.60	
322.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	17'682.75		11'639.20		10'291.75	
322.305.00	Assurance accidents	421.25		1'089.80		1'169.60	
322.309.00	Autres frais de personnel			1'200.00		794.35	
322.310.00	Publications, journaux, documentation	168.49		400.00		125.70	
322.310.10	Matériel	18'846.30		16'000.00		14'474.80	
322.313.00	Matériel et marchandises	-152.80				19.05	
322.315.00	Réparations instruments			200.00			
322.316.00	Loyers de locaux privés	325.00		1'000.00		1'025.00	
322.317.00	Déplacements et débours	759.50		1'500.00		390.15	
322.317.10	Frais de réception artistes	756.90		1'000.00		189.05	
322.318.00	Téléphones	1'222.95		120.00		99.42	
322.318.10	Transports des élèves	3'040.00		12'000.00		11'318.90	
322.318.20	Cachets pour spectacles	35'300.00		62'000.00		50'007.21	

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
322.318.30	Prestations externes	15'508.00					
322.319.00	Autres frais	935.80		1'400.00		1'101.75	
322.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	8'900.30		5'759.40		7'137.35	
322.436.10	Participation des élèves (frais de matériel)		21'300.00		17'500.00		13'950.00
322.438.00	Exécution des travaux par le personnel		11'806.80				
<b>323</b>	<b>DEVOIRS SURVEILLES</b>	<b>226'290.86</b>	<b>80.00</b>	<b>290'108.80</b>		<b>188'884.90</b>	<b>200.00</b>
323.301.00	Traitements	203'277.70		257'484.50		161'738.15	
323.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	3'188.15				11'592.60	
323.301.10	Allocations enfants et de résidence			1'200.00			
323.303.00	Cotisations assurances sociales	19'149.70		23'305.60		15'203.55	
323.304.00	Contributions Caisse de prévoyance			5'184.00			
323.305.00	Assurance accidents	224.30		219.50		185.55	
323.317.00	Déplacements et débours	-312.00				44.00	
323.318.00	Téléphones	763.01		150.00		121.05	
323.390.05	Recapitalisation Caisse Prévoyance : imputation			2'565.20			
323.434.00	Contributions des parents		80.00				200.00
<b>325</b>	<b>LOGOPEDIE, PSYCHOLOGIE ET PSYCHOMOTRICITE</b>	<b>2'427'284.83</b>	<b>496'797.50</b>	<b>2'484'567.90</b>	<b>351'000.00</b>	<b>2'332'998.49</b>	<b>375'159.45</b>
325.301.00	Traitements	470'055.50		499'437.25		481'394.40	
325.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	5'356.90					
325.301.10	Allocations enfants et de résidence	15'455.00		14'460.00		17'951.50	
325.301.25	Prestations supplémentaires	1'000.00				2'000.00	
325.303.00	Cotisations assurances sociales	44'951.40		45'868.05		46'193.30	
325.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	56'096.65		56'847.45		43'973.40	
325.305.00	Assurance accidents	516.40		531.90		513.30	
325.309.00	Autres frais de personnel	1'640.00		2'100.00		1'070.00	
325.310.00	Publications, journaux, documentation	184.00		300.00			
325.310.10	Matériel	21'190.07		14'800.00		7'509.65	
325.317.00	Déplacements et débours			500.00		343.85	
325.318.00	Téléphones	782.48				77.64	
325.318.20	Examens, traitements logopédiques et de psychomotricité	1'129'477.70		1'140'000.00		1'057'726.80	
325.319.00	Cotisations			500.00			
325.351.00	Institut de pédagogie curative	345'642.00		332'778.00		345'460.00	
325.351.01	Prestataires privés : participation facturé par l'Etat	278'597.25		300'000.00		262'963.95	
325.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	28'235.20		28'129.65		30'495.70	
325.390.15	Informatique : imputations	28'104.28		48'315.60		35'325.00	
325.452.00	Taxe versée par d'autres communes				1'000.00		
325.461.00	Participation cantonale		496'797.50		350'000.00		375'159.45

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>33</b>	<b>ENSEIGNEMENT PRE-SCOLAIRE</b>					<b>4'847'016.70</b>	<b>9'157.90</b>
<b>330</b>	<b>ECOLES ENFANTINES (1H-2H)</b>					<b>4'847'016.70</b>	<b>9'157.90</b>
330.351.00	Frais facturés par l'Etat					2'885'969.20	
330.390.20	Loyer					1'713'100.00	
330.390.25	Charges des bâtiments scolaires : imputation					216'947.50	
330.390.50	Frais des piscines					31'000.00	
330.433.00	Ecolages						9'157.90
<b>34</b>	<b>SERVICES MEDICAUX SCOLAIRES</b>	<b>988'236.86</b>	<b>168'375.70</b>	<b>1'073'054.35</b>	<b>131'000.00</b>	<b>950'118.45</b>	<b>187'110.80</b>
<b>340</b>	<b>SERVICE MEDICAL</b>	<b>619'795.46</b>	<b>44'065.85</b>	<b>618'054.35</b>	<b>56'000.00</b>	<b>550'247.85</b>	<b>71'527.00</b>
340.301.00	Traitements	438'183.80		405'540.20		383'868.55	
340.301.10	Allocations enfants et de résidence	6'111.35		6'120.00		6'120.00	
340.301.25	Prestations supplémentaires	-6'000.00				-17'000.00	
340.303.00	Cotisations assurances sociales	41'314.20		37'286.10		35'305.60	
340.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	51'361.25		47'950.20		35'972.20	
340.305.00	Assurance accidents	456.25		433.20		409.75	
340.309.00	Autres frais de personnel	3'615.00		4'000.00		3'706.92	
340.310.00	Publications, journaux, documentation	616.20		1'000.00		1'149.40	
340.311.00	Appareils médicaux (achat)	53.80		500.00		2'348.30	
340.313.00	Médicaments et marchandises	2'998.00		4'000.00		3'635.40	
340.315.00	Appareils médicaux (entretien)	14.90		300.00			
340.317.00	Déplacements et débours	370.90		2'000.00		1'626.55	
340.318.00	Téléphones	796.73				90.58	
340.318.20	Education à la santé	14'862.65		27'000.00		20'780.75	
340.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	25'851.75		23'727.05		24'946.85	
340.390.15	Informatique : imputations	39'188.68		58'197.60		47'287.00	
340.452.00	Participation autres communes		23'627.85		38'000.00		63'065.70
340.461.00	Subside cantonal : vaccins		20'438.00		18'000.00		8'461.30
<b>341</b>	<b>SERVICE DENTAIRE</b>	<b>368'441.40</b>	<b>124'309.85</b>	<b>455'000.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>399'870.60</b>	<b>115'583.80</b>
341.351.00	Soins donnés par le canton	326'141.00		385'000.00		352'778.00	
341.351.01	Participation frais cabines dentaires	27'720.00		40'000.00		36'300.00	
341.366.00	Participations aux soins dentaires	14'580.40		30'000.00		10'792.60	
341.436.00	Contributions des parents		124'309.85		75'000.00		115'583.80

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>35</b>	<b>ACCUEILS EXTRASCOLAIRES</b>	<b>11'613'496.96</b>	<b>1'872'550.50</b>	<b>11'305'756.75</b>	<b>1'864'000.00</b>	<b>10'683'667.02</b>	<b>1'902'053.95</b>
<b>350</b>	<b>ACCUEILS EXTRASCOLAIRES</b>	<b>5'172'552.01</b>	<b>1'845'550.50</b>	<b>4'886'756.75</b>	<b>1'840'000.00</b>	<b>4'602'470.67</b>	<b>1'890'803.95</b>
350.301.00	Traitements	3'300'537.40		3'099'083.00		2'950'450.85	
350.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	25'359.35				4'199.60	
350.301.10	Allocations enfants et de résidence	110'286.00		98'930.00		102'678.85	
350.301.25	Prestations supplémentaires	13'000.00				9'440.25	
350.303.00	Cotisations assurances sociales	320'277.85		287'752.30		277'487.45	
350.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	325'328.55		304'988.85		214'279.70	
350.305.00	Assurance accidents	4'226.00		3'885.80		3'634.35	
350.309.00	Autres frais de personnel	506.95		1'500.00		2'166.00	
350.311.00	Mobilier, équipement et petit matériel	30'158.61		25'000.00		26'059.75	
350.311.01	Matériel pédagogique	17'334.74		20'000.00		14'569.41	
350.313.00	Matériel et marchandises	64.40					
350.315.00	Entretien et réparation	4'940.15		5'000.00		2'917.65	
350.315.01	Linges et blanchissage	3'766.30		5'500.00		5'264.60	
350.316.00	Locations de locaux externes	89'857.45		75'000.00		61'360.00	
350.317.00	Déplacements et débours	1'738.65		900.00		1'691.85	
350.317.01	Frais de repas	515'907.85		580'000.00		543'853.60	
350.318.00	Téléphones	4'814.26		5'000.00		5'890.47	
350.318.01	Affranchissements et taxes	142.60		400.00		174.65	
350.318.10	Prestations de tiers	30'254.80		23'000.00		14'938.85	
350.319.00	Cotisations et émoluments	1'300.00		1'300.00		2'096.00	
350.321.00	Frais bancaires	274.95		500.00		575.39	
350.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	163'747.90		150'916.80		148'603.70	
350.390.10	Prestations, matériel : imputations	14'408.65		12'100.00		17'048.45	
350.390.20	Loyers : imputations	186'000.00		186'000.00		186'000.00	
350.390.25	Charges des bâtiments scolaires : imputation	8'318.60				7'089.25	
350.434.00	Participation parentale aux frais		1'544'225.20		1'636'000.00		1'667'418.70
350.439.20	Recettes diverses		390.00				
350.451.00	Participation cantonale		295'979.35		196'000.00		199'686.75
350.460.00	Subventions fédérales (OFAS)		4'955.95		8'000.00		23'698.50
<b>351</b>	<b>CRECHES ET ACCUEIL FAMILIAL DE JOUR</b>	<b>6'440'944.95</b>	<b>27'000.00</b>	<b>6'419'000.00</b>	<b>24'000.00</b>	<b>6'081'196.35</b>	<b>11'250.00</b>
351.316.00	Location locaux externes	27'000.00		24'000.00		11'623.30	
351.365.00	Crèches	6'088'008.75		6'035'000.00		5'768'533.35	
351.365.01	Accueil familial de jour	325'936.20		360'000.00		301'039.70	
351.423.00	Participation loyer		27'000.00		24'000.00		11'250.00



## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>04</b>	<b>POLICE LOCALE ET MOBILITE</b>	<b>9'523'941.76</b>	<b>12'609'005.27</b>	<b>10'686'926.60</b>	<b>15'283'230.00</b>	<b>9'138'758.93</b>	<b>13'919'577.25</b>
<b>40</b>	<b>SERVICES GENERAUX</b>	<b>4'646'190.49</b>	<b>9'032'002.61</b>	<b>5'199'197.00</b>	<b>11'712'156.00</b>	<b>4'676'296.63</b>	<b>10'796'731.40</b>
<b>400</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	<b>870'118.48</b>	<b>712'784.50</b>	<b>804'253.50</b>	<b>1'188'000.00</b>	<b>724'926.70</b>	<b>977'195.50</b>
400.301.00	Traitements	386'087.65		350'372.70		342'092.90	
400.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	1'440.00					
400.301.10	Allocations enfants et de résidence	10'920.00		7'170.00		9'840.00	
400.301.25	Prestations supplémentaires	-15'000.00				-11'000.00	
400.303.00	Cotisations assurances sociales	36'530.30		32'118.10		31'404.20	
400.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	45'696.30		41'605.20		31'203.60	
400.305.00	Assurance accidents	4'726.50		4'273.90		3'720.30	
400.310.00	Publications, journaux, documentation	648.00		2'000.00		685.95	
400.313.00	Fournitures	60.85				70.50	
400.317.00	Déplacements et débours	4'390.30		6'000.00		7'122.60	
400.318.00	Téléphones	1'390.78		300.00		410.00	
400.318.10	Fête nationale	6'598.60		19'950.00		17'790.35	
400.318.20	Sensibilisation Police et Mobilité	10'000.00		10'000.00		3'166.40	
400.319.00	Cotisations	1'800.00		1'800.00		1'800.00	
400.319.20	Participation aux frais de transport du personnel					100.00	
400.350.00	TVA : charge non récupérable	31'349.49		25'000.00		29'840.10	
400.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	23'000.40		20'587.40		21'639.80	
400.390.10	Prestations, matériel : imputations	8'498.15		14'500.00		8'551.25	
400.390.15	Informatique : imputations	311'981.16		268'576.20		226'488.75	
400.410.00	Taxes sur les taxis		2'340.00		16'000.00		14'520.00
400.410.10	Affermage des affiches		495'150.55		550'000.00		487'685.35
400.423.00	Locations de places de parc		9'647.95		15'000.00		18'411.90
400.427.00	Location du domaine public		141'795.50		480'000.00		347'325.60
400.437.00	Amendes de police		28'903.00		67'000.00		42'652.05
400.439.10	Autres recettes		34'947.50		60'000.00		66'600.60
<b>401</b>	<b>POLICE</b>	<b>3'092'047.72</b>	<b>7'636'769.81</b>	<b>3'234'549.50</b>	<b>9'288'000.00</b>	<b>2'949'284.42</b>	<b>8'677'870.60</b>
401.301.00	Traitements	1'835'007.40		1'885'105.30		1'835'722.20	
401.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	12'012.75				236.30	
401.301.10	Allocations enfants et de résidence	55'720.00		44'370.00		50'170.00	
401.301.25	Prestations supplémentaires	-26'000.00				-22'000.00	
401.303.00	Cotisations assurances sociales	175'880.20		174'286.70		169'726.25	
401.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	194'114.50		195'296.40		146'049.20	
401.305.00	Assurance accidents	23'199.00		23'651.10		20'107.80	
401.306.00	Equipements des agents	22'404.10		23'000.00		25'194.55	
401.309.00	Formation professionnelle	2'460.00		2'000.00		2'294.65	
401.311.00	Matériel et installations (achat)	201'418.00		185'000.00		173'455.16	

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
401.312.00	Electricité	14'646.55		30'000.00		16'528.45	
401.313.00	Fournitures	55'652.60		50'000.00		33'199.05	
401.315.00	Matériel et installations (entretien)	94'587.65		87'000.00		47'398.70	
401.316.00	Redevances et loyers	24'062.35		23'400.00		23'326.20	
401.317.00	Déplacements et débours	283.10				156.00	
401.318.00	Téléphones	13'590.11		7'000.00		7'932.49	
401.318.01	Transmission	53'134.80		56'360.00		58'200.34	
401.318.10	Traitement de la monnaie	4'601.73		6'000.00		4'583.70	
401.318.20	Affranchissements et taxes	43'431.66		70'000.00		62'613.75	
401.318.30	Honoraires et prestations	71'635.45		70'000.00		49'273.55	
401.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	66'465.30		135'465.00		84'784.23	
401.350.00	O.F.T.T. : taxes traitement données	10'086.90		9'250.00		8'236.25	
401.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	97'703.95		96'638.00		101'285.60	
401.390.15	Informatique : imputations	45'949.62		60'727.00		50'810.00	
401.427.00	Produit des autorisations		1'179'220.00		1'100'000.00		1'020'853.45
401.434.00	Produit des parcomètres		3'812'264.87		4'900'000.00		4'832'191.19
401.434.01	Redevances de facturation		113'759.40		110'000.00		75'540.00
401.434.02	Redevances pour prestations de service		71'240.60		60'000.00		72'911.30
401.434.03	Redevances évacuation de véhicules		31'274.46		60'000.00		38'643.05
401.436.00	Electricité, remboursement de tiers		3'710.00		8'000.00		7'958.00
401.437.00	Amendes d'ordre		2'425'300.48		3'050'000.00		2'629'773.61
<b>402</b>	<b>FOIRES ET MARCHES</b>	<b>21'491.90</b>	<b>11'712.30</b>	<b>71'538.00</b>	<b>125'000.00</b>	<b>23'760.00</b>	<b>127'760.30</b>
402.312.00	Electricité	1'679.60				1'561.60	
402.313.00	Matériel et fournitures (achat)			500.00			
402.315.00	Matériel et locaux (entretien)	1'365.80		1'000.00		1'125.60	
402.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)			30'538.00			
402.390.10	Prestations, matériel : imputations	18'446.50		39'500.00		21'072.80	
402.427.00	Droits d'étalage		3'319.80		110'000.00		112'923.80
402.434.00	Taxes des marchés au bétail		11'052.50		15'000.00		14'836.50
402.436.00	Electricité, remboursement de tiers		-2'660.00				
<b>403</b>	<b>TAXES SUR LES SPECTACLES</b>	<b>585'458.89</b>	<b>598'049.30</b>	<b>1'018'500.00</b>	<b>1'047'000.00</b>	<b>878'523.51</b>	<b>918'505.65</b>
403.310.00	Cartons de lotos et billets d'entrées			1'500.00			
403.390.30	Taxes sur les spectacles : imputation sport et culture	585'458.89		1'017'000.00		878'523.51	
403.406.00	Lotos		5'600.00		15'000.00		18'000.00
403.406.10	Cinéma		119'444.85		400'000.00		376'373.70
403.406.11	Théâtres		23'834.17		57'000.00		25'302.30
403.406.20	Manifestations sportives		261'023.45		280'000.00		258'388.25
403.406.30	Autres spectacles		181'156.42		280'000.00		218'459.26
403.435.00	Ventes cartons de lotos et billets d'entrées		6'990.41		15'000.00		21'982.14

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>404</b>	<b>POLICE SANITAIRE</b>	<b>4'386.80</b>		<b>6'200.00</b>		<b>4'402.65</b>	
404.309.00	Autres frais de personnel			1'200.00			
404.314.00	Travaux par des tiers	4'386.80		5'000.00		4'402.65	
<b>409</b>	<b>SALAIRES REFACTURÉS OU SUR PROJETS</b>	<b>72'686.70</b>	<b>72'686.70</b>	<b>64'156.00</b>	<b>64'156.00</b>	<b>95'399.35</b>	<b>95'399.35</b>
409.301.00	Traitements	60'082.55		51'653.35		80'221.40	
409.301.10	Allocations enfants et résidence	360.00				1'100.00	
409.303.00	Cotisations assurances sociales	5'642.90		4'715.75		7'423.60	
409.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	5'857.05		4'781.20		5'774.00	
409.305.00	Assurance accidents	744.20		639.85		880.35	
409.390.05	Recapitalisation Caisse Prévoyance : imputation			2'365.85			
409.438.00	Exécution des travaux par le personnel		72'686.70		64'156.00		95'399.35
<b>41</b>	<b>INSPECTORAT DU FEU ET PROTECTION CIVILE</b>	<b>480'085.56</b>	<b>32'990.50</b>	<b>582'442.95</b>	<b>57'760.00</b>	<b>552'745.89</b>	<b>43'796.40</b>
<b>410</b>	<b>EXPLOITATION</b>	<b>480'085.56</b>	<b>32'990.50</b>	<b>582'442.95</b>	<b>57'760.00</b>	<b>552'745.89</b>	<b>43'796.40</b>
410.301.00	Traitements	248'254.15		283'342.80		272'811.65	
410.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	1'376.60				435.10	
410.301.10	Allocations enfants et de résidence	8'377.50		6'217.50		8'760.00	
410.301.25	Prestations supplémentaires					-11'000.00	
410.303.00	Cotisations assurances sociales	23'684.10		26'317.20		25'404.90	
410.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	29'428.35		32'112.00		24'328.80	
410.305.00	Assurance accidents	3'100.65		3'549.40		3'011.45	
410.311.00	Installations et équipements	440.55		6'000.00		4'065.60	
410.312.00	Electricité	23'734.80		24'000.00		32'993.00	
410.312.20	Eau	331.05		500.00		356.00	
410.315.00	Entretien par des tiers	4'155.65		8'000.00		10'272.00	
410.316.00	Redevances et loyers	900.00		900.00		900.00	
410.317.00	Déplacements et débours	21.40				5.20	
410.318.00	Téléphones	2'717.38		1'300.00		1'538.89	
410.318.20	Frais liés à la protection de la population	1'514.73		3'000.00		1'312.90	
410.319.10	Cotisations			50.00			
410.319.20	Chauffage facturé par des tiers	4'796.20		10'000.00		9'446.15	
410.319.30	Taxes de nuitées	629.20		9'100.00		5'414.50	
410.351.00	Participation communale aux frais Pci	52'291.50		70'869.15		72'740.45	
410.390.01	Véhicules : imputations	31'084.10		39'300.00		40'397.05	
410.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	14'812.20		15'889.90		16'872.10	
410.390.10	Prestations de service : imputations	410.70		1'000.00		626.15	
410.390.15	Informatique : imputations	28'024.75		40'995.00		32'054.00	
410.434.00	Location locaux et matériel		5'154.00		4'720.00		5'009.00
410.434.10	Indemnités de tiers		3'264.00		28'640.00		21'392.40

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
410.438.00	Exécution de travaux par le personnel		5'940.00				
410.452.00	Taxe versée par d'autres communes		7'232.50		10'000.00		5'995.00
410.460.00	Subventions fédérales		10'900.00		13'900.00		10'900.00
410.461.00	Subventions cantonales		500.00		500.00		500.00
<b>42</b>	<b>SERVICE DU FEU</b>	<b>2'748'886.57</b>	<b>3'489'458.56</b>	<b>3'099'492.85</b>	<b>3'483'214.00</b>	<b>2'411'323.12</b>	<b>3'037'018.05</b>
<b>420</b>	<b>EXPLOITATION</b>	<b>2'748'886.57</b>	<b>3'489'458.56</b>	<b>3'099'492.85</b>	<b>3'483'214.00</b>	<b>2'411'323.12</b>	<b>3'037'018.05</b>
420.301.00	Traitements	487'255.35		475'875.40		474'763.05	
420.301.03	Soldes et indemnités	632'170.40		750'000.00		640'829.35	
420.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	150.00				410.35	
420.301.10	Allocations enfants et de résidence	16'207.50		10'297.50		15'600.00	
420.301.25	Prestations supplémentaires	2'000.00				-177'000.00	
420.303.00	Cotisations assurances sociales	57'388.15		43'675.30		57'743.15	
420.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	53'017.25		50'431.20		38'623.80	
420.305.00	Assurance accidents	6'045.55		5'904.90		5'171.35	
420.306.10	Subsistance	12'281.60		20'000.00		14'824.70	
420.309.00	Formation métier et suivis médicaux	24'259.70		57'200.00		36'882.70	
420.309.10	Cadeaux de fidélité et de départ	1'204.30		2'550.00		2'557.65	
420.309.20	Mesures de recrutement des pompiers	13'406.00		15'000.00		15'000.00	
420.310.00	Publications, journaux, documentation	1'607.35		4'500.00		2'049.90	
420.311.00	Equipements (achat)	54'151.70		55'205.00		45'687.70	
420.311.01	Appareils radio (achat)	14'036.85		14'108.00		11'453.00	
420.312.00	Electricité	18'408.00		21'000.00		15'858.25	
420.312.20	Eau	1'762.15		2'000.00		2'192.60	
420.312.30	Chaleur					8'996.75	
420.312.31	CAD	26'352.35		91'000.00			
420.313.00	Matériel de lutte contre l'incendie	69'156.00		75'050.00		66'221.90	
420.313.01	Matériel pour véhicules et engins	47'591.95		47'950.00		15'540.15	
420.313.02	Carburants et lubrifiants	14'936.65		23'110.00		17'151.10	
420.313.03	Matériel pour musée "Le Galetas"	2'794.70		3'000.00		1'779.40	
420.315.00	Véhicules et engins (entretien), matériel	56'166.45		57'100.00		22'097.90	
420.315.01	Matériel et équipements (entretien)	106'775.90		110'625.00		53'539.45	
420.316.00	Locaux privés : loyer	34'440.00		53'000.00		32'505.65	
420.317.00	Déplacements et délégations			1'500.00		420.00	
420.318.00	Téléphones, alarmes, concessions radio-télévision	72'050.47		95'730.00		57'970.38	
420.318.10	Assurances véhicules et expertises	9'337.95		16'569.00		8'473.50	
420.318.20	Assurance FSP (accident)	2'457.91		3'594.00		2'141.00	
420.318.30	Frais de réception	6'735.25		9'000.00		5'419.10	
420.319.00	Cotisations	1'750.00		3'650.00		762.00	
420.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	115'669.80		120'908.00		126'873.82	
420.351.00	Office cantonal protection d'environnement	27'921.45		31'000.00		25'507.85	

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
420.390.01	Véhicules et machines : imputations	5'867.05		2'700.00		4'045.90	
420.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	26'685.25		24'954.75		26'785.75	
420.390.10	Matériel d'exploitation : imputations	6'027.65		7'500.00		7'984.85	
420.390.15	Informatique : imputations	50'845.89		97'866.80		63'456.90	
420.390.20	Loyer : imputations	568'000.00		568'000.00		568'000.00	
420.390.40	Taxe d'épuration eaux usées : imputations	4'630.85		4'300.00		4'044.05	
420.390.50	Locaux de service du feu : imputations	97'341.20		123'638.00		88'958.17	
420.427.00	Location appartements de service		88'992.00		89'000.00		88'992.00
420.430.00	Taxes d'exemption		2'258'529.01		2'230'000.00		2'245'458.75
420.434.00	Redevances pour prestations de service		309'680.35		296'000.00		292'623.20
420.435.00	Ventes matériel,mobilier,machines		45'200.00		45'200.00		25.00
420.436.00	Chauffage facturé		20'929.65		27'000.00		20'431.45
420.436.10	Recettes diverses		647.70				347.00
420.451.00	Etat de Fribourg : frais récupérés		59'541.00		58'000.00		58'192.00
420.452.00	Taxe versée par d'autres communes		440'567.00		440'480.00		134'087.00
420.461.00	Subvention de l'ECAB		265'371.85		297'534.00		196'861.65
<b>43</b>	<b>MOBILITE</b>	<b>1'648'779.14</b>	<b>54'553.60</b>	<b>1'805'793.80</b>	<b>30'100.00</b>	<b>1'498'393.29</b>	<b>42'031.40</b>
<b>430</b>	<b>EXPLOITATION</b>	<b>1'648'779.14</b>	<b>54'553.60</b>	<b>1'805'793.80</b>	<b>30'100.00</b>	<b>1'498'393.29</b>	<b>42'031.40</b>
430.300.00	Commissions	420.00		1'500.00		1'020.00	
430.301.00	Traitements	819'998.10		823'337.10		646'182.85	
430.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	2'100.00					
430.301.10	Allocations enfants et de résidence	18'095.00		16'215.00		18'500.00	
430.301.20	Traitements (environnement)					110'000.00	
430.301.25	Prestations supplémentaires	-3'000.00				-10'000.00	
430.303.00	Cotisations assurances sociales	78'373.40		76'324.40		70'303.80	
430.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	94'350.05		91'596.00		67'214.40	
430.305.00	Assurance accidents	9'614.45		10'059.70		8'314.05	
430.309.00	Autres frais de personnel	2'580.00		4'500.00		2'170.00	
430.310.00	Publications, journaux, documentation	2'865.30		2'500.00		3'051.15	
430.310.01	Matériel technique de bureau	2'248.40		2'500.00		1'868.15	
430.311.00	Achat signaux et appareils	128'403.90		135'000.00		77'290.65	
430.311.20	Achat signaux et appareils (environnement)					20'000.00	
430.312.00	Electricité	21'398.90		27'000.00		20'849.90	
430.313.00	Achat matériel et marchandises	65'039.80		65'000.00		51'268.70	
430.313.20	Achat matériel et marchandises environnement					14'999.65	
430.314.00	Travaux par des tiers	89'984.45		90'000.00		87'875.75	
430.316.00	Location appareils et locaux	1'680.00		1'700.00		1'680.00	
430.317.00	Déplacements et débours	3'448.45		4'000.00		1'195.15	
430.318.00	Téléphones	1'285.38		850.00		861.76	
430.318.10	Etudes et projets	97'665.20		200'000.00		57'856.25	



## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>05</b>	<b>GENIE CIVIL, ENVIRONNEMENT ET ENERGIE</b>	<b>36'295'114.67</b>	<b>25'327'017.38</b>	<b>36'955'115.65</b>	<b>23'324'598.70</b>	<b>33'440'424.18</b>	<b>23'110'614.01</b>
<b>50</b>	<b>SERVICES GENERAUX</b>	<b>1'671'239.22</b>	<b>166'144.60</b>	<b>1'733'670.15</b>	<b>247'998.70</b>	<b>1'616'372.39</b>	<b>263'117.85</b>
<b>500</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	<b>231'304.32</b>	<b>172.50</b>	<b>291'209.75</b>		<b>238'154.35</b>	<b>121.25</b>
500.310.00	Publications, journaux, documentation	2'351.95		4'200.00		3'383.90	
500.317.00	Déplacements et débours	2'499.00		4'000.00		1'456.45	
500.318.00	Téléphones	3'505.70				349.40	
500.319.00	Cotisations	6'800.00		4'000.00		205.00	
500.390.10	Prestations, matériel : imputations	19'803.65		30'000.00		30'407.60	
500.390.15	Informatique : imputations	196'344.02		249'009.75		202'352.00	
500.434.00	Prestations facturées à des tiers		172.50				121.25
<b>501</b>	<b>PERSONNEL</b>	<b>993'675.40</b>		<b>1'017'366.65</b>		<b>939'173.30</b>	
501.301.00	Traitements	812'747.15		789'664.90		710'865.05	
501.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	7'637.85				11'335.05	
501.301.10	Allocations enfants et de résidence	17'684.40		15'674.40		13'574.40	
501.301.25	Prestations supplémentaires	-69'000.00				30'000.00	
501.303.00	Cotisations assurances sociales	77'630.75		72'746.30		66'329.20	
501.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	88'432.15		82'233.00		56'413.25	
501.305.00	Assurance accidents	10'090.60		9'736.90		7'638.10	
501.309.00	Autres frais de personnel	1'634.80		5'000.00		2'375.45	
501.317.00	Déplacements et débours	412.00					
501.318.00	Téléphones	1'895.00		1'620.00		1'520.00	
501.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	44'510.70		40'691.15		39'122.80	
<b>502</b>	<b>ADMINISTRATION VOIRIE</b>	<b>326'328.65</b>	<b>46'041.25</b>	<b>309'095.05</b>	<b>132'000.00</b>	<b>262'526.84</b>	<b>86'478.70</b>
502.301.00	Traitements	173'354.30		174'589.30		170'945.20	
502.301.10	Allocations enfants et de résidence	1'425.60		1'425.60		1'425.60	
502.301.25	Prestations supplémentaires	53'000.00					
502.303.00	Cotisations assurances sociales	16'415.50		16'069.30		15'735.45	
502.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	20'496.60		20'022.60		15'016.80	
502.305.00	Assurance accidents	2'165.50		2'180.50		1'865.95	
502.313.00	Matériel de fête	14'640.05		15'000.00		12'642.80	
502.314.00	Bâtiments et installations (entretien)	24'950.25		57'000.00		24'336.70	
502.317.00	Déplacements et débours	1'106.90		3'500.00		521.60	
502.318.00	Téléphones	5'485.15		5'000.00		5'106.94	
502.318.01	Autres frais d'exploitation	1'322.20		2'000.00		2'075.60	
502.319.00	Cotisations	1'650.00		2'400.00		2'440.00	
502.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	10'316.60		9'907.75		10'414.20	
502.434.00	Prestations facturées à des tiers		27'594.75		90'000.00		60'405.90
502.490.10	Prestations de service : imputation		18'446.50		42'000.00		26'072.80

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>509</b>	<b>SALAIRES REFACTURÉS OU SUR PROJETS</b>	<b>119'930.85</b>	<b>119'930.85</b>	<b>115'998.70</b>	<b>115'998.70</b>	<b>176'517.90</b>	<b>176'517.90</b>
509.301.00	Traitements	88'911.85		85'267.00		142'784.50	
509.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	1'650.00					
509.301.10	Allocations enfants et résidence	9'000.00		9'000.00		8'250.00	
509.303.00	Cotisations assurances sociales	8'787.20		7'784.30		13'034.95	
509.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	10'159.80		8'623.80		10'852.75	
509.305.00	Assurance accidents	1'122.00		1'056.30		1'545.70	
509.318.00	Téléphones	300.00				50.00	
509.390.05	Recapitalisation Caisse Prévoyance : imputation			4'267.30			
509.438.00	Exécution des travaux par le personnel		119'930.85		115'998.70		176'517.90
<b>51</b>	<b>ATELIERS</b>	<b>5'905'322.59</b>	<b>885'328.65</b>	<b>7'595'310.05</b>	<b>958'000.00</b>	<b>7'430'227.34</b>	<b>970'316.65</b>
<b>510</b>	<b>ATELIER MECANIQUE</b>	<b>1'440'648.09</b>	<b>885'328.65</b>	<b>1'475'057.05</b>	<b>958'000.00</b>	<b>1'517'861.19</b>	<b>970'316.65</b>
510.301.00	Traitements	378'995.50		378'229.60		387'391.15	
510.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	6'467.25					
510.301.10	Allocations enfants et de résidence	150.00		1'000.00		2'850.00	
510.301.25	Prestations supplémentaires	-10'000.00				5'000.00	
510.303.00	Cotisations assurances sociales	36'204.10		34'620.60		35'365.55	
510.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	41'058.65		40'275.80		31'092.00	
510.305.00	Assurance accidents	4'774.55		4'697.50		4'194.20	
510.311.00	Equipement et outillage	19'858.00		22'000.00		23'812.10	
510.313.00	Fournitures	293'055.75		280'000.00		303'314.80	
510.313.01	Carburants et lubrifiants	307'369.15		330'000.00		359'623.30	
510.315.00	Entretien par des tiers	109'923.00		100'000.00		110'069.30	
510.317.00	Déplacements et débours			100.00		437.50	
510.318.00	Téléphones	352.89		300.00		306.48	
510.318.20	Assurances	20'779.50		38'000.00		20'136.90	
510.319.00	Impôt et expertises	195'090.10		210'000.00		196'801.95	
510.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	15'903.55		15'904.00		15'903.56	
510.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	20'666.10		19'929.55		21'562.40	
510.452.00	Participations aux frais de véhicules		8'990.10				8'989.95
510.490.01	Véhicules : imputations		876'338.55		958'000.00		961'326.70
<b>511</b>	<b>MENUISERIE D'INTERIEUR</b>	<b>782'346.75</b>		<b>920'108.40</b>		<b>869'344.38</b>	
511.301.00	Traitements	587'258.30		705'471.00		678'957.65	
511.301.10	Allocations enfants et de résidence	21'080.00		15'480.00		24'375.00	
511.301.25	Prestations supplémentaires	-4'000.00				2'000.00	
511.303.00	Cotisations assurances sociales	55'569.00		64'886.30		62'421.65	
511.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	68'464.80		75'759.60		55'351.20	
511.305.00	Assurance accidents	7'329.85		8'804.60		7'401.55	

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
511.317.00	Déplacements et débours	370.40		500.00		144.60	
511.318.00	Téléphones	395.35		300.00		306.48	
511.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	11'418.55		11'419.00			
511.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	34'460.50		37'487.90		38'386.25	
<b>512</b>	<b>MENUISERIE D'EXTERIEUR</b>	<b>579'565.36</b>		<b>583'705.35</b>		<b>564'961.59</b>	
512.301.00	Traitements	451'945.00		450'372.00		447'235.50	
512.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	1'200.00					
512.301.10	Allocations enfants et de résidence	13'350.00		11'700.00		14'400.00	
512.301.25	Prestations supplémentaires	-11'000.00				-6'000.00	
512.303.00	Cotisations assurances sociales	43'236.40		41'771.90		41'485.75	
512.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	49'600.20		49'231.80		36'924.00	
512.305.00	Assurance accidents	5'702.80		5'668.40		4'914.50	
512.317.00	Déplacements et débours	160.00		300.00		82.00	
512.318.00	Téléphones	405.61		300.00		312.94	
512.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	24'965.35		24'361.25		25'606.90	
<b>513</b>	<b>PEINTURES</b>	<b>562'696.15</b>		<b>548'913.60</b>		<b>522'313.65</b>	
513.301.00	Traitements	422'134.10		418'860.00		400'596.50	
513.301.04	Indemnités et heures supplémentaires					3'030.00	
513.301.10	Allocations enfants et de résidence	25'720.00		20'700.00		24'950.00	
513.301.25	Prestations supplémentaires	2'000.00				-2'000.00	
513.303.00	Cotisations assurances sociales	40'327.65		38'896.50		37'467.95	
513.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	44'697.60		43'536.00		31'758.00	
513.305.00	Assurance accidents	5'319.10		5'278.30		4'443.70	
513.317.00	Déplacements et débours			100.00		43.20	
513.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	22'497.70		21'542.80		22'024.30	
<b>514</b>	<b>SERRURERIE</b>	<b>507'969.94</b>		<b>559'429.90</b>		<b>532'763.23</b>	
514.301.00	Traitements	397'085.55		426'933.00		414'856.95	
514.301.10	Allocations enfants et de résidence	13'200.00		13'200.00		13'200.00	
514.301.25	Prestations supplémentaires	-13'000.00				5'000.00	
514.303.00	Cotisations assurances sociales	38'196.65		39'852.45		38'749.60	
514.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	44'543.40		44'110.20		33'070.40	
514.305.00	Assurance accidents	5'037.50		5'407.30		4'595.35	
514.317.00	Déplacements et débours	120.00		300.00		50.00	
514.318.00	Téléphones	366.74		300.00		306.48	
514.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)			7'500.00			
514.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	22'420.10		21'826.95		22'934.45	

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>515</b>	<b>SIGNALISATION FIXE</b>	<b>156'769.20</b>		<b>2'570'750.45</b>		<b>2'482'750.70</b>	
515.301.00	Traitements	154'609.00		1'977'588.15		1'930'935.25	
515.301.04	Indemnités et heures supplémentaires					4'200.00	
515.301.10	Allocations enfants et de résidence	7'800.00		86'700.00		100'725.00	
515.301.25	Prestations supplémentaires	-46'000.00				-5'000.00	
515.303.00	Cotisations assurances sociales	14'746.85		183'827.35		180'025.75	
515.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	15'744.00		198'611.80		147'524.00	
515.305.00	Assurance accidents	1'944.90		24'944.60		21'296.50	
515.317.00	Déplacements et débours			800.00		735.80	
515.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	7'924.45		98'278.55		102'308.40	
<b>516</b>	<b>SIGNALISATION MOBILE</b>	<b>426'863.40</b>		<b>619'114.35</b>		<b>604'957.95</b>	
516.301.00	Traitements	333'281.00		480'935.00		475'906.15	
516.301.10	Allocations enfants et de résidence	6'000.00		13'800.00		13'800.00	
516.301.25	Prestations supplémentaires	-2'000.00				3'000.00	
516.303.00	Cotisations assurances sociales	31'528.10		44'344.20		43'884.75	
516.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	35'151.60		49'248.00		36'936.00	
516.305.00	Assurance accidents	4'158.80		6'017.90		5'203.80	
516.317.00	Déplacements et débours	1'051.00		400.00		612.00	
516.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	17'692.90		24'369.25		25'615.25	
<b>517</b>	<b>RECEPTION DES NEIGLES</b>	<b>-7'339.00</b>		<b>318'230.95</b>		<b>335'274.65</b>	
517.301.00	Traitements	8'586.70		248'088.10		261'935.05	
517.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	146.00				1'209.50	
517.301.10	Allocations enfants et de résidence			7'020.00		10'470.00	
517.301.25	Prestations supplémentaires	-17'000.00				3'000.00	
517.303.00	Cotisations assurances sociales	820.15		23'261.70		24'636.00	
517.304.00	Contributions Caisse de prévoyance			24'487.80		18'366.00	
517.305.00	Assurance accidents	108.15		3'156.10		2'921.20	
517.317.00	Déplacements et débours			100.00			
517.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation			12'117.25		12'736.90	
<b>518</b>	<b>CHANTIERS</b>	<b>945'755.15</b>					
518.301.00	Traitements	725'069.35					
518.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	1'000.00					
518.301.10	Allocations enfants et résidence	28'200.00					
518.303.00	Cotisations assurances sociales	68'651.70					
518.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	75'632.40					
518.305.00	Assurance accidents	9'055.55					
518.317.00	Déplacements et débours	78.00					
518.390.05	Recapitalisation Caisse Prévoyance : imputation	38'068.15					

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>519</b>	<b>SANITAIRES</b>	<b>510'047.55</b>					
519.301.00	Traitements	382'508.95					
519.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	2'000.00					
519.301.10	Allocations enfants et résidence	24'975.00					
519.303.00	Cotisations assurances sociales	37'015.55					
519.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	39'024.00					
519.305.00	Assurance accidents	4'882.05					
519.390.05	Recapitalisation Caisse Prévoyance : imputation	19'642.00					
<b>52</b>	<b>ROUTES, VOIRIE ET PARCS</b>	<b>6'029'775.47</b>	<b>1'520'690.55</b>	<b>3'721'844.45</b>	<b>85'000.00</b>	<b>3'087'295.02</b>	<b>494'187.35</b>
<b>520</b>	<b>ROUTES COMMUNALES ET VOIRIE</b>	<b>1'906'480.62</b>	<b>38'073.05</b>	<b>2'579'287.25</b>	<b>50'000.00</b>	<b>2'055'069.32</b>	<b>467'110.20</b>
520.301.00	Traitements			184'122.25		138'552.40	
520.301.10	Allocations enfants et de résidence			14'925.00		14'100.00	
520.301.25	Prestations supplémentaires					-3'000.00	
520.303.00	Cotisations assurances sociales			17'412.30		13'031.85	
520.304.00	Contributions Caisse de prévoyance			17'575.95		9'960.00	
520.305.00	Assurance accidents			2'362.70		1'545.30	
520.306.00	Vêtements et équipement de travail	23'863.30		23'900.00		16'108.15	
520.309.00	Autres frais de personnel	6'965.40		9'500.00		7'510.10	
520.311.00	Outils et appareils (achat)	26'091.05		25'000.00		23'602.95	
520.311.01	Véhicules et machines (achat)	5'668.90		6'000.00		39'354.50	
520.312.00	Electricité					551.42	
520.312.20	Eau	95.50		1'000.00			
520.312.30	Chaleur	3'583.10		3'500.00		3'874.30	
520.313.00	Marchandises et matériaux	128'028.45		130'000.00		140'553.90	
520.313.02	Matériel pour bancs publics	7'678.60		7'000.00		10'867.45	
520.313.10	Matériel valets de ville	2'926.40		3'000.00		3'174.80	
520.313.11	Matériel pour fontaines	463.10		5'000.00		668.80	
520.314.00	Entretien des chaussées et trottoirs	150'000.00		150'000.00		148'780.30	
520.314.01	Entretien des falaises : zones à risque	24'297.85		100'000.00		80'003.00	
520.314.02	Entretien des ouvrages par des tiers	52'883.00		100'000.00		92'284.95	
520.314.10	Entretien des fontaines	47'778.70		50'000.00		35'689.95	
520.315.00	Entretien des appareils	5'294.45		5'000.00		5'260.70	
520.316.00	Location de véhicules et machines	10'413.60		15'000.00		14'291.40	
520.316.01	Location dépôt cantonnier : Bourguillon			2'400.00		4'800.00	
520.317.00	Déplacements et débours			800.00		808.50	
520.318.00	Téléphones	292.62				32.36	
520.318.20	Etudes et projets	180'144.20		220'000.00		144'958.10	
520.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	1'117'357.95		1'339'292.00		978'398.64	
520.390.01	Véhicules et machines : imputations	112'654.45		137'800.00		122'398.20	
520.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation			8'697.05		6'907.30	

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
520.434.00	Prestations facturées à des tiers						2'917.30
520.436.00	Redevances pour travaux et fouilles		6'925.00		10'000.00		6'700.00
520.452.00	Givisiez, Matran : prest. pour nettoyage et déneigement		31'148.05		40'000.00		31'594.90
520.461.01	Subs.cant.: monte-escalier Jolimont						425'898.00
<b>521</b>	<b>PLACES DE PARC PUBLIQUES</b>	<b>20'307.60</b>	<b>20'307.60</b>	<b>34'000.00</b>	<b>34'000.00</b>	<b>24'877.15</b>	<b>24'877.15</b>
521.313.00	Marchandises et matériaux	11'801.70		14'000.00		10'509.55	
521.314.00	Entretien par des tiers	20'324.40		20'000.00		19'980.50	
521.380.00	Réserve obligatoire : attribution	-11'818.50				-5'612.90	
521.430.00	Contributions de tiers		-11'818.50				-5'612.90
521.480.00	Réserve obligatoire : prélèvement		32'126.10		34'000.00		30'490.05
<b>522</b>	<b>ROUTES CANTONALES</b>	<b>10'849.80</b>		<b>60'000.00</b>		<b>30'594.70</b>	
522.313.00	Marchandises et matériaux	10'849.80		10'000.00		10'359.35	
522.314.00	Entretien par des tiers			50'000.00		20'235.35	
<b>523</b>	<b>ECLAIRAGE PUBLIC</b>	<b>725'724.85</b>	<b>2'200.00</b>	<b>739'000.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>726'723.00</b>	<b>2'200.00</b>
523.311.00	Assainissement des installations	107'107.20		108'000.00		98'139.85	
523.312.00	Electricité	223'815.60		240'000.00		212'421.65	
523.312.30	Chaleur	7'112.40		6'000.00		7'247.90	
523.313.00	Marchandises et matériaux	820.70		5'000.00			
523.314.00	Entretien par des tiers	211'868.95		205'000.00		208'838.95	
523.314.10	Eclairage de Noël					25'074.65	
523.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	175'000.00		175'000.00		175'000.00	
523.436.00	Récupérations sur travaux		2'200.00		1'000.00		2'200.00
<b>524</b>	<b>TRAVAUX D'HIVER</b>	<b>236'696.20</b>		<b>309'557.20</b>		<b>250'030.85</b>	
524.301.00	Traitements			60'000.20			
524.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	38'025.00				24'800.00	
524.303.00	Cotisations assurances sociales	3'562.85		5'477.50		2'264.15	
524.305.00	Assurance accidents	469.70		743.50		331.35	
524.311.00	Appareils et outillage (achat)	10'755.35		10'000.00		10'830.50	
524.313.00	Produit pour le déneigement	21'257.05		50'000.00		58'600.55	
524.313.10	Marchandises et matériel	3'723.30		6'000.00		5'260.85	
524.315.00	Appareils et installations (entretien)	21'421.90		20'000.00		10'959.45	
524.315.01	Location station détection anticipée verglas	11'847.00		1'500.00			
524.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	10'235.90		10'236.00		10'235.90	
524.390.01	Véhicules : imputations	115'398.15		145'600.00		126'748.10	

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>526</b>	<b>EQUIPE VOIRIE</b>	<b>1'507'372.05</b>					
526.301.00	Traitements	1'136'098.70					
526.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	8'000.00					
526.301.10	Allocations enfants et résidence	59'900.00					
526.301.25	Prestations supplémentaires	7'000.00					
526.303.00	Cotisations assurances sociales	110'066.65					
526.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	114'740.95					
526.305.00	Assurance accidents	13'747.20					
526.317.00	Déplacements et débours	65.80					
526.390.05	Recapitalisation Caisse Prévoyance : imputation	57'752.75					
<b>527</b>	<b>NETTOYAGE EN VILLE</b>	<b>1'622'344.35</b>	<b>1'460'109.90</b>				
527.301.00	Traitements	1'239'560.55					
527.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	870.45					
527.301.10	Allocations enfants et résidence	66'125.00					
527.303.00	Cotisations assurances sociales	119'508.45					
527.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	120'078.40					
527.305.00	Assurance accidents	15'762.25					
527.390.05	Recapitalisation Caisse Prévoyance : imputation	60'439.25					
527.490.00	Traitements : imputations		1'460'109.90				
<b>53</b>	<b>SERVICE D'ASSAINISSEMENT</b>	<b>19'356'198.87</b>	<b>21'685'484.58</b>	<b>20'203'514.25</b>	<b>20'746'600.00</b>	<b>18'241'354.17</b>	<b>20'351'225.16</b>
<b>530</b>	<b>DECHETS</b>	<b>6'684'369.12</b>	<b>4'735'021.06</b>	<b>6'774'996.25</b>	<b>4'898'200.00</b>	<b>6'490'691.40</b>	<b>4'481'407.91</b>
530.301.00	Traitements	1'945'246.70		3'030'820.00		2'948'300.10	
530.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	7'978.50				24'037.40	
530.301.10	Allocations enfants et de résidence	83'561.65		126'675.00		151'628.35	
530.301.25	Prestations supplémentaires	-36'000.00				-32'000.00	
530.303.00	Cotisations assurances sociales	185'852.20		282'720.75		275'194.20	
530.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	178'738.50		286'897.35		209'023.90	
530.305.00	Assurance accidents	24'538.80		38'362.15		32'696.75	
530.306.00	Vêtements et équipement de travail	34'811.60		36'000.00		19'685.83	
530.309.00	Frais de formation du personnel (sécurité)	6'050.00		8'000.00		7'470.00	
530.310.00	Publications, journaux, documentation	11'701.35		30'000.00		13'331.34	
530.311.00	Véhicules et appareils (achat)	122'997.86		112'000.00		110'293.41	
530.312.00	Electricité	9'099.26		12'000.00		7'995.01	
530.313.00	Matériaux et marchandises	5'081.15		5'000.00		5'466.82	
530.313.01	Modification outillage et installations (normes sécurité)	15'936.05		15'000.00		15'357.76	
530.313.10	Matériel cantonniers	14'061.70		14'000.00		14'538.93	
530.314.00	Bâtiments et installations (entretien)	10'374.00		12'000.00		12'165.17	
530.315.00	Conteneurs et appareils	45'997.30		42'000.00		41'860.54	
530.316.00	Location de véhicules et machines	1'285.00		5'000.00		1'968.02	

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
530.317.00	Déplacements et débours			600.00		2'009.19	
530.318.00	Téléphones et alarmes	4'092.53		6'200.00		5'510.75	
530.318.10	Assurances	2'440.20		3'000.00		3'000.00	
530.318.20	Traitement ordures par tiers	1'870'457.73		1'980'000.00		1'871'622.56	
530.318.30	Transport par des tiers	1'180.60		10'000.00		9'691.00	
530.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)					31'323.41	
530.350.00	TVA : charge non récupérable	97'428.37		50'000.00		33'827.16	
530.390.00	Traitements et charges : imputation	1'460'109.90					
530.390.01	Véhicules	387'210.10		410'550.00		435'370.00	
530.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	89'964.70		141'964.60		144'958.80	
530.390.15	Informatique : imputations	49'173.37		61'206.40		46'165.00	
530.390.30	Indemnité d'administration	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
530.390.60	Décompte interne des déchets	45'000.00		45'000.00		38'200.00	
530.434.01	Taxe de déchets		4'225'234.26		4'350'000.00		3'969'670.03
530.434.02	Taxes de tiers (déchets livrés aux Neigles)		57'912.60		60'000.00		59'273.61
530.435.00	Vente de matériel récupéré		364'807.80		445'000.00		408'464.27
530.452.00	Taxe versée par d'autres communes				1'200.00		
530.490.61	Transport de boues pour STEP		64'493.80		20'000.00		20'000.00
530.490.62	Déchets organiques amenés aux Neigles		22'572.60		22'000.00		24'000.00
<b>531</b>	<b>DECHARGE DE CHATILLON</b>	<b>2'908'198.78</b>	<b>7'229'476.10</b>	<b>3'535'178.00</b>	<b>6'083'000.00</b>	<b>3'460'026.34</b>	<b>7'709'350.80</b>
531.301.00	Traitements	275'598.25		339'639.30		264'314.75	
531.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	17'543.50				5'421.90	
531.301.10	Allocations enfants et de résidence	9'000.00		9'525.00		11'100.00	
531.301.25	Prestations supplémentaires	29'000.00					
531.303.00	Cotisations assurances sociales	27'025.70		30'799.10		24'163.50	
531.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	32'357.00		38'668.80		23'457.60	
531.305.00	Assurance accidents	3'444.00		4'171.60		2'807.05	
531.306.00	Vêtements et équipement de travail			200.00		182.27	
531.310.00	Imprimés, tickets	15.30		1'600.00		66.20	
531.311.00	Machines, installations (achat)	2'443.55		4'000.00		5'047.95	
531.312.00	Electricité	24'413.30		23'000.00		22'285.46	
531.312.20	Eau	561.50		500.00		220.91	
531.313.00	Matériaux, terres, marchandises	7'013.70		25'000.00		16'264.50	
531.313.10	Carburants	15'186.80		20'000.00		23'714.53	
531.314.00	Entretien par des tiers	26'685.55		40'000.00		28'263.79	
531.314.01	Frais de remise en état	16'170.90		60'000.00		243'885.01	
531.316.00	Location de machines	4'178.25		1'000.00		2'851.82	
531.317.00	Déplacements et débours	7'690.35		7'000.00		8'302.25	
531.318.00	Téléphones	1'160.89		2'800.00		2'225.78	
531.318.10	Etudes et analyses	60'407.90		155'000.00		146'925.55	
531.318.20	Assurances	7'203.00		10'300.00		8'850.00	
531.318.30	Frais facturés par des tiers	406'069.19		505'000.00		425'855.11	

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
531.322.00	Intérêt de l'emprunt	51'762.85		100'000.00		57'583.65	
531.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	177'476.95		177'477.00		177'476.96	
531.350.00	TVA : Charge non récupérable	1'260.05					
531.350.01	Taxe Confédération pour ass. sites contaminés	623'728.00		720'000.00		722'368.00	
531.351.00	Redevance Etat de Fribourg	81'890.00		98'000.00		79'192.40	
531.351.01	Taxe cantonale pour ass. sites contaminés	584'745.00		675'000.00		677'220.00	
531.380.00	Réserve de remise en état : attribution	389'830.00		450'000.00		451'500.00	
531.390.01	Machines chantier : imputations	1'666.30		4'050.00		2'771.95	
531.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	16'286.30		19'134.40		16'267.90	
531.390.10	Fournitures diverses : imputations	683.30		1'500.00		53.50	
531.390.15	Informatique : imputations	5'500.00		10'812.80		8'150.00	
531.390.70	Centrale d'impression : fournitures	201.40		1'000.00		1'236.05	
531.427.00	Location terrains SFR et SFTDV		71'890.50		85'000.00		71'765.25
531.434.00	Taxes de décharge		5'342'895.90		4'009'000.00		5'592'254.10
531.434.01	Taxes de remise en état		389'830.00		450'000.00		451'500.00
531.434.02	Taxe Confédération (OTAS) facturée clients		603'831.30		720'000.00		711'640.40
531.434.05	Taxe cantonale facturée aux clients		566'092.20		675'000.00		667'162.80
531.435.00	Ventes véhicules		24'605.40				
531.436.00	Frais facturés à des tiers		67'330.80		60'000.00		81'828.25
531.490.60	Décompte interne des déchets		163'000.00		84'000.00		133'200.00
<b>532</b>	<b>TRAITEMENT ET EVACUATION DES EAUX</b>	<b>9'720'987.42</b>	<b>9'720'987.42</b>	<b>9'765'400.00</b>	<b>9'765'400.00</b>	<b>8'161'314.45</b>	<b>8'160'466.45</b>
532.301.00	Traitements STEP	117'396.65		114'351.90		450'169.00	
532.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	2'427.85				22'940.20	
532.301.10	Allocations enfants et de résidence STEP	2'925.00		2'400.00		13'275.00	
532.301.25	Prestations supplémentaires					-63'000.00	
532.303.00	Cotisations assurances sociales STEP	11'296.40		10'457.40		43'410.50	
532.304.00	Contributions Caisse de prévoyance STEP	14'508.70		14'049.60		38'566.60	
532.305.00	Assurance accidents STEP	1'341.65		1'284.90		4'873.40	
532.306.00	Vêtements et équipement de travail	2'000.00		2'000.00		2'027.88	
532.311.00	Installations et équipements (achat) (STEP)	15'399.58		25'000.00		15'197.05	
532.311.01	Installations et équipements (achat) (canaux)			30'000.00		29'450.00	
532.311.20	Equipement laboratoire	22'498.65		25'000.00		22'376.48	
532.312.00	Energie (STEP)	606'537.21		619'800.00		667'404.16	
532.312.01	Energie (STAP et BEP)	42'662.90		45'000.00		43'505.25	
532.312.02	Eau (STEP)	11'461.65		9'000.00		5'975.22	
532.312.03	Eau (STAP et BEP)	5'220.55		4'000.00		6'520.86	
532.313.00	Produits chimiques	276'424.94		292'000.00		236'683.08	
532.313.01	Matériaux et fournitures (STEP)	176'006.45		180'000.00		196'640.01	
532.313.02	Matériaux et fournitures (canaux)	50'170.20		59'000.00		60'940.00	
532.313.10	Lubrifiants	1'000.60		7'000.00		2'367.00	
532.313.20	Fournitures de laboratoire	34'732.94		35'000.00		29'527.74	
532.314.00	Entretien de la STEP	448'012.60		450'000.00		441'368.47	

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
532.317.00	Déplacements et débours			2'000.00		9'369.32	
532.317.10	Frais de visite de la STEP	25.91		500.00		47.80	
532.318.00	Téléphone, taxes radio, affranchissement	6'746.32		7'300.00		6'481.17	
532.318.01	Transports de boue par des tiers	562.50		14'000.00		3'675.07	
532.318.10	Assurances (STEP)	4'880.40		6'000.00		6'000.00	
532.318.11	Assurances STAP	4'880.40		6'000.00		6'000.00	
532.318.20	Etudes et projets (STEP)	126'688.50		145'000.00		86'121.72	
532.318.30	Incinération des boues	772'408.07		822'600.00		754'669.92	
532.318.31	Analyses de tiers	9'255.00		10'000.00		11'460.00	
532.318.32	Frais administratifs facturés par SINEF	21'000.00		21'000.00		21'000.00	
532.318.35	Exploitation de la STEP par SINEF	1'094'950.00		1'070'000.00		1'119'907.02	
532.318.40	Taxe financement sur les micro-polluants	399'078.00		397'800.00		396'729.00	
532.319.00	Cotisations	1'790.00		2'600.00		1'965.00	
532.322.00	Intérêts des dettes à moyen et long termes			210'000.00			
532.332.00	Amortissement investissement (extension STEP)	59'914.95		2'590'000.00		367'974.37	
532.332.01	Amortissement investissement canalisations	2'046'959.75		1'500'000.00		130'195.30	
532.380.00	Réserve obligatoire : attribution	3'086'543.15		926'784.10		2'782'736.86	
532.390.01	Véhicules	42'943.00		34'450.00		38'608.15	
532.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	7'302.70		6'952.10		26'746.05	
532.390.10	Prestations de service	189.15		1'800.00		307.45	
532.390.15	Informatique : imputations	351.30		270.00		1'502.35	
532.390.30	Indemnité d'administration	40'000.00		40'000.00		40'000.00	
532.390.60	Décompte interne des déchets	88'000.00		5'000.00		59'600.00	
532.390.61	Transport de boues pour STEP	64'493.80		20'000.00		20'000.00	
532.422.00	Réserve "Entretien STEP" : intérêt				2'000.00		
532.434.00	Taxes d'épuration		3'153'676.15		3'522'000.00		3'071'453.47
532.434.01	Taxes de traitement des boues		338'137.90		410'800.00		417'369.70
532.434.02	Taxes supplémentaires (extension STEP)		2'712'424.45		2'800'000.00		2'664'322.29
532.434.03	Taxe fédérale élimination micro-polluants		393'799.45		410'000.00		388'790.39
532.435.00	Vente de Biogaz à Frigaz		664'097.32		673'000.00		682'309.30
532.438.00	Exécution des travaux par le personnel						404'750.00
532.452.00	Autres communes : taxes		279'715.05		290'000.00		245'733.60
532.480.01	Réserve "Canalisations" : prélèvement		2'046'959.75		1'500'000.00		130'195.30
532.490.40	Taxes épuration bâtiments communaux		132'177.35		157'600.00		155'542.40
<b>533</b>	<b>ENDIGUEMENTS</b>	<b>42'643.55</b>		<b>127'940.00</b>		<b>129'321.98</b>	
533.313.00	Matériaux et fournitures	10'620.20		10'000.00			
533.314.00	Travaux par des tiers	3'931.05		90'000.00		95'851.70	
533.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	28'092.30		27'940.00		33'470.28	

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>54</b>	<b>CADASTRE</b>	<b>959'586.09</b>	<b>165'953.90</b>	<b>1'011'937.65</b>	<b>141'000.00</b>	<b>941'048.71</b>	<b>119'968.15</b>
<b>540</b>	<b>CADASTRE</b>	<b>959'586.09</b>	<b>165'953.90</b>	<b>1'011'937.65</b>	<b>141'000.00</b>	<b>941'048.71</b>	<b>119'968.15</b>
540.301.00	Traitements	586'029.50		579'192.75		594'656.60	
540.301.10	Allocations enfants et de résidence	13'845.00		13'695.00		15'880.00	
540.301.25	Prestations supplémentaires	-5'000.00				-5'000.00	
540.303.00	Cotisations assurances sociales	55'502.85		53'489.90		54'916.25	
540.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	63'884.10		62'068.20		48'252.00	
540.305.00	Assurance accidents	7'320.75		7'258.15		6'512.35	
540.310.00	Plans et héliographies	1'614.20		4'500.00		6'356.15	
540.310.01	Matériel technique	908.60		1'000.00		281.80	
540.313.00	Matériel et marchandises	38'551.95		35'000.00		38'499.10	
540.315.00	Appareils et outillage (entretien)	15'824.20		25'000.00		14'332.40	
540.317.00	Déplacements et débours	652.40		400.00		249.10	
540.318.00	Téléphones	1'709.40		1'100.00		1'134.81	
540.318.10	Système d'information du territoire	14'682.90		30'000.00		8'322.95	
540.318.20	Géomètres, registre foncier, mensurations	18'550.55		35'000.00		18'213.50	
540.318.30	Réévaluation parcelles VDFR			10'000.00			
540.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	13'975.10		13'975.00		13'975.10	
540.390.01	Véhicules : imputations	5'205.30		2'450.00		2'508.70	
540.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	32'154.90		30'713.05		33'462.90	
540.390.15	Informatique : imputations	94'174.39		107'095.60		88'495.00	
540.423.00	Loyers antennes de télécommunications		46'862.05		41'000.00		46'866.60
540.435.00	Prestations et vente de matériel et plans		119'091.85		100'000.00		73'101.55
<b>55</b>	<b>ECONOMAT</b>	<b>1'461'617.88</b>	<b>790'530.20</b>	<b>1'429'729.15</b>	<b>906'000.00</b>	<b>1'312'578.60</b>	<b>819'025.05</b>
<b>550</b>	<b>ECONOMAT</b>	<b>1'461'617.88</b>	<b>790'530.20</b>	<b>1'429'729.15</b>	<b>906'000.00</b>	<b>1'312'578.60</b>	<b>819'025.05</b>
550.301.00	Traitements	434'318.55		369'187.00		366'682.75	
550.301.04	Indemnités et heures supplémentaires					500.00	
550.301.10	Allocations enfants et de résidence	12'300.00		11'550.00		12'300.00	
550.301.25	Prestations supplémentaires	15'000.00				-11'000.00	
550.303.00	Cotisations assurances sociales	41'017.45		33'922.80		33'739.95	
550.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	48'962.50		40'320.00		30'240.00	
550.305.00	Assurance accidents	5'410.20		4'603.50		4'001.35	
550.310.01	Imprimés	128'572.30		178'000.00		152'759.55	
550.310.02	Fournitures de bureau	70'090.20		80'000.00		78'345.25	
550.311.00	Mobilier et machines (achats)	108'186.25		119'000.00		95'066.25	
550.311.10	Appareils (achat)	20'364.15		20'000.00		19'981.90	
550.313.10	Produits et matériel de nettoyage	143'442.00		157'000.00		137'820.40	
550.315.00	Mobilier et machines (entretien)	49'687.65		57'000.00		52'301.80	
550.316.00	Locations photocopieurs	319'705.75		295'000.00		284'205.85	



## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>06</b>	<b>URBANISME ET ARCHITECTURE</b>	<b>22'878'452.85</b>	<b>22'726'317.10</b>	<b>24'522'872.85</b>	<b>22'146'575.05</b>	<b>21'845'798.03</b>	<b>23'103'616.10</b>
<b>60</b>	<b>SERVICES GENERAUX</b>	<b>2'616'344.54</b>	<b>828'265.60</b>	<b>2'671'390.40</b>	<b>1'034'918.05</b>	<b>2'360'513.63</b>	<b>897'970.90</b>
<b>600</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	<b>301'009.34</b>	<b>4'253.00</b>	<b>406'617.05</b>	<b>80'000.00</b>	<b>309'827.18</b>	<b>33'320.60</b>
600.300.00	Commission	4'260.00		8'000.00		3'120.00	
600.303.00	Cotisations assurances sociales	353.85				285.05	
600.310.00	Publications, journaux, documentation	5'798.40		5'500.00		3'364.20	
600.310.01	Imprimés, plans, photographies	3'647.15		5'000.00		1'100.00	
600.318.00	Téléphones	3'574.90		1'500.00		1'637.73	
600.318.10	Inspectorat patrimoine			50'000.00			
600.390.10	Prestations, matériel : imputations	13'533.55		25'300.00		25'512.20	
600.390.15	Informatique : imputations	269'841.49		311'317.05		274'808.00	
600.427.00	Taxes d'empiètement		4'253.00		30'000.00		33'320.60
600.431.00	Emolument inspectorat du patrimoine				50'000.00		
<b>601</b>	<b>PERSONNEL</b>	<b>1'555'630.75</b>	<b>64'308.15</b>	<b>1'433'555.30</b>	<b>123'700.00</b>	<b>1'262'708.25</b>	<b>76'672.10</b>
601.301.00	Traitements	1'167'541.80		1'101'674.35		969'035.70	
601.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	1'308.10				5'511.50	
601.301.10	Allocations enfants et de résidence	36'560.00		34'800.00		32'130.00	
601.301.25	Prestations supplémentaires	25'000.00				17'000.00	
601.303.00	Cotisations assurances sociales	111'742.40		101'719.35		90'071.70	
601.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	131'397.10		120'577.40		80'777.65	
601.305.00	Assurance accidents	14'445.05		13'619.20		10'731.15	
601.317.00	Déplacements et débours					31.00	
601.318.00	Téléphones	1'500.00		1'500.00		1'400.00	
601.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	66'136.30		59'665.00		56'019.55	
601.438.00	Exécution des travaux par le personnel		37'407.15				33'189.20
601.452.00	Facturation gestion permis de construire		26'901.00		123'700.00		43'482.90
<b>609</b>	<b>SALAIRES REFACTURÉS OU SUR PROJETS</b>	<b>759'704.45</b>	<b>759'704.45</b>	<b>831'218.05</b>	<b>831'218.05</b>	<b>787'978.20</b>	<b>787'978.20</b>
609.301.00	Traitements	615'219.00		647'451.55		655'690.65	
609.301.10	Allocations enfants et résidence	7'640.00		8'480.00		8'640.00	
609.303.00	Cotisations assurances sociales	58'161.65		59'553.25		60'320.50	
609.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	69'937.25		71'213.90		54'973.90	
609.305.00	Assurance accidents	7'671.55		8'080.75		7'153.15	
609.318.00	Téléphones	1'075.00		1'200.00		1'200.00	
609.390.05	Recapitalisation Caisse Prévoyance : imputation			35'238.60			
609.438.00	Exécution des travaux par le personnel		759'704.45		831'218.05		787'978.20

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>61</b>	<b>BATIMENT ET ARCHITECTURE</b>	<b>13'492'809.94</b>	<b>21'080'302.40</b>	<b>14'661'734.95</b>	<b>20'191'657.00</b>	<b>13'162'380.41</b>	<b>21'342'477.35</b>
<b>610</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	<b>1'067'483.00</b>	<b>16'636'344.35</b>	<b>1'120'166.00</b>	<b>16'593'300.00</b>	<b>1'064'561.58</b>	<b>16'614'923.85</b>
610.301.00	Traitements	443'163.50		437'057.40		434'771.05	
610.301.10	Allocations enfants et de résidence	7'035.00		7'485.00		7'935.00	
610.301.25	Prestations supplémentaires	6'000.00					
610.303.00	Cotisations assurances sociales	42'276.90		40'536.10		40'327.20	
610.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	52'421.40		51'631.80		38'724.00	
610.305.00	Assurance accidents	5'576.65		5'500.90		4'781.60	
610.313.00	Marchandises et matériaux	59'137.10		80'000.00		84'154.30	
610.317.00	Déplacements et débours	4'277.20		8'000.00		7'806.55	
610.318.00	Téléphones	668.15		300.00		325.88	
610.318.10	Primes ECAB	229'271.20		285'000.00		268'957.40	
610.318.20	Préavis et émoluments des services cantonaux	44'116.00		20'000.00		14'474.95	
610.318.30	Etudes et projets	15'101.80		25'000.00		14'840.50	
610.319.00	Autres communes : taxe épuration et contribution immobilière	5'531.55		5'500.00		1'942.85	
610.319.40	Taxe d'épuration supplémentaire : bâtiments communaux					52.15	
610.390.01	Véhicules	19'258.25		20'550.00		17'598.80	
610.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	26'385.35		25'548.80		26'855.20	
610.390.15	Informatique : imputations	25'077.25		26'956.00		20'075.00	
610.390.40	Taxes d'épuration des eaux usées	82'185.70		81'100.00		80'939.15	
610.431.00	Emoluments		255'336.00		210'000.00		229'611.95
610.434.00	Matériel facturé à des tiers				500.00		
610.436.00	Taxes épuration facturées aux locataires		7'208.35		9'000.00		11'511.90
610.490.20	Loyers		16'373'800.00		16'373'800.00		16'373'800.00
<b>611</b>	<b>BATIMENTS ADMINISTRATIFS</b>	<b>5'205'916.96</b>	<b>81'832.10</b>	<b>5'410'044.45</b>		<b>5'094'244.45</b>	<b>3'328.15</b>
611.301.00	Traitements	879'360.95		907'974.60		786'832.95	
611.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	26'070.25		672.00		26'414.40	
611.301.10	Allocations enfants et de résidence	17'380.00		14'730.00		13'660.00	
611.301.25	Prestations supplémentaires	2'000.00				-23'000.00	
611.303.00	Cotisations assurances sociales	87'512.10		84'013.05		73'360.00	
611.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	74'960.65		72'996.00		44'386.20	
611.305.00	Assurance accidents	11'334.30		11'398.40		8'751.70	
611.311.00	Installations et équipements	20'268.65		30'000.00		26'008.05	
611.312.00	Electricité	92'798.15		100'000.00		92'328.75	
611.312.20	Eau	10'007.05		10'000.00		8'521.95	
611.312.30	Chaleur	147'126.15		205'000.00		167'247.55	
611.313.00	Marchandises et matériaux	10'268.15		20'000.00		26'199.20	
611.314.00	Entretien par des tiers	139'098.60		170'000.00		159'879.80	
611.314.01	Entretien chauffage	5'047.65		10'000.00		10'877.00	
611.315.00	Installations et équipements (entretien)	70'507.30		67'000.00		63'510.25	

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
611.315.10	Linges et blanchissage	27'074.85		32'000.00		30'484.40	
611.317.00	Déplacements et débours	10.00				23.70	
611.318.00	Téléphones	2'237.76		1'200.00		1'346.93	
611.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	445'644.70		540'540.00		440'204.92	
611.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	37'730.05		36'120.40		30'782.00	
611.390.10	Fournitures diverses : imputations	31'579.65		28'500.00		38'524.70	
611.390.20	Loyers : imputations	3'067'900.00		3'067'900.00		3'067'900.00	
611.434.00	Redevances de tiers, conciergerie		1'405.00				3'328.15
611.451.00	Participation cantonale salaire personnel de nettoyage		80'427.10				
<b>612</b>	<b>BATIMENTS SCOLAIRES</b>	<b>4'864'128.90</b>	<b>2'309'935.05</b>	<b>5'426'369.50</b>	<b>1'317'868.00</b>	<b>4'555'158.41</b>	<b>2'432'956.40</b>
612.301.04	Indemnités et heures supplémentaires					3'455.00	
612.303.00	Cotisations assurances sociales					315.50	
612.305.00	Assurance accidents					31.80	
612.311.00	Installations et équipements (achat)	45'020.30		50'000.00		62'270.45	
612.312.00	Electricité	302'214.25		350'000.00		333'375.55	
612.312.20	Eau	17'535.70		20'000.00		18'610.40	
612.312.30	Chaleur	890'012.00		1'150'000.00		960'270.65	
612.313.00	Marchandises et matériaux	52'203.05		75'000.00		71'688.65	
612.313.10	Produits pour la piscine	9'482.60		8'000.00		10'027.55	
612.314.00	Entretien par des tiers	524'658.15		550'000.00		505'761.20	
612.314.10	Entretien chauffage	31'349.50		50'000.00		33'663.00	
612.314.11	Entretien piscine	11'072.90		5'000.00		8'240.45	
612.315.00	Installations et équipements (entretien)	132'511.95		143'500.00		122'455.95	
612.315.10	Linges et blanchissage	59'745.55		75'000.00		73'434.50	
612.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	2'788'322.95		2'945'869.50		2'347'557.76	
612.390.60	Décompte interne des déchets STEP			4'000.00		4'000.00	
612.423.00	Loyers appartements et locaux scolaires		59'668.60		39'618.00		41'298.60
612.434.00	Redevances tiers, conciergerie		8'537.50		5'000.00		22'120.00
612.436.00	Réparations : remboursement		1'105.65		500.00		358.45
612.461.00	Subvention de l'ECAB				1'000.00		
612.482.00	Prélèvement à la réserve		1'000'000.00				1'000'000.00
612.490.10	Frais d'entretien : imputations				15'500.00		15'500.00
612.490.25	Charges des bâtiments scolaires : imputation		1'240'623.30		1'256'250.00		1'353'679.35
<b>613</b>	<b>BATIMENTS LOCATIFS</b>	<b>1'783'951.70</b>	<b>1'849'039.30</b>	<b>2'025'758.00</b>	<b>2'064'084.00</b>	<b>1'882'091.23</b>	<b>2'109'370.50</b>
613.311.00	Installations et équipements (achat)	2'481.95		10'000.00		7'571.45	
613.312.00	Electricité	23'614.15		24'000.00		21'840.40	
613.312.20	Eau	9'587.75		10'000.00		9'776.65	
613.312.30	Chaleur	83'758.45		135'000.00		104'339.65	
613.313.00	Marchandises et matériaux	11'941.50		20'000.00		16'037.30	
613.314.00	Entretien par des tiers	124'945.15		140'000.00		163'868.35	
613.314.01	Entretien chauffage	14'214.75		12'000.00		16'227.40	

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
613.314.10	Sémiramis frais communs PPE	63'113.70		66'000.00		63'199.70	
613.314.11	Entretien appartements Sémiramis	5'989.30					
613.315.00	Installations et équipements (entretien)	5'964.70		20'000.00		43'500.10	
613.316.00	Redevance pour terrain	4'075.40		4'000.00		4'449.40	
613.318.01	Frais d'honoraire gérances	13'598.50		13'000.00		13'921.45	
613.319.00	Chauffage facturé par tiers	5'072.25		10'000.00		6'781.00	
613.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	140'774.15		435'571.00		136'573.33	
613.331.05	Amortissements prêts, participations et subventions	175'580.85		175'581.00		175'580.85	
613.380.00	Réserve obligatoire : attribution	1'098'974.00		950'506.00		1'098'373.00	
613.390.10	Prestations, matériel : imputations	265.15		100.00		51.20	
613.423.00	Loyers locaux et kiosques		929'115.10		1'101'484.00		1'152'058.35
613.423.01	Loyers appartements		750'114.40		766'000.00		772'990.00
613.423.02	Loyers terrains		59'069.20		66'200.00		62'355.00
613.423.03	Autres loyers		3'443.50		5'400.00		9'078.00
613.436.00	Frais facturés aux locataires		105'550.15		125'000.00		112'889.15
613.490.25	Charges des bâtiments scolaires : imputation		1'746.95				
<b>614</b>	<b>ATELIERS ET DEPOTS</b>	<b>342'221.53</b>		<b>361'017.00</b>		<b>315'657.15</b>	
614.311.00	Installations et équipements	5'816.05		6'000.00		2'044.10	
614.312.00	Electricité	61'348.98		54'000.00		44'637.61	
614.312.20	Eau	2'208.85		2'500.00		2'187.55	
614.312.30	Chaleur	51'912.25		70'000.00		60'861.35	
614.313.00	Marchandises et matériaux	7'825.90		15'000.00		4'102.35	
614.314.00	Entretien par des tiers	70'030.95		70'000.00		44'848.80	
614.314.01	Entretien chauffage	3'233.55		6'000.00		8'832.45	
614.315.00	Installations et équipements (entretien)	16'927.75		17'000.00		27'625.70	
614.316.00	Location dépôt cantonnier : Bourguillon	2'400.00					
614.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	16'517.25		16'517.00		16'517.24	
614.390.20	Loyer : imputation	104'000.00		104'000.00		104'000.00	
<b>615</b>	<b>W.C. PUBLICS, ABRIS TF, PASSAGES COUVERTS</b>	<b>45'886.25</b>	<b>19'930.00</b>	<b>94'475.00</b>		<b>68'769.14</b>	
615.311.00	Installations et équipements (achat)	1'262.05		2'000.00		452.60	
615.312.00	Electricité	15'863.20		23'000.00		17'403.65	
615.312.20	Eau	3'934.50		4'000.00		3'727.80	
615.313.00	Marchandises et matériaux	2'959.50		18'000.00		8'978.65	
615.314.00	Entretien par des tiers	8'319.80		20'000.00		24'555.40	
615.319.00	Frais facturés par des tiers	504.80		600.00		608.65	
615.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	13'042.40		26'875.00		13'042.39	
615.436.00	Remboursement de tiers		19'930.00				

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>616</b>	<b>LOCAUX DU SERVICE DU FEU</b>	<b>97'341.20</b>	<b>97'341.20</b>	<b>123'638.00</b>	<b>123'638.00</b>	<b>88'958.17</b>	<b>88'958.17</b>
616.311.00	Installations et équipements	7'303.50		9'000.00		2'166.80	
616.313.00	Marchandises et matériaux	1'132.45		3'000.00		2'567.30	
616.314.00	Entretien par des tiers	28'987.00		30'000.00		11'296.80	
616.315.00	Installations et équipement	9'739.85		7'500.00		9'135.10	
616.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	50'178.40		74'138.00		63'792.17	
616.490.50	Service du feu : imputations		97'341.20		123'638.00		88'958.17
<b>617</b>	<b>LOCAUX CULTURE ET LOISIRS</b>	<b>85'880.40</b>	<b>85'880.40</b>	<b>92'767.00</b>	<b>92'767.00</b>	<b>92'940.28</b>	<b>92'940.28</b>
617.311.00	Installations et équipements (achat)	1'448.40		4'000.00		5'485.70	
617.312.00	Electricité	12'729.50		11'000.00		13'550.95	
617.312.20	Eau	1'249.50		1'200.00		1'164.05	
617.312.30	Chaleur	15'469.30		15'000.00		16'757.25	
617.313.00	Marchandises et matériaux	5'570.40		7'000.00		5'370.05	
617.314.00	Entretien par des tiers	18'885.65		15'000.00		10'008.05	
617.315.00	Installations et équipements (entretien)	17'768.90		23'000.00		17'993.75	
617.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	6'667.50		12'667.00		14'067.48	
617.390.10	Prestations, matériel : imputations	6'091.25		3'900.00		8'543.00	
617.423.00	Werkhof : location salle polyvalente		5'800.00		11'000.00		13'430.00
617.490.50	Service de la Culture : imputations		80'080.40		81'767.00		79'510.28
<b>618</b>	<b>AUTRES BÂTIMENTS ET TERRAINS</b>			<b>7'500.00</b>			
618.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)			7'500.00			
<b>62</b>	<b>URBANISME</b>	<b>6'769'298.37</b>	<b>817'749.10</b>	<b>7'189'747.50</b>	<b>920'000.00</b>	<b>6'322'903.99</b>	<b>863'167.85</b>
<b>620</b>	<b>EXPLOITATION</b>	<b>1'237'031.17</b>		<b>1'213'284.30</b>	<b>20'500.00</b>	<b>610'930.30</b>	<b>7'460.00</b>
620.300.00	Commissions	4'887.50		6'000.00		2'280.00	
620.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	7'675.00				8'878.90	
620.303.00	Cotisations assurances sociales	377.35				191.70	
620.313.00	Matériel et fournitures	586.55		1'000.00		1'100.00	
620.317.00	Déplacements et débours	4'618.00		3'000.00		3'417.20	
620.318.20	Etudes et projets	260'964.42		200'000.00		164'661.80	
620.319.00	Cotisations	11'699.40		12'000.00		13'584.50	
620.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	946'222.95		991'284.30		416'816.20	
620.434.00	Approbations divers PAD				20'000.00		7'460.00
620.435.00	Vente de plans				500.00		

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>621</b>	<b>PARCS ET PROMENADES</b>	<b>2'856'012.56</b>	<b>250'139.10</b>	<b>3'080'640.30</b>	<b>334'500.00</b>	<b>2'951'236.68</b>	<b>257'267.85</b>
621.301.00	Traitements	1'858'043.15		1'971'915.05		1'938'213.65	
621.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	1'150.00				641.15	
621.301.10	Allocations enfants et de résidence	64'893.75		54'666.50		64'750.00	
621.301.25	Prestations supplémentaires	-26'000.00				-7'000.00	
621.303.00	Cotisations assurances sociales	176'999.15		182'053.05		179'122.10	
621.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	200'583.00		201'039.40		149'917.00	
621.305.00	Assurance accidents	23'283.25		24'702.75		21'228.15	
621.306.00	Vêtements et équipement de travail	7'784.20		8'000.00		6'865.45	
621.310.00	Publications, journaux, documentation	2'783.90		3'400.00		2'592.90	
621.311.00	Outils (achat)	39'843.45		40'000.00		15'044.45	
621.312.00	Electricité			600.00		13'050.50	
621.312.20	Eau	5'608.80		6'650.00		4'909.80	
621.312.30	Chaleur			1'000.00		1'221.85	
621.313.00	Décoration florales, marchandises	38'493.90		40'000.00		46'145.95	
621.313.01	Matériaux et autres fournitures	47'471.75		90'000.00		86'914.45	
621.313.10	Matériel pour bancs publics					81.10	
621.313.20	Carburants et pièces de rechange	10'368.65		13'200.00		12'572.10	
621.314.00	Entretien par des tiers	42'197.50		65'000.00		57'112.55	
621.314.20	Organisation manifestations par des tiers			1'000.00			
621.315.00	Machines horticoles (entretien)	2'294.00		5'000.00		2'423.80	
621.317.00	Déplacements et débours	136.00		700.00		245.20	
621.318.00	Téléphones	1'447.54		1'500.00		1'550.51	
621.318.01	Traitement des déchets par des tiers	21'354.50		23'850.00		19'446.35	
621.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	130'446.75		133'691.00		127'617.27	
621.390.01	Véhicules et machines : imputations	73'166.80		74'500.00		64'720.45	
621.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	100'959.75		99'479.75		103'967.95	
621.390.10	Prestations, matériel : imputations			3'000.00		3'000.00	
621.390.15	Informatique : imputations	10'130.17		13'692.80		10'882.00	
621.390.62	Déchets organiques amenés aux Neigles	22'572.60		22'000.00		24'000.00	
621.434.00	Redevances de tiers (accidents, abattages, etc.)		5'383.15		25'500.00		20'274.50
621.434.01	Participation de tiers aux décorations florales		596.00		9'000.00		7'603.00
621.480.00	Prélèvement à la réserve				20'000.00		
621.490.00	Traitements : imputations		244'159.95		280'000.00		229'390.35

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>622</b>	<b>CIMETIERE</b>	<b>2'087'993.75</b>	<b>567'610.00</b>	<b>2'218'440.15</b>	<b>565'000.00</b>	<b>2'147'009.04</b>	<b>598'440.00</b>
622.301.00	Traitements	1'125'865.45		1'157'388.70		1'163'319.65	
622.301.04	Indemnités et heures supplémentaires					1'662.65	
622.301.10	Allocations enfants et de résidence	28'913.75		29'787.00		21'620.00	
622.301.25	Prestations supplémentaires	-28'000.00				-7'000.00	
622.303.00	Cotisations assurances sociales	107'113.30		107'658.45		107'120.35	
622.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	113'174.65		107'267.90		89'565.30	
622.305.00	Assurance accidents	14'127.65		14'607.60		12'780.80	
622.306.00	Vêtements et équipement de travail	5'141.40		6'000.00		6'086.35	
622.310.00	Publications, journaux, documentation	2'594.00		2'800.00		2'678.35	
622.311.00	Machines horticoles et outillages	23'485.40		25'000.00		13'844.50	
622.312.00	Electricité					2'409.65	
622.312.20	Eau	2'541.75		6'650.00		2'317.60	
622.313.00	Marchandises pour décoration	52'580.50		60'000.00		63'574.40	
622.313.01	Matériel d'exploitation	29'399.85		35'000.00		33'967.60	
622.313.10	Machines horticoles : carburants et matériel	2'589.75		5'500.00		3'983.15	
622.314.00	Entretien et aménagements (tiers)	7'960.20		12'000.00		12'000.00	
622.315.00	Machines et appareils (entretien)	739.65		3'000.00		1'970.80	
622.317.00	Déplacements et débours	588.00		800.00		1'240.30	
622.318.00	Téléphones	786.59		300.00		351.76	
622.318.01	Traitements des déchets verts par tiers	14'101.60		23'850.00		14'145.55	
622.318.02	Prestations de tiers (paiement par cartes)	133.52		100.00		90.29	
622.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	248'376.70		250'377.00		251'573.34	
622.350.00	TVA : charge non récupérable	14'314.30		20'000.00		19'338.00	
622.390.00	Traitements : imputations	129'695.55		150'000.00		113'079.75	
622.390.01	Véhicules : imputations	55'041.00		62'350.00		74'248.20	
622.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	56'964.35		53'079.10		62'113.85	
622.390.10	Fournitures diverses : imputations	6'675.85		6'800.00		8'143.60	
622.390.15	Informatique : imputations	42'742.44		47'624.40		38'951.00	
622.390.40	Taxe d'épuration eaux usées : imputations	346.55		500.00		432.25	
622.390.60	Décompte interne des déchets	30'000.00		30'000.00		31'400.00	
622.431.00	Pose de monuments : émoluments		8'690.00		7'000.00		7'100.00
622.434.00	Concessions de tombes		95'570.00		95'000.00		94'345.00
622.434.10	Droits inhumations et exhumations		77'000.00		45'000.00		66'650.00
622.435.00	Produits décoration des tombes		254'931.90		285'000.00		285'304.55
622.435.01	Abonnements de longue durée		79'791.45		90'000.00		95'197.15
622.435.02	Produits de la vente de fleurs coupées TTC		51'626.65		43'000.00		49'843.30



## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>07</b>	<b>INFORMATIQUE</b>	<b>4'278'287.65</b>	<b>3'430'615.46</b>	<b>4'657'170.15</b>	<b>3'831'169.05</b>	<b>4'216'351.05</b>	<b>3'351'286.28</b>
<b>70</b>	<b>SERVICE INFORMATIQUE</b>	<b>4'278'287.65</b>	<b>3'430'615.46</b>	<b>4'657'170.15</b>	<b>3'831'169.05</b>	<b>4'216'351.05</b>	<b>3'351'286.28</b>
<b>700</b>	<b>SERVICE INFORMATIQUE</b>	<b>3'374'258.11</b>	<b>3'374'258.11</b>	<b>3'777'169.05</b>	<b>3'777'169.05</b>	<b>3'290'647.75</b>	<b>3'290'647.75</b>
700.301.00	Traitements	1'275'586.70		1'271'541.90		1'266'040.05	
700.301.04	Indemnités et heures supplémentaires					121.00	
700.301.10	Allocations enfants et de résidence	26'306.80		21'826.80		31'697.60	
700.301.25	Prestations supplémentaires	-36'000.00				22'000.00	
700.303.00	Cotisations assurances sociales	120'647.20		116'998.65		118'399.55	
700.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	152'146.45		153'402.20		115'824.40	
700.305.00	Assurance accidents	1'365.65		1'338.60		1'331.60	
700.310.00	Publications, journaux, documentation	627.20		600.00		887.65	
700.310.01	Matériel, fournitures	2'020.00		2'000.00		2'010.65	
700.311.00	Installations et équipements	124'344.05		132'000.00		226'554.50	
700.315.00	Entretien des machines et terminaux	123'351.75		152'400.00		126'783.75	
700.317.00	Déplacements et débours	2'413.75		10'000.00		7'711.10	
700.318.00	Téléphonie et transmission	80'067.81		101'450.00		83'687.71	
700.318.01	Achat et maintenance des logiciels	1'047'433.70		1'103'590.00		912'160.74	
700.318.02	Analyse, consultation	53'090.80		68'000.00		38'768.70	
700.319.00	Cotisations	4'919.00		6'500.00		2'300.00	
700.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	316'594.70		554'163.30		249'978.65	
700.390.01	Véhicules et machines : imputations	1'425.50		1'350.00		1'591.65	
700.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	76'580.10		75'907.60		80'324.60	
700.390.10	Prestations, matériel : imputations	1'336.95		4'100.00		2'473.85	
700.452.00	Prestations informatiques à des tiers		114'282.20		105'119.90		107'615.55
700.490.15	Informatique : imputations		3'259'975.91		3'672'049.15		3'183'032.20
<b>701</b>	<b>CENTRALE D'IMPRESSION</b>	<b>889'125.79</b>	<b>41'453.60</b>	<b>880'001.10</b>	<b>54'000.00</b>	<b>925'703.30</b>	<b>60'638.53</b>
701.301.00	Traitements	413'446.60		373'550.50		415'125.35	
701.301.04	Indemnités et heures supplémentaires					254.15	
701.301.10	Allocations enfants et résidence	4'273.20		343.20		8'292.40	
701.303.00	Cotisations assurances sociales	38'833.45		34'104.20		38'065.75	
701.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	44'075.80		41'744.50		32'464.65	
701.305.00	Assurance accidents	444.55		394.40		440.25	
701.311.00	Achat équipements et installations	12'000.00		12'000.00			
701.315.00	Entretien des machines et terminaux					6'829.05	
701.318.00	Téléphones	403.02		50.00		75.30	
701.390.05	Recapitalisation Caisse Prévoyance : imputation	22'184.75		20'656.30		22'514.35	
701.390.10	Prestations, matériel : imputation	304'616.90		347'100.00		333'264.75	
701.390.15	Informatique : imputations	48'847.52		50'058.00		68'377.30	
701.435.00	Ventes matériel et prestations		2'752.30		9'000.00		13'185.90



## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>08</b>	<b>CULTURE</b>	<b>6'229'541.42</b>	<b>601'183.39</b>	<b>6'200'664.55</b>	<b>935'478.75</b>	<b>5'273'888.35</b>	<b>849'285.91</b>
<b>80</b>	<b>SERVICES GENERAUX</b>	<b>1'925'300.62</b>	<b>169'367.85</b>	<b>1'915'262.55</b>	<b>132'278.75</b>	<b>1'626'246.01</b>	<b>121'262.30</b>
<b>800</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	<b>1'792'477.97</b>	<b>36'545.20</b>	<b>1'782'983.80</b>		<b>1'504'983.71</b>	
800.300.00	Commission	4'560.00		7'000.00		3'240.00	
800.301.00	Traitements	283'619.50		250'832.20		216'913.60	
800.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	17'659.75				83.65	
800.301.10	Allocations enfants et de résidence	7'328.05		6'180.00		6'705.00	
800.301.25	Prestations supplémentaires	-10'000.00				8'000.00	
800.303.00	Cotisations assurances sociales	28'092.85		23'052.40		20'160.45	
800.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	29'273.80		24'903.60		18'677.40	
800.305.00	Assurance accidents	321.55		268.00		240.15	
800.310.00	Publications, journaux, documentation	5'213.40		5'000.00		4'494.20	
800.313.00	Matériel et marchandises					53.95	
800.315.00	Révision et entretien d'instruments			350.00			
800.317.00	Déplacements et débours	1'062.65		5'000.00		4'111.15	
800.318.00	Téléphones	1'937.25		200.00		230.21	
800.318.10	Marketing urbain			50'000.00			
800.318.20	Mandats et projets	34'690.05		35'000.00		60'084.10	
800.318.30	Régie culturelle	149'909.40		150'000.00			
800.318.40	Illuminations de Noël	50'000.00		50'000.00			
800.319.00	Cotisations	14'842.80		15'500.00		14'856.40	
800.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	84'259.10		84'259.00		84'259.08	
800.331.05	Amortissements prêts, participations et subventions	647'150.25		646'422.00		646'421.62	
800.363.00	Atelier Jean Tinguely, Paris	8'086.95		9'000.00		9'000.00	
800.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	14'734.40		12'323.00		12'952.85	
800.390.10	Fournitures diverses : imputations	12'975.60		6'800.00		5'452.90	
800.390.15	Informatique : imputations	58'360.62		52'493.60		40'647.00	
800.390.20	Mise à disposition gratuite de locaux : imputations	348'400.00		348'400.00		348'400.00	
800.438.00	Exécution des travaux par le personnel		36'545.20				
<b>809</b>	<b>SALAIRES REFACTURÉS OU SUR PROJETS</b>	<b>132'822.65</b>	<b>132'822.65</b>	<b>132'278.75</b>	<b>132'278.75</b>	<b>121'262.30</b>	<b>121'262.30</b>
809.301.00	Traitements	106'046.35		102'087.80		100'148.65	
809.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	200.00					
809.301.10	Allocations enfants et résidence	2'761.95		2'880.00		2'880.00	
809.303.00	Cotisations assurances sociales	10'697.65		9'319.30		9'143.10	
809.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	12'891.20		11'896.80		8'922.60	
809.305.00	Assurance accidents	120.50		108.00		106.70	
809.318.00	Téléphones	105.00		100.00		61.25	
809.390.05	Recapitalisation Caisse Prévoyance : imputation			5'886.85			
809.438.00	Exécution des travaux par le personnel		132'822.65		132'278.75		121'262.30

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>81</b>	<b>BIBLIOTHEQUE DE LA VILLE</b>	<b>1'081'645.40</b>	<b>107'380.10</b>	<b>1'001'005.55</b>	<b>66'200.00</b>	<b>808'939.43</b>	<b>107'888.35</b>
<b>810</b>	<b>BIBLIOTHEQUE DE LA VILLE</b>	<b>1'081'645.40</b>	<b>107'380.10</b>	<b>1'001'005.55</b>	<b>66'200.00</b>	<b>808'939.43</b>	<b>107'888.35</b>
810.301.00	Traitements	625'976.45		539'022.80		374'354.35	
810.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	1'473.10				166.30	
810.301.10	Allocations enfants et de résidence	9'330.00		13'140.00		8'775.00	
810.301.25	Prestations supplémentaires	3'000.00				2'000.00	
810.303.00	Cotisations assurances sociales	58'677.20		49'999.00		34'410.05	
810.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	58'864.25		55'680.30		28'797.60	
810.305.00	Assurance accidents	833.50		580.50		399.10	
810.309.00	Autres frais de personnel			5'000.00		350.00	
810.310.00	Livres, jeux et matériel	73'781.35		75'000.00		81'771.73	
810.310.01	Lectures estivales	640.80		5'000.00		6'503.55	
810.310.02	Médiation et communication	12'159.10		10'000.00		8'748.10	
810.317.00	Déplacements et débours	479.00		2'000.00		360.00	
810.318.00	Téléphones	329.60					
810.318.20	Mandats et projets	80'451.75		135'000.00		191'035.80	
810.319.00	Cotisations	1'600.00		2'000.00		1'200.00	
810.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	29'628.25		27'552.15		19'971.25	
810.390.15	Informatique : imputations	124'421.05		81'030.80		50'096.60	
810.434.00	Location livres et jeux		38'724.00		55'000.00		47'144.40
810.436.20	Remboursements de tiers		14'664.40				33'743.95
810.438.00	Exécution des travaux par le personnel		36'991.70				
810.461.00	Subvention cantonale : livres		5'000.00		11'200.00		5'000.00
810.461.01	Subvention cantonale : bibliothèque/thek		12'000.00				22'000.00
<b>82</b>	<b>SUBVENTIONS</b>	<b>3'222'595.40</b>	<b>324'435.44</b>	<b>3'284'396.45</b>	<b>737'000.00</b>	<b>2'838'702.91</b>	<b>620'135.26</b>
<b>820</b>	<b>ACTIVITES CULTURELLES</b>	<b>3'089'059.00</b>	<b>324'435.44</b>	<b>3'128'424.45</b>	<b>737'000.00</b>	<b>2'697'492.63</b>	<b>620'135.26</b>
820.311.00	Arts plastiques	15'000.00		15'000.00		10'480.53	
820.351.00	Conservatoire de Fribourg	1'005'944.95		1'004'134.45		931'506.75	
820.363.00	Bourses artistiques	18'000.00		18'000.00		18'000.00	
820.365.00	Subventions annuelles Formation	6'370.00		6'370.00		6'245.00	
820.365.01	Subventions annuelles Bibliothèques	43'590.00		43'590.00		41'425.00	
820.365.02	Subventions annuelles Arts vivants	33'270.00		34'145.00		30'585.00	
820.365.03	Subventions annuelles Musique	185'976.00		185'185.00		170'785.00	
820.365.05	Subventions annuelles Musée	30'000.00		30'000.00		30'000.00	
820.365.30	Subventions extraordinaires	98'250.00		100'000.00		99'750.00	
820.365.40	Projets stratégiques Région	1'438'547.50		1'477'000.00		1'318'715.35	
820.365.90	Autres activités (sociétés)					10'000.00	
820.365.95	Projets stratégiques Ville de Fribourg	214'110.55		215'000.00		30'000.00	
820.490.30	Taxes sur les spectacles : imputations		324'435.44		737'000.00		620'135.26





## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>09</b>	<b>SPORTS</b>	<b>5'796'644.98</b>	<b>1'593'662.55</b>	<b>5'844'692.60</b>	<b>2'287'833.40</b>	<b>5'788'702.04</b>	<b>1'887'694.25</b>
<b>90</b>	<b>SERVICES GENERAUX</b>	<b>1'280'177.66</b>	<b>411'377.60</b>	<b>1'107'784.15</b>	<b>269'233.40</b>	<b>1'060'818.45</b>	<b>121'330.05</b>
<b>900</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	<b>868'800.06</b>		<b>838'550.75</b>		<b>939'488.40</b>	
900.300.00	Commission	1'440.00		1'500.00		2'340.00	
900.301.00	Traitements	416'643.55		397'358.00		415'780.00	
900.301.10	Allocations enfants et de résidence	6'928.45		6'052.50		6'615.00	
900.301.25	Prestations supplémentaires	23'000.00				119'000.00	
900.303.00	Cotisations assurances sociales	39'132.45		36'191.40		38'034.80	
900.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	47'798.35		46'485.00		35'810.70	
900.305.00	Assurance accidents	4'596.20		4'745.40		4'274.20	
900.310.00	Publications, journaux, documentation	169.00		200.00			
900.311.00	Matériel technique de bureau					233.20	
900.313.00	Matériel et marchandises					533.85	
900.317.00	Déplacements et débours	682.10		4'000.00		5'875.30	
900.318.00	Téléphones	1'471.80		1'000.00		673.46	
900.318.01	Frais de réception			1'000.00		1'000.00	
900.318.20	Etudes et projets	29'543.55		40'000.00		23'559.55	
900.319.00	Cotisations, autres frais	3'303.00		2'500.00		2'390.00	
900.331.05	Amortissements prêts, participations et subventions	163'661.05		163'661.00		163'661.04	
900.350.00	TVA : charge non récupérable	9'915.43		6'000.00		8'392.55	
900.390.01	Véhicules : imputations	3'269.75		3'100.00		2'837.00	
900.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	24'058.40		23'002.05		24'834.85	
900.390.10	Fournitures diverses : imputations	2'902.50		3'800.00		6'391.45	
900.390.15	Informatique : imputations	90'284.48		97'955.40		77'251.45	
<b>909</b>	<b>SALAIRES REFACTURÉS OU SUR PROJETS</b>	<b>411'377.60</b>	<b>411'377.60</b>	<b>269'233.40</b>	<b>269'233.40</b>	<b>121'330.05</b>	<b>121'330.05</b>
909.301.00	Traitements	349'166.70		222'923.40		97'648.45	
909.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	2'250.00				1'302.00	
909.301.10	Allocations enfants et résidence	7'126.00		4'401.00		4'479.00	
909.303.00	Cotisations assurances sociales	31'736.60		20'612.10		9'221.90	
909.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	16'086.50		12'325.30		7'510.20	
909.305.00	Assurance accidents	4'219.50		2'797.70		1'093.50	
909.317.00	Déplacements et débours	727.60					
909.318.00	Téléphones	64.70		75.00		75.00	
909.390.05	Recapitalisation Caisse Prévoyance : imputation			6'098.90			
909.438.00	Exécution des travaux par le personnel		411'377.60		269'233.40		121'330.05

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>91</b>	<b>INSTALLATIONS SPORTIVES</b>	<b>3'529'554.37</b>	<b>917'261.50</b>	<b>3'799'008.45</b>	<b>1'734'600.00</b>	<b>3'959'924.61</b>	<b>1'503'975.95</b>
<b>911</b>	<b>VESTIAIRES ET TERRAINS DE FOOTBALL</b>	<b>745'328.05</b>	<b>4'545.00</b>	<b>826'243.65</b>	<b>15'400.00</b>	<b>757'376.37</b>	<b>10'451.45</b>
911.301.00	Traitements	115'203.40		106'181.00		116'977.30	
911.301.04	Indemnités et heures supplémentaires					1'620.00	
911.301.10	Allocations enfants et de résidence	2'400.00		2'400.00		2'400.00	
911.301.25	Prestations supplémentaires	12'000.00					
911.303.00	Cotisations assurances sociales	11'046.35		9'912.20		11'046.70	
911.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	9'679.80		9'424.20		7'068.00	
911.305.00	Assurance accidents	1'456.85		1'344.90		1'310.00	
911.311.00	Installations et équipements (achat)	22'361.45		30'000.00		32'215.90	
911.312.00	Electricité	26'279.35		25'000.00		27'344.15	
911.312.20	Eau	4'851.60		7'500.00		7'093.25	
911.312.30	Chaleur	7'566.75		15'000.00		13'836.65	
911.313.00	Matériaux et fournitures (achat)	47'457.20		50'000.00		59'924.95	
911.314.00	Entretien par des tiers	45'815.05		35'000.00		38'098.00	
911.316.00	Location de terrains	8'600.00		8'600.00		8'600.00	
911.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	254'258.05		328'867.00		248'435.97	
911.331.05	Amortissements prêts, participations et subventions	53'451.20		53'451.00		53'451.20	
911.390.00	Traitements : imputations	114'464.40		130'000.00		116'310.60	
911.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	4'872.15		4'663.35		4'901.70	
911.390.10	Matériel d'exploitation : imputations	1'731.15		4'500.00		1'561.60	
911.390.40	Taxe d'épuration eaux usées : imputations	1'833.30		4'400.00		5'180.40	
911.427.00	Produits des locations		1'405.00		7'000.00		5'375.00
911.434.00	Redevances de tiers, conciergerie		40.00		3'300.00		1'920.00
911.439.00	Recettes diverses				2'000.00		56.45
911.490.50	Service de la Culture : participation loyer Grabensaal		3'100.00		3'100.00		3'100.00
<b>912</b>	<b>AUTRES TERRAINS ET INSTALLATIONS</b>	<b>117'333.50</b>	<b>34'183.00</b>	<b>121'800.00</b>	<b>49'000.00</b>	<b>134'439.32</b>	<b>47'656.00</b>
912.311.00	Equipements et installations (achat)	39'801.45		40'000.00		48'994.15	
912.311.01	Reprise inventaire salle des fêtes	30'000.00		30'000.00			
912.312.00	Electricité	1'285.55		1'500.00		1'132.35	
912.312.20	Eau			300.00		393.35	
912.312.30	Chaleur					16'863.50	
912.313.00	Matériaux et fournitures (achat)	6'034.85		5'000.00		34'323.25	
912.314.00	Entretien par des tiers	40'211.65		45'000.00		32'732.72	
912.427.00	Produits des locations		21'065.00		43'000.00		35'870.00
912.461.00	Subventions Loro		13'118.00		6'000.00		11'786.00

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>913</b>	<b>PATINOIRE</b>	<b>1'275'330.62</b>	<b>486'664.80</b>	<b>1'230'308.50</b>	<b>1'062'500.00</b>	<b>1'239'946.67</b>	<b>586'343.80</b>
913.301.00	Traitements	576'871.60		582'432.40		546'749.15	
913.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	13'239.65				45'351.45	
913.301.10	Allocations enfants et de résidence	25'597.85		24'738.00		25'500.00	
913.301.25	Prestations supplémentaires	24'000.00					
913.303.00	Cotisations assurances sociales	56'058.05		53'912.00		53'599.75	
913.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	59'000.35		57'504.50		42'000.40	
913.305.00	Assurance accidents	7'395.00		7'314.80		6'500.40	
913.306.00	Vêtements de travail et subsistance	1'303.75		2'500.00		1'867.75	
913.312.00	Electricité	217'211.60		150'000.00		256'920.40	
913.312.20	Eau	18'181.90		5'000.00		6'470.40	
913.312.30	Chaleur	73'425.85		40'000.00		65'400.95	
913.313.00	Matériaux et fournitures (achat)	37'153.45		60'000.00		55'042.45	
913.313.01	Carburants, pièces de rechange			3'000.00		1'429.15	
913.314.00	Entretien par des tiers	81'435.50		50'000.00		39'789.10	
913.314.01	Entretien chauffage			2'000.00		2'522.60	
913.315.00	Entretien d'objets mobiliers	1'992.45		10'000.00		4'817.40	
913.316.00	Location locaux P1	6'000.00		13'000.00			
913.316.10	Location glace P1 (public + écoles)			70'000.00			
913.317.00	Déplacements et débours	3'933.75		5'000.00		5'422.00	
913.318.00	Téléphones	1'786.83		3'000.00		2'138.67	
913.318.02	Prestations de tiers (paiement par cartes)	18.74					
913.318.10	Assurances	2'601.90		15'000.00		3'200.00	
913.319.00	Cotisations et redevances	1'729.95		1'000.00		2'078.00	
913.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	25'602.20		25'602.00		25'602.20	
913.390.01	Véhicules et machines : imputations	28.00		1'150.00		2'786.10	
913.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	29'696.75		28'454.80		29'127.40	
913.390.10	Matériel d'exploitation : imputations	406.75		3'200.00		709.00	
913.390.40	Taxe d'épuration eaux usées : imputations	10'658.75		16'500.00		14'921.95	
913.427.10	Location glace		207'401.60		268'000.00		269'472.50
913.427.20	Location patins et casiers		16'384.50		20'000.00		26'197.30
913.434.00	Entrées patinage		22'801.00		38'000.00		37'755.80
913.434.05	Recettes de publicité		21'540.00		20'000.00		21'540.00
913.434.10	Autres redevances		33'676.10				54'016.60
913.436.00	Frais facturés à des tiers		861.60		15'000.00		861.60
913.436.20	Remboursements de tiers		25'000.00		500'000.00		
913.438.00	Exécution des travaux par le personnel				25'000.00		
913.452.00	Participations d'autres communes		14'000.00		31'500.00		31'500.00
913.490.50	Location glace : imputations		145'000.00		145'000.00		145'000.00

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>914</b>	<b>GITE D'ALLIERES</b>	<b>20'569.10</b>	<b>18'270.00</b>	<b>23'800.00</b>	<b>36'000.00</b>	<b>15'591.55</b>	<b>36'349.25</b>
914.313.00	Matériaux et fournitures (achat)	4'867.35		10'000.00		58.15	
914.314.00	Entretien par des tiers	12'363.65		10'000.00		11'567.90	
914.318.00	Assurances	2'610.10		3'000.00		3'237.50	
914.319.00	Impôts et contribution	728.00		600.00		528.00	
914.319.10	Frais divers			200.00		200.00	
914.427.00	Location		18'270.00		36'000.00		36'000.00
914.461.00	Participation cantonale						349.25
<b>915</b>	<b>PISCINE DU LEVANT</b>	<b>1'095'550.01</b>	<b>338'852.50</b>	<b>1'134'645.20</b>	<b>474'700.00</b>	<b>1'415'383.53</b>	<b>734'186.15</b>
915.301.00	Traitements	551'950.40		553'889.90		619'612.25	
915.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	14'875.50				223'873.30	
915.301.10	Allocations enfants et de résidence	16'067.75		14'370.00		15'720.00	
915.301.25	Prestations supplémentaires	29'000.00					
915.303.00	Cotisations assurances sociales	56'348.55		49'965.95		77'592.45	
915.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	48'348.60		48'343.80		38'201.95	
915.305.00	Assurance accidents	7'254.55		6'944.70		9'202.85	
915.306.00	Vêtements de travail et subsistance	2'173.30		2'000.00		1'616.90	
915.310.05	Achat marchandises pr la revente			1'000.00			
915.311.00	Installations et machines (achat)	19'464.30		40'000.00		40'237.60	
915.312.00	Electricité	24'025.40		35'000.00		31'224.85	
915.312.20	Eau	3'341.70		8'000.00		5'181.10	
915.312.30	Chaleur					116'102.35	
915.312.31	CAD	82'499.65		110'000.00			
915.313.00	Produits d'entretien	17'670.00		20'000.00		16'153.10	
915.314.00	Entretien par des tiers	81'690.75		85'000.00		69'275.10	
915.317.00	Déplacements et débours	154.95		1'000.00		237.60	
915.318.00	Téléphones	628.94		700.00		622.44	
915.318.02	Prestations de tiers (paiement par cartes)	262.92				533.70	
915.318.10	Assurances	323.40		400.00		400.00	
915.318.20	Etudes et projets (énergétique)					0.56	
915.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)	104'709.25		108'909.00		104'709.23	
915.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	24'335.35		23'921.85		26'493.20	
915.390.40	Taxe d'épuration eaux usées : imputations	10'424.75		25'200.00		18'160.00	
915.390.70	Centrale d'impression : fournitures					233.00	
915.427.00	Location bassin		619.00		10'000.00		1'270.00
915.427.10	Loyer de la buvette		3'650.00		21'900.00		21'900.00
915.434.00	Entrées piscine		84'101.50		190'000.00		206'851.00
915.435.00	Ventes marchandises diverses		222.00		800.00		663.00
915.436.10	Eau, électricité : remboursement		260.00		2'000.00		1'560.00
915.438.00	Exécution des travaux par le personnel						251'942.15
915.490.50	Participation des écoles : imputations		250'000.00		250'000.00		250'000.00

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>916</b>	<b>TIRS OBLIGATOIRES</b>	<b>3'696.30</b>	<b>344.50</b>	<b>6'878.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>7'770.60</b>	<b>1'349.40</b>
916.310.00	Annonces, imprimés, documentation	1'318.00		4'000.00		4'788.30	
916.331.05	Amortissements prêts, participations et subventions	2'378.30		2'378.00		2'378.30	
916.352.00	Redevance communale			500.00		604.00	
916.452.00	Part d'autres communes		344.50		1'000.00		1'349.40
<b>917</b>	<b>HALLE OMNISPORTS ST-LEONARD</b>	<b>271'746.79</b>	<b>34'401.70</b>	<b>455'333.10</b>	<b>96'000.00</b>	<b>389'416.57</b>	<b>87'639.90</b>
917.301.00	Traitements	67'894.90		119'011.10		59'207.65	
917.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	2'757.65				10'321.70	
917.301.10	Allocations enfants et de résidence	6'299.95		9'621.00		7'221.00	
917.303.00	Cotisations assurances sociales	6'707.60		11'265.70		6'083.90	
917.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	6'028.50		4'754.40		3'946.65	
917.305.00	Assurance accidents	895.45		1'528.30		800.20	
917.306.00	Vêtements et équipement de travail	715.00		500.00		138.95	
917.311.00	Equipements et installations (achat)	14'752.95		15'000.00		11'845.80	
917.312.00	Electricité	20'172.55		105'000.00		96'463.70	
917.312.20	Eau	3'657.75		1'500.00		1'290.10	
917.312.30	Chaleur	34'541.00		35'000.00		56'322.85	
917.313.00	Matériaux et fournitures	19'751.65		35'000.00		25'768.85	
917.314.00	Travaux par des tiers	80'007.35		80'000.00		99'689.20	
917.314.01	Entretien chauffage			1'000.00			
917.318.00	Téléphones	97.34		1'500.00		612.07	
917.318.10	Assurances	3'248.70		4'000.00		4'000.00	
917.331.00	Amortissement des investissements (ordinaires)			25'500.00			
917.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	3'034.35		2'352.60		2'737.00	
917.390.40	Taxe d'épuration eaux usées : imputations	1'184.10		2'800.00		2'966.95	
917.427.00	Loyer et location		21'505.50		75'000.00		68'334.25
917.434.01	Autres redevances (buanderies)		690.00				450.00
917.436.00	Frais facturés à des tiers		6'206.20		7'500.00		5'355.65
917.452.00	Participation versée par d'autres communes		6'000.00		13'500.00		13'500.00
<b>92</b>	<b>PARTICIPATIONS ET SUBVENTIONS</b>	<b>986'912.95</b>	<b>265'023.45</b>	<b>937'900.00</b>	<b>284'000.00</b>	<b>767'958.98</b>	<b>262'388.25</b>
<b>920</b>	<b>PARTICIPATIONS ET SUBVENTIONS</b>	<b>545'507.50</b>		<b>450'000.00</b>		<b>323'158.88</b>	
920.351.00	Stade St-Léonard	222'687.20		250'000.00		199'689.35	
920.351.02	Salles de sport CO de Pérolles	2'110.00		10'000.00		8'686.00	
920.364.00	Bains de la Motta SA (déficit)	250'710.30		120'000.00		44'783.53	
920.364.01	Bains de la Motta SA (nouvelles installations)	70'000.00		70'000.00		70'000.00	



## COMPTES DE FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>11</b>	<b>AIDE SOCIALE</b>	<b>42'222'008.30</b>	<b>7'062'924.38</b>	<b>43'155'739.20</b>	<b>6'999'500.00</b>	<b>41'728'496.45</b>	<b>5'315'971.17</b>
<b>1100</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	<b>4'906'603.23</b>	<b>222'333.40</b>	<b>5'324'893.50</b>	<b>19'500.00</b>	<b>4'989'549.59</b>	<b>36'450.45</b>
1100.300.00	Commissions	6'840.00		8'500.00		9'600.00	
1100.301.00	Traitements	3'499'097.60		3'721'953.75		3'650'961.45	
1100.301.04	Indemnités et heures supplémentaires	28'519.30				3'000.00	
1100.301.10	Allocations enfants et de résidence	57'069.00		52'870.00		56'488.50	
1100.301.25	Prestations supplémentaires	-29'000.00				20'000.00	
1100.303.00	Cotisations assurances sociales	337'982.55		342'563.70		337'490.95	
1100.304.00	Contributions Caisse de prévoyance	391'158.80		413'027.60		305'382.65	
1100.305.00	Assurance accidents	3'792.95		3'944.10		3'855.90	
1100.310.00	Publications, journaux, documentation	2'981.60		3'450.00		2'212.00	
1100.317.00	Déplacements et débours	266.40		2'950.00		916.00	
1100.317.01	Frais de réunions	210.00		2'200.00		3'362.45	
1100.318.00	Téléphones	4'361.52				362.34	
1100.318.01	Alarmes	1'168.70		2'500.00			
1100.318.10	Autres prestations et mandats de tiers	15'311.05		60'000.00		35'777.55	
1100.318.20	Frais bancaires et postaux	6'903.78		10'000.00		7'364.85	
1100.319.00	Cotisations	9'125.00		10'500.00		7'645.00	
1100.319.10	Charges particulières	19'731.23					
1100.323.00	Intérêts passifs			4'000.00			
1100.390.05	Recapitalisation Caisse de prévoyance : imputation	196'882.50		204'377.15		211'783.90	
1100.390.10	Prestations, matériel : imputations	13'557.90		16'800.00		18'445.80	
1100.390.15	Informatique : imputations	340'643.35		465'257.20		314'900.25	
1100.436.00	Prestations facturées à des tiers		49'072.65		19'500.00		36'450.45
1100.439.10	Produits particuliers		173'260.75				
<b>1110</b>	<b>AIDE SOCIALE</b>	<b>10'294'622.92</b>	<b>6'840'590.98</b>	<b>11'656'700.00</b>	<b>6'980'000.00</b>	<b>10'571'133.40</b>	<b>5'179'520.72</b>
1110.351.00	Frais prévention et formation (LASoc RSF 831.0.1 Art.32a b)			3'000.00			
1110.351.02	Evaluation MIS (LASoc RSF 831.0.1 Art. 32a lettre c)			8'700.00			
1110.351.10	Serv. sociaux spécialisés (LASoc RSF 831.0.1 Art. 32a let.d)	264'979.00		280'000.00		262'788.20	
1110.351.15	Primes LAMal des bénéficiaires	830'145.62		900'000.00		769'777.25	
1110.351.30	Violence - formation et prévention			5'000.00		920.00	
1110.366.00	Forfaits d'entretien LASoc	3'108'340.55		4'250'000.00		3'818'052.55	
1110.366.10	Loyers, charges et autres frais de logement	3'275'559.85		3'350'000.00		3'004'663.05	
1110.366.20	Frais médicaux de base LASoc	355'740.45		400'000.00		385'173.55	
1110.366.30	Prestations circonstancielles LASoc	1'437'744.80		1'400'000.00		1'214'288.17	
1110.366.40	Prest.sociales 100% commune (décès, cotisations AVS)	419'318.15		360'000.00		395'389.58	
1110.366.50	Frais d'organismes de MIS	602'794.50		700'000.00		720'081.05	
1110.436.00	Cessions sur assurances sociales des avances LASoc		2'356'687.15		1'820'000.00		1'648'328.80
1110.436.10	Cessions sur prest. diverses des avances LASoc		366'363.40		450'000.00		373'174.43
1110.436.20	Remboursements individuels LASoc		673'763.38		730'000.00		941'220.16
1110.436.40	Rbts individuels prest. sociales 100% à charge de la commune		84'788.85		190'000.00		119'812.03











## COMPTES PAR NATURES

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>3</b>	<b>CHARGES</b>	<b>264'853'579.12</b>		<b>264'845'942.20</b>		<b>264'982'894.77</b>	
<b>30</b>	<b>CHARGES DU PERSONNEL</b>	<b>66'207'001.63</b>		<b>66'117'520.25</b>		<b>63'007'876.50</b>	
300	Autorités et commissions	160'854.50		220'320.00		198'022.00	
301	Personnel administratif et d'exploitation	53'663'765.10		53'728'576.10		52'222'123.90	
302	Personnel enseignant	38'850.00		58'700.00		144'725.00	
303	Assurance sociales	4'948'555.60		4'749'254.10		4'664'128.55	
304	Caisses de pensions et de prévoyance	5'540'282.85		5'384'258.30		4'030'660.95	
305	Assurance maladie et accidents	360'465.05		360'811.35		318'167.25	
306	Prestations en nature	113'687.60		126'100.00		96'567.93	
307	Prestations aux retraités	908'960.40		894'020.40		894'020.40	
308	Personnel temporaire	37'516.50		30'000.00		32'905.35	
309	Autres charges de personnel	434'064.03		565'480.00		406'555.17	
<b>31</b>	<b>BIENS, SERVICES &amp; MARCHANDISES</b>	<b>31'264'466.58</b>		<b>34'740'212.00</b>		<b>29'277'220.84</b>	
310	Fournitures de bureau, imprimés et matériel d'enseignement	740'613.84		1'419'347.00		1'849'330.12	
311	Mobilier, machines, véhicules	1'466'789.59		1'594'813.00		1'525'012.19	
312	Eau, énergie, combustibles	3'310'175.85		3'906'350.00		3'679'889.80	
313	Autres marchandises	2'409'202.73		2'754'310.00		2'667'593.62	
314	Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles	2'792'679.90		3'617'600.00		3'389'606.86	
315	Prestations de tiers pour l'entretien d'objets mobiliers	1'198'610.25		1'228'775.00		1'091'579.29	
316	Loyers, fermages et redevances d'utilisation	614'523.30		684'120.00		511'094.54	
317	Dédommagements	722'409.48		1'306'970.00		1'094'203.10	
318	Honoraires et prestations de service	13'581'903.04		15'453'303.04		12'992'988.20	
319	Impôts, taxes, cotisations autres frais	4'427'558.60		2'774'624.00		475'923.12	
<b>32</b>	<b>INTERETS PASSIFS</b>	<b>5'534'514.54</b>		<b>5'658'900.00</b>		<b>6'720'656.36</b>	
321	Dettes à court terme	23'573.65		500.00		575.39	
322	Dettes à moyen et long termes	4'431'826.14		5'154'400.00		4'777'905.92	
323	Dettes envers des entités particulières			4'000.00		1'400'000.00	
329	Autres intérêts passifs	1'079'114.75		500'000.00		542'175.05	
<b>33</b>	<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>13'257'716.30</b>		<b>16'720'252.10</b>		<b>10'537'641.49</b>	
331	Amortissements ordinaires	11'150'841.60		12'630'252.10		10'039'471.82	
332	Amortissements complémentaires	2'106'874.70		4'090'000.00		498'169.67	



## COMPTES PAR NATURES

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>4</b>	<b>REVENUS</b>		<b>266'349'286.02</b>		<b>265'279'231.30</b>		<b>268'281'498.15</b>
<b>40</b>	<b>IMPOTS</b>		<b>164'924'679.27</b>		<b>167'032'000.00</b>		<b>170'920'440.79</b>
400	Impôts sur le revenu et la fortune		91'905'546.13		94'700'000.00		99'392'455.13
401	Impôts sur le bénéfice et le capital		48'972'136.35		49'670'000.00		47'500'622.90
402	Impôts fonciers		17'653'461.90		16'600'000.00		16'451'100.20
403	Impôts sur gains en capital		1'484'804.90		1'600'000.00		1'602'250.95
404	Droits de mutation & de timbre		2'505'399.95		2'800'000.00		3'900'618.95
405	Impôts sur les successions et donations		1'694'151.15		500'000.00		1'028'249.15
406	Impôts sur la propriété et sur la dépense		709'178.89		1'162'000.00		1'045'143.51
<b>41</b>	<b>PATENTES, CONCESSIONS</b>		<b>497'490.55</b>		<b>566'000.00</b>		<b>502'205.35</b>
410	Patentes, concessions		497'490.55		566'000.00		502'205.35
<b>42</b>	<b>REVENUS DES BIENS</b>		<b>12'022'971.48</b>		<b>7'514'202.00</b>		<b>7'850'825.46</b>
420	Banques		2'655.00		3'000.00		2'574.45
421	Créances		965'493.63		695'000.00		964'484.56
422	Capitaux du patrimoine financ.		1'188'178.30		1'227'000.00		1'195'142.25
423	Immeubles du patrimoine financ		1'890'720.80		2'069'702.00		2'127'738.45
424	Gains comptables du patrimoine financier				30'000.00		300'000.00
425	Prêts du patrimoine administr.		1'000.00		1'000.00		1'000.00
427	Immeubles du patrimoine administratif		2'774'923.75		3'488'500.00		3'259'885.75
429	Autres revenus		5'200'000.00				
<b>43</b>	<b>CONTRIBUTIONS, EMOLUMENTS, TAXES, VENTES</b>		<b>39'946'562.82</b>		<b>41'699'405.20</b>		<b>41'466'616.16</b>
430	Contributions de remplacement		2'246'710.51		2'230'000.00		2'239'845.85
431	Emoluments administratifs		505'799.38		608'500.00		548'579.24
433	Ecolages		269'726.00		274'000.00		265'874.00
434	Autres redevances d'utilisat. et prestations de service		24'387'930.40		25'342'560.00		25'934'363.22
435	Ventes		1'637'432.88		1'777'500.00		1'642'667.56
436	Dédommagements et remboursements de tiers		6'289'543.32		6'594'150.00		5'739'373.88
437	Amendes		2'454'203.48		3'117'000.00		2'672'425.66
438	Prestations du personnel pour investissements		1'946'557.50		1'678'695.20		2'286'705.90
439	Autres contributions		208'659.35		77'000.00		136'780.85







**COMPTES DES INVESTISSEMENTS**

Type de compte	Service	Compte	Désignation	Voté le	Année de bouclage effective	Crédit d'engagement voté	Comptes cumulés au 31.12.2019	Comptes 2020	Solde ouvert 2021*		
Dépenses	Ecoles	300.506.19	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2018	20.12.2017	2020	525'000	518'986	5'730	0		
		300.506.20	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2019	18.12.2018		505'000	57'223	359'941	87'836		
		300.506.XX	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2021	15.12.2020		300'000	0	0	300'000		
		310.506.XX	Renouvellement du mobilier et de l'informatique CO Belluard	15.12.2020		400'000	0	0	400'000		
		311.506.00	Renouvellement du mobilier CO de Jolimont	20.12.2017	2020	400'000	0	430'902	0		
		311.506.01	Nouveau mobilier CO Jolimont	10.12.2019		500'000	0	0	500'000		
		300.506.23	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2020	10.12.2019		450'000	0	0	450'000		
		300.506.21	Mise à jour de l'infrastructure informatique des bâtiments scolaires	10.12.2019		180'000	0	5'686	174'314		
		300.506.22	Mise à niveau du parc informatique (rentrée 2020/2021)	10.12.2019		500'000	0	109'085	390'915		
		310.506.00	Renouvellement appareils salle AC du Belluard	10.12.2019		150'000	0	1'034	148'966		
		<b>Total Ecoles</b>						<b>3'910'000</b>	<b>576'209</b>	<b>912'379</b>	<b>2'452'030</b>
		Police locale et mobilité	401.506.21	Achat parcomètres : ext. vignettes-habitants 2016 voté 15.12	15.12.2015	2020	200'000	187'222	31'893	0	
			401.506.23	Achat parcomètres : ext. Vignettes-habitants 2018	20.12.2017		100'000	0	105'000	0	
			401.506.24	Radars pour installations lumineuses 2018	20.12.2017	2020	80'000	33'805	46'195	0	
			401.506.25	Radars pour installations lumineuses 2019	18.12.2018		80'000	0	32'539	47'461	
			402.506.00	Raccordements électriques pour manifestations	20.12.2017	2020	200'000	203'587	0	0	
			402.506.01	Raccordements électriques pour manif. 2e tranche	18.12.2018	2020	200'000	22'639	184'619	0	
			430.501.08	Mesures amélioration vitesse transports public voté 16.12.14	16.12.2014		150'000	27'503	13'118	109'379	
			430.501.09	Priorisation TP giratoire Hôpital : Agglo 11.9 voté 16.12.14	16.12.2014		130'000	1'590	0	128'410	
	430.501.11		Mesures amél. vitesse transports public 2017, voté 13.12.16	13.12.2016		100'000	0	0	100'000		
	430.501.13		Mise en conformité des passages piétons 2018	20.12.2017		150'000	3'795	68'224	77'981		
	430.501.14		Modération de trafic, sécurité ch. école 2018, voté 20.12.17	20.12.2017		100'000	41'157	58'843	0		
	430.501.16		Bandes cyclables rte Fonderie section est AGGLO 22.3	08.04.2019		2'000'000	149'223	245'661	1'605'117		
	430.501.17		Modération de trafic, sécurité ch. école 2019	18.12.2018		100'000	0	100'000	0		
	430.501.XX		Compartimentage Vignettaz- Fort St-Jacques	15.12.2020		108'000	0	0	108'000		
	430.501.XX		Mise en conformité des passages piétons 2021	15.12.2020		150'000	0	0	150'000		
	430.501.XX		Modération de trafic, sécurité ch. école 2021	15.12.2020		200'000	0	0	200'000		
	430.506.19		Renouvellement installations lumineuses 2017, voté 13.12.16	13.12.2016		350'000	178'541	128'538	42'921		
	430.506.20		Renouvellement installations lumineuses 2019	18.12.2018		100'000	0	0	100'000		
	430.501.18		Modération de trafic, sécurité ch. école 2020	10.12.2019		200'000	0	116'475	83'525		
	402.506.02		Raccordements électriques pour manif. 3e tranche	10.12.2019		170'000	0	48'181	121'819		
	<b>Total Police locale et mobilité</b>						<b>4'868'000</b>	<b>849'062</b>	<b>1'179'287</b>	<b>2'874'612</b>	
	Génie-civil		514.506.00	Serrurerie : Ceintreuse	18.12.2018	2020	50'000	0	50'000	0	
			514.506.XX	Serrurerie : Fraiseuse universelle	15.12.2020		56'000	0	0	56'000	
			520.501.01	Route Fonderie, section ouest : voie de bus voté 18.12.12	18.12.2012		100'000	71'568	15'004	13'429	
			520.501.05	Pont St-Jean : assain. étude et construction voté 15.12.15	15.12.2015		50'000	12'861	62'089	0	
			520.501.08	Mesures d'assainissement contre le bruit 2016 voté 15.12.15	15.12.2015	2020	1'200'000	1'197'184	2'816	0	
			520.501.11	Assainissement, réfection routes 2017, voté 13.12.2016	13.12.2016	2020	625'000	620'302	4'666	0	
			520.501.15	Mur des Neigles, voté 13.12.2016	13.12.2016	2020	250'000	276'938	0	0	
			520.501.19	Assainissement, réfection routes 2018	20.12.2017		620'000	326'299	43'200	250'501	
		520.501.21	Loi s/handicapés (Lhand) : adaptation 2018	20.12.2017		150'000	0	3'867	146'133		
		520.501.22	Mesures d'assainissement contre le bruit 2018	20.12.2017		700'000	43'509	206'115	450'376		
		520.501.23	Ouvrage d'art : Mur place de de la Palme, fontaine et voûte	20.12.2017		60'000	47'168	0	12'832		
		520.501.24	Ouvrage d'art : Pont de Zähringen -E- B18	20.12.2017		170'000	90'059	44'548	35'393		
		520.501.33	Pont St-Jean : assain. construction	02.07.2019		1'010'000	0	582'019	427'981		
		520.501.35	Ouvrage d'art : Pont de Zähringen (réalisation sous-pont) -R-	18.12.2018		350'000	57'902	367'593	0		
		520.501.36	Murs des Jardins Lucien Nussbaumer	18.12.2018		100'000	0	0	100'000		
		520.501.37	Ouvrage d'art : pont du Milieu (étude)	18.12.2018		100'000	13'302	0	86'698		
		520.501.39	Ouvrage d'art : pont de Berne (étude)	18.12.2018		150'000	0	0	150'000		
		520.501.40	Ouvrage d'art: Fontaine de la Fidélité	18.12.2018		170'000	53'455	6'445	110'100		
		520.501.41	Ouvrage d'art: Mur de soutènement de la Rue de la palme	18.12.2018		900'000	6'912	3'243	889'845		
		520.501.42	Ouvrage d'art: Voutage du Gottéron	18.12.2018		230'000	103'094	53'416	73'490		
		520.501.43	Loi s/handicapés (Lhand) : adaptation 2019	18.12.2018		150'000	0	0	150'000		
		520.501.44	Mesures d'assainissement contre le bruit 2019	18.12.2018		1'000'000	313'804	127'441	558'755		
		520.501.57	Entretien des chaussées et trottoirs 2019	18.12.2018		1'000'000	506'837	339'163	154'001		

**COMPTES DES INVESTISSEMENTS**

Type de compte	Service	Compte	Désignation	Voté le	Année de bouclage effective	Crédit d'engagement voté	Comptes cumulés au 31.12.2019	Comptes 2020	Solde ouvert 2021*
		520.501.XX	Dangers naturels : assainissement falaises 2021	15.12.2020		300'000	0	0	300'000
		520.501.XX	Loi s/handicapés (Lhand) : adaptation 2021	15.12.2020		150'000	0	0	150'000
		520.501.XX	Mesures d'assainissement contre le bruit 2021	15.12.2020		66'000	0	0	66'000
		520.501.XX	Entretien des chaussées et trottoirs 2021	15.12.2020		1'000'000	0	0	1'000'000
		520.506.22	Remplacement véhicules 2019	18.12.2018	2020	510'000	478'480	25'325	0
		520.506.XX	Remplacement véhicules 2021	15.12.2020		615'000	0	0	615'000
		531.501.09	Décharge de Châtillon : étape 5 voté 16.12.14	16.12.2014		3'000'000	2'809'257	0	190'743
		531.501.10	Décharge de Châtillon : étape 5 et 6	20.12.2017		2'000'000	65'000	1'693'341	241'659
		531.501.11	Décharge de Châtillon : déchets et boues de voiries	20.12.2017		2'900'000	0	0	2'900'000
		531.506.01	Remplacement de la torchère	20.12.2017	2020	300'000	284'827	18'789	0
		532.501.46	Collecteurs évacuation des eaux 2017, voté 13.12.2016	13.12.2016		2'000'000	1'656'608	78'745	264'648
		532.501.47	Collecteurs évacuation des eaux 2018, voté 20.12.2017	20.12.2017		1'500'000	867'216	273'953	358'831
		532.501.48	Collecteurs évacuation des eaux 2019	18.12.2018		2'000'000	468'654	479'857	1'051'489
		532.501.XX	Collecteurs évacuation des eaux 2021	15.12.2020		1'500'000	0	0	1'500'000
		532.506.02	STEP : renouvellement installations voté 21.12.10	21.12.2010	2020	1'500'000	1'102'650	0	0
		532.506.03	STEP : renouvellement installation 2012 voté 13.12.11	13.12.2011	2020	1'500'000	964'959	0	0
		532.506.05	STEP : traitements des micro-polluants voté 15.12.15	15.12.2015		400'000	350'869	34'415	14'716
		532.506.06	STEP : traitements des micro-polluants voté 20.12.17	20.12.2017		250'000	0	25'500	224'500
		532.506.07	STEP : traitements des micro-polluants réalisation	18.12.2018		150'000	0	0	150'000
		532.506.XX	STEP : remplacement soufflantes BX	15.12.2020		320'000	0	0	320'000
		533.501.00	Mesures de protection vallée du Gottéron voté 24.02.14	24.02.2014		780'000	1'802'338	-134'449	0
		533.501.01	Endiguement berges de la Step voté 15.12.15	15.12.2015	2020	800'000	0	0	0
		560.506.00	Développement énergétique 2019 (installation photovoltaïque Neigles et Villa Thérèse)	14.09.2020		691'000	0	0	691'000
		560.506.01	Développement énergétique 2019 - étude énergétique et lum.	18.12.2018		200'000	0	55'356	144'644
		560.506.02	Développement énergétique 2019 - cartographie et biodiv.	18.12.2018		100'000	0	43'204	56'796
		560.506.03	Développement énergétique 2019 - étude refonte régl. Déchets	18.12.2018		150'000	30'000	68'447	51'553
		560.506.XX	Développement énergétique 2021	15.12.2020		500'000	0	0	500'000
		560.506.XX	Projets climat et biodiversité	15.12.2020		150'000	0	0	150'000
		560.506.XX	Etudes déchets	15.12.2020		100'000	0	0	100'000
		560.506.XX	Assainissement éclairage halogène métal 2021	15.12.2020		100'000	0	0	100'000
		520.501.100	Entretien des chaussées et trottoirs 2020	10.12.2019		1'000'000	0	323'902	676'098
		520.501.101	Dangers naturels : assainissement falaises 2020	10.12.2019		1'000'000	0	95'843	904'157
		520.501.102	Loi s/handicapés (Lhand) : adaptation 2020	10.12.2019		150'000	0	0	150'000
		520.506.24	Remplacement véhicules 2020	10.12.2019		810'000	0	457'841	352'159
		532.501.49	Collecteurs évacuation des eaux 2020	10.12.2019		1'000'000	0	119'931	880'069
		520.501.103	Mesures d'assainissement contre le bruit 2020	10.12.2019		250'000	0	0	250'000
		560.506.05	Développement énergétique 2020	10.12.2019		300'000	0	0	300'000
		532.506.08	Station d'épuration traitements des micro-polluants (1ère tranche)	15.12.2020		420'000	0	0	420'000
		531.506.02	Décharge de Châtillon: achat d'une chargeuse à chenilles	10.12.2019	2020	350'000	0	272'050	0
		560.509.00	Projet biotopes	10.12.2019		50'000	0	0	50'000
		560.506.04	Assainissement éclairage halogène métal 2020	10.12.2019		100'000	0	0	100'000
		520.501.107	Ouvrage d'art : Pont de Zähringen - Etude complémentaire -E-	10.12.2019		300'000	0	0	300'000
		520.501.105	Mur Grand-Fontaine: Rénovation du mur	10.12.2019	2020	105'000	0	77'930	0
		520.501.106	Passage Inférieur route Neuve 41 : Travaux d'assainissement	10.12.2019		71'000	0	0	71'000
		520.501.104	Mur des Alpes/Bletz - assainissement de la galerie de captage	10.12.2019	2020	50'000	0	0	0
		520.506.23	Monte-charge y.c tableau électrique	10.12.2019		220'000	0	0	220'000
		532.501.50	Etude production d'hydrogène sur site des Neigles	10.12.2019		50'000	0	0	50'000
		520.506XX	Fermeture ancienne fosse à déchets	15.12.2020		342'000	0	0	342'000
		530.509.XX	Mise en œuvre plan de gestion des déchets 2021	15.12.2020		50'000	0	0	50'000
		520.506.25	Dépense urgente et imprévisible - remplacement balyeuse Dulevo 2000 FR437	16.12.2020		260'000	0	0	260'000
		<b>Total Génie-civil</b>				<b>41'601'000</b>	<b>14'622'049</b>	<b>5'921'605</b>	<b>20'182'596</b>
	Urbanisme et architecture	611.503.21	Assainissement énergétique : système chauffage voté 16.12.14	16.12.2014		100'000	93'162	0	6'838
		611.503.24	Assainissements énergétiques : enveloppe 2016 voté 15.12.15	15.12.2015		100'000	74'843	9'249	15'908
		611.503.26	Assain. énergétiques : chauffage & envel. 2017 voté 13.12.16	13.12.2016		550'000	418'687	211	131'103
		611.503.30	Joseph Piller : transf. int. réf. halle sport voté 13.12.16	13.12.2016		250'000	233'196	13'546	3'258

**COMPTES DES INVESTISSEMENTS**

Type de compte	Service	Compte	Désignation	Voté le	Année de bouclage effective	Crédit d'engagement voté	Comptes cumulés au 31.12.2019	Comptes 2020	Solde ouvert 2021*
		611.503.31	Assainissements énergétiques : chauffage 2018	20.12.2017		100'000	83'495	211	16'294
		611.503.32	Assainissements énergétiques : enveloppe 2018	20.12.2017		450'000	174'783	271	274'947
		611.503.33	Joseph Piller : transformations intérieures	20.12.2017		300'000	0	0	300'000
		611.503.35	BATPOL : Bâtiment Police (6 étages) - étude	18.12.2018		500'000	425'914	110'149	0
		611.503.36	BATPOL : Bâtiment Police (6 étages) - réalisation	17.02.2020		16'787'000	0	653'471	16'133'529
		611.503.37	CAD rue de l'Hôpital 2 - raccordement et avance partielle frais fixe	18.12.2018		200'000	0	0	200'000
		611.503.38	Assainissements énergétiques : chauffage & enveloppe 2019	18.12.2018		550'000	100'662	0	449'338
		611.503.XX	Assainissements énergétiques : chauffage & enveloppe 2021	15.12.2020		550'000	0	0	550'000
		611.503.XX	Sécurité et normes incendies, électricité 2021	15.12.2020		75'000	0	0	75'000
		611.503.XX	Hôpital des Bourgeois - rénovations complètes (étude faisabilité et concours) -C-	15.12.2020		750'000	0	0	750'000
		611.503.XX	Joseph Piller : transformation intérieure complément II	15.12.2020		450'000	0	0	450'000
		612.503.02	Ecole du Schoenberg, changement centrale CCF voté 15.12.15	15.12.2015		500'000	0	39'849	460'151
		612.503.05	Ecoles Schoenberg 1 : constr. 6 pavillons voté 15.12.15	15.12.2015		340'000	294'686	0	45'314
		612.503.06	Ecoles Schoenberg 1 et 2 : Etude faisabilité, voté 13.12.16	13.12.2016		110'000	0	0	110'000
		612.503.09	Réfection Halle de sports Motta, voté 13.12.2016	13.12.2016		200'000	208'870	0	0
		612.503.100	CO Belluard : rénovation salles classe (étape 2019) - système d'obscurcissement halle gym	18.12.2018		100'000	0	0	100'000
		612.503.101	Ecole Vignettaz : détection incendie des bâtiments existants	18.12.2018		120'000	55'312	8'017	56'671
		612.503.11	Ecole Vignettaz : transformation bâtiment B - études	20.12.2017		600'000	0	5'600	594'400
		612.503.14	Ecoles Schoenberg 1 : construction 6 pavillons voté 13.12.16	13.12.2016		3'000'000	2'706'808	3'089	290'103
		612.503.15	CAD Vignettaz: Avance Groupe E Celsius sur frais d'expl. - B18	20.12.2017	2020	585'000	0	0	0
		612.503.17	CAD Vignettaz: Contrib. de raccord. et adapt. centrale et distrib. existante - B18	20.12.2017		200'000	147'859	16'452	35'689
		612.503.18	CO Belluard : rénovation salles classe (étape 2018)	20.12.2017		450'000	0	0	450'000
		612.503.19	CO Jolimont : vestiaires, sous-stations - B18	20.12.2017		200'000	0	63'761	136'240
		612.503.20	DOSF Jura supplément: assainissement énergétique des bâtiments A, F et G suite à l'introduction du CAD - B18	20.12.2017		210'000	13'374	14'229	182'397
		612.503.23	CO Jolimont : étude rénovation bâtiment 1905 voté 19.12.17	19.12.2017		1'350'000	1'251'078	98'922	0
		612.503.24	Co Jolimont : transformation/rénovation bâtiment 1905	26.03.2019		12'026'000	2'036'059	7'178'780	2'811'161
		612.503.25	Ecole Neuveville, agrandissement voté 16.12.14/15.02.16	15.02.2016		650'000	37'120	87'751	525'129
		612.503.26	Réfection Halle de sports Motta, voté 20.12.2017	20.12.2017		200'000	186'660	1'023	12'317
		612.503.27	Ecole Vignettaz 1 : agrand. école primaire, voté 19.09.2017	19.09.2017		19'000'000	10'656'846	4'681'752	3'661'402
		612.503.28	Ecoles enfantine de la Heitera : réfection des chapas - B18	20.12.2017	2020	50'000	78'025	0	0
		612.503.29	Jura F: salles spéciales et logopédie (maison concierge)	20.12.2017	2020	100'000	69'662	27'370	0
		612.503.30	Jura : Ste Agnès : réfection de 8 classes pour le primaire -étude	18.12.2018		200'000	0	106	199'894
		612.503.31	CO Pérolles : études de faisabilité, analyse architect. & statique	18.12.2018		140'000	22'828	10'599	106'573
		612.503.32	AES Vignettaz (mobilier)	18.12.2018		200'000	1'654	197'666	680
		612.503.45	CO Jolimont: Salle Ducarroz réfection technique théâtrale sono et lumières	18.12.2018	2020	100'000	99'827	0	0
		612.503.67	DOSF : étude d'avant projet, estimation coûts voté 15.12.09	15.12.2009		500'000	473'308	0	26'692
		612.503.76	DOSF : crédit d'étude voté le 26.09.2011	26.09.2011		4'200'000	2'964'252	0	1'235'748
		612.503.90	DOSF : construction d'un nouveau CO voté 01.10.13	01.10.2013		50'050'000	46'310'160	1'032'953	2'706'887
		612.503.93	CO Belluard : frais étude agrand. salles de classes 17.12.13	17.12.2013	2020	200'000	0	0	0
		612.503.XX	Faux-plafond Jura B et C	15.12.2020		300'000	0	0	300'000
		612.503.XX	AES Vignettaz (cuisine régénératrice)	15.12.2020		300'000	0	0	300'000
		612.503.XX	Ecole du Jura - parc multisport - fond et drainage	15.12.2020		250'000	0	0	250'000
		612.503.XX	Jolimont 1905-1970 : système de fermeture	15.12.2020		65'000	0	0	65'000
		612.506.00	Ecole Vignettaz - Compactus archives	18.12.2018		200'000	0	98'781	101'219
		612.506.XX	Villa Thérèse installation d'un abris vélos	15.12.2020		50'000	0	0	50'000
		613.503.30	Kiosque place Python : réfection façades voté 13.12.11	13.12.2011	2020	70'000	35'910	34'044	0
		613.503.33	Bâtiment des Arcades : étude et transformation voté 13.12.16	13.12.2016		500'000	257'373	262'674	0
		613.503.35	Gottéron 13 : transform. après Frima, étude, voté 20.12.17	20.12.2017		80'000	2'158	54'858	22'983
		613.503.37	Pierre-Aeby 3 : Arcades chaufferie	20.12.2017		225'000	19'763	0	205'237
		613.503.38	Villa Caecilia : fond, murs, plafonds et étanchéité	20.12.2017	2020	360'000	358'220	1'531	0
		613.503.39	Bâtiment des Arcades : transformation restaurant - réalisation	18.02.2019		4'227'665	279'130	2'180'592	1'767'943
		613.503.40	CAD rue de Morat 61-63-65 - raccordement et avance partielle frais fixe	18.12.2018		100'000	0	0	100'000
		613.503.41	Kiosque place Python: transform. intérieure et agrandissement -E-	18.12.2018		50'000	0	7'829	42'171
		613.503.XX	Kiosque place Python: transform. intérieure et agrandissement -R-	15.12.2020		485'000	0	0	485'000

## COMPTES DES INVESTISSEMENTS

Type de compte	Service	Compte	Désignation	Voté le	Année de bouclement effective	Crédit d'engagement voté	Comptes cumulés au 31.12.2019	Comptes 2020	Solde ouvert 2021*
		614.503.02	Site des Neigles, toitures réfect. étanchéité, voté 13.12.16	13.12.2016	2020	100'000	0	140'000	0
		615.501.05	St-Barthélémy montage d'un abris bus voté 16.12.14	16.12.2014		50'000	9'177	0	40'823
		615.501.06	Abris bus pré fleuri (fribourg (ou)vert)	18.12.2018		80'000	0	748	79'252
		615.501.XX	3 abris bus (route de la Fonderie)	15.12.2020		240'000	0	0	240'000
		615.503.00	Parcs des Maggenberg : création WC public	20.12.2017		100'000	60'733	47'145	0
		615.503.01	Place de jeux : Quartier d'Alt & Villa Thérèse Kybourg	18.12.2018		85'000	17'764	47'436	19'800
		615.506.00	Maison de justice : parafoudre	18.12.2018	2020	65'000	40'698	20'406	0
		616.503.04	Extension caserne PPS bâtiment police 4 étages voté 13.12.16	13.12.2016	2020	700'000	802'656	-43'080	0
		617.501.00	Centre de quartier du Schoenberg : réadaptation des barrières et murs de soutènement	18.12.2018		150'000	124'714	1'045	24'241
		618.503.23	Werkhof : crédit d'étude pour l'aménagement 30.06.2014	30.06.2014	2020	778'000	760'005	0	0
		618.503.27	Construction salles de spectacles voté 08.11.05/21.05.06	28.09.2010		5'000'000	14'094'764	24'287	0
		618.503.32	Werkhof aménagement complémentaire, voté 16.06.2015	16.06.2015	2020	6'098'000	6'948'684	1'610	0
		618.503.33	Route des Neigles 39 : assain. Locaux/WC -E-	20.12.2017		50'000	19'535	0	30'465
		618.503.XX	Isolation et étanchéité pour réception installations solaires	15.12.2020		500'000	0	0	500'000
		618.503.XX	PP : Couverts - zones de stockage - abris vélos	15.12.2020		360'000	0	0	360'000
		620.501.18	Grand-Places : études et aménagement esplanade voté 16.12.14	16.12.2014		200'000	172'074	0	27'926
		620.501.27	Amén. Place de la Gare/Esplanade - Agglo 12.1 voté 16.06.15	16.06.2015		500'000	380'529	35'143	84'328
		620.501.29	Passage du Cardinal - Agglo 41.6 voté 16.12.14 -C-	16.12.2014	2020	200'000	0	0	0
		620.501.31	Au fil de la Sarine (nature en ville) voté 16.12.14	16.12.2014		70'000	31'369	9'509	29'122
		620.501.32	Abords Cathédrale - escaliers Agglo 3M.04.03(A PA3) 11.10.16	11.10.2016		280'000	65'247	0	214'753
		620.501.38	Avenue Beauregard Agglo 41.9 voté 16.12.14	16.12.2014		100'000	13'000	0	87'000
		620.501.39	Reloc.places stationnement Agglo 3M.04.03 (A PA3) 11.10.16	11.10.2016		168'000	45'980	0	122'020
		620.501.42	Place des Ormeaux Agglo 3M.04.03 (A PA3) voté 11.10.16	11.10.2016		217'400	103'839	0	113'561
		620.501.44	AGGLO 11.7.22(A PA3) Passage sortie Beauregard voté 15.12.15	15.12.2015		80'000	28'338	0	51'662
		620.501.47	Abords de la Cathédrale Agglo 41.2 (A PA2) voté 11.10.16	11.10.2016		1'515'000	972'446	18'358	524'197
		620.501.48	Espace public/routier : étude/aménag. Piller, voté 13.12.16	13.12.2016		300'000	122'457	0	177'543
		620.501.49	AGGLO 3NP.07.03 Fribourg (ou)vert, voté 13.12.2016	13.12.2016		300'000	222'113	31'208	46'679
		620.501.50	Fribourg Nature en Ville: parc urbain Zähringartner 13.12.16	13.12.2016		200'000	23'234	37'407	139'359
		620.501.51	AGGLO 3M.03.01 Passage inf. émergence Beauregard 4, 13.12.16	13.12.2016		630'000	101'491	44'418	484'091
		620.501.52	AGGLO 3M.03.09 Place de la Gare "élargie", voté 03.07.17	03.07.2017		900'000	543'322	288'377	68'300
		620.501.53	AGGLO 12.1 Place de la Gare interface TP, voté 03.07.17	03.07.2017		789'735	0	0	789'735
		620.501.54	AGGLO 3M.06.01 Voies verte s/anciennes voies TPF, 13.12.2016	13.12.2016		600'000	212'642	152'113	235'245
		620.501.55	AGGLO 44.4 Réaménagement place Petit-St-Jean, voté 13.12.16	13.12.2016		500'000	110'229	113'077	276'694
		620.501.56	AGGLO 41.6 Réaménagement passage Cardinal voté 13.12.2016 -E-	13.12.2016		400'000	0	0	400'000
		620.501.57	AGGLO 3M.09.02 Réaménagement place des sports (III)	30.10.2017		800'000	0	0	800'000
		620.501.58	Patinoire P2 - parking - étude, voté 30.10.17	30.10.2017		2'221'000	1'375'205	3'430	842'365
		620.501.62	Piscine + prog. connexe anciens abattoirs - étude, 13.12.16	13.12.2016		1'364'000	289'485	94'000	980'516
		620.501.63	Valorisation parking des Bourgeois : étude, voté 13.12.2016	13.12.2016		500'000	120'917	0	379'083
		620.501.66	Fribourg (ou)vert: projet paysagers AGGLO 3NP.07.03	20.12.2017		130'000	127'181	0	2'819
		620.501.67	PAL révision générale : logement et programme d'équipement	20.12.2017		100'000	24'719	0	75'282
		620.501.70	Place Notre-Dame AGGLO 41.1 -étude	29.10.2018		505'423	89'437	0	415'986
		620.501.71	Place Nova Friburgo AGGLO 3M.04.03	29.10.2018		103'669	0	0	103'669
		620.501.72	Plan directeur mobilier urbain 19-21 -E- B18	20.12.2017		80'000	17'050	61'746	1'204
		620.501.75	Rue du Pont-Muré (sans place) AGGLO 3M.04.03	29.10.2018		414'675	13'660	0	401'015
		620.501.76	Nature en ville : parcs et jardins urbains 2018 -R-	20.12.2017		150'000	78'785	72'352	0
		620.501.77	Grand-Places : espaces publics (parking liaison/FR centre) -E-	20.12.2017		150'000	118'567	0	31'433
		620.501.81	Petit Paradis et Route des Alpes inférieur -E-	29.10.2018		607'970	20'490	0	587'480
		620.501.83	Parking Petit Paradis -E-	29.10.2018		1'393'263	161'233	0	1'232'030
		620.501.85	Requalification du Pont de Zaehringen -E-	10.12.2019		242'400	0	0	242'400
		620.501.88	Fribourg (ou)vert : réalisation projets paysagers : études et travaux	18.12.2018		650'000	392'600	147'575	109'825
		620.501.89	Sarine revitalisation: étude	16.12.2020		700'000	0	0	700'000
		620.501.90	Passerelle à travers le vallon de la Ploetscha	18.12.2018		320'000	0	0	320'000
		620.501.92	Réaménagement place du Pertuis et rue Neuveville -E-	18.12.2018		250'000	24'374	24'774	200'852
		620.501.93	Place de jeux Grand Pont de Zaehringen	18.12.2018		550'000	0	222'944	327'056
		620.501.94	Patinoire P2 - parking - réalisation	08.04.2019		21'580'000	2'678'800	5'540'084	13'361'116

**COMPTES DES INVESTISSEMENTS**

Type de compte	Service	Compte	Désignation	Voté le	Année de bouclage effective	Crédit d'engagement voté	Comptes cumulés au 31.12.2019	Comptes 2020	Solde ouvert 2021*
		620.501.95	PAL révision générale : mandat juriste oppositions	18.12.2018		340'000	116'795	148'655	74'551
		620.501.96	Nature en ville : parcs et jardins urbains 2019 -R-	18.12.2018		300'000	14'570	37'027	248'403
		620.501.97	Couverture de l'autoroute A12 - budget 2019	18.12.2018		90'000	31'636	0	58'364
		620.501.99	Signalétique Vignettaz	18.12.2018		25'000	0	0	25'000
		620.501.XX	Couverture de l'A12 - budget 2021	15.12.2020		80'000	0	0	80'000
		620.501.XX	Plan directeur mobilier urbain 2021 -R-	15.12.2020		50'000	0	0	50'000
		620.501.XX	Espace public/routier : étude/aménag. Piller, compte pl. parc	15.12.2020		50'000	0	0	50'000
		620.501.XX	Place de jeux Domino : remise en état -R-	15.12.2020		575'000	0	0	575'000
		620.501.XX	Adaptation du PAL aux planifications supérieures 2021 -E-	15.12.2020		80'000	0	0	80'000
		620.501.XX	Stratégie urbaine post-PAL 2018 :2021 -E-	15.12.2020		80'000	0	0	80'000
		620.501.XX	Rte du Stadtberg : étude de faisabilité	15.12.2020		500'000	0	0	500'000
		620.501.XX	Participation communale à l'élaboration des PAD - 2021 -E-	15.12.2020		80'000	0	0	80'000
		620.501.XX	Aménagement placette Arsenaux-Chaillet et arbres Arsenaux -R-	15.12.2020		1'314'950	0	0	1'314'950
		620.501.XX	Etude directrice Fonderie-Pérolles-Marly -E-	15.12.2020		200'000	0	0	200'000
		620.501.XX	Réaménagement ruelle de Notre-Dame	15.12.2020		283'200	0	0	283'200
		620.501.XX	Restauration de la fontaine de la fidélité -R-	15.12.2020		200'000	0	0	200'000
		621.500.05	Place de jeux : Maggenberg / Schoenberg, voté 20.03.2015	20.03.2015		150'000	114'610	20'909	14'482
		621.500.07	Paysage : étang du Jura voté 16.12.14	16.12.2014	2020	90'000	0	0	0
		621.506.17	Remplacement véhicules 2019	18.12.2018		220'000	147'800	46'917	25'283
		622.501.02	Assainissement nouveaux secteurs 2016 voté 15.12.15	15.12.2015		50'000	28'923	16'398	4'678
		620.503.XX	GCEE site des Neigles - ventilation atelier de serrurerie et peinture	15.12.2020		160'000	0	0	160'000
		621.506.XY	Remplacement véhicules 2021	15.12.2020		160'000	0	0	160'000
		614.503.XX	GCEE site des Neigles - étude de faisabilité de l'équipement du site	15.12.2020		200'000	0	0	200'000
		621.506.18	Remplacement véhicules 2020	10.12.2019		95'000	0	79'205	15'795
		611.503.40	Assainissements énergétiques : chauffage & enveloppe 2020	10.12.2019		550'000	0	103'812	446'188
		611.503.42	Sécurité et normes incendies, électricité 2020	10.12.2019		75'000	0	64'298	10'702
		618.503.34	Route des Neigles 39 : assain. Locaux/WC -R-	10.12.2019		762'000	0	0	762'000
		620.501.103	Couverture de l'A12 - budget 2020	10.12.2019		65'000	0	19'335	45'665
		613.503.42	Maison de quartier ancien kiosque Vignettaz : chang. d'affectation et transform. Int.	10.12.2019		150'000	0	3'272	146'728
		615.503.02	Derrière-les-jardins : dépôt sport et WC publics	10.12.2019		60'000	0	25'000	35'000
		620.503.02	Escaliers couverts tour des chats Remparts VdF : travaux d'entretien urgents	10.12.2019		645'000	0	169'241	475'759
		620.501.111	Réaménagement de la Planche Inférieure et du Karrweg -E-	10.12.2019		635'000	0	0	635'000
		620.501.100	Sarine revitalisation: complément étude AVP	10.12.2019		100'000	0	100'000	0
		620.501.115	Transagallo : Europe - Tivoli - Affry - Midi : étude	10.12.2019		940'000	0	0	940'000
		612.503.104	Ecole de la Vignettaz : assainissement des installations de régulation	10.12.2019		250'000	0	0	250'000
		612.503.105	Ecole de la Vignettaz : transformation du bâtiment B - études compl.	10.12.2019		185'000	0	88'849	96'151
		612.503.102	AES Vignettaz : aménagement AES dans locaux existants	10.12.2019		100'000	0	21'867	78'133
		620.501.113	Signalétique site St-Léonard	10.12.2019		60'000	0	0	60'000
		620.501.109	Place Vignettaz-Daler - étude -E-	10.12.2019		240'000	0	0	240'000
		620.501.108	Rue Pierre Aeby -E-	25.05.2020		215'000	0	14'507	200'493
		611.503.41	Joseph Piller : transformation intérieure complément	10.12.2019		200'000	0	0	200'000
		620.501.107	Place de la Coutellerie requalification -R-	10.12.2019		350'000	0	539	349'462
		620.501.104	Etude chromatique Haus der Farbe -E-	10.12.2019		60'000	0	0	60'000
		614.503.03	Site des Neigles: transformations intérieures -R-	10.12.2019		180'000	0	0	180'000
		612.503.103	Colonie de Sonnenwyl: renforcement structurel -R-	10.12.2019		150'000	0	0	150'000
		620.501.106	Place de jeux Domino : remise en état -E-	10.12.2019		125'000	0	0	125'000
		620.501.102	Adaptation du PAL aux planifications supérieures 2020 -E-	10.12.2019		80'000	0	53'764	26'236
		620.501.114	Stratégie urbaine post-PAL 2018 :2020 -E-	10.12.2019		80'000	0	0	80'000
		620.501.110	Préparation du Projet d'Agglomération 4 -E-	10.12.2019		120'000	0	0	120'000
		620.501.105	Place de jeux : Kybourg	10.12.2019		100'000	0	11'450	88'550
		620.501.101	Passage inférieur avenue du Midi - secteur 3 : factures 2019-2020	10.12.2019		160'000	0	116'696	43'304
		616.503.XX	PPS Etanchéité et façades	15.12.2020		210'000	0	0	210'000
		610.506.XX	4 véhicules électriques, Pony nettoyage ext. et camion nacelle	15.12.2020		450'000	0	0	450'000
		612.503.107	Assainissement imprévisible et urgent Faux-plafond Jura B et C	29.06.2020		150'000	0	129'330	20'670
		620.506.XXX	Parking P2 - Autolaveuse parking	15.12.2020		60'000	0	0	60'000

**COMPTES DES INVESTISSEMENTS**

Type de compte	Service	Compte	Désignation	Voté le	Année de bouclement effective	Crédit d'engagement voté	Comptes cumulés au 31.12.2019	Comptes 2020	Solde ouvert 2021*
<b>Total Urbanisme et architecture</b>						<b>192'554'350</b>	<b>102'185'558</b>	<b>25'302'519</b>	<b>74'138'886</b>
Informatique		700.506.25	Gestion électronique document (GED) voté 15.12.15	15.12.2015		365'000	202'498	135'181	27'320
		700.506.31	Adaptation logiciels (contrôle habitants, cadastre) 15.12.09	15.12.2009		460'000	119'954	50'000	290'046
		700.506.46	Téléphonie communication : concept All_IP 2017 voté 15.12.15	15.12.2015		620'000	524'871	26'276	68'852
		700.506.50	Mise en place de la GED : 2e étape (III)	18.12.2018		480'000	0	0	480'000
		700.506.51	Solution de gestion Aide sociale, voté 13.12.2016	13.12.2016	2020	180'000	118'004	61'996	0
		700.506.56	Nouvelle solution AES	20.12.2017	2020	90'000	78'593	10'762	0
		700.506.57	Nouvelle solution SIRH	20.12.2017	2020	120'000	53'729	66'271	0
		700.506.58	Fibre optique FriNet 2019 + redondance	18.12.2018	2020	70'000	51'684	18'316	0
		700.506.XX	Data center : renouvellement éléments 2021	15.12.2020		980'000	0	0	980'000
		700.506.XX	Fibre optique FriNet 2021 + redondance	15.12.2020		150'000	0	0	150'000
		700.506.XX	SI aide sociale : interfaces, dév. complémentaires	15.12.2020		50'000	0	0	50'000
		700.506.XX	AG Archives : acquisition système d'archivage électronique	15.12.2020		65'000	0	0	65'000
		700.506.XX	EC AES : portail pour les parents	15.12.2020		54'000	0	0	54'000
		700.506.XX	Solution wifi dans les locaux et espaces de l'administration de la Ville	15.12.2020		50'000	0	0	50'000
		700.506.XX	IN CIMP : machine à rainer - perforer - plier	15.12.2020		58'000	0	0	58'000
		700.506.XX	SI Gestion des bâtiments, extension parc UA et Sports	15.12.2020		90'000	0	0	90'000
		700.506.XX	Solution numérisation processus poursuite AO pour Police locale	15.12.2020		80'000	0	0	80'000
		700.506.XX	RH : poursuite évolution des SI métier	15.12.2020		80'000	0	0	80'000
		700.506.55	Mise en place de la GED : 3e étape (III)	15.12.2020		215'000	0	0	215'000
		700.506.60	Fibre optique FriNet 2020 + redondance	10.12.2019		150'000	0	-6'372	156'372
		700.506.59	SI unifié et outils de gestion pour bibliothèques et ludothèques	10.12.2019		107'000	0	0	107'000
		700.506.61	SI Aide sociale, adaptations à la législation cantonale	10.12.2019		80'000	0	32'075	47'925
		700.506.62	SI Gestion des bâtiments	10.12.2019		195'000	0	150'473	44'527
		700.506.63	SI Gérance immobilière	10.12.2019		100'000	0	0	100'000
<b>Total Informatique</b>						<b>4'889'000</b>	<b>1'149'333</b>	<b>544'978</b>	<b>3'194'043</b>
Sports		900.503.09	Stade St-Léonard : assain. infrastructure, voté 13.12.2016	13.12.2016		2'000'000	0	0	2'000'000
		900.503.XX	Patinoire 2 - Changement éclairage (LED)	15.12.2020		100'000	0	0	100'000
		911.501.03	Changement mât d'éclairage : terrains de sport 2018	20.12.2017		125'000	4'071	24'870	96'059
		911.501.04	Beaumont - Vignettaz : entretien terrain polysport	18.12.2018		60'000	13'790	0	46'210
		911.501.05	Stade Saint-Léonard : Terrain foot synthétique -R-	18.12.2018		680'000	0	629'083	50'917
		911.501.07	Stade Saint-Léonard : Terrain foot synthétique -E-	10.12.2019		100'000	0	80'000	20'000
		911.501.XX	Complément d'éclairage (Guitzet no5) selon étude CSD	15.12.2020		100'000	0	0	100'000
		911.501.XX	Route du Stadtberg : nv. terrain de football (mandat: étude football et procédure)	15.12.2020		100'000	0	0	100'000
		911.503.00	Schoenberg : buvette, gradins, équip. sportif voté 16.12.14	16.12.2014		120'000	51'690	3'859	64'451
		911.503.01	Beauregard Skate Park : revêtement de sol voté 15.12.15	15.12.2015		55'000	51'395	6'000	0
		911.503.02	Guintzet : assainissement WC publics	20.12.2017		100'000	0	5'500	94'500
		911.506.00	Installations d'arrosage auto terrains foot 1ere partie - B18	20.12.2017		80'000	72'779	0	7'221
		911.506.XX	Installations d'arrosage auto terrains foot 3e partie (Grabensaal, Mon Repos)	15.12.2020		140'000	0	0	140'000
		911.506.XX	Site St-Léonard : Achat d'un compacteur avec ses agrégats et gestion informatisée	15.12.2020		95'000	0	0	95'000
		914.503.00	Gîte d'Allières : extérieur	20.12.2017	2020	200'000	182'540	0	0
		915.503.03	Piscine du Levant : toiture, voté 13.12.2016	13.12.2016		650'000	528'424	10'184	111'392
		915.503.04	Piscine du Levant : assain. Canalisation autour du bassin	20.12.2017	2020	60'000	47'834	8'995	0
		917.506.00	Halle omnisports : compléments installation sono	20.12.2017	2020	100'000	95'914	0	0
		917.506.01	Halle omnisports : Rénovation / Entretien sol	18.12.2018		70'000	0	0	70'000
		911.501.08	Terrain de football: Assainissement de l'éclairage 2020	10.12.2019		140'000	0	0	140'000
		917.506.02	Halle omnisports : Réfection parquet et lignes de jeu	10.12.2019		100'000	0	0	100'000
		911.506.01	Installations d'arrosage auto terrains foot 2e partie	10.12.2019	2020	100'000	0	84'024	0
		912.501.00	Parc des sports : aménagements sportifs ext.	10.12.2019		100'000	0	61'590	38'410
<b>Total Sports</b>						<b>5'375'000</b>	<b>1'048'435</b>	<b>914'105</b>	<b>3'374'161</b>
<b>Total Dépenses</b>						<b>253'197'350</b>	<b>120'430'646</b>	<b>34'774'873</b>	<b>106'216'327</b>
Recettes	Police locale et mobilité	430.660.XX	Compartimentage Vignettaz- Fort St-Jacques	15.12.2020			0	0	0
		430.662.XX	Compartimentage Vignettaz- Fort St-Jacques	15.12.2020			0	0	0
		430.669.00	Mesures amélioration vitesse transports public voté 16.12.14 -S-	16.12.2014			-23'030	0	0
<b>Total Police locale et mobilité</b>							<b>-23'030</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## COMPTES DES INVESTISSEMENTS

Type de compte	Service	Compte	Désignation	Voté le	Année de bouclage effective	Crédit d'engagement voté	Comptes cumulés au 31.12.2019	Comptes 2020	Solde ouvert 2021*		
Génie-civil		520.660.02	Subv. Conf. - Murs entrée Vallée Gottéron et Neigles voté 15.12.15	15.12.2015			-138'006	-7'280	0		
		520.661.03	Mesures accompagnement Poya & liaison cyclable voté 29.04.13	29.04.2013	2020		-1'945'736	0	0		
		520.661.07	Subv. Cant. - Murs entrée Vallée Gottéron et Neigles voté 15.12.15	15.12.2015			-36'633	0	0		
		520.662.02	Mesures accompagnement Poya & liaison cyclable voté 29.04.13	29.04.2013	2020		-2'570'940	0	0		
		533.661.00	Mesures de protection vallée du Gottéron voté 24.02.14	24.02.2014			-816'179	0	0		
		533.662.00	Mesures de protection vallée du Gottéron voté 24.02.14	24.02.2014			-149'403	0	0		
		520.661.08	Subv. cantonale - Mesures d'assainissement contre le bruit 2018	20.12.2017			-171'713	0	0		
		532.610.20	Taxes de raccordement aux égouts 2020	10.12.2019	2020		0	-2'046'960	0		
		520.661.09	Subv. mesures d'assainissement contre le bruit 2019	18.12.2018			0	-52'888	0		
		560.660.XX	Subvention développement énergétique 2019 (installation photovoltaïque Neigles et Villa Thérèse)	14.09.2020			0	0	0		
		<b>Total Génie-civil</b>							<b>-5'828'609</b>	<b>-2'107'127</b>	<b>0</b>
		Urbanisme et architecture		611.661.01	Subvention ECAB : Agrandissement caserne	31.05.2016	2020		-360'987	0	0
				612.661.04	DOSF : construction d'un nouveau CO voté 01.10.13	01.10.2013			-7'540'000	-670'000	0
				612.661.05	DOSF : construction d'un nouveau CO voté 01.10.13	01.10.2013			-20'798	0	0
				612.661.07	Subventions Cantonales: CO Jolimont rénovations	26.03.2019			0	0	0
620.660.XX	Passerelle mixte en franchissement de l'avenue Tivoli			15.12.2020			0	0	0		
620.662.XX	Passerelle mixte en franchissement de l'avenue Tivoli			15.12.2020			0	0	0		
620.662.XX	Fribourg (ou)vert : réalisation projets paysagers - subv. Agglo			18.12.2018			0	0	0		
620.669.XX	Passerelle mixte en franchissement de l'avenue Tivoli			15.12.2020			0	0	0		
620.662.10	Fribourg (ou)vert : réalisation projets paysagers - subv. Agglo			18.12.2018			0	0	0		
620.669.00	Fribourg (ou)vert : réalisation projets paysagers - subv. tiers			18.12.2018			-12'831	-120'000	0		
616.661.01	Subv. cant. raccordement CAD du PPS, voté 13.12.2016			13.12.2016	2020		-10'388	0	0		
612.661.08	Subv. Cant. Ecole Vignettaz			19.09.2017			0	-727'440	0		
612.662.XX	Villa Thérèse installation d'un abris vélos			15.12.2020			0	0	0		
612.662.00	Subvention Agglo Abris vélo Vignettaz			19.09.2017			0	0	0		
618.660.00	Subvention fédérale restauration Werkhof			16.06.2015	2020		0	-74'000	0		
618.661.03	Subvention cantonale restauration Werkhof			16.06.2015			0	-77'000	0		
612.661.09	Subvention cantonale : Pavillons école primaire Vignettaz			13.12.2016	2020		0	-238'543	0		
613.661.XX	Bâtiment des Arcades : subventions SBC			18.02.2019			0	0	0		
612.661.10	Subvention cantonale : CAD DOSF	20.12.2017			0	-15'918	0				
612.661.XX	Subvention cantonale: AES Vignettaz aménagement provisoire	18.12.2018			0	0	0				
<b>Total Urbanisme et architecture</b>							<b>-7'945'004</b>	<b>-1'922'901</b>	<b>0</b>		
Sports		911.661.01	Subvention cantonale: drainage et arrosage terrain Guintzet	18.12.2018	2020		0	-20'673	0		
<b>Total Sports</b>							<b>0</b>	<b>-20'673</b>	<b>0</b>		
<b>Total Recettes</b>							<b>-13'796'642</b>	<b>-4'050'701</b>	<b>0</b>		
<b>Total général</b>						<b>253'197'350</b>	<b>106'634'004</b>	<b>30'724'172</b>	<b>106'216'327</b>		

\* "solde ouvert 2021" sur rubriques ouvertes au 31.12.2020 ou clôturées en 2020 hors dépassement. Les rubriques de recettes (subventions) ne sont pas considérées dans le "solde ouvert 2021".



## BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
<b>1</b>	<b>ACTIF</b>	<b>437'173'336.23</b>	<b>869'290'028.55</b>	<b>869'717'471.59</b>	<b>436'745'893.19</b>
<b>10</b>	<b>DISPONIBILITES</b>	<b>44'305'831.93</b>	<b>306'124'947.50</b>	<b>323'181'485.76</b>	<b>27'249'293.67</b>
100	CAISSES	66'702.45	511'359.70	550'193.20	27'868.95
1000.00	Caisse - Finances	4'725.15	98'803.20	99'678.25	3'850.10
1002.00	Caisse - Police locale	30'204.70	117'237.70	143'442.40	4'000.00
1002.01	Caisse - Patinoire St-Léonard	17'901.80	30'880.00	44'981.80	3'800.00
1002.07	Caisse - Contrôle habitants	1'000.00	98'892.00	98'892.00	1'000.00
1002.08	Caisse - Piscine du Levant	9'618.10	41'095.20	45'000.00	5'713.30
1002.09	Caisse - Secrétariat de Ville	300.00	5'657.00	5'148.00	809.00
1002.11	Caisse - Neigles	1'500.00	41'629.10	41'629.10	1'500.00
1002.12	Caisse - Cimetière	700.00	44'620.85	41'267.95	4'052.90
1002.13	Caisse - Décharge Châtillon	600.65	31'246.55	29'500.00	2'347.20
1002.15	Caisse - AES Auge-Neuveville	45.75	256.15	89.00	212.90
1002.16	Caisse - AES Bourg	37.75	197.20	51.00	183.95
1002.17	Caisse - AES Jura	4.80	63.80	66.30	2.30
1002.18	Caisse - AES Pérolles	30.45	305.35	136.80	199.00
1002.19	Caisse - AES Schoenberg		300.30	300.30	
1002.20	Caisse - AES Vignettaz	33.30	175.30	10.30	198.30
101	CHEQUES POSTAUX	4'394'282.37	31'916'840.50	32'795'262.94	3'515'859.93
1010.00	CCP 17-15-1 - Service des Finances	4'380'205.98	31'822'438.42	32'793'566.69	3'409'077.71
1010.10	CCP 19-305813-5 - Contrôle Habitants	9'039.49	94'402.08		103'441.57
1014.00	CCP 17-5497-4 - Salles communales (J.C.Gauch)	5'036.90		1'696.25	3'340.65
102	BANQUES	39'844'847.11	273'696'747.30	289'836'029.62	23'705'564.79
1020.00	BCF - c/c général: 01.16.076501-03	36'808'237.70	256'332'264.69	272'276'978.24	20'863'524.15
1020.05	BCF - c/c euros : 30.01.154364-07	193'509.78	12'802.04	29'573.20	176'738.62
1020.11	BCF - AES Jura	902.70	17'746.20	15'898.10	2'750.80
1020.14	BCF - AES du Bourg	757.40	8'733.90	8'835.20	656.10
1020.15	BCF - AES Auge-Neuveville	235.85	9'956.75	9'169.70	1'022.90
1020.16	BCF - AES Pérolles	847.70	8'506.00	8'395.45	958.25
1020.17	BCF - AES Schoenberg	3'884.10	6'618.95	5'870.40	4'632.65

## BILAN

Compte	Désignation	Bilan au	Mouvement	Mouvement	Bilan au
		01.01.2020	Débit	Crédit	31.12.2020
1020.18	BCF - AES Vignettaz	3'140.95	17'927.30	16'205.45	4'862.80
1020.20	BCF - EP Auge & Schönberg DE	15'730.95	3'530.25		19'261.20
1020.21	BCF - EP Botzet	9'460.15	9'491.80		18'951.95
1020.22	BCF - EP Bourg	3'682.60	7'408.60		11'091.20
1020.23	BCF - EP Jura DE	18'975.90	1'336.10		20'312.00
1020.24	BCF - EP Jura	13'121.40	16'336.80		29'458.20
1020.25	BCF - EP Neuveville	6'007.90	3'881.75		9'889.65
1020.26	BCF - EP Schönberg	31'924.75	6'758.70		38'683.45
1020.27	BCF - EP Vignettaz	18'558.35	26'059.90		44'618.25
1020.28	BCF - EP Villa Thérèse	8'760.65	2'248.10		11'008.75
1020.29	BCF - EP Vignettaz DE		12'557.40		12'557.40
1020.50	BCF - Parrainage Homorod: 30 01 177.171-01	59'923.60	15.00		59'938.60
1022.00	CS - c/c général: 75700-01	265'297.65	500'000.00	411'597.27	353'700.38
1023.00	UBS - c/c général: 386.218.BOK	666'645.68	15'953'378.07	15'688'832.21	931'191.54
1026.01	BCF - Affaires sociales : aide matérielle	853'363.75	732'783.00	853'363.75	732'783.00
1026.02	BCF - Affaires sociales : garanties loyers	6'402.60	6'406.00	6'402.60	6'406.00
1029.00	Banque Valiant - c/c 169.520.874.07	855'475.00		504'908.05	350'566.95
<b>11</b>	<b>AVOIRS</b>	<b>-108'188'138.75</b>	<b>304'554'393.75</b>	<b>280'225'764.76</b>	<b>-83'859'509.76</b>
111	COMPTES COURANTS NON BANCAIRES	8'677'994.30	60'917'369.05	66'426'019.85	3'169'343.50
1110.05	Caisse cant. allocations familiales	6'441.20	964'030.25	949'285.15	21'186.30
1113.00	Canton de Fribourg : compte courant	8'671'553.10	59'953'338.80	65'476'734.70	3'148'157.20
112	IMPOTS A ENCAISSER	-170'051'554.37	198'259'653.78	171'573'467.62	-143'365'368.21
1120.00	Impôt 2000	115.10	809.55		924.65
1120.01	Impôt 2001	-168.30	584.90	584.90	-168.30
1120.02	Impôt 2002	227.35		26.70	200.65
1120.03	Impôt 2003	-995.55		26.50	-1'022.05
1120.04	Impôt 2004	-4'185.40	3'428.75	3'370.50	-4'127.15
1120.05	Impôt 2005	-34'547.05	9'455.40	4'192.25	-29'283.90
1120.06	Impôt 2006	-26'782.70	15'160.75	2'311.95	-13'933.90
1120.07	Impôt 2007	-25'191.80	4'925.45	1'165.75	-21'432.10
1120.08	Impôt 2008	-10'772.90	6'807.15	5'615.55	-9'581.30

## BILAN

Compte	Désignation	Bilan au	Mouvement	Mouvement	Bilan au
		01.01.2020	Débit	Crédit	31.12.2020
1120.09	Impôt 2009	-6'002.80	10'701.60	5'458.10	-759.30
1120.10	Impôt 2010	-37'916.50	28'173.65	10'814.95	-20'557.80
1120.11	Impôt 2011	-104'917.50	14'938.80	21'877.60	-111'856.30
1120.12	Impôt 2012	-10'840.35	28'245.80	14'488.20	2'917.25
1120.13	Impôt 2013	149'692.92	7'059.20	108'427.26	48'324.86
1120.14	Impôt 2014	151'319.27	127'087.85	206'131.17	72'275.95
1120.15	Impôt 2015	354'819.81	151'494.65	203'724.37	302'590.09
1120.16	Impôt 2016	1'140'491.68	479'187.30	509'742.97	1'109'936.01
1120.17	Impôt 2017	1'188'585.27	942'390.26	2'105'883.42	25'092.11
1120.18	Impôt 2018	-69'044'689.24	85'544'243.52	17'111'403.36	-611'849.08
1120.19	Impôt 2019	-103'764'999.17	92'926'011.57	33'787'072.40	-44'626'060.00
1120.20	Impôt 2020	-43'125.00	268'282.15	100'845'800.05	-100'620'642.90
1120.21	Impôt 2021			35'471.15	-35'471.15
1120.96	Impôt 1996	1'295.35	1'143.05	2'438.40	
1120.97	Impôt 1997	446.85	157.50	604.35	
1120.98	Impôt 1998	1'010.80	-717.45	293.35	
1120.99	Impôt 1999	-1'080.00	1'191.65	111.65	
1121.00	Contribution immobilière	76'655.49	17'688'890.73	16'586'430.77	1'179'115.45
113	<b>DEDOMMAGEMENTS A RECEVOIR</b>	<b>2'080'013.40</b>	<b>7'219'516.20</b>	<b>8'080'013.40</b>	<b>1'219'516.20</b>
1132.00	Cercle scolaire de Sarine-campagne	2'080'013.40	7'219'516.20	8'080'013.40	1'219'516.20
115	<b>AUTRES DEBITEURS</b>	<b>50'648'774.49</b>	<b>36'636'528.46</b>	<b>32'451'606.20</b>	<b>54'833'696.75</b>
1150.00	Débiteurs divers	49'774'367.69	26'980'936.71	24'575'866.73	52'179'437.67
1152.00	Administration fédérale des contributions	34'879.25	11'946.80	23'063.80	23'762.25
1153.00	SINEF SA	10'636.50	21'736.04	10'636.50	21'736.04
1153.01	Eau de Fribourg SA	15'292.60	5'269'316.30	3'983'912.68	1'300'696.22
1154.00	Débiteurs du Service social	716'206.93	800'677.05	716'206.93	800'677.05
1156.00	Débiteurs PEC-BEC-REX	97'391.52	3'551'915.56	3'141'919.56	507'387.52
119	<b>AUTRES CREANCES</b>	<b>456'633.43</b>	<b>1'521'326.26</b>	<b>1'694'657.69</b>	<b>283'302.00</b>
1190.00	Avances au personnel		163'011.20	176'464.80	-13'453.60
1190.03	Débiteur TVA : Epuration fonct.		282'679.67	282'679.67	
1190.04	Débiteur TVA : Epuration inv.		68'551.71	68'551.71	
1190.05	Débiteur TVA : Déchets fonct.		152'922.12	152'922.12	

## BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
1190.10	Débiteur TVA : Châtillon fonct.		34'365.64	34'365.64	
1190.11	Débiteur TVA : Châtillon inv.		152'120.90	152'120.90	
1191.10	Bains de la Motta SA : avances	364'204.83	446'937.91	518'144.35	292'998.39
1193.00	Cycles d'orientation : avances	50'000.00	-49'694.00	36'507.50	-36'201.50
1195.00	Weck-Aeby : loyer de Sémiramis	19'190.60	245'548.10	242'998.00	21'740.70
1197.00	Bourgeoisie de Fribourg	23'238.00	24'883.01	29'903.00	18'218.01
<b>12</b>	<b>PLACEMENTS</b>	<b>60'022'531.83</b>	<b>6'323'465.65</b>	<b>2'112'674.00</b>	<b>64'233'323.48</b>
120	VALEURS A REVENU FIXE	1'227'423.05	199.45		1'227'622.50
1201.91	Fonds réserves oblig.: BCF, c/c no 30.01.156.843-03	1'227'423.05	199.45		1'227'622.50
121	ACTIONS ET PARTS SOCIALES	37'300'002.00	1'430'000.00		38'730'002.00
1210.01	Groupe E Celsius SA (anc. Frigaz SA) : actions	35'900'000.00			35'900'000.00
1210.02	Sinef SA : actions	600'000.00	1'430'000.00		2'030'000.00
1210.03	Fondation St-Louis Capital de dotation et avance	1.00			1.00
1210.05	Eau de Fribourg SA : actions	800'000.00			800'000.00
1210.99	Capitaux amortis	1.00			1.00
122	PRETS	5'563'700.00	2'450'000.00	1'013'700.00	7'000'000.00
1222.04	Association "Espace Nouveau Monde" 01.02.10-31.01.20 - 2,75%	13'700.00		13'700.00	
1222.06	Prêt Bluefactory Fribourg-Freiburg SA	3'550'000.00	1'450'000.00		5'000'000.00
1222.07	Prêt SINEF : 5 ans à 0.60% (20.05.2019 - 19.05.2024)	1'000'000.00			1'000'000.00
1222.08	Prêt SINEF : 3 mois à 0.0% (20.11.2020 - 19.02.2021)	1'000'000.00			1'000'000.00
1222.09	Prêt Fondation du Logement : 4 mois à 0.0% (02.01.-02.05.20)		1'000'000.00	1'000'000.00	
123	IMMEUBLES	15'931'406.78	2'443'266.20	1'098'974.00	17'275'698.98
1230.00	Immeubles, terrains	1.00			1.00
1230.01	Immeuble : Grand-Rue 16 Transf.	1'300'000.00			1'300'000.00
1230.03	Immeuble : Samaritaine 5 transf.	800'000.00			800'000.00
1230.04	Neuveville 39, Grandes-Rames 36 : amm. 2 app. combles	900'000.00			900'000.00
1230.05	Augustin 2 : immeuble	1'300'000.00			1'300'000.00
1230.06	Pierre-Aeby 3	1'619'762.95			1'619'762.95
1230.07	Grandes-Rames 36 : immeuble	1'300'000.00			1'300'000.00

## BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
1230.08	Forgerons 5 : immeuble	300'000.00			300'000.00
1230.09	Morat 63-65, Fondation St-Louis	761'244.30			761'244.30
1230.10	Place des Ormeaux 1 : immeuble	3'330'502.94	2'443'266.20		5'773'769.14
1230.11	Bonnesfontaines 20 : immeuble	1'000'000.00			1'000'000.00
1230.15	Immeubles "Projet Sémiramis"	1'442'585.50			1'442'585.50
1230.21	Immeubles Sémiramis : BUN construct. bureaux	1'519'192.60			1'519'192.60
1230.22	Immeubles Sémiramis : BUS construct. habitat étudiant	3'579'214.55			3'579'214.55
1231.00	Café des grand-places : installation climatisation	1'500'000.00			1'500'000.00
1239.99	Fond d'amortissement Immeubles	-4'721'097.06		1'098'974.00	-5'820'071.06
<b>13</b>	<b>ACTIFS TRANSITOIRES</b>	<b>191'230'151.71</b>	<b>219'380'353.85</b>	<b>248'358'198.22</b>	<b>162'252'307.34</b>
139	COMPTES TRANSITOIRES ACTIFS	191'230'151.71	219'380'353.85	248'358'198.22	162'252'307.34
1390.00	Affaires sociales : mouvements		7'640'003.22	7'640'003.22	
1391.00	Compte d'opérations	4'129'802.86	55'783'770.58	52'865'299.80	7'048'273.64
1391.10	Impôt communal à facturer	187'178'000.00	155'309'000.00	187'178'000.00	155'309'000.00
1391.50	Récupération indemnités salariales	-95'992.65	642'743.65	656'553.70	-109'802.70
1393.01	Carburants à facturer à des tiers		214.20		214.20
1399.00	Autres actifs transitoires	18'341.50	4'622.20	18'341.50	4'622.20
<b>14</b>	<b>INVESTISSEMENTS</b>	<b>228'444'075.39</b>	<b>32'882'580.65</b>	<b>14'797'127.20</b>	<b>246'529'528.84</b>
141	OUVRAGES DE GENIE CIVIL	29'478'860.43	7'844'076.21	4'129'619.15	33'193'317.49
1410.17	Mur place du Marché aux Poissons		14'507.10		14'507.10
1410.31	Rue St-Pierre : dalles d'arrêt et abris de bus	37'328.55		9'969.75	27'358.80
1410.34	Espaces piétons et amén. quartier du Bourg (Musée Tinguely)	30'540.80		8'369.60	22'171.20
1410.38	Grand'Places : mesures de confort- tion géotechnique	57'647.33		6'793.35	50'853.98
1410.39	Escaliers du Collège : réfection de la structure	24'788.33		6'043.25	18'745.08
1410.43	Route du Jura : construction trottoir	25'789.36		6'134.30	19'655.06
1410.44	Amén. routiers : Av. Gambach, carref. Chassotte, mod trafic	64'849.74		15'039.40	49'810.34
1410.49	Varis : aménagement place et secteur	133'003.65		22'008.85	110'994.80
1410.50	Mesures d'aménagements pour les piétons	292'902.49	356'660.30	78'642.85	570'919.94
1410.54	Rte Grand-Fontaine : modération trafic	352'049.11		30'236.90	321'812.21

## BILAN

Compte	Désignation	Bilan au	Mouvement	Mouvement	Bilan au
		01.01.2020	Débit	Crédit	31.12.2020
1410.59	Places de jeux : petites rames/Guintzet	78'631.75	20'908.55	13'551.85	85'988.45
1410.60	Place Jean Tinguely, Av. Tivoli réaménagement	602'555.14		37'737.20	564'817.94
1410.61	Mesures d'assainissement contre le bruit	4'903'734.21	336'372.40	372'276.60	4'867'830.01
1410.62	Route Fonderie, section ouest : voie de bus	172'682.23	260'664.25	12'985.70	420'360.78
1410.63	Monséjour : espace de rencontre	198'679.52		24'294.85	174'384.67
1410.65	Mesures de protection de la vallée du Gottéron	682'746.75		162'541.40	520'205.35
1410.67	Avenue Beauregard : Agglo 41.9	13'000.00			13'000.00
1410.68	Giratoire Hôpital Cantonal : Agglo 11.9	1'590.05			1'590.05
1410.69	Place Jean-François Reyff	261'900.52		21'317.50	240'583.02
1410.70	Passage sortie Beauregard : Agglo 11.7.22	265'428.90	44'418.26	20'339.95	289'507.21
1410.71	Place Petit-St-Jean : Agglo 44.4	110'228.55	113'077.30		223'305.85
1410.72	Parking des Bourgeois : valorisation étude	120'917.30			120'917.30
1410.73	Voie verte : Transagglo	212'642.45	152'112.60		364'755.05
1410.74	Place de jeux : Gruyère	204'076.25		10'203.80	193'872.45
1410.75	Mesures d'assainissement des routes	1'453'437.70	710'931.25		2'164'368.95
1410.76	Dangers naturels : assainissement falaises	302'484.90	95'843.35	12'099.40	386'228.85
1410.77	Place de la Palme	210'628.05	63'104.40		273'732.45
1410.78	Place du Pertuis et rue Neuveville	83'650.15	24'773.65	8'891.45	99'532.35
1410.80	Place de jeux : Kybourg	17'764.45	58'885.60		76'650.05
1410.81	Passage inférieur avenue du Midi - secteur 3		116'695.75		116'695.75
1410.82	Place de la Coutellerie requalification		538.50		538.50
1410.83	Place de jeux Grand Pont de Zaehringen		222'944.05		222'944.05
1411.02	Plan d'aménagement local révision concept	547'090.85	202'418.70	162'046.10	587'463.45
1411.04	Esplanade Grands Place : études	297'071.60		6'430.85	290'640.75
1411.05	Etude espaces publics (sites urbain/naturels)	122'457.45			122'457.45
1411.06	Etude développement territorial et urbanisme	832'288.56	178'782.98	132'903.20	878'168.34
1411.07	Etude revitalisation ville historique	1'633'015.93	18'357.71	52'634.75	1'598'738.89
1411.08	Au fil de la Sarine (nature en ville) Etude	348'110.75	109'509.05	47'511.25	410'108.55
1411.09	Réaménagement place et avenue de la Gare : Etude	946'952.06	323'520.89	23'101.00	1'247'371.95
1411.10	Grandfey : réaménagement de la Route, du Parc de la Poya	111'010.76		23'788.00	87'222.76
1411.11	St-Léonard : études urbanistiques	37'542.58		14'323.40	23'219.18
1411.13	Nature en ville, parcs et jardins urbains	116'588.90	146'786.38		263'375.28
1411.14	Développement énergétique	30'000.00	167'006.25		197'006.25
1411.15	Couverture autoroute A12 : étude	31'636.45	19'335.40		50'971.85
1412.00	Canalisations	3'794'478.43	952'485.54	2'046'959.75	2'700'004.22

## BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
1412.02	Station d'épuration (nouvelle)		59'914.95	59'914.95	
1413.01	Murs entrée Vallée Gottéron et Neigles	901'403.72		67'503.45	833'900.27
1413.02	Mur Grand-Fontaine : rénovation du mur		77'930.20		77'930.20
1414.01	Décharge de Châtillon	3'778'308.88	1'693'341.20	177'476.95	5'294'173.13
1415.01	Eclairage public renouvellement	1'522'399.95		175'000.00	1'347'399.95
1415.02	Nouveau silo à sel	163'846.25		10'235.90	153'610.35
1416.00	Places d'arrêt bus TF	206'310.61	47'892.55	13'042.40	241'160.76
1416.01	Mise en conformité Lhand	268'468.99	3'866.70	20'982.35	251'353.34
1416.02	Assainissement locaux et WC	19'535.45	25'000.00		44'535.45
1417.00	Cordeliers-Grabensaal : liaison piétonne publique	82'843.36		6'743.10	76'100.26
1418.00	Pont de St-Jean	12'860.70	644'107.85		656'968.55
1418.04	Pont de la Route-Neuve	31'887.71		8'090.75	23'796.96
1418.06	Passerelle des Neigles	99'638.47		25'758.20	73'880.27
1418.07	Mesures accompagnement pont de la Poya	747'662.13		52'024.70	695'637.43
1418.09	Pont de Zähringen : étude	477'234.46	412'141.15	61'898.95	827'476.66
1418.10	Pont des Neigles : étude	1'389'235.65		61'771.20	1'327'464.45
1418.11	Pont du Milieu	13'301.55			13'301.55
1419.02	Escaliers couverts tour des chats, travaux urgents		169'241.40		169'241.40
<b>143</b>	<b>BATIMENTS</b>	<b>132'780'664.81</b>	<b>21'470'925.25</b>	<b>8'421'939.45</b>	<b>145'829'650.61</b>
1430.00	Bâtiments administratifs amortis	1.00			1.00
1430.03	Maison de Ville transf. et réorg. locaux admin.	1'355'725.13		122'960.85	1'232'764.28
1430.04	Bâtiment Ancienne Ecole d'Alt	508'387.04		50'203.00	458'184.04
1430.05	Kiosque à musique, réfection	44'665.04		6'667.50	37'997.54
1430.07	Hôpital des Bourgeois: réaménagement locaux	770'281.93		50'646.20	719'635.73
1430.08	Bâtiment rue Joseph-Piller 7	233'196.05	13'546.25		246'742.30
1431.00	Bâtiments scolaires amortis	1.00			1.00
1431.01	C.O. Belluard : agrandissement	4'666'814.28	1'531.20	205'168.66	4'463'176.82
1431.02	C.O. Jolimont : Isolation de étanchéité toiture	177'990.81		13'212.45	164'778.36
1431.03	Ecole Schoenberg : réfection isolation et étanchéité toiture	82'172.22		8'674.85	73'497.37
1431.04	Ecole des Neigles : isolation combles, rempl. stores, amén.	108'343.81		9'290.85	99'052.96
1431.06	Ecole Schoenberg : frais études et réalisation	7'882'284.25		499'685.25	7'382'599.00
1431.07	Ecole du Jura	169'017.38	156'700.70	6'620.90	319'097.18
1431.08	Cour de l'Ecole du Schoenberg : préau	149'423.08		10'107.50	139'315.58
1431.09	Ecole du Jura : préau (centre de loisirs)	84'065.62		6'144.70	77'920.92

## BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
1431.10	Ecole du Schoenberg : Halle de gymnastique	303'729.48		19'899.00	283'830.48
1431.11	Ecole du Jura : Halle de gymnastique	63'472.20		4'257.90	59'214.30
1431.13	CO Jolimont : assainiss. chaffage et ventilation	136'662.55		8'849.25	127'813.30
1431.14	Ecole du Schoenberg : modern. chaufferie centrale	53'519.66	39'849.00	11'046.50	82'322.16
1431.15	CO Jolimont : assainiss. réseau eau sanitaire	57'503.02		3'575.40	53'927.62
1431.16	Ecole Jura : bâtiment A : rénov. exétieur 1er étape	255'018.08		15'232.90	239'785.18
1431.17	Ecole du Bourg : rest. façade, fenêtre 1er étape	150'130.57		8'653.30	141'477.27
1431.18	Ecole de l'Auge : transf. rez et aménagement logement	167'219.54		6'660.60	160'558.94
1431.19	Villa Thérèse : rempl fenêtre 1er étape rest	153'319.51		8'860.50	144'459.01
1431.20	Ecole Vignettaz : restauration bâtiments et cour	383'575.31		20'840.50	362'734.81
1431.21	CO Jolimont : rénovation sol halle et rempla vitrage	195'899.09		10'619.35	185'279.74
1431.22	CO Allemand : aménag. 2 salle / rénov. Chauffage	44'977.18		5'461.40	39'515.78
1431.24	Bâtiments scolaires : divers travaux	422'486.92		24'435.50	398'051.42
1431.25	CO Jolimont : Rempl. fenêtre dernière étape	90'067.95		4'735.15	85'332.80
1431.26	CO Belluard : ref. sol 2ème halle gym/salle dessin	151'226.16		7'768.92	143'457.24
1431.27	Pavillon extrascolaire Jura/réf. toit centre Schoenberg	131'307.03		6'812.75	124'494.28
1431.28	Accueil extrascolaires Pérolles et 2 salles de classe	193'434.15		9'052.50	184'381.65
1431.29	CO Jolimont : rénovation des cuisines	495'559.55		22'259.35	473'300.20
1431.32	Accueil extrascolaire du Bourg : extension	63'102.86		2'971.50	60'131.36
1431.33	Ecole de la Heitera : nouvelle construction	8'061'352.06		647'834.90	7'413'517.16
1431.34	Ecole Vignettaz : revêtement de sol et halle supérieure	96'992.09		4'317.85	92'674.24
1431.36	Ecole du Bourg : remplacement fenêtres	226'544.27		10'226.95	216'317.32
1431.37	Ecole du Botzet : rénovation de la halle de gym	132'283.32		5'559.05	126'724.27
1431.38	CO Belluard : rénovation des classes	294'418.41		13'187.82	281'230.59
1431.39	CO Jolimont : rénovation des classes	2'598'675.00		99'871.40	2'498'803.60
1431.40	Ecole du Jura : rénovation halle de gym	149'140.11		6'850.25	142'289.86
1431.41	Ecole Vignettaz : bât B. aménagement intérieur	143'696.07		6'162.65	137'533.42
1431.43	Ecole Neuveville : rénovation toiture et façade	87'918.53		3'782.55	84'135.98
1431.44	Ecole Vignettaz : bât. C réfection toiture	137'033.63		5'834.35	131'199.28
1431.45	Ecole Heitera : rénovation halles de gym	335'732.66		13'698.95	322'033.71
1431.47	Aménagement extérieur école Bourg/COB chantier ACPC	304'600.86		58'995.45	245'605.41
1431.48	DOSF : nouvelle construction	37'559'369.28	1'047'181.75	1'971'532.25	36'635'018.78
1431.49	Ecole Vignettaz : bât ABC rénovation intérieure	156'489.67		6'162.45	150'327.22
1431.51	Ecole Neuveville : réfection et drainage	79'691.81		4'051.85	75'639.96
1431.52	CO Jolimont : réfection des façades	58'878.97		2'134.45	56'744.52

## BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
1431.53	Ecole Auge-Neuveville : 3 nouvelles classes	304'353.24		11'615.55	292'737.69
1431.54	Ecole Vignettaz : pavillons modulaires	2'279'048.00		577'023.95	1'702'024.05
1431.55	Ecole Schoenberg : rénovation halle de gym	459'438.61		17'331.25	442'107.36
1431.56	Accueil extrascolaire du Jura	448'854.61		188'969.00	259'885.61
1431.57	Accueil extrascolaire centre quartier Schoenberg	37'679.85		1'390.85	36'289.00
1431.58	Ecole du Bourg : 4 nouvelles classes	1'771'628.19		221'453.55	1'550'174.64
1431.59	Ecole Neuveville : 2 salles de classe	105'467.53	87'750.80	25'617.40	167'600.93
1431.60	Ecole de la Vignettaz : concours	257'540.11		55'187.50	202'352.61
1431.61	CO Jolimont : bâtiment 1905	3'702'136.55	7'277'702.55	37'500.00	10'942'339.10
1431.62	Ecoles Schoenberg : 6 pavillons	3'001'494.40	3'089.05		3'004'583.45
1431.63	Ecole Heitera : remplacement fenêtres	503'070.31		21'872.60	481'197.71
1431.64	Ecole de la Vignettaz	16'642'024.40	5'020'201.95	1'174'481.00	20'487'745.35
1431.65	Halle de sports Motta, réfection	395'529.35	1'023.00		396'552.35
1431.66	CO Pérolles : études	22'827.55	10'599.45		33'427.00
1431.67	CO Jolimont : salle Ducarroz (équip.) + vestiaires		63'760.50		63'760.50
1431.68	Jura - Ste Agnès : réfection 8 salles classes		105.80		105.80
1432.00	Route de l'Aurore 4	273'477.88		42'041.05	231'436.83
1432.01	Transf. anc. usine incinération en dépôt	430'358.70		27'900.00	402'458.70
1432.03	Atelier et dépôts des Neigles	216'532.50	140'000.00	10'280.40	346'252.10
1432.05	Bâtiment service du feu : rénovation carrelages	60'257.63		3'557.15	56'700.48
1432.06	Atelier des Neigles : réorganisation suite sécurité	200'685.99		26'065.40	174'620.59
1432.08	Extension de la caserne des pompiers	2'101'113.73	763'620.35	93'258.40	2'771'475.68
1433.01	Abattoir : achat et revalorisation	1'535'632.04		63'090.40	1'472'541.64
1433.02	Anciens abattoirs : piscine + programme connexe, étude	289'484.50	94'000.00		383'484.50
1434.00	Bâtiments de sports amortis	1.00			1.00
1434.02	Gîte d'Allières	182'539.85			182'539.85
1434.06	Piscine du Levant : transformation	1'480'052.24	19'178.90	104'709.25	1'394'521.89
1434.10	Terrain sport : assainissement réseau eau	116'860.35	84'023.95	2'420.95	198'463.35
1434.11	Schoenberg : buvette, couverture, gradin, équipement sportif	17'662.13	3'859.15	5'554.85	15'966.43
1434.12	Guintzet terrain synthétique et aménagements	1'616'520.06		226'560.90	1'389'959.16
1434.13	Patinoire P1 : contribution mise en conformité		8'000'000.00	560'000.00	7'440'000.00
1434.14	Place Domino : terrain basket/skatepark	50'060.00		7'145.00	42'915.00
1434.15	Patinoire St-Léonard : parkig P2 espace public	12'054'004.25	-2'456'485.35		9'597'518.90
1434.16	Beauregard Skate Park	51'394.50	6'000.00		57'394.50
1434.17	Halle omnisports : installation sono	95'914.00			95'914.00

## BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
1434.18	Beaumont - Vignettaz : terrain polysport	13'790.00			13'790.00
1434.19	Stade St-Léonard : terrain foot synthétique		709'083.15		709'083.15
1434.20	Guintzet : assainissement WC publics		5'500.00		5'500.00
1434.21	Parc des sports : aménag. sportifs extérieurs		61'590.00		61'590.00
1435.00	Locaux de service du Cimetière	418'739.41		241'384.95	177'354.46
1435.02	Centre Horticole : réfection étanchéité du toit	95'408.73		14'292.80	81'115.93
1435.03	Cimetière : assainissement nouveaux secteurs	100'821.76	16'398.45	6'991.75	110'228.46
1439.00	Autres bâtiments amortis	1.00			1.00
1439.07	Centre de quartier du Schoenberg	1'090'510.76	1'044.70	204'017.25	887'538.21
1439.12	Werkhof : réfection toiture	7'582'345.33	1'610.00	183'356.40	7'400'598.93
1439.13	Transformation Gottéron 13	146'764.22	54'858.25	11'902.50	189'719.97
1439.15	Installations sécurité dans bâtiments communaux	482'982.04	64'297.55	94'227.10	453'052.49
1439.16	Maison de justice rénovation immeuble	736'177.49	20'405.60	43'493.25	713'089.84
1439.20	Bûcher du Karrweg : rénovation	124'093.96		5'910.20	118'183.76
1439.21	Avenue général Guisan 18 : rénovation chalet	37'194.69		2'023.20	35'171.49
1439.22	Assainissement énergétique, enveloppe	9'589.86		9'589.85	0.01
1439.23	Assainissement énergétique, système de chauffage	929'199.12	113'753.30	21'020.40	1'021'932.02
1439.25	Kiosque Place Python : rénovation façades		41'872.95	6'995.35	34'877.60
1439.26	Assainissements toitures : réfection d'étanchéités	41'960.00		2'620.00	39'340.00
1439.27	Aménag. abris vélos gares/haltes ferroviaires : Agglo 23.1	80'000.00		10'000.00	70'000.00
1439.28	Statues Abbé Bovet et Père Girard : réfection	20'046.20		7'509.90	12'536.30
1439.29	Maison de quartier ancien kiosque Vignettaz		3'272.30		3'272.30
<b>146</b>	<b>MOBILIER, MACHINES, VEHICULES</b>	<b>8'622'773.87</b>	<b>3'176'219.09</b>	<b>1'190'082.90</b>	<b>10'608'910.06</b>
1460.00	Mobilier des bâtiments	1.00			1.00
1460.02	Ordinateur Service du cadastre	36'217.10		13'975.10	22'242.00
1460.10	Carrefours Hôpital cantonal : installations lumineuses	206'541.05	128'538.25	15'000.00	320'079.30
1460.11	Installations de parcomètres	246'403.07	136'893.44	19'181.05	364'115.46
1460.17	Inst. de prétraitement: lavage Service du feu	28'113.33		4'959.70	23'153.63
1460.25	Instal. de nouvelles bornes-hydrant	-624.00		312.00	-936.00
1460.27	Remplacement lisseuse à glace à patinoire St-Léonard	119'476.90		25'602.20	93'874.70
1460.29	Création et installation site internet	140'000.00		21'000.00	119'000.00
1460.36	Appareils de saisie portables pour amendes	43'626.05		23'234.15	20'391.90
1460.38	Création d'un centre d'impression	28'500.00		17'100.00	11'400.00
1460.42	Extension réseaux fibre optique	313'515.80	18'316.20	67'627.55	264'204.45

## BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
1460.45	Remplacement du matériel de timbrage	7'457.24		4'448.00	3'009.24
1460.48	Achat de mobilier dans école primaire	1'440'055.79	796'573.55	187'102.35	2'049'526.99
1460.54	Radars pour installation lumineuses	97'938.69	78'733.90	24'050.10	152'622.49
1460.57	Evolution réseau vers téléphonie-informatique	548'871.30	26'276.35	9'000.00	566'147.65
1460.58	Mâts d'éclairage, terrains de sport	269'289.97	24'870.00	19'784.40	274'375.57
1460.59	Adaptation logiciel (contrôle des habitants, cadastre)	13'600.75	50'000.00	25'493.05	38'107.70
1460.60	Remplacement serveurs et licences VmWare	18'386.42		18'386.40	0.02
1460.63	Gestion électronique documents (GED)	202'498.40	135'181.35		337'679.75
1460.64	Atelier des Neigles : appareillage menuiserie	74'216.58		15'903.55	58'313.03
1460.65	Mobilier urbain	17'049.50	61'746.35		78'795.85
1460.66	Raccordements électriques pour manifestations	226'225.75	232'800.40		459'026.15
1460.67	Infrastructure informatique bâtiments scolaires, 10.12.19		5'686.00		5'686.00
1460.68	Parc informatique (rentrée 2020/2021), voté 10.12.19		109'084.80		109'084.80
1460.69	Renouvellement appareils salle AC du Belluard, voté 10.12.19		1'034.35		1'034.35
1460.70	Ecole Vignettaz - Compactus archives		98'780.55		98'780.55
1461.02	Véhicules et machines de la voirie	1'930'968.01	824'004.75	345'710.40	2'409'262.36
1461.03	Véhicules et machines parcs et promenades	409'086.86	126'122.50	82'396.25	452'813.11
1461.04	Véhicules et machines service du feu	886'311.87		68'357.05	817'954.82
1462.00	Outil Système de contrôle interne SCI	82'500.00		22'500.00	60'000.00
1462.01	Data Center	756'558.44		133'510.30	623'048.14
1462.02	Logiciel comptable SCA	298'004.25	94'070.50	18'000.00	374'074.75
1462.03	ERP : renouvellement équipement	49'662.10		7'449.30	42'212.80
1462.04	Logiciel AES KIBE	78'592.55	10'761.75		89'354.30
1462.05	Logiciel SIRH	53'729.10	66'270.90		120'000.00
1462.06	SI Gestion des bâtiments		150'473.20		150'473.20
<b>147</b>	<b>MARCHANDISES ET APPROVISIONNEMENTS</b>	<b>215'239.05</b>	<b>391'360.10</b>	<b>371'901.00</b>	<b>234'698.15</b>
1470.00	Matériaux de l'Edilité	119'336.80	74'422.05	54'035.60	139'723.25
1471.00	Stock de diesel	34'323.70	256'711.65	244'045.35	46'990.00
1471.02	Stock de benzine sans plomb	18'165.05	4'841.75	14'897.65	8'109.15
1471.10	Stock de carburant Feu Diesel	12'166.90	12'647.50	19'858.20	4'956.20
1471.11	Stock de carburant Feu Sans-plomb	4'559.15	8'887.50	5'994.90	7'451.75
1471.16	Stock Diesel Cimetièrè	16'136.90	29'007.90	27'166.05	17'978.75
1471.17	Stock Essence sans plomb Cimetièrè	10'550.55	4'841.75	5'903.25	9'489.05

## BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
149	AUTRES BIENS	57'346'537.23		683'584.70	56'662'952.53
1490.01	Capitalisation de la caisse de prévoyance	43'397'393.73		661'495.80	42'735'897.93
1490.03	Capitalisation Caisse Prévoyance (Foyer St-Louis)	1'449'143.50		22'088.90	1'427'054.60
1491.00	Bluefactory Fribourg-Freiburg SA	12'500'000.00			12'500'000.00
<b>15</b>	<b>PARTICIPATIONS</b>	<b>18'587'640.20</b>	<b>24'287.15</b>	<b>834'927.40</b>	<b>17'776'999.95</b>
151	CANTON	399'732.45		53'451.20	346'281.25
1510.01	Stade St-Léonard : participation réfection bâtiment	212'320.00		19'810.00	192'510.00
1510.02	St-Léonard : réaménagement entrée principale	29'243.00		2'070.00	27'173.00
1510.03	St-Léonard : assainissement éclairage	66'799.85		3'300.00	63'499.85
1510.04	St-Léonard : assainissement piste synthétique	91'369.60		28'271.20	63'098.40
152	COMMUNES	18'187'906.75	24'287.15	781'476.20	17'430'717.70
1520.01	Salle de spectacle de Fribourg	12'592'290.77	24'287.15	480'364.55	12'136'213.37
1520.02	Espaces Nuithonie : participation	2'803'082.06		137'450.60	2'665'631.46
1520.03	Site sportif Saint-Léonard (SSSL) : réaménagement	2'792'533.92		163'661.05	2'628'872.87
153	PROPRES ETABLISSEMENT	1.00			1.00
1532.00	Fond.Ville en faveur logement: capital dotation et avance	1.00			1.00
<b>16</b>	<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS</b>	<b>2'771'243.92</b>		<b>207'294.25</b>	<b>2'563'949.67</b>
162	COMMUNES	5'226.40		2'378.30	2'848.10
1620.00	Stand de tir Horia à Guin : assainissement	5'226.40		2'378.30	2'848.10
164	SOCIETES D'ECONOMIE MIXTE	2'766'017.52		204'915.95	2'561'101.57
1640.00	Halle des fêtes de St-Léonard	2'168'751.40		175'580.85	1'993'170.55
1640.02	Ancienne gare : participation	597'266.12		29'335.10	567'931.02

## BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
<b>2</b>	<b>PASSIF</b>	<b>-437'173'336.23</b>	<b>210'310'441.86</b>	<b>209'882'998.82</b>	<b>-436'745'893.19</b>
<b>20</b>	<b>ENGAGEMENTS COURANTS</b>	<b>-13'526'710.11</b>	<b>146'123'664.88</b>	<b>146'606'791.54</b>	<b>-14'009'836.77</b>
200	CREANCIERS	-14'048'677.90	137'876'039.69	137'868'548.59	-14'041'186.80
2000.00	Fournisseurs	-11'426'914.99	122'630'768.08	120'254'248.65	-9'050'395.56
2001.00	Créanciers	-2'230'496.05	2'260'210.95	4'903'348.25	-4'873'633.35
2003.00	Créanciers du Service social	-387'317.56	387'317.56	69'893.24	-69'893.24
2005.00	AVS-AI-APG compte courant	-38'964.50	9'597'322.75	9'567'766.80	-9'408.55
2005.01	SUVA : LAA Personnel ouvrier	1'917.75	873'532.15	873'820.30	1'629.60
2005.02	Visana : LAA personel administratif	2'428.50	204'322.20	204'320.10	2'430.60
2005.05	Caisse allocations familiales	9'226.80	1'476'838.65	1'521'983.55	-35'918.10
2006.00	Swiss Life : assurance LPP	20'821.85	196'956.65	223'026.80	-5'248.30
2007.01	Postcard - Habitants		12'298.00	12'298.00	
2007.02	Postcard - Police locale		28'045.00	28'045.00	
2007.03	Postcard - Levant	339.00	8'923.00	9'262.00	
2007.04	Postcard - Cimetièrre	-115.00	2'467.60	2'587.60	-235.00
2007.05	Postcard - Patinoire		115.00	115.00	
2008.01	Eurochèque (EC) - Habitants		34'283.00	34'283.00	
2008.02	Eurochèque (EC) - Police locale	81.30	117'535.90	117'327.10	290.10
2008.03	Eurochèque (EC) - Levant	383.00	34'152.30	34'535.30	
2008.04	Eurochèque (EC) - Cimetièrre	-68.00	10'402.40	11'139.40	-805.00
2008.05	Eurochèque (EC) - Patinoire		548.50	548.50	
206	COMPTES COURANTS NON BANCAIRES	905'282.95	5'487'684.25	5'963'603.75	429'363.45
2060.00	Impôt paroissial année en cours : revenu	20'847'107.15	5'414'030.25	4'447'939.75	21'813'197.65
2060.05	Impôt paroissial année en cours : fortune	-19'941'824.20	967.70	1'442'977.70	-21'383'834.20
2063.00	Canton de Fribourg : compte courant		72'686.30	72'686.30	
209	Créanciers TVA	-383'315.16	2'759'940.94	2'774'639.20	-398'013.42
2090.00	Créancier TVA	-383'315.16	1'069'346.49	1'084'044.75	-398'013.42
2090.01	Créancier TVA : Sports fonct.		31'676.10	31'676.10	
2090.03	Créancier TVA : Epuration fonct.		592'672.25	592'672.25	
2090.04	Créancier TVA : Epuration inv.		157'958.10	157'958.10	
2090.05	Créancier TVA : Déchets fonct.		365'788.30	365'788.30	

## BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
2090.10	Créancier TVA : Châtillon fonct.		542'499.70	542'499.70	
<b>21</b>	<b>DETTES A COURT TERME</b>		<b>20'000'000.00</b>	<b>20'000'000.00</b>	
210	BANQUES		20'000'000.00	20'000'000.00	
2100.00	EUROFIMA : 10 mio -0.10% (16.06.- 16.09.2020)		10'000'000.00	10'000'000.00	
2100.01	BCF Schweiz.Sozialpartner-Stiftung : 10 mio -0.25% (6 mois)		10'000'000.00	10'000'000.00	
<b>22</b>	<b>DETTES A MOYEN ET LONG TERMES</b>	<b>-182'500'000.00</b>	<b>16'500'000.00</b>	<b>10'000'000.00</b>	<b>-176'000'000.00</b>
221	EMPRUNTS	-182'500'000.00	16'500'000.00	10'000'000.00	-176'000'000.00
2210.01	BCF 2.49% : 17.03.10 - 17.03.20	-10'000'000.00	10'000'000.00		
2210.02	Banque Valiant SA 1,95%: 25.03.10-25.03.20	-500'000.00	500'000.00		
2211.00	PostFinance 1.83%: 01.03.11 - 01.03.21	-5'000'000.00			-5'000'000.00
2211.04	Suva 2.56%: 02.05.11 - 30.04.21	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2212.00	Suva 1.23% : 30.03.12 - 30.03.22	-11'000'000.00			-11'000'000.00
2213.05	BCF 1.330% : 04.02.2013 - 04.02.2023	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2213.06	PostFinance 1.22% : 22.04.13 - 24.04.23	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2213.07	BCF : avance à terme fixe 0.33% trim. du 17.04 au 17.04.2023	-12'000'000.00			-12'000'000.00
2213.08	PostFinance 1.19% : 23.05.13 - 23.05.23	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2213.09	Luzerner Pensionskasse 6 mios à 1.18% : 20.11.13 - 20.11.20	-6'000'000.00	6'000'000.00		
2214.03	PostFinance 1.50% : 19.03.14 - 19.03.24 (10M)	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2215.05	UBS SA 8 mio 0.56% : 30.01.2015 - 2025	-8'000'000.00			-8'000'000.00
2215.08	UBS SA 10 mio 0.58% : 23.03.2015 - 2025 (DOSF)	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2215.09	UBS SA 5 mio 1.22% : 30.03.2015 - 2035 (DOSF)	-5'000'000.00			-5'000'000.00
2215.10	AXA Winterthur 10 mio 1.22% : 15.06.2015 - 2032	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2215.11	Pensionkasse Post 15 mio 1.25% : 04.08.2015 - 2030	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2216.02	Crédit Suisse 10 mio, 0.55% : 25.02.2016 - 2031	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2216.03	Crédit Suisse 10 mio, 0.70% : 25.02.2016 - 2033	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2218.00	Crédit Suisse 3.10% "Libor": 30.06.08 - 30.06.22	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2219.01	BCF : avance à terme fixe 15 mio 0.89% 28.03.2019-2036	-15'000'000.00			-15'000'000.00
2220.00	PostFinance : 0.22% (30.11.2020-30.11.2029)			10'000'000.00	-10'000'000.00

## BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
<b>23</b>	<b>ENGAGEMENTS ENVERS DES ENTITES PARTICULIERES</b>	<b>-46'212'054.10</b>	<b>9'122'240.75</b>	<b>8'327'765.35</b>	<b>-45'417'578.70</b>
231	CAISSE DE PENSIONS	-46'212'054.10	9'122'240.75	8'327'765.35	-45'417'578.70
2310.00	Caisse prévoyance en faveur du pers.de la Ville de Fribourg	217'289.15	8'144'794.02	8'327'765.35	34'317.82
2310.01	Caisse de pension prêt Ville pour recapitalisation 4,25 %	-43'397'393.75	661'495.80		-42'735'897.95
2310.02	Caisse de pension prêt Saint-Louis recapitalisation 4,25 %	-1'449'143.50	22'088.90		-1'427'054.60
2310.03	Compensation CP en faveur du Groupe E Celsius SA	-1'582'806.00	293'862.03		-1'288'943.97
<b>24</b>	<b>PROVISIONS</b>	<b>-65'232'000.00</b>	<b>11'971'000.00</b>	<b>12'743'000.00</b>	<b>-66'004'000.00</b>
240	COMPTE DE FONCTIONNEMENT	-65'232'000.00	11'971'000.00	12'743'000.00	-66'004'000.00
2400.00	Provision pour pertes sur débiteurs	-5'532'000.00		443'000.00	-5'975'000.00
2401.00	Provision pour risques juridiques	-1'500'000.00			-1'500'000.00
2403.00	Provision pour prestations supplémentaires du personnel	-2'830'000.00	21'000.00		-2'809'000.00
2404.00	Provision pour sites pollués de la Ville	-3'000'000.00			-3'000'000.00
2404.50	Provision pour assainissement des falaises			3'300'000.00	-3'300'000.00
2405.00	Provision pour PF17	-12'000'000.00			-12'000'000.00
2406.00	Provision pour modification CPEF	-4'300'000.00			-4'300'000.00
2407.00	Provision pour la CPPVF	-11'950'000.00	11'950'000.00		
2407.50	Provision pour SINEF (CPPVF)	-5'400'000.00			-5'400'000.00
2408.00	Provision pour la Pila	-16'000'000.00		9'000'000.00	-25'000'000.00
2409.00	Provision pour site Bluefactory	-2'720'000.00			-2'720'000.00
<b>25</b>	<b>PASSIFS TRANSITOIRES</b>	<b>-45'117'769.75</b>	<b>3'514'450.38</b>	<b>4'655'797.19</b>	<b>-46'259'116.56</b>
259	COMPTES TRANSITOIRES PASSIFS	-45'117'769.75	3'514'450.38	4'655'797.19	-46'259'116.56
2590.10	Caisse au décès du personnel de la Ville de Fribourg	17'598.50	34'504.00	40'638.50	11'464.00
2590.20	Retenues au personnel pr l'impôt	484.85	258'214.50	256'522.75	2'176.60
2590.90	Autres retenues au personnel	-2'487.50	39'946.40	38'500.90	-1'042.00
2593.00	Fondation Daler		7.75	7.75	
2593.10	Fonds des sapeurs-pompiers		2'601.85	2'601.85	
2593.20	Fonds "Jean"		5'876.50	5'876.50	
2593.30	Fonds du voisinage du pont-suspendu		340.55	340.55	

## BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
2594.01	Intérêts courus sur emprunts	-1'073'055.19	1'073'055.19	958'783.91	-958'783.91
2594.50	Plan de gestion des forêts et boisés naturels de la Ville	-248'930.30	24'025.70	32'334.00	-257'238.60
2594.60	PAD Beaumont			150'000.00	-150'000.00
2595.30	Dépôt de garantie pour clefs patinoire	-7'600.00			-7'600.00
2595.31	Dépôt de garantie pour clefs - autres sites sportifs	-10'270.00		350.00	-10'620.00
2595.32	Dépôt de garantie pour clefs - garages du Criblet	-300.00			-300.00
2595.40	Garantie d'hébergement	-20'000.00	10'000.00	20'000.00	-30'000.00
2596.00	Fonds spécial : Entraide à l'étranger	-59'923.60			-59'923.60
2598.00	Passifs transitoires : terrain Cardinal (solde)	-32'306.70			-32'306.70
2599.00	Autres transitoires passifs	-57'790.43	440'455.92	385'211.86	-2'546.37
2599.10	Transitoires créanciers	-140.00	358'640.30	358'500.30	
2599.15	Télécommunications à comptabiliser		30'559.55	30'559.55	
2599.16	Téléphonie fixe à comptabiliser		108'007.29	108'007.29	
2599.17	Fri' Nordic Show	-11'108.00			-11'108.00
2599.18	Programme d'intégration de Fribourg (PIF)	-10'225.83	171'844.30	172'557.00	-10'938.53
2599.20	Assurances: indemnités & frais y relatifs	-114'994.70	8'585.90	69'944.55	-176'353.35
2599.30	Objets trouvés en espèces	-4'194.10	4.10	520.00	-4'710.00
2599.50	Service social : passifs transitoires			231'412.95	-231'412.95
2599.60	Rachats ADB Fribourg	-33'398'777.05	526'169.24	1'359'125.78	-34'231'733.59
2599.61	Rachats ADB Villars-sur-Glâne	-92'205.15	86'342.45	648.00	-6'510.70
2599.62	Rachats ADB SAS	-406'431.40	39'277.10	178'509.10	-545'663.40
2599.70	Contentieux IAS	-9'267'953.19	168'660.71	80'762.55	-9'180'055.03
2599.80	Contentieux Police locale	-317'159.96	123'547.08	170'297.55	-363'910.43
2599.90	Salle ACPC - refacturation		3'784.00	3'784.00	
<b>28</b>	<b>RESERVES</b>	<b>-35'044'655.02</b>	<b>3'079'085.85</b>	<b>6'053'937.84</b>	<b>-38'019'507.01</b>
280	RESERVES OBLIGATOIRES	-12'953'692.20	2'079'085.85	5'121'684.40	-15'996'290.75
2800.00	Ouvrages de protection civile	-14'691.80			-14'691.80
2801.00	Places de parcs publiques	-1'569'321.40	32'126.10	-12'500.00	-1'524'695.30
2801.01	Places de jeux	-62'366.55		681.50	-63'048.05
2802.01	Canalisations		2'046'959.75	2'046'959.75	
2802.02	STEP : frais de fonctionnement	-11'307'312.45		3'086'543.15	-14'393'855.60



## Mouvements en 2020 des "RESERVES OBLIGATOIRES"

<b>PROTECTION CIVILE (2800.00)</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Etat au 1er janvier	14'691.80	14'691.80
Attribution à la réserve : contributions (compte N° 410.380.00)	-	-
Prélèvement à la réserve (compte n° 410.480.00)	-	-
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b><u>14'691.80</u></b>	<b><u>14'691.80</u></b>

<b>AMENAGEMENT DE PLACES DE PARC (2801.00)</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Etat au 1er janvier	1'569'321.40	1'608'811.45
Attribution à la réserve : (compte N° 521.380.00)	-12'500.00	-9'000.00
Reprise à la réserve : (compte 521.480.00)	-32'126.10	-30'490.05
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b><u>1'524'695.30</u></b>	<b><u>1'569'321.40</u></b>

<b>AMENAGEMENT DE PLACES DE JEUX (2801.01)</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Etat au 1er janvier	62'366.55	58'979.45
Attribution à la réserve : (compte N° 521.380.00)	681.50	3'387.10
Reprise à la réserve : (compte 521.480.00)	-	-
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b><u>63'048.05</u></b>	<b><u>62'366.55</u></b>

<b>CANALISATIONS (2802.01)</b>			
		<b>2020</b>	<b>2019</b>
	Etat au 1er janvier	0.00	0.00
Taxes de raccordement aux égouts (compte N° 532.610.20)		2'046'959.75	130'195.30
Reprise à la réserve (compte N° 532.480.01)		<u>-2'046'959.75</u>	<u>-130'195.30</u>
	<b>Etat au 31 décembre</b>	<b><u>0.00</u></b>	<b><u>0.00</u></b>

<b>STEP : FRAIS DE FONCTIONNEMENT (2802.02)</b>			
		<b>2020</b>	<b>2019</b>
	Etat au 1er janvier	11'307'312.45	8'524'575.59
Attribution à la réserve ( compte n° 532.380.00)		<u>3'086'543.15</u>	<u>2'782'736.86</u>
	<b>Etat au 31 décembre</b>	<b><u>14'393'855.60</u></b>	<b><u>11'307'312.45</u></b>

## Mouvements en 2020 des " FONDS DE RENOVATION IMMEUBLES DU PATRIMOINE FINANCIER "

<b>FONDS DE RENOVATION CO BELLUARD (2810.10)</b>			
		<b>2020</b>	<b>2019</b>
Mise à jour du fond de rénovation selon convention	Etat au 1er janvier	4'198'391.66	4'145'860.95
Alimentation du fond de rénovation (310.380.00)		<u>52'530.71</u>	<u>52'530.71</u>
	<b>Etat au 31 décembre</b>	<b><u>4'250'922.37</u></b>	<b><u>4'198'391.66</u></b>

<b>FONDS DE RENOVATION CO JOLIMONT (2810.11)</b>			
		<b>2020</b>	<b>2019</b>
Mise à jour du fond de rénovation selon convention	Etat au 1er janvier	1'901'379.84	1'859'921.93
Alimentation du fond de rénovation (311.380.00)		<u>41'457.91</u>	<u>41'457.91</u>
	<b>Etat au 31 décembre</b>	<b><u>1'942'837.75</u></b>	<b><u>1'901'379.84</u></b>

<b>FONDS DE RENOVATION CO DOSF (2810.12)</b>			
		<b>2020</b>	<b>2019</b>
	Etat au 1er janvier	1'335'511.24	887'076.42
Alimentation du fond de rénovation (312.380.00)		<u>448'434.82</u>	<u>448'434.82</u>
	<b>Etat au 31 décembre</b>	<b><u>1'783'946.06</u></b>	<b><u>1'335'511.24</u></b>

## Mouvements en 2020 des "AUTRES RESERVES"

<b>FONDS DE SECOURS DU PERSONNEL (2820.00)</b>			
		<b>2020</b>	<b>2019</b>
	Etat au 1er janvier	251'668.80	258'496.05
Reprise au fonds de secours (compte n° 201.482.00)			-
			-6'827.25
	<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>251'668.80</b>	<b>251'668.80</b>

<b>ASSAINISSEMENT D'IMMEUBLES ANCIENS (2821.00)</b>			
		<b>2020</b>	<b>2019</b>
	Etat au 1er janvier	99'677.75	99'677.75
Attribution à la réserve (compte n° 257.382.00)		-	-
Prélèvement à la réserve (compte n° 257.482.00)		-	-
	<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>99'677.75</b>	<b>99'677.75</b>

<b>DECHARGE DE CHATILLON - GARANTIE D'ASSAINISSEMENT (2821.40)</b>			
		<b>2020</b>	<b>2019</b>
	Etat au 1er janvier	5'534'333.53	5'082'833.53
Attribution à la réserve (compte N° 531.380.00)		389'830.00	451'500.00
Reprise à la réserve (compte N° 531.480.00)			-
	<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>5'924'163.53</b>	<b>5'534'333.53</b>

<b>RESERVE DE POLITIQUE FONCIERE COMMUNALE (2821.44)</b>			
		<b>2020</b>	<b>2019</b>
	Etat au 1er janvier	7'770'000.00	5'000'000.00
Attribution à la réserve (compte N° 259.382.01)			2'770'000.00
	<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>7'770'000.00</b>	<b>7'770'000.00</b>

<b>RESERVE POUR ETABLISSEMENTS SCOLAIRES (2821.45)</b>			
		<b>2020</b>	<b>2019</b>
	Etat au 1er janvier	1'000'000.00	2'000'000.00
Attribution à la réserve (compte N° 259.382.02)			
Reprise à la réserve (compte N° 612.482.00)		-1'000'000.00	-1'000'000.00
	<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>-</b>	<b>1'000'000.00</b>

<b>FONDS DE CONSERVATION ET DE RESTAURATION D'ARCHIVES (2826.00)</b>			
		<b>2020</b>	<b>2019</b>
	Etat au 1er janvier	-	2'833.75
Reprise à la réserve (compte N°110.315.00)			-2'833.75
		<b>-</b>	<b>-</b>

## Mouvements en 2020 des "PROVISIONS"

<b>PROVISIONS POUR PERTES SUR DEBITEURS (2400.00)</b>		
Le but de cette provision est tenir compte des risques de pertes à venir sur les débiteurs impôts et divers. Toutes les procédures de recouvrement par la voie des poursuites sont répertoriés et analysées pour tenir compte du risque de pertes par débiteurs.		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Etat au 1er janvier	5'532'000.00	7'199'674.00
Utilisation de la provision suite à la remise ADB en 2020 compte 203.319.00 "débiteurs divers"	-66'032.55	-45'738.54
Utilisation de la provision suite à la remise ADB en 2020 compte 210.319.00 "débiteurs impôts"	-1'139'433.10	-1'479'894.18
Manque de provision estimée au 31.12.2020 pour débiteurs divers et impôts	1'648'465.65	120'958.72
Provision pour toutes les avances faites aux Bains de la Motta	-	-263'000.00
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b><u>5'975'000.00</u></b>	<b><u>5'532'000.00</u></b>

<b>PROVISIONS POUR RISQUE JURIDIQUE (2401.00)</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Etat au 1er janvier	1'500'000.00	1'833'700.00
Provision déterminée selon risques identifiés et/ou déjà indemnisés en 2020	-	-333'700.00
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b><u>1'500'000.00</u></b>	<b><u>1'500'000.00</u></b>

<b>PROVISIONS POUR PRESTATIONS SUPPLEMENTAIRES DU PERSONNEL (2403.00)</b>		
Comptabilisation de la valeur des heures variables ainsi que des vacances du personnel de la Ville en fin d'année.		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Etat au 1er janvier	2'830'000.00	3'026'000.00
Ajustement de la provision par xxx.301.25	-21'000.00	-196'000.00
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b><u>2'809'000.00</u></b>	<b><u>2'830'000.00</u></b>

<b>PROVISIONS POUR SITES POLLUES DE LA VILLE (2404.00)</b>			
		<b>2020</b>	<b>2019</b>
	Etat au 1er janvier	3'000'000.00	3'000'000.00
Attribution à la provision (compte N° 560.380.02)			-
Reprise à la provision (compte N° 560.482.00)			-
	<b>Etat au 31 décembre</b>	<b><u>3'000'000.00</u></b>	<b><u>3'000'000.00</u></b>

<b>PROVISIONS POUR ASSAINISSEMENT DES FALAISES (2404.50)</b>			
		<b>2020</b>	<b>2019</b>
	Etat au 1er janvier	-	
Attribution à la provision (compte N° 259.382.07)		<u>3'300'000.00</u>	
	<b>Etat au 31 décembre</b>	<b><u>3'300'000.00</u></b>	

<b>PROVISIONS POUR PF17 (2405.00)</b>			
		<b>2020</b>	<b>2019</b>
	Etat au 1er janvier	<u>12'000'000.00</u>	<u>12'000'000.00</u>
	<b>Etat au 31 décembre</b>	<b><u>12'000'000.00</u></b>	<b><u>12'000'000.00</u></b>

<b>PROVISIONS POUR MODIFICATION CPEF (2406.00)</b>			
		<b>2020</b>	<b>2019</b>
	Etat au 1er janvier	4'300'000.00	6'000'000.00
Attribution à la provision (compte N° 259.351.01)			-
Reprise à la provision (compte N° 259.451.02)			-1'700'000.00
	<b>Etat au 31 décembre</b>	<b><u>4'300'000.00</u></b>	<b><u>4'300'000.00</u></b>

<b>PROVISIONS POUR LA CPPVF (2407.00)</b>			
		<b>2020</b>	<b>2019</b>
	Etat au 1er janvier	11'950'000.00	12'300'000.00
Utilisation de la provision		-11'901'701.25	-
Dissolution de la provision (compte N° 259.482.00)		-48'298.75	-350'000.00
	<b>Etat au 31 décembre</b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>11'950'000.00</u></b>

<b>PROVISIONS POUR SINEF (CPPVF) (2407.50)</b>			
		<b>2020</b>	<b>2019</b>
	Etat au 1er janvier	5'400'000.00	-
Attribution à la provision (compte N° 259.382.08)			5'400'000.00
	<b>Etat au 31 décembre</b>	<b><u>5'400'000.00</u></b>	<b><u>5'400'000.00</u></b>

<b>PROVISIONS POUR LA PILA (2408.00)</b>			
		<b>2020</b>	<b>2019</b>
	Etat au 1er janvier	16'000'000.00	4'000'000.00
Attribution à la provision (compte N° 259.382.05)		4'000'000.00	12'000'000.00
Attribution supplémentaire après résultat		5'000'000.00	
	<b>Etat au 31 décembre</b>	<b><u>25'000'000.00</u></b>	<b><u>16'000'000.00</u></b>

<b>PROVISIONS POUR SITE BLUEFACTORY (2409.00)</b>			
		<b>2020</b>	<b>2019</b>
	Etat au 1er janvier	2'720'000.00	-
Attribution à la provision (compte N° 259.364.01)			2'720'000.00
	<b>Etat au 31 décembre</b>	<b><u>2'720'000.00</u></b>	<b><u>2'720'000.00</u></b>

## ENGAGEMENTS ET ENGAGEMENTS CONDITIONNELS

		2020	2019
<b>CONSTRUCTION DE LOGEMENTS A LOYER MODERE :</b>	Total des engagements au 1er janvier	22'160'297.45	22'160'297.45
	Subventions payées, prix ou valeur des terrains cédés	-21'641'773.45	-21'441'607.45
	<b>Solde des engagements au 31 décembre</b>	<b>518'524.00</b>	<b>718'690.00</b>

		2020	2019
<b>ASSAINISSEMENT D'IMMEUBLES ANCIENS :</b>	Total des engagements au 1er janvier	10'372'209.30	10'372'209.30
	Subventions payées, prix ou valeur des terrains cédés	-10'235'776.05	-10'235'776.05
	<b>Solde des engagements au 31 décembre</b>	<b>136'433.25</b>	<b>136'433.25</b>

## ENGAGEMENTS CONDITIONNELS DE LA COMMUNE DE FRIBOURG

Nous rappelons la teneur de l'article 129 de la loi sur les communes du 25 septembre 1980 : « L'Association dissoute entre en liquidation, à moins que ses biens ne soient repris par une commune membre ou par un tiers. Les dettes non couvertes passent aux communes et sont réparties entre elles, conformément aux statuts ». Il faut donc admettre que la Commune n'est pas débitrice directement ni solidairement des engagements des associations de communes. Elle ne le deviendrait qu'en cas de dissolution des associations et pour la seule part des engagements restants non couverts.

A titre d'information, nous mentionnons les parts des dettes qui nous concerneraient si les diverses associations étaient dissoutes et qu'aucun actif ne pouvait être réalisé pour un quelconque montant, soit :

	2020	2019
a) Garantie d'emprunts contractés ou à contracter par le Consortium pour l'alimentation en eau de la ville de Fribourg et des communes voisines (CEFREN) (montant net).....	1'615'500.00	2'136'250.00
b) Garantie à l'Association des communes de la Sarine pour les Services médico-sociaux (montant net).....	5'752'255.00	4'772'730.00
c) Garantie au Consortium de la nouvelle zone industrielle du Grand Fribourg (montant net). Le consortium détient une fortune.....	0.00	0.00
d) Garantie à l'association de Coriolis infrastructures.....	202'158.00	402'720.00
e) Garantie à l'Agglomération.....	2'050'198.09	2'307'271.45
f) Garantie de loyer du Service social : 3 garanties répertoriées. Le Service cantonal de l'action sociale a l'obligation de couvrir la moitié des dépenses d'aide sociale lorsqu'un versement est effectué et une nouvelle répartition est encore effectuée, sur le plan du district, conformément à la loi sur l'aide sociale (montant brut) .....	237'306.60	4'305.00
g) Garantie à l'Association Ancienne Gare pour la rente superficielle de l'Association envers les CFF, durée : 99 ans dès 2005 (inscription dès 2016) .....	33'156.00	33'156.00
h) Garantie à Bluefactory Fribourg-Freiburg (BFF) SA, selon convention de prêt à taux préférentiel d'avril 2017 (CHF 5 mio).....	0.00	1'450'000.00

		2020	2019
Autres garanties :			
a)	Garantie en faveur de la Fondation de la Ville de Fribourg en faveur du logement (valeur des bâtiments CHF 33'120'508.00 moins la dette CHF 24'963'750.00). La Fondation détient un bénéfice reporté de CHF 4'744'057.93 .....	0.00	0.00
b)	Garantie en faveur de la Caisse de prévoyance du personnel de la Ville de Fribourg (CPPVF) selon les exigences de l'article 14 de ses statuts, à savoir que celle-ci correspond à la différence entre les capitaux de prévoyance et la fortune de prévoyance :		
	Capitaux de prévoyance CHF <b>277'386'007</b>	Fortune de prévoyance CHF <b>219'898'695</b> .....	57'487'312.00 60'702'226.00
c)	La Commune de Fribourg, selon les articles 25 à 34 du "règlement fixant l'organisation générale de la Ville de Fribourg et le statut des membres du Conseil communal", garantit une pension viagère au membre du Conseil communal ayant atteint l'âge de 40 ans et quittant sa fonction après cinq ans d'activité. En 2020, le total des pensions viagères versées était de CHF 908'960.40. Aucun calcul actuariel n'est effectué pour déterminer le montant total de la garantie.		
d)	Garantie en faveur du Foyer St-Louis jusqu'à hauteur de la recapitalisation prévue dans le plan de financement de la Caisse de prévoyance. Celle-ci a été diminuée par le versement de sept annuités d'amortissement d'un total de CHF 136'945.40 et se monte à.....	1'427'054.60	1'449'143.50

Le Conseil communal de la Ville de Fribourg arrête les présents comptes et les soumet à l'approbation du Conseil général

Fribourg, le 20 avril 2021

Le Syndic

Le Secrétaire de Ville

Thierry Steiert

David Stulz

**PATRIMOINE FINANCIER ET ADMINISTRATIF  
ETAT AU 31.12.2020**

Classe d'actif	Rubrique bilan (net)	Libellé rubrique bilan	Voté le	Montant voté	Subventions prévues	Total projet net à la charge de la Ville	Solde Bilan au 31.12.2020
Patrimoine fin.	1210.01	Groupe E Celsius SA (anc. Frigaz SA) : actions	31.12.2005	35'900'000	0	35'900'000	35'900'000
	<b>Total 1210.01</b>			<b>35'900'000</b>	<b>0</b>	<b>35'900'000</b>	<b>35'900'000</b>
	1210.02	Sinef SA : actions	30.03.2015	2'000'000	0	2'100'000	2'030'000
	<b>Total 1210.02</b>			<b>2'000'000</b>	<b>0</b>	<b>2'100'000</b>	<b>2'030'000</b>
	1210.03	Fondation St-Louis Capital de dotation et avance	02.12.1977	20'000	0	20'000	1
	<b>Total 1210.03</b>			<b>20'000</b>	<b>0</b>	<b>20'000</b>	<b>1</b>
	1210.99	Autres participations et placements	01.01.2000	5'076'575	0	5'076'575	1
	<b>Total 1210.99</b>			<b>5'076'575</b>	<b>0</b>	<b>5'076'575</b>	<b>1</b>
	1230.01	Immeuble : Grand-Rue 16 Transf.	31.12.2005	1'300'000	0	1'300'000	1'300'000
	<b>Total 1230.01</b>			<b>1'300'000</b>	<b>0</b>	<b>1'300'000</b>	<b>1'300'000</b>
	1230.03	Immeuble : Samaritaine 5 transf.	31.12.2005	800'000	0	800'000	800'000
	<b>Total 1230.03</b>			<b>800'000</b>	<b>0</b>	<b>800'000</b>	<b>800'000</b>
	1230.04	Neuveville 39, Grandes-Rames 36 : amm. 2 app. combles	31.12.2005	900'000	0	900'000	900'000
	<b>Total 1230.04</b>			<b>900'000</b>	<b>0</b>	<b>900'000</b>	<b>900'000</b>
	1230.05	Augustin 2 : immeuble	31.12.2005	1'300'000	0	1'300'000	1'300'000
	<b>Total 1230.05</b>			<b>1'300'000</b>	<b>0</b>	<b>1'300'000</b>	<b>1'300'000</b>
	1230.06	Pierre-Aeby 3	31.12.2005	1'600'000	0	1'600'000	1'600'000
	1230.06	Pierre-Aeby 3	20.12.2017	225'000	0	225'000	19'763
	<b>Total 1230.06</b>			<b>1'825'000</b>	<b>0</b>	<b>1'825'000</b>	<b>1'619'763</b>
	1230.07	Grandes-Rames 36 : immeuble	31.12.2005	1'300'000	0	1'300'000	1'300'000
	<b>Total 1230.07</b>			<b>1'300'000</b>	<b>0</b>	<b>1'300'000</b>	<b>1'300'000</b>
	1230.08	Forgerons 5 : immeuble	31.12.2005	300'000	0	300'000	300'000
	<b>Total 1230.08</b>			<b>300'000</b>	<b>0</b>	<b>300'000</b>	<b>300'000</b>
	1230.09	Morat 63-65, Fondation St-Louis	31.12.2005	700'000	0	700'000	700'000
	1230.09	Morat 63-65, Fondation St-Louis	15.12.2015	85'000	0	61'244	61'244
	<b>Total 1230.09</b>			<b>785'000</b>	<b>0</b>	<b>761'244</b>	<b>761'244</b>
	1230.10	Place des Ormeaux 1 : immeuble	31.12.2005	2'600'000	0	2'606'000	2'600'000
1230.10	Place des Ormeaux 1 : immeuble	16.12.2014	200'000	0	200'000	194'000	
1230.10	Place des Ormeaux 1 : immeuble	13.12.2016	500'000	0	520'047	520'047	
1230.10	Place des Ormeaux 1 : immeuble	18.02.2019	4'227'665	0	4'227'665	2'459'723	
<b>Total 1230.1</b>			<b>7'527'665</b>	<b>0</b>	<b>7'553'712</b>	<b>5'773'769</b>	
1230.11	Bonnesfontaines 20 : immeuble	31.12.2005	1'000'000	0	1'000'000	1'000'000	
<b>Total 1230.11</b>			<b>1'000'000</b>	<b>0</b>	<b>1'000'000</b>	<b>1'000'000</b>	
1230.15	Immeubles "Projet Sémiramis"	11.04.1994	8'500'000	0	8'844'502	1'442'586	
<b>Total 1230.15</b>			<b>8'500'000</b>	<b>0</b>	<b>8'844'502</b>	<b>1'442'586</b>	
1230.21	Immeubles Sémiramis : BUN construct. bureaux	28.02.2000	4'121'500	-3'389'325	4'933'518	1'519'193	
<b>Total 1230.21</b>			<b>4'121'500</b>	<b>-3'389'325</b>	<b>4'933'518</b>	<b>1'519'193</b>	

**PATRIMOINE FINANCIER ET ADMINISTRATIF  
ETAT AU 31.12.2020**

Classe d'actif	Rubrique bilan (net)	Libellé rubrique bilan	Voté le	Montant voté	Subventions prévues	Total projet net à la charge de la Ville	Solde Bilan au 31.12.2020
	1230.22	Immeubles Sémiramis : BUS construct. habitat étudiant	28.02.2000	4'121'500	-460'620	4'081'835	3'579'215
	<b>Total 1230.22</b>			<b>4'121'500</b>	<b>-460'620</b>	<b>4'081'835</b>	<b>3'579'215</b>
	1231.00	Café des grand-places : installation climatisation	31.12.2005		-30'268	1'564'225	1'500'000
	<b>Total 1231</b>				<b>-30'268</b>	<b>1'564'225</b>	<b>1'500'000</b>
	1439.13	Transformation Gottéron 13	17.12.1996	300'000	0	396'750	132'703
	1439.13	Transformation Gottéron 13	20.12.2017	80'000	0	80'000	57'017
	<b>Total 1439.13</b>			<b>380'000</b>	<b>0</b>	<b>476'750</b>	<b>189'720</b>
	1439.25	Kiosque place Python: transformation intérieure et agrandissement	13.12.2011	70'000	0	69'953	27'048
	1439.25	Kiosque place Python: transformation intérieure et agrandissement	18.12.2018	50'000	0	42'171	7'829
	<b>Total 1439.25</b>			<b>120'000</b>	<b>0</b>	<b>112'124</b>	<b>34'878</b>
<b>Total général selon patrimoine financier au fichier investissements</b>				<b>77'277'240</b>	<b>-3'880'213</b>	<b>80'149'484</b>	<b>61'250'369</b>
<b>Eléments hors fichier investissements (prêts, placements, fonds d'amortissement d'immeubles)</b>							<b>3'207'552</b>
<b>Total patrimoine financier</b>							<b>64'457'921</b>

PATRIMOINE FINANCIER ET ADMINISTRATIF  
ETAT AU 31.12.2020

Classe d'actif	Rubrique bilan (net)	Libellé rubrique bilan	Voté le	Montant voté	Subventions prévues	Total projet net à la charge de la Ville	Solde Bilan au 31.12.2020
Patrimoine adm.	1410.17	Rue Pierre Aeby (étude)	25.05.2020	215'000	0	215'000	14'507
	<b>Total 1410.17</b>			<b>215'000</b>	<b>0</b>	<b>215'000</b>	<b>14'507</b>
	1410.31	Rue St-Pierre : dalles d'arrêt et abris de bus	18.12.1995	200'000	0	249'244	27'359
	<b>Total 1410.31</b>			<b>200'000</b>	<b>0</b>	<b>249'244</b>	<b>27'359</b>
	1410.34	Espaces piétons et amén. quartier du Bourg (Musée Tinguely)	18.12.1995	180'000	0	209'240	22'171
	<b>Total 1410.34</b>			<b>180'000</b>	<b>0</b>	<b>209'240</b>	<b>22'171</b>
	1410.38	Grand'Places : mesures de confort- tion géotechnique	17.12.1996	150'000	0	169'834	50'854
	<b>Total 1410.38</b>			<b>150'000</b>	<b>0</b>	<b>169'834</b>	<b>50'854</b>
	1410.39	Escaliers du Collège : réfection de la structure	17.12.1996	140'000	0	151'082	18'745
	<b>Total 1410.39</b>			<b>140'000</b>	<b>0</b>	<b>151'082</b>	<b>18'745</b>
	1410.43	Route du Jura : construction trottoir	17.12.1996	150'000	0	153'358	19'655
	<b>Total 1410.43</b>			<b>150'000</b>	<b>0</b>	<b>153'358</b>	<b>19'655</b>
	1410.44	Amén. routiers : Av. Gambach, carref. Chassotte, mod trafic	16.12.1997	350'000	0	375'985	49'810
	<b>Total 1410.44</b>			<b>350'000</b>	<b>0</b>	<b>375'985</b>	<b>49'810</b>
	1410.49	Varis : aménagement place et secteur	15.12.1998	440'000	0	550'221	110'995
	<b>Total 1410.49</b>			<b>440'000</b>	<b>0</b>	<b>550'221</b>	<b>110'995</b>
	1410.50	Mesures d'aménagements pour les piétons	17.12.2013	150'000	0	149'699	29'834
	1410.50	Mesures d'aménagements pour les piétons	16.12.2014	250'000	-15'000	226'970	42'591
	1410.50	Mesures d'aménagements pour les piétons	15.12.2015	100'000	0	100'000	55'000
	1410.50	Mesures d'aménagements pour les piétons	13.12.2016	100'000	0	100'000	55'000
	1410.50	Mesures d'aménagements pour les piétons	20.12.2017	250'000	0	250'000	172'019
	1410.50	Mesures d'aménagements pour les piétons	18.12.2018	100'000	0	100'000	100'000
	1410.50	Mesures d'aménagements pour les piétons	10.12.2019	200'000	0	200'000	116'475
	<b>Total 1410.5</b>			<b>1'150'000</b>	<b>-15'000</b>	<b>1'126'669</b>	<b>570'920</b>
	1410.54	Rte Grand-Fontaine : modération trafic	18.12.2001	250'000	-70'000	179'964	23'969
	1410.54	Rte Grand-Fontaine : modération trafic	30.06.2008	650'000	-108'173	575'959	297'844
	<b>Total 1410.54</b>			<b>900'000</b>	<b>-178'173</b>	<b>755'923</b>	<b>321'812</b>
	1410.59	Places de jeux : petites rames/Guintzet	20.03.2015	150'000	0	150'000	85'988
	<b>Total 1410.59</b>			<b>150'000</b>	<b>0</b>	<b>150'000</b>	<b>85'988</b>
	1410.60	Place Jean Tinguely, Av. Tivoli réaménagement	02.11.2009	940'050	0	943'430	564'818
	<b>Total 1410.6</b>			<b>940'050</b>	<b>0</b>	<b>943'430</b>	<b>564'818</b>
	1410.61	Mesures d'assainissement contre le bruit	21.12.2010	500'000	-207'078	292'889	25'321
	1410.61	Mesures d'assainissement contre le bruit	13.12.2011	800'000	-184'501	615'500	232'045
1410.61	Mesures d'assainissement contre le bruit	18.12.2012	1'000'000	0	1'000'000	510'000	
1410.61	Mesures d'assainissement contre le bruit	17.12.2013	700'000	0	700'000	533'100	
1410.61	Mesures d'assainissement contre le bruit	16.12.2014	1'500'000	-533'997	966'003	898'383	
1410.61	Mesures d'assainissement contre le bruit	15.12.2015	1'200'000	0	1'200'000	1'200'000	

**PATRIMOINE FINANCIER ET ADMINISTRATIF  
ETAT AU 31.12.2020**

Classe d'actif	Rubrique bilan (net)	Libellé rubrique bilan	Voté le	Montant voté	Subventions prévues	Total projet net à la charge de la Ville	Solde Bilan au 31.12.2020
	1410.61	Mesures d'assainissement contre le bruit	13.12.2016	1'500'000	-200'000	1'288'310	1'002'713
	1410.61	Mesures d'assainissement contre le bruit	20.12.2017	700'000	-180'000	528'287	77'911
	1410.61	Mesures d'assainissement contre le bruit	18.12.2018	1'000'000	-180'000	820'000	388'358
	<b>Total 1410.61</b>			<b>8'900'000</b>	<b>-1'485'576</b>	<b>7'410'988</b>	<b>4'867'830</b>
	1410.62	Route Fonderie, section ouest : voie de bus	18.12.2012	100'000	0	100'000	25'478
	1410.62	Route Fonderie, section ouest : voie de bus	08.04.2019	2'000'000	0	2'000'000	394'883
	<b>Total 1410.62</b>			<b>2'100'000</b>	<b>0</b>	<b>2'100'000</b>	<b>420'361</b>
	1410.63	Monséjour : espace de rencontre	24.09.2012	372'500	-13'607	347'069	174'385
	<b>Total 1410.63</b>			<b>372'500</b>	<b>-13'607</b>	<b>347'069</b>	<b>174'385</b>
	1410.65	Mesures de protection de la vallée du Gottéron	24.02.2014	780'000	-336'340	552'308	520'205
	<b>Total 1410.65</b>			<b>780'000</b>	<b>-336'340</b>	<b>552'308</b>	<b>520'205</b>
	1410.67	Avenue Beauregard : Agglo 41.9	16.12.2014	100'000	0	100'000	13'000
	<b>Total 1410.67</b>			<b>100'000</b>	<b>0</b>	<b>100'000</b>	<b>13'000</b>
	1410.68	Giratoire Hôpital Cantonal : Agglo 11.9	16.12.2014	130'000	0	130'000	1'590
	<b>Total 1410.68</b>			<b>130'000</b>	<b>0</b>	<b>130'000</b>	<b>1'590</b>
	1410.69	Place Jean-François Reyff	15.12.2015	300'000	0	304'536	240'583
	<b>Total 1410.69</b>			<b>300'000</b>	<b>0</b>	<b>304'536</b>	<b>240'583</b>
	1410.70	Passage sortie Beauregard : Agglo 11.7.22	15.12.2015	80'000	0	80'000	28'338
	1410.70	Passage sortie Beauregard : Agglo 11.7.22	13.12.2016	760'000	0	765'600	261'169
	<b>Total 1410.7</b>			<b>840'000</b>	<b>0</b>	<b>845'600</b>	<b>289'507</b>
	1410.71	Place Petit-St-Jean : Agglo 44.4	13.12.2016	500'000	0	500'000	223'306
	<b>Total 1410.71</b>			<b>500'000</b>	<b>0</b>	<b>500'000</b>	<b>223'306</b>
	1410.72	Parking des Bourgeois : valorisation étude	13.12.2016	500'000	0	500'000	120'917
	<b>Total 1410.72</b>			<b>500'000</b>	<b>0</b>	<b>500'000</b>	<b>120'917</b>
	1410.73	Voie verte (Transagglo)	13.12.2016	600'000	0	600'000	364'755
	<b>Total 1410.73</b>			<b>600'000</b>	<b>0</b>	<b>600'000</b>	<b>364'755</b>
	1410.74	Place de jeux : Gruyères	20.12.2017	190'000	0	204'076	193'872
	<b>Total 1410.74</b>			<b>190'000</b>	<b>0</b>	<b>204'076</b>	<b>193'872</b>
	1410.75	Mesures d'assainissement des routes	13.12.2016	625'000	0	624'968	624'968
	1410.75	Mesures d'assainissement des routes	20.12.2017	620'000	0	620'000	369'499
	1410.75	Mesures d'assainissement des routes	18.12.2018	1'000'000	0	1'000'000	845'999
	1410.75	Mesures d'assainissement des routes	10.12.2019	1'000'000	0	1'000'000	323'902
	<b>Total 1410.75</b>			<b>3'245'000</b>	<b>0</b>	<b>3'244'968</b>	<b>2'164'369</b>
	1410.76	Dangers naturels : assainissement falaises	13.12.2016	100'000	0	100'610	96'585
	1410.76	Dangers naturels : assainissement falaises	20.12.2017	100'000	0	101'875	97'800
	1410.76	Dangers naturels : assainissement falaises	18.12.2018	100'000	0	100'000	96'000
	1410.76	Dangers naturels : assainissement falaises	10.12.2019	1'000'000	0	1'000'000	95'843

**PATRIMOINE FINANCIER ET ADMINISTRATIF  
ETAT AU 31.12.2020**

Classe d'actif	Rubrique bilan (net)	Libellé rubrique bilan	Voté le	Montant voté	Subventions prévues	Total projet net à la charge de la Ville	Solde Bilan au 31.12.2020
	<b>Total 1410.76</b>			<b>1'300'000</b>	<b>0</b>	<b>1'302'485</b>	<b>386'229</b>
	1410.77	Place de la Palme	20.12.2017	60'000	0	60'000	47'168
	1410.77	Place de la Palme	18.12.2018	1'300'000	0	1'300'000	226'565
	<b>Total 1410.77</b>			<b>1'360'000</b>	<b>0</b>	<b>1'360'000</b>	<b>273'732</b>
	1410.78	Place du Pertuis et rue Neuveville	20.12.2017	55'000	0	59'276	50'385
	1410.78	Place du Pertuis et rue Neuveville	18.12.2018	250'000	0	250'000	49'148
	<b>Total 1410.78</b>			<b>305'000</b>	<b>0</b>	<b>309'276</b>	<b>99'532</b>
	1410.80	Place de jeux : Kybourg	18.12.2018	85'000	0	85'000	65'200
	1410.80	Place de jeux : Kybourg	10.12.2019	100'000	0	100'000	11'450
	<b>Total 1410.8</b>			<b>185'000</b>	<b>0</b>	<b>185'000</b>	<b>76'650</b>
	1410.81	Passage inférieur avenue du Midi - secteur 3	10.12.2019	160'000	0	160'000	116'696
	<b>Total 1410.81</b>			<b>160'000</b>	<b>0</b>	<b>160'000</b>	<b>116'696</b>
	1410.82	Place de la Coutellerie requalification -R-	10.12.2019	350'000	0	350'000	539
	<b>Total 1410.82</b>			<b>350'000</b>	<b>0</b>	<b>350'000</b>	<b>539</b>
	1410.83	Place de jeux Grand Pont de Zaehringen	18.12.2018	550'000	0	550'000	222'944
	<b>Total 1410.83</b>			<b>550'000</b>	<b>0</b>	<b>550'000</b>	<b>222'944</b>
	1411.02	Plan d'aménagement local révision concept	07.04.2014	380'000	0	394'257	41'641
	1411.02	Plan d'aménagement local révision concept	12.05.2015	445'000	0	488'298	201'890
	1411.02	Plan d'aménagement local révision concept	20.12.2017	100'000	0	100'000	24'719
	1411.02	Plan d'aménagement local révision concept	18.12.2018	340'000	0	340'000	265'449
	1411.02	Plan d'aménagement local révision concept	10.12.2019	80'000	0	80'000	53'764
	<b>Total 1411.02</b>			<b>1'345'000</b>	<b>0</b>	<b>1'402'555</b>	<b>587'463</b>
	1411.04	Esplanade Grands Place : études	16.12.2014	200'000	0	200'000	172'074
	1411.04	Esplanade Grands Place : études	20.12.2017	150'000	0	150'000	118'567
	<b>Total 1411.04</b>			<b>350'000</b>	<b>0</b>	<b>350'000</b>	<b>290'641</b>
	1411.05	Etude espaces publics (sites urbain/naturels)	13.12.2016	300'000	0	300'000	122'457
	<b>Total 1411.05</b>			<b>300'000</b>	<b>0</b>	<b>300'000</b>	<b>122'457</b>
	1411.06	Etude développement territorial et urbanisme	15.12.2015	120'000	0	129'032	90'322
	1411.06	Etude développement territorial et urbanisme	13.12.2016	300'000	0	300'000	253'321
	1411.06	Etude développement territorial et urbanisme	20.12.2017	130'000	0	130'000	127'181
	1411.06	Etude développement territorial et urbanisme	18.12.2018	650'000	-147'000	-42'709	407'344
	<b>Total 1411.06</b>			<b>1'200'000</b>	<b>-147'000</b>	<b>516'324</b>	<b>878'168</b>
	1411.07	Etude revitalisation ville historique	16.12.2014	270'000	0	270'090	108'049
	1411.07	Etude revitalisation ville historique	11.10.2016	2'180'400	0	2'180'400	1'205'869
	1411.07	Etude revitalisation ville historique	29.10.2018	2'921'331	0	2'921'331	284'820
	<b>Total 1411.07</b>			<b>5'371'731</b>	<b>0</b>	<b>5'371'821</b>	<b>1'598'739</b>
	1411.08	Au fil de la Sarine (nature en ville) Etude	16.12.2014	70'000	0	70'000	40'878

**PATRIMOINE FINANCIER ET ADMINISTRATIF  
ETAT AU 31.12.2020**

Classe d'actif	Rubrique bilan (net)	Libellé rubrique bilan	Voté le	Montant voté	Subventions prévues	Total projet net à la charge de la Ville	Solde Bilan au 31.12.2020
	1411.08	Au fil de la Sarine (nature en ville) Etude	13.12.2016	290'000	0	316'742	269'230
	1411.08	Au fil de la Sarine (nature en ville) Etude	10.12.2019	100'000	0	100'000	100'000
	<b>Total 1411.08</b>			<b>460'000</b>	<b>0</b>	<b>486'742</b>	<b>410'109</b>
	1411.09	Réaménagement place et avenue de la Gare : Etude	16.06.2015	500'000	0	500'000	415'672
	1411.09	Réaménagement place et avenue de la Gare : Etude	03.07.2017	900'000	0	900'000	831'700
	<b>Total 1411.09</b>			<b>1'400'000</b>	<b>0</b>	<b>1'400'000</b>	<b>1'247'372</b>
	1411.10	Grandfey : réaménagement de la Route, du Parc de la Poya	15.12.2015	150'000	0	158'587	87'223
	<b>Total 1411.1</b>			<b>150'000</b>	<b>0</b>	<b>158'587</b>	<b>87'223</b>
	1411.11	St-Léonard : études urbanistiques	16.12.2014	100'000	0	95'489	23'219
	<b>Total 1411.11</b>			<b>100'000</b>	<b>0</b>	<b>95'489</b>	<b>23'219</b>
	1411.13	Nature en ville : parcs et jardins urbains	13.12.2016	200'000	0	200'000	60'641
	1411.13	Nature en ville : parcs et jardins urbains	20.12.2017	150'000	0	151'137	151'137
	1411.13	Nature en ville : parcs et jardins urbains	18.12.2018	300'000	0	300'000	51'597
	<b>Total 1411.13</b>			<b>650'000</b>	<b>0</b>	<b>651'137</b>	<b>263'375</b>
	1411.14	Développement énergétique	18.12.2018	450'000	0	450'000	197'006
	<b>Total 1411.14</b>			<b>450'000</b>	<b>0</b>	<b>450'000</b>	<b>197'006</b>
	1411.15	Couverture autoroute A12 : étude	18.12.2018	90'000	0	90'000	31'636
	1411.15	Couverture autoroute A12 : étude	10.12.2019	65'000	0	65'000	19'335
	<b>Total 1411.15</b>			<b>155'000</b>	<b>0</b>	<b>155'000</b>	<b>50'972</b>
	1412.00	Canalisations	13.12.2016	2'000'000	0	2'000'000	490'393
	1412.00	Canalisations	20.12.2017	1'500'000	0	1'500'000	1'141'169
	1412.00	Canalisations	18.12.2018	2'000'000	0	1'869'805	948'511
	1412.00	Canalisations	10.12.2019	1'000'000	0	-1'046'960	119'931
	<b>Total 1412</b>			<b>6'500'000</b>	<b>0</b>	<b>4'322'845</b>	<b>2'700'004</b>
	1413.01	Murs entrée Vallée Gottéron et Neigles	15.12.2015	400'000	-97'800	218'278	196'517
	1413.01	Murs entrée Vallée Gottéron et Neigles	13.12.2016	750'000	0	672'106	553'556
	1413.01	Murs entrée Vallée Gottéron et Neigles	30.10.2017	426'287	-317'598	119'754	83'828
	<b>Total 1413.01</b>			<b>1'576'287</b>	<b>-415'398</b>	<b>1'010'139</b>	<b>833'900</b>
	1413.02	Ouvrage d'art : Mur Gd Fontaine, Rte Neuve et Rte des Alpes	10.12.2019	105'000	0	77'930	77'930
	<b>Total 1413.02</b>			<b>105'000</b>	<b>0</b>	<b>77'930</b>	<b>77'930</b>
	1414.01	Décharge de Châtillon	22.06.1998	6'500'000	-4'958'789	1'962'276	641'194
	1414.01	Décharge de Châtillon	13.12.2011	3'500'000	0	2'474'648	85'381
	1414.01	Décharge de Châtillon	16.12.2014	3'000'000	0	3'000'000	2'809'257
	1414.01	Décharge de Châtillon	20.12.2017	2'000'000	0	2'000'000	1'758'341
	<b>Total 1414.01</b>			<b>15'000'000</b>	<b>-4'958'789</b>	<b>9'436'924</b>	<b>5'294'173</b>
	1415.01	Eclairage public renouvellement	21.12.2010	500'000	0	500'000	185'000
	1415.01	Eclairage public renouvellement	13.12.2011	500'000	0	500'000	220'000

**PATRIMOINE FINANCIER ET ADMINISTRATIF  
ETAT AU 31.12.2020**

Classe d'actif	Rubrique bilan (net)	Libellé rubrique bilan	Voté le	Montant voté	Subventions prévues	Total projet net à la charge de la Ville	Solde Bilan au 31.12.2020
	1415.01	Eclairage public renouvellement	18.12.2012	500'000	0	500'000	255'000
	1415.01	Eclairage public renouvellement	17.12.2013	500'000	0	500'000	292'400
	1415.01	Eclairage public renouvellement	16.12.2014	500'000	0	500'000	395'000
	<b>Total 1415.01</b>			<b>2'500'000</b>	<b>0</b>	<b>2'500'000</b>	<b>1'347'400</b>
	1415.02	Nouveau silo à sel	16.12.2014	160'000	0	204'718	153'610
	<b>Total 1415.02</b>			<b>160'000</b>	<b>0</b>	<b>204'718</b>	<b>153'610</b>
	1416.00	Places d'arrêt bus TF	16.12.2002	250'000	-102'359	159'374	85'260
	1416.00	Places d'arrêt bus TF	21.12.2010	80'000	0	83'120	45'852
	1416.00	Places d'arrêt bus TF	16.12.2014	50'000	0	50'000	1'424
	1416.00	Places d'arrêt bus TF	20.12.2017	100'000	0	107'878	107'878
	1416.00	Places d'arrêt bus TF	18.12.2018	80'000	0	80'000	748
	<b>Total 1416</b>			<b>560'000</b>	<b>-102'359</b>	<b>480'372</b>	<b>241'161</b>
	1416.01	Mise en conformité Lhand	15.12.2015	150'000	0	150'641	105'449
	1416.01	Mise en conformité Lhand	13.12.2016	150'000	0	147'956	142'038
	1416.01	Mise en conformité Lhand	20.12.2017	150'000	0	150'000	3'867
	<b>Total 1416.01</b>			<b>450'000</b>	<b>0</b>	<b>448'597</b>	<b>251'353</b>
	1416.02	Assainissement locaux/WC	20.12.2017	50'000	0	50'000	19'535
	1416.02	Derrière-les-jardins : dépôt sport et WC publics	10.12.2019	60'000	0	60'000	25'000
	<b>Total 1416.02</b>			<b>110'000</b>	<b>0</b>	<b>110'000</b>	<b>44'535</b>
	1417.00	Cordeliers-Grabensaal : liaison piétonne publique	16.12.2014	130'000	0	96'330	76'100
	<b>Total 1417</b>			<b>130'000</b>	<b>0</b>	<b>96'330</b>	<b>76'100</b>
	1418.00	Pont St-Jean	15.12.2015	50'000	0	74'949	74'949
	1418.00	Pont St-Jean	02.07.2019	1'010'000	0	750'000	582'019
	<b>Total 1418</b>			<b>1'060'000</b>	<b>0</b>	<b>824'949</b>	<b>656'969</b>
	1418.04	Pont de la Route-Neuve	16.12.1997	200'000	0	202'269	23'797
	<b>Total 1418.04</b>			<b>200'000</b>	<b>0</b>	<b>202'269</b>	<b>23'797</b>
	1418.06	Passerelle des Neigles	16.12.1997	600'000	0	643'955	73'880
	<b>Total 1418.06</b>			<b>600'000</b>	<b>0</b>	<b>643'955</b>	<b>73'880</b>
	1418.07	Mesures accompagnement pont de la Poya	29.04.2013	5'700'000	-4'250'000	1'153'200	565'910
	1418.07	Mesures accompagnement pont de la Poya	15.12.2015	300'000	-147'418	147'418	129'728
	<b>Total 1418.07</b>			<b>6'000'000</b>	<b>-4'397'418</b>	<b>1'300'618</b>	<b>695'637</b>
	1418.09	Pont de Zähringen : étude	13.12.2016	50'000	0	55'106	48'494
	1418.09	Pont de Zähringen : étude	20.12.2017	270'000	0	271'406	190'380
	1418.09	Pont de Zähringen : étude	29.05.2018	300'000	0	296'559	163'108
	1418.09	Pont de Zähringen : étude	18.12.2018	350'000	0	425'495	425'495
	<b>Total 1418.09</b>			<b>970'000</b>	<b>0</b>	<b>1'048'566</b>	<b>827'477</b>
	1418.10	Pont des Neigles : étude	13.12.2016	50'000	0	50'834	27'959

**PATRIMOINE FINANCIER ET ADMINISTRATIF  
ETAT AU 31.12.2020**

Classe d'actif	Rubrique bilan (net)	Libellé rubrique bilan	Voté le	Montant voté	Subventions prévues	Total projet net à la charge de la Ville	Solde Bilan au 31.12.2020
	1418.10	Pont des Neigles : étude	27.03.2018	600'000	0	603'362	579'227
	1418.10	Pont des Neigles : étude	18.12.2018	1'000'000	0	750'290	720'278
	<b>Total 1418.1</b>			<b>1'650'000</b>	<b>0</b>	<b>1'404'486</b>	<b>1'327'464</b>
	1418.11	Pont du Milieu	18.12.2018	100'000	0	100'000	13'302
	<b>Total 1418.11</b>			<b>100'000</b>	<b>0</b>	<b>100'000</b>	<b>13'302</b>
	1419.02	Escaliers couverts tour des chats Remparts VdF : travaux d'entretien urgents	10.12.2019	645'000	0	645'000	169'241
	<b>Total 1419.02</b>			<b>645'000</b>	<b>0</b>	<b>645'000</b>	<b>169'241</b>
	1430.03	Maison de Ville transf. et réorg. locaux admin.	16.12.1997	3'843'000	-405'000	4'098'695	1'232'764
	<b>Total 1430.03</b>			<b>3'843'000</b>	<b>-405'000</b>	<b>4'098'695</b>	<b>1'232'764</b>
	1430.04	Bâtiment Ancienne Ecole d'Alt	07.10.1994	1'430'000	0	1'673'433	458'184
	<b>Total 1430.04</b>			<b>1'430'000</b>	<b>0</b>	<b>1'673'433</b>	<b>458'184</b>
	1430.05	Kiosque à musique, réfection	11.04.1994	160'000	0	222'249	37'998
	<b>Total 1430.05</b>			<b>160'000</b>	<b>0</b>	<b>222'249</b>	<b>37'998</b>
	1430.07	Hôpital des Bourgeois: réaménagement locaux	19.12.2006	220'000	0	219'238	76'345
	1430.07	Hôpital des Bourgeois: réaménagement locaux	16.12.2014	160'000	0	150'711	74'397
	1430.07	Hôpital des Bourgeois: réaménagement locaux	15.12.2015	50'000	0	44'427	24'435
	1430.07	Hôpital des Bourgeois: réaménagement locaux	13.12.2016	600'000	0	598'306	544'459
	<b>Total 1430.07</b>			<b>1'030'000</b>	<b>0</b>	<b>1'012'682</b>	<b>719'636</b>
	1430.08	Bâtiment rue Joseph-Piller 7	13.12.2016	250'000	0	250'000	246'742
	<b>Total 1430.08</b>			<b>250'000</b>	<b>0</b>	<b>250'000</b>	<b>246'742</b>
	1431.01	C.O. Belluard : agrandissement	30.11.1992	2'177'850	-1'547'241	2'343'731	266'771
	1431.01	C.O. Belluard : agrandissement	18.12.1995	170'000	0	167'000	51'870
	1431.01	C.O. Belluard : agrandissement	16.12.1997	300'000	0	287'762	107'963
	1431.01	C.O. Belluard : agrandissement	20.12.2017	360'000	0	359'751	359'751
	1431.01	C.O. Belluard : agrandissement	01.01.2014	0	0	4'040'463	3'676'821
	<b>Total 1431.01</b>			<b>3'007'850</b>	<b>-1'547'241</b>	<b>7'198'706</b>	<b>4'463'177</b>
	1431.02	C.O. Jolimont : Isolation de étanchéité toiture	16.12.1997	280'000	0	280'549	95'300
	1431.02	C.O. Jolimont : Isolation de étanchéité toiture	19.12.2000	160'000	0	159'867	69'479
	<b>Total 1431.02</b>			<b>440'000</b>	<b>0</b>	<b>440'416</b>	<b>164'778</b>
	1431.03	Ecole Schoenberg : réfection isolation et étanchéité toiture	16.12.1997	320'000	0	289'155	73'498
	<b>Total 1431.03</b>			<b>320'000</b>	<b>0</b>	<b>289'155</b>	<b>73'498</b>
	1431.04	Ecole des Neigles : isolation combles, rempl. stores, amén.	16.12.1997	310'000	0	309'689	99'053
	<b>Total 1431.04</b>			<b>310'000</b>	<b>0</b>	<b>309'689</b>	<b>99'053</b>
	1431.06	Ecole Schoenberg : frais études et réalisation	21.12.1999	300'000	0	402'675	174'879
	1431.06	Ecole Schoenberg : frais études et réalisation	09.10.2000	16'056'500	-412'994	16'253'494	7'207'720
	<b>Total 1431.06</b>			<b>16'356'500</b>	<b>-412'994</b>	<b>16'656'168</b>	<b>7'382'599</b>
	1431.07	Ecole du Jura	15.12.1998	200'000	0	220'697	92'734

**PATRIMOINE FINANCIER ET ADMINISTRATIF  
ETAT AU 31.12.2020**

Classe d'actif	Rubrique bilan (net)	Libellé rubrique bilan	Voté le	Montant voté	Subventions prévues	Total projet net à la charge de la Ville	Solde Bilan au 31.12.2020
	1431.07	Ecole du Jura	20.12.2017	100'000	0	97'032	97'032
	1431.07	Faux-plafond Jura B et C	29.06.2020	150'000	0	150'000	129'330
	<b>Total 1431.07</b>			<b>450'000</b>	<b>0</b>	<b>467'730</b>	<b>319'097</b>
	1431.08	Cour de l'Ecole du Schoenberg : préau	15.12.1998	200'000	0	336'909	139'316
	<b>Total 1431.08</b>			<b>200'000</b>	<b>0</b>	<b>336'909</b>	<b>139'316</b>
	1431.09	Ecole du Jura : préau (centre de loisirs)	15.12.1998	220'000	0	204'823	77'921
	<b>Total 1431.09</b>			<b>220'000</b>	<b>0</b>	<b>204'823</b>	<b>77'921</b>
	1431.10	Ecole du Schoenberg : Halle de gymnastique	21.12.1999	460'000	0	663'295	283'831
	<b>Total 1431.1</b>			<b>460'000</b>	<b>0</b>	<b>663'295</b>	<b>283'831</b>
	1431.11	Ecole du Jura : Halle de gymnastique	21.12.1999	140'000	0	141'930	59'214
	<b>Total 1431.11</b>			<b>140'000</b>	<b>0</b>	<b>141'930</b>	<b>59'214</b>
	1431.13	CO Jolimont : assainiss. chaffage et ventilation	19.12.2000	300'000	0	294'975	127'813
	<b>Total 1431.13</b>			<b>300'000</b>	<b>0</b>	<b>294'975</b>	<b>127'813</b>
	1431.14	Ecole du Schoenberg : modern. chaufferie centrale	19.12.2000	690'000	0	368'212	42'473
	1431.14	Ecole du Schoenberg : modern. chaufferie centrale	15.12.2015	500'000	0	500'000	39'849
	<b>Total 1431.14</b>			<b>1'190'000</b>	<b>0</b>	<b>868'212</b>	<b>82'322</b>
	1431.15	CO Jolimont : assainiss. réseau eau sanitaire	18.12.2001	120'000	0	119'180	53'928
	<b>Total 1431.15</b>			<b>120'000</b>	<b>0</b>	<b>119'180</b>	<b>53'928</b>
	1431.16	Ecole Jura : bâtiment A : rénov. exéteur 1er étape	18.12.2001	500'000	0	507'755	239'785
	<b>Total 1431.16</b>			<b>500'000</b>	<b>0</b>	<b>507'755</b>	<b>239'785</b>
	1431.17	Ecole du Bourg : rest. façade, fenêtre 1er étape	19.12.2002	300'000	0	288'443	141'477
	<b>Total 1431.17</b>			<b>300'000</b>	<b>0</b>	<b>288'443</b>	<b>141'477</b>
	1431.18	Ecole de l'Auge : transf. rez et aménagement logement	19.12.2002	250'000	0	222'019	160'559
	<b>Total 1431.18</b>			<b>250'000</b>	<b>0</b>	<b>222'019</b>	<b>160'559</b>
	1431.19	Villa Thérèse : rempl fenêtre 1er étape rest	16.12.2002	300'000	0	295'344	144'459
	<b>Total 1431.19</b>			<b>300'000</b>	<b>0</b>	<b>295'344</b>	<b>144'459</b>
	1431.20	Ecole Vignettaz : restauration bâtiments et cour	29.09.2003	705'200	0	694'674	362'735
	<b>Total 1431.2</b>			<b>705'200</b>	<b>0</b>	<b>694'674</b>	<b>362'735</b>
	1431.21	CO Jolimont : rénovation sol halle et rempla vitrage	16.12.2003	340'000	0	353'978	185'280
	<b>Total 1431.21</b>			<b>340'000</b>	<b>0</b>	<b>353'978</b>	<b>185'280</b>
	1431.22	CO Allemand : aménag. 2 salle / rénov. Chauffage	16.12.2003	245'000	-97'555	182'047	39'516
	<b>Total 1431.22</b>			<b>245'000</b>	<b>-97'555</b>	<b>182'047</b>	<b>39'516</b>
	1431.24	Bâtiments scolaires : divers travaux	16.12.2003	248'000	0	299'349	159'607
	1431.24	Bâtiments scolaires : divers travaux	20.12.2005	500'000	-51'146	515'168	238'444
	<b>Total 1431.24</b>			<b>748'000</b>	<b>-51'146</b>	<b>814'516</b>	<b>398'051</b>
	1431.25	CO Jolimont : Rempl. fenêtre dernière étape	21.12.2004	170'000	0	157'838	85'333
	<b>Total 1431.25</b>			<b>170'000</b>	<b>0</b>	<b>157'838</b>	<b>85'333</b>

**PATRIMOINE FINANCIER ET ADMINISTRATIF  
ETAT AU 31.12.2020**

Classe d'actif	Rubrique bilan (net)	Libellé rubrique bilan	Voté le	Montant voté	Subventions prévues	Total projet net à la charge de la Ville	Solde Bilan au 31.12.2020
	1431.26	CO Belluard : ref. sol 2ème halle gym/salle dessin	21.12.2004	210'000	-8'780	258'964	143'457
	<b>Total 1431.26</b>			<b>210'000</b>	<b>-8'780</b>	<b>258'964</b>	<b>143'457</b>
	1431.27	Pavillon extrascolaire Jura/réf. toit centre Schoenberg	21.12.2004	227'000	0	227'082	124'495
	<b>Total 1431.27</b>			<b>227'000</b>	<b>0</b>	<b>227'082</b>	<b>124'495</b>
	1431.28	Accueil extrascolaires Pérolles et 2 salles de classe	19.12.2006	300'000	0	301'738	184'382
	<b>Total 1431.28</b>			<b>300'000</b>	<b>0</b>	<b>301'738</b>	<b>184'382</b>
	1431.29	CO Jolimont : rénovation des cuisines	19.12.2006	300'000	0	387'605	244'521
	1431.29	CO Jolimont : rénovation des cuisines	18.12.2007	350'000	0	354'373	228'779
	<b>Total 1431.29</b>			<b>650'000</b>	<b>0</b>	<b>741'978</b>	<b>473'300</b>
	1431.32	Accueil extrascolaire du Bourg : extension	19.12.2006	100'000	0	99'046	60'131
	<b>Total 1431.32</b>			<b>100'000</b>	<b>0</b>	<b>99'046</b>	<b>60'131</b>
	1431.33	Ecole de la Heitera : nouvelle construction	21.11.2011	790'000	0	1'078'359	271'259
	1431.33	Ecole de la Heitera : nouvelle construction	30.04.2012	9'294'000	-635'841	9'120'457	6'571'209
	1431.33	Ecole de la Heitera : nouvelle construction	15.12.2014	3'000'000	0	2'279'135	493'024
	1431.33	Ecole de la Heitera : nouvelle construction	20.12.2017	50'000	0	78'025	78'025
	<b>Total 1431.33</b>			<b>13'134'000</b>	<b>-635'841</b>	<b>12'555'975</b>	<b>7'413'517</b>
	1431.34	Ecole Vignettaz : revêtement de sol et halle supérieure	18.12.2007	130'000	0	143'928	92'674
	<b>Total 1431.34</b>			<b>130'000</b>	<b>0</b>	<b>143'928</b>	<b>92'674</b>
	1431.36	Ecole du Bourg : remplacement fenêtres	18.12.2007	350'000	0	340'898	216'317
	<b>Total 1431.36</b>			<b>350'000</b>	<b>0</b>	<b>340'898</b>	<b>216'317</b>
	1431.37	Ecole du Botzet : rénovation de la halle de gym	17.12.2008	150'000	0	185'301	126'724
	<b>Total 1431.37</b>			<b>150'000</b>	<b>0</b>	<b>185'301</b>	<b>126'724</b>
	1431.38	CO Belluard : rénovation des classes	17.12.2008	200'000	0	206'413	125'735
	1431.38	CO Belluard : rénovation des classes	21.12.2010	250'000	0	233'181	155'495
	<b>Total 1431.38</b>			<b>450'000</b>	<b>0</b>	<b>439'594</b>	<b>281'231</b>
	1431.39	CO Jolimont : rénovation des classes	17.12.2008	100'000	0	109'609	64'444
	1431.39	CO Jolimont : rénovation des classes	15.12.2009	450'000	0	454'086	326'118
	1431.39	CO Jolimont : rénovation des classes	21.12.2010	100'000	0	98'448	12'987
	1431.39	CO Jolimont : rénovation des classes	17.12.2013	475'000	0	534'533	379'253
	1431.39	CO Jolimont : rénovation des classes	18.12.2018	100'000	0	99'827	99'827
	1431.39	CO Jolimont : rénovation des classes	01.01.2014	0	0	1'776'015	1'616'174
	<b>Total 1431.39</b>			<b>1'225'000</b>	<b>0</b>	<b>3'072'518</b>	<b>2'498'804</b>
	1431.40	Ecole du Jura : rénovation halle de gym	17.12.2008	300'000	0	228'341	142'290
	<b>Total 1431.4</b>			<b>300'000</b>	<b>0</b>	<b>228'341</b>	<b>142'290</b>
	1431.41	Ecole Vignettaz : bât B. aménagement intérieur	17.12.2008	200'000	0	205'421	137'533
	<b>Total 1431.41</b>			<b>200'000</b>	<b>0</b>	<b>205'421</b>	<b>137'533</b>
	1431.43	Ecole Neuveville : rénovation toiture et façade	17.12.2008	100'000	0	126'084	84'136

**PATRIMOINE FINANCIER ET ADMINISTRATIF  
ETAT AU 31.12.2020**

Classe d'actif	Rubrique bilan (net)	Libellé rubrique bilan	Voté le	Montant voté	Subventions prévues	Total projet net à la charge de la Ville	Solde Bilan au 31.12.2020
	<b>Total 1431.43</b>			<b>100'000</b>	<b>0</b>	<b>126'084</b>	<b>84'136</b>
	1431.44	Ecole Vignettaz : bât. C réfection toiture	15.12.2009	250'000	0	194'610	131'195
	<b>Total 1431.44</b>			<b>250'000</b>	<b>0</b>	<b>194'610</b>	<b>131'195</b>
	1431.45	Ecole Heitera : rénovation halles de gym	15.12.2009	440'000	0	456'631	322'034
	<b>Total 1431.45</b>			<b>440'000</b>	<b>0</b>	<b>456'631</b>	<b>322'034</b>
	1431.47	Aménagement extérieur école Bourg/COB chantier ACPC	31.05.2010	860'000	0	842'792	245'605
	<b>Total 1431.47</b>			<b>860'000</b>	<b>0</b>	<b>842'792</b>	<b>245'605</b>
	1431.48	DOSF : nouvelle construction	15.12.2009	500'000	0	473'308	88'111
	1431.48	DOSF : nouvelle construction	26.09.2011	4'200'000	0	2'964'252	2'346'457
	1431.48	DOSF : nouvelle construction	01.10.2013	50'050'000	-9'984'798	36'768'527	34'053'297
	1431.48	DOSF : nouvelle construction	16.12.2014	200'000	0	178'200	135'470
	1431.48	DOSF : nouvelle construction	20.12.2017	210'000	0	194'082	11'685
	<b>Total 1431.48</b>			<b>55'160'000</b>	<b>-9'984'798</b>	<b>40'578'369</b>	<b>36'635'019</b>
	1431.49	Ecole Vignettaz : bât ABC rénovation intérieure	21.12.2010	185'000	0	205'415	150'327
	<b>Total 1431.49</b>			<b>185'000</b>	<b>0</b>	<b>205'415</b>	<b>150'327</b>
	1431.51	Ecole Neuveville : réfection et drainage	17.12.2013	120'000	0	101'295	75'640
	<b>Total 1431.51</b>			<b>120'000</b>	<b>0</b>	<b>101'295</b>	<b>75'640</b>
	1431.52	CO Jolimont : réfection des façades	13.12.2011	75'000	0	71'148	56'745
	<b>Total 1431.52</b>			<b>75'000</b>	<b>0</b>	<b>71'148</b>	<b>56'745</b>
	1431.53	Ecole Auge-Neuveville : 3 nouvelles classes	13.12.2011	400'000	0	387'184	292'738
	<b>Total 1431.53</b>			<b>400'000</b>	<b>0</b>	<b>387'184</b>	<b>292'738</b>
	1431.54	Ecole Vignettaz : pavillons modulaires	21.01.2013	2'540'000	0	2'113'279	1'050'495
	1431.54	Ecole Vignettaz : pavillons modulaires	13.12.2016	1'500'000	0	1'032'988	651'529
	<b>Total 1431.54</b>			<b>4'040'000</b>	<b>0</b>	<b>3'146'267</b>	<b>1'702'024</b>
	1431.55	Ecole Schoenberg : rénovation halle de gym	13.12.2011	550'000	0	577'701	442'108
	<b>Total 1431.55</b>			<b>550'000</b>	<b>0</b>	<b>577'701</b>	<b>442'108</b>
	1431.56	Accueil extrascolaire du Jura	16.12.2014	2'000'000	-373'565	1'259'792	259'886
	<b>Total 1431.56</b>			<b>2'000'000</b>	<b>-373'565</b>	<b>1'259'792</b>	<b>259'886</b>
	1431.57	Accueil extrascolaire centre quartier Schoenberg	18.12.2012	50'000	0	46'362	36'289
	<b>Total 1431.57</b>			<b>50'000</b>	<b>0</b>	<b>46'362</b>	<b>36'289</b>
	1431.58	Ecole du Bourg : 4 nouvelles classes	20.03.2015	2'000'000	-135'000	2'214'535	1'550'175
	<b>Total 1431.58</b>			<b>2'000'000</b>	<b>-135'000</b>	<b>2'214'535</b>	<b>1'550'175</b>
	1431.59	Ecole Neuveville : 2 salles de classe	15.12.2014	120'000	0	170'782	42'730
	1431.59	Ecole Neuveville : 2 salles de classe	15.02.2016	650'000	0	650'000	124'871
	<b>Total 1431.59</b>			<b>770'000</b>	<b>0</b>	<b>820'782</b>	<b>167'601</b>
	1431.60	Ecole de la Vignettaz : concours	15.12.2015	450'000	0	367'914	202'353
	<b>Total 1431.6</b>			<b>450'000</b>	<b>0</b>	<b>367'914</b>	<b>202'353</b>

**PATRIMOINE FINANCIER ET ADMINISTRATIF  
ETAT AU 31.12.2020**

Classe d'actif	Rubrique bilan (net)	Libellé rubrique bilan	Voté le	Montant voté	Subventions prévues	Total projet net à la charge de la Ville	Solde Bilan au 31.12.2020
	1431.61	CO Jolimont : bâtiment 1905	15.12.2015	190'000	0	190'000	104'500
	1431.61	CO Jolimont : bâtiment 1905	13.12.2016	300'000	0	300'000	273'000
	1431.61	CO Jolimont : bâtiment 1905	19.12.2017	1'350'000	0	1'350'000	1'350'000
	1431.61	CO Jolimont : bâtiment 1905	26.03.2019	12'026'000	0	10'757'140	9'214'839
	<b>Total 1431.61</b>			<b>13'866'000</b>	<b>0</b>	<b>12'597'140</b>	<b>10'942'339</b>
	1431.62	Ecoles Schoenberg : 6 pavillons	15.12.2015	340'000	0	340'000	294'686
	1431.62	Ecoles Schoenberg : 6 pavillons	13.12.2016	3'000'000	0	3'000'000	2'709'897
	<b>Total 1431.62</b>			<b>3'340'000</b>	<b>0</b>	<b>3'340'000</b>	<b>3'004'583</b>
	1431.63	Ecole Heitera : remplacement fenêtres	15.12.2015	550'000	0	546'816	481'198
	<b>Total 1431.63</b>			<b>550'000</b>	<b>0</b>	<b>546'816</b>	<b>481'198</b>
	1431.64	Ecole de la Vignettaz	19.09.2016	2'250'000	0	2'280'253	1'938'215
	1431.64	Ecole de la Vignettaz	29.05.2017	3'500'000	0	3'500'100	3'395'097
	1431.64	Ecole de la Vignettaz	19.09.2017	19'000'000	-3'363'000	16'993'294	14'611'158
	1431.64	Ecole de la Vignettaz	20.12.2017	800'000	0	800'000	169'911
	1431.64	Ecole de la Vignettaz	18.12.2018	320'000	0	283'780	262'649
	1431.64	Ecole de la Vignettaz	10.12.2019	285'000	0	285'000	110'716
	<b>Total 1431.64</b>			<b>26'155'000</b>	<b>-3'363'000</b>	<b>24'142'427</b>	<b>20'487'745</b>
	1431.65	Halle de sports Motta, réfection	13.12.2016	200'000	0	209'640	208'870
	1431.65	Halle de sports Motta, réfection	20.12.2017	200'000	0	191'130	187'683
	<b>Total 1431.65</b>			<b>400'000</b>	<b>0</b>	<b>400'770</b>	<b>396'552</b>
	1431.66	CO Péroilles : études	18.12.2018	140'000	0	140'000	33'427
	<b>Total 1431.66</b>			<b>140'000</b>	<b>0</b>	<b>140'000</b>	<b>33'427</b>
	1431.67	CO Jolimont: vestiaires, sous-stations	20.12.2017	200'000	0	200'000	63'761
	<b>Total 1431.67</b>			<b>200'000</b>	<b>0</b>	<b>200'000</b>	<b>63'761</b>
	1431.68	Jura : Ste Agnès : réfection de 8 classes pour le primaire	18.12.2018	200'000	0	200'000	106
	<b>Total 1431.68</b>			<b>200'000</b>	<b>0</b>	<b>200'000</b>	<b>106</b>
	1432.00	Route de l'Aurore 4	02.12.1977	5'700'000	-1'381'465	5'255'132	231'437
	<b>Total 1432</b>			<b>5'700'000</b>	<b>-1'381'465</b>	<b>5'255'132</b>	<b>231'437</b>
	1432.01	Transf. anc. usine incinération en dépôt	19.04.1999	930'000	0	930'000	402'459
	<b>Total 1432.01</b>			<b>930'000</b>	<b>0</b>	<b>930'000</b>	<b>402'459</b>
	1432.03	Atelier et dépôts des Neigles	21.12.1999	207'000	0	207'000	95'283
	1432.03	Atelier et dépôts des Neigles	13.12.2011	70'000	0	71'501	54'466
	1432.03	Atelier et dépôts des Neigles	15.12.2015	80'000	0	64'179	56'503
	1432.03	Atelier et dépôts des Neigles	13.12.2016	100'000	0	140'000	140'000
	<b>Total 1432.03</b>			<b>457'000</b>	<b>0</b>	<b>482'680</b>	<b>346'252</b>
	1432.05	Bâtiment service du feu : rénovation carrelages	16.12.2003	120'000	0	118'572	56'700
	<b>Total 1432.05</b>			<b>120'000</b>	<b>0</b>	<b>118'572</b>	<b>56'700</b>

**PATRIMOINE FINANCIER ET ADMINISTRATIF  
ETAT AU 31.12.2020**

Classe d'actif	Rubrique bilan (net)	Libellé rubrique bilan	Voté le	Montant voté	Subventions prévues	Total projet net à la charge de la Ville	Solde Bilan au 31.12.2020
	1432.06	Atelier des Neigles : réorganisation suite sécurité	26.09.2005	500'000	0	521'308	174'621
	<b>Total 1432.06</b>			<b>500'000</b>	<b>0</b>	<b>521'308</b>	<b>174'621</b>
	1432.08	Extension de la caserne des pompiers	16.06.2015	250'000	0	214'180	134'804
	1432.08	Extension de la caserne des pompiers	31.05.2016	1'025'000	-365'000	687'939	604'365
	1432.08	Extension de la caserne des pompiers	13.12.2016	840'000	0	913'675	842'772
	1432.08	Extension de la caserne des pompiers	18.12.2018	500'000	0	536'063	536'063
	1432.08	Extension de la caserne des pompiers	17.02.2020	16'787'000	0	16'787'000	653'471
	<b>Total 1432.08</b>			<b>19'402'000</b>	<b>-365'000</b>	<b>19'138'857</b>	<b>2'771'476</b>
	1433.01	Abattoir : achat et revalorisation	26.05.2009	2'100'000	0	2'103'013	1'472'542
	<b>Total 1433.01</b>			<b>2'100'000</b>	<b>0</b>	<b>2'103'013</b>	<b>1'472'542</b>
	1433.02	Anciens abattoirs : piscine + programme connexe, étude	13.12.2016	1'364'000	0	1'364'000	383'485
	<b>Total 1433.02</b>			<b>1'364'000</b>	<b>0</b>	<b>1'364'000</b>	<b>383'485</b>
	1434.02	Gîte d'Allières	20.12.2017	200'000	0	182'540	182'540
	<b>Total 1434.02</b>			<b>200'000</b>	<b>0</b>	<b>182'540</b>	<b>182'540</b>
	1434.06	Piscine du Levant : transformation	09.11.1998	748'000	-25'000	772'164	290'365
	1434.06	Piscine du Levant : transformation	18.12.2012	300'000	0	308'031	243'608
	1434.06	Piscine du Levant : transformation	29.09.2015	126'800	0	130'652	71'858
	1434.06	Piscine du Levant : transformation	15.12.2015	320'000	0	351'371	193'254
	1434.06	Piscine du Levant : transformation	13.12.2016	650'000	0	650'000	538'608
	1434.06	Piscine du Levant : transformation	20.12.2017	60'000	0	56'829	56'829
	<b>Total 1434.06</b>			<b>2'204'800</b>	<b>-25'000</b>	<b>2'269'046</b>	<b>1'394'522</b>
	1434.10	Terrain de sport : assainissement réseau eau	13.12.2011	60'000	0	60'524	41'661
	1434.10	Terrain de sport : assainissement réseau eau	20.12.2017	80'000	0	80'000	72'779
	1434.10	Terrain de sport : assainissement réseau eau	10.12.2019	100'000	0	84'024	84'024
	<b>Total 1434.1</b>			<b>240'000</b>	<b>0</b>	<b>224'548</b>	<b>198'463</b>
	1434.11	Schoenberg : buvette, couverture, gradin, équipement sportif	16.12.2014	120'000	0	120'000	15'966
	<b>Total 1434.11</b>			<b>120'000</b>	<b>0</b>	<b>120'000</b>	<b>15'966</b>
	1434.12	Guintzet terrain synthétique et aménagements	16.12.2014	2'000'000	0	1'934'515	1'340'161
	1434.12	Guintzet terrain synthétique et aménagements	18.12.2018	80'000	0	62'235	49'799
	<b>Total 1434.12</b>			<b>2'080'000</b>	<b>0</b>	<b>1'996'750</b>	<b>1'389'959</b>
	1434.13	Patinoire St-Léonard : parkig P2 espace public	30.10.2017	8'000'000	0	8'000'000	7'440'000
	<b>Total 1434.13</b>			<b>8'000'000</b>	<b>0</b>	<b>8'000'000</b>	<b>7'440'000</b>
	1434.14	Place Domino : terrain basket/skatepark	15.12.2015	70'000	0	71'450	42'915
	<b>Total 1434.14</b>			<b>70'000</b>	<b>0</b>	<b>71'450</b>	<b>42'915</b>
	1434.15	Patinoire St-Léonard : parkig P2 espace public	30.10.2017	2'221'000	0	2'221'000	1'378'635
	1434.15	Patinoire St-Léonard : parkig P2 espace public	08.04.2019	21'580'000	0	21'580'000	8'218'884
	<b>Total 1434.15</b>			<b>23'801'000</b>	<b>0</b>	<b>23'801'000</b>	<b>9'597'519</b>

PATRIMOINE FINANCIER ET ADMINISTRATIF  
ETAT AU 31.12.2020

Classe d'actif	Rubrique bilan (net)	Libellé rubrique bilan	Voté le	Montant voté	Subventions prévues	Total projet net à la charge de la Ville	Solde Bilan au 31.12.2020
	1434.16	Beauregard Skate Park	15.12.2015	55'000	0	57'395	57'395
	<b>Total 1434.16</b>			<b>55'000</b>	<b>0</b>	<b>57'395</b>	<b>57'395</b>
	1434.17	Halle omnisport : installation sono	20.12.2017	100'000	0	95'914	95'914
	<b>Total 1434.17</b>			<b>100'000</b>	<b>0</b>	<b>95'914</b>	<b>95'914</b>
	1434.18	Beaumont - Vignettaz : terrain polysport	18.12.2018	60'000	0	60'000	13'790
	<b>Total 1434.18</b>			<b>60'000</b>	<b>0</b>	<b>60'000</b>	<b>13'790</b>
	1434.19	Stade Saint-Léonard : Terrain synthétique et aménagements connexes	18.12.2018	680'000	0	680'000	629'083
	1434.19	Stade Saint-Léonard : Terrain synthétique et aménagements connexes	10.12.2019	100'000	0	100'000	80'000
	<b>Total 1434.19</b>			<b>780'000</b>	<b>0</b>	<b>780'000</b>	<b>709'083</b>
	1434.20	Guintzet : assainissement WC publics - B18	20.12.2017	100'000	0	100'000	5'500
	<b>Total 1434.2</b>			<b>100'000</b>	<b>0</b>	<b>100'000</b>	<b>5'500</b>
	1434.21	Parc des sports : aménagements sportifs ext.	10.12.2019	100'000	0	100'000	61'590
	<b>Total 1434.21</b>			<b>100'000</b>	<b>0</b>	<b>100'000</b>	<b>61'590</b>
	1435.00	Locaux de service du Cimetière	23.11.1987	8'170'000	-3'363	7'943'323	134'881
	1435.00	Locaux de service du Cimetière	13.12.2011	80'000	0	77'132	42'473
	<b>Total 1435</b>			<b>8'250'000</b>	<b>-3'363</b>	<b>8'020'455</b>	<b>177'354</b>
	1435.02	Centre Horticole : réfection étanchéité du toit	17.12.2008	100'000	0	80'559	64'448
	1435.02	Centre Horticole : réfection étanchéité du toit	15.12.2015	50'000	0	41'579	16'668
	<b>Total 1435.02</b>			<b>150'000</b>	<b>0</b>	<b>122'138</b>	<b>81'116</b>
	1435.03	Cimetière : assainissement nouveaux secteurs	17.12.2013	100'000	0	99'882	64'907
	1435.03	Cimetière : assainissement nouveaux secteurs	15.12.2015	50'000	0	50'000	45'322
	<b>Total 1435.03</b>			<b>150'000</b>	<b>0</b>	<b>149'882</b>	<b>110'228</b>
	1439.07	Centre de quartier du Schoenberg	09.11.1987	5'769'113	-97'049	6'800'574	761'779
	1439.07	Centre de quartier du Schoenberg	18.12.2018	150'000	0	150'000	125'759
	<b>Total 1439.07</b>			<b>5'919'113</b>	<b>-97'049</b>	<b>6'950'574</b>	<b>887'538</b>
	1439.12	Werkhof : réfection toiture	30.06.2014	778'000	0	760'005	601'305
	1439.12	Werkhof : réfection toiture	16.06.2015	6'098'000	0	6'763'186	6'799'294
	<b>Total 1439.12</b>			<b>6'876'000</b>	<b>0</b>	<b>7'523'191</b>	<b>7'400'599</b>
	1439.15	Installations sécurité dans bâtiments communaux	19.12.2000	210'000	0	221'279	95'313
	1439.15	Installations sécurité dans bâtiments communaux	17.12.2013	75'000	-16'551	58'702	3'436
	1439.15	Installations sécurité dans bâtiments communaux	16.12.2014	75'000	0	75'002	18'551
	1439.15	Installations sécurité dans bâtiments communaux	15.12.2015	75'000	0	77'292	30'910
	1439.15	Installations sécurité dans bâtiments communaux	13.12.2016	75'000	0	73'901	40'645
	1439.15	Installations sécurité dans bâtiments communaux	20.12.2017	150'000	0	153'416	130'404
	1439.15	Installations sécurité dans bâtiments communaux	18.12.2018	75'000	0	81'760	69'496
	1439.15	Installations sécurité dans bâtiments communaux	10.12.2019	75'000	0	75'000	64'298
	<b>Total 1439.15</b>			<b>810'000</b>	<b>-16'551</b>	<b>816'351</b>	<b>453'053</b>

**PATRIMOINE FINANCIER ET ADMINISTRATIF  
ETAT AU 31.12.2020**

Classe d'actif	Rubrique bilan (net)	Libellé rubrique bilan	Voté le	Montant voté	Subventions prévues	Total projet net à la charge de la Ville	Solde Bilan au 31.12.2020
	1439.16	Maison de justice rénovation immeuble	16.12.2002	250'000	0	275'568	123'716
	1439.16	Maison de justice rénovation immeuble	01.12.2003	905'000	0	934'126	501'862
	1439.16	Maison de justice rénovation immeuble	16.12.2014	50'000	0	48'016	26'409
	1439.16	Maison de justice rénovation immeuble	18.12.2018	65'000	0	61'103	61'103
	<b>Total 1439.16</b>			<b>1'270'000</b>	<b>0</b>	<b>1'318'814</b>	<b>713'090</b>
	1439.20	Bûcher du Karrweg : rénovation	30.04.2007	200'000	0	197'007	118'184
	<b>Total 1439.2</b>			<b>200'000</b>	<b>0</b>	<b>197'007</b>	<b>118'184</b>
	1439.21	Avenue général Guisan 18 : rénovation chalet	19.12.2006	100'000	0	67'441	35'171
	<b>Total 1439.21</b>			<b>100'000</b>	<b>0</b>	<b>67'441</b>	<b>35'171</b>
	1439.23	Assainissement énergétique, système de chauffage	16.12.2014	100'000	0	100'000	55'709
	1439.23	Assainissement énergétique, système de chauffage	15.12.2015	100'000	0	100'000	84'092
	1439.23	Assainissement énergétique, système de chauffage	13.12.2016	550'000	0	550'000	418'897
	1439.23	Assainissement énergétique, système de chauffage	20.12.2017	550'000	0	550'000	258'760
	1439.23	Assainissement énergétique, système de chauffage	18.12.2018	550'000	0	550'000	100'662
	1439.23	Assainissement énergétique, système de chauffage	10.12.2019	550'000	0	550'000	103'812
	<b>Total 1439.23</b>			<b>2'400'000</b>	<b>0</b>	<b>2'400'000</b>	<b>1'021'932</b>
	1439.26	Assainissements toitures : réfection d'étanchéités	16.12.2014	50'000	0	52'400	39'340
	<b>Total 1439.26</b>			<b>50'000</b>	<b>0</b>	<b>52'400</b>	<b>39'340</b>
	1439.27	Aménag. abris vélos gares/haltes ferroviaires : Agglo 23.1	16.12.2014	100'000	0	100'000	70'000
	<b>Total 1439.27</b>			<b>100'000</b>	<b>0</b>	<b>100'000</b>	<b>70'000</b>
	1439.28	Statues Abbé Bovet et Père Girard : réfection	16.12.2014	50'000	0	50'066	12'536
	<b>Total 1439.28</b>			<b>50'000</b>	<b>0</b>	<b>50'066</b>	<b>12'536</b>
	1439.29	Maison de quartier ancien kiosque Vignettaz : chang. d'affectation et transform. Int.	10.12.2019	150'000	0	150'000	3'272
	<b>Total 1439.29</b>			<b>150'000</b>	<b>0</b>	<b>150'000</b>	<b>3'272</b>
	1460.02	Ordinateur Service du cadastre	16.12.2014	100'000	0	93'167	22'242
	<b>Total 1460.02</b>			<b>100'000</b>	<b>0</b>	<b>93'167</b>	<b>22'242</b>
	1460.10	Carrefours Hôpital cantonal : installations lumineuses	17.12.2013	100'000	0	100'000	13'000
	1460.10	Carrefours Hôpital cantonal : installations lumineuses	13.12.2016	350'000	0	350'000	307'079
	<b>Total 1460.1</b>			<b>450'000</b>	<b>0</b>	<b>450'000</b>	<b>320'079</b>
	1460.11	Installations de parcomètres	16.12.2014	100'000	0	100'000	40'000
	1460.11	Installations de parcomètres	15.12.2015	200'000	0	219'115	219'115
	1460.11	Installations de parcomètres	20.12.2017	100'000	0	105'000	105'000
	<b>Total 1460.11</b>			<b>400'000</b>	<b>0</b>	<b>424'115</b>	<b>364'115</b>
	1460.17	Inst. de prétraitement: lavage Service du feu	17.12.1996	150'000	0	123'993	23'154
	<b>Total 1460.17</b>			<b>150'000</b>	<b>0</b>	<b>123'993</b>	<b>23'154</b>
	1460.25	Instal. de nouvelles bornes-hydrant	17.12.2013	100'000	-92'105	7'800	-936
	<b>Total 1460.25</b>			<b>100'000</b>	<b>-92'105</b>	<b>7'800</b>	<b>-936</b>

**PATRIMOINE FINANCIER ET ADMINISTRATIF  
ETAT AU 31.12.2020**

Classe d'actif	Rubrique bilan (net)	Libellé rubrique bilan	Voté le	Montant voté	Subventions prévues	Total projet net à la charge de la Ville	Solde Bilan au 31.12.2020
	1460.27	Remplacement lisseuse à glace à patinoire St-Léonard	15.12.2015	220'000	0	170'681	93'875
	<b>Total 1460.27</b>			<b>220'000</b>	<b>0</b>	<b>170'681</b>	<b>93'875</b>
	1460.29	Création et installation site internet	13.12.2016	140'000	0	140'000	119'000
	<b>Total 1460.29</b>			<b>140'000</b>	<b>0</b>	<b>140'000</b>	<b>119'000</b>
	1460.36	Appareils de saisie portables pour amendes	17.12.2013	150'000	0	154'894	20'392
	<b>Total 1460.36</b>			<b>150'000</b>	<b>0</b>	<b>154'894</b>	<b>20'392</b>
	1460.38	Création d'un centre d'impression	17.12.2013	114'000	0	114'000	11'400
	<b>Total 1460.38</b>			<b>114'000</b>	<b>0</b>	<b>114'000</b>	<b>11'400</b>
	1460.42	Extension réseaux fibre optique	17.12.2013	75'000	0	75'000	15'500
	1460.42	Extension réseaux fibre optique	16.12.2014	75'000	0	75'000	26'150
	1460.42	Extension réseaux fibre optique	15.12.2015	70'000	0	72'593	39'926
	1460.42	Extension réseaux fibre optique	13.12.2016	70'000	0	70'000	59'500
	1460.42	Extension réseaux fibre optique	20.12.2017	70'000	0	70'000	59'500
	1460.42	Extension réseaux fibre optique	18.12.2018	70'000	0	70'000	70'000
	1460.42	Extension réseaux fibre optique	10.12.2019	150'000	0	150'000	-6'372
	<b>Total 1460.42</b>			<b>580'000</b>	<b>0</b>	<b>582'593</b>	<b>264'204</b>
	1460.45	Remplacement du matériel de timbrage	17.12.2013	30'000	0	29'653	3'009
	<b>Total 1460.45</b>			<b>30'000</b>	<b>0</b>	<b>29'653</b>	<b>3'009</b>
	1460.48	Achat de mobilier dans école primaire	17.12.2013	100'000	0	100'000	10'100
	1460.48	Achat de mobilier dans école primaire	15.12.2014	300'000	0	300'000	75'000
	1460.48	Achat de mobilier dans école primaire	15.12.2015	300'000	0	300'412	165'226
	1460.48	Achat de mobilier dans école primaire	13.12.2016	500'000	0	501'668	426'418
	1460.48	Achat de mobilier dans école primaire	20.12.2017	925'000	0	955'618	955'618
	1460.48	Achat de mobilier dans école primaire	18.12.2018	505'000	0	505'000	417'164
	<b>Total 1460.48</b>			<b>2'630'000</b>	<b>0</b>	<b>2'662'698</b>	<b>2'049'527</b>
	1460.54	Radars pour installation lumineuses	17.12.2013	80'000	0	79'844	7'914
	1460.54	Radars pour installation lumineuses	15.12.2015	80'000	0	80'490	32'169
	1460.54	Radars pour installation lumineuses	20.12.2017	80'000	0	80'000	80'000
	1460.54	Radars pour installation lumineuses	18.12.2018	80'000	0	80'000	32'539
	<b>Total 1460.54</b>			<b>320'000</b>	<b>0</b>	<b>320'334</b>	<b>152'623</b>
	1460.57	Evolution réseau vers téléphonie-informatique	16.12.2014	60'000	0	60'000	15'000
	1460.57	Evolution réseau vers téléphonie-informatique	15.12.2015	620'000	0	620'000	551'148
	<b>Total 1460.57</b>			<b>680'000</b>	<b>0</b>	<b>680'000</b>	<b>566'148</b>
	1460.58	Mâts d'éclairage, terrains de sport	15.12.2009	160'000	0	183'687	95'234
	1460.58	Mâts d'éclairage, terrains de sport	13.12.2011	100'000	0	88'188	51'160
	1460.58	Mâts d'éclairage, terrains de sport	15.12.2015	100'000	0	123'813	99'041
	1460.58	Mâts d'éclairage, terrains de sport	20.12.2017	125'000	0	125'000	28'941

**PATRIMOINE FINANCIER ET ADMINISTRATIF  
ETAT AU 31.12.2020**

Classe d'actif	Rubrique bilan (net)	Libellé rubrique bilan	Voté le	Montant voté	Subventions prévues	Total projet net à la charge de la Ville	Solde Bilan au 31.12.2020
	<b>Total 1460.58</b>			<b>485'000</b>	<b>0</b>	<b>520'688</b>	<b>274'376</b>
	1460.59	Adaptation logiciel (contrôle des habitants, cadastre)	15.12.2009	460'000	0	460'000	38'108
	<b>Total 1460.59</b>			<b>460'000</b>	<b>0</b>	<b>460'000</b>	<b>38'108</b>
	1460.63	Gestion électronique documents (GED)	15.12.2015	365'000	0	365'000	337'680
	<b>Total 1460.63</b>			<b>365'000</b>	<b>0</b>	<b>365'000</b>	<b>337'680</b>
	1460.64	Atelier des Neigles : appareillage menuiserie	13.12.2016	110'000	0	106'024	58'313
	<b>Total 1460.64</b>			<b>110'000</b>	<b>0</b>	<b>106'024</b>	<b>58'313</b>
	1460.65	Mobilier urbain	20.12.2017	80'000	0	80'000	78'796
	<b>Total 1460.65</b>			<b>80'000</b>	<b>0</b>	<b>80'000</b>	<b>78'796</b>
	1460.66	Raccordements électriques pour manifestations	20.12.2017	200'000	0	203'587	203'587
	1460.66	Raccordements électriques pour manifestations	18.12.2018	200'000	0	207'258	207'258
	1460.66	Raccordements électriques pour manifestations	10.12.2019	170'000	0	170'000	48'181
	<b>Total 1460.66</b>			<b>570'000</b>	<b>0</b>	<b>580'845</b>	<b>459'026</b>
	1460.67	Mise à jour de l'infrastructure informatique des bâtiments scolaires	10.12.2019	180'000	0	180'000	5'686
	<b>Total 1460.67</b>			<b>180'000</b>	<b>0</b>	<b>180'000</b>	<b>5'686</b>
	1460.68	Mise à niveau du parc informatique (rentrée 2020/2021)	10.12.2019	500'000	0	500'000	109'085
	<b>Total 1460.68</b>			<b>500'000</b>	<b>0</b>	<b>500'000</b>	<b>109'085</b>
	1460.69	Renouvellement appareils salle AC du Belluard	10.12.2019	150'000	0	150'000	1'034
	<b>Total 1460.69</b>			<b>150'000</b>	<b>0</b>	<b>150'000</b>	<b>1'034</b>
	1460.70	Ecole Vignettaz - Compactus archives	18.12.2018	200'000	0	200'000	98'781
	<b>Total 1460.7</b>			<b>200'000</b>	<b>0</b>	<b>200'000</b>	<b>98'781</b>
	1461.02	Véhicules et machines de la voirie	18.12.2012		-500	0	-200
	1461.02	Véhicules et machines de la voirie	17.12.2013	370'000	-16'500	358'716	34'194
	1461.02	Véhicules et machines de la voirie	15.12.2014	700'000	-8'100	656'944	156'419
	1461.02	Véhicules et machines de la voirie	15.12.2015	280'000	-21'060	251'751	135'304
	1461.02	Véhicules et machines de la voirie	13.12.2016	340'000	0	266'706	146'688
	1461.02	Véhicules et machines de la voirie	20.12.2017	640'000	0	636'149	486'509
	1461.02	Véhicules et machines de la voirie	18.12.2018	750'000	0	749'866	720'457
	1461.02	Véhicules et machines de la voirie	10.12.2019	1'160'000	0	1'082'050	729'891
	<b>Total 1461.02</b>			<b>4'240'000</b>	<b>-46'160</b>	<b>4'002'182</b>	<b>2'409'262</b>
	1461.03	Véhicules et machines parcs et promenades	17.12.2013	70'000	0	61'748	3'662
	1461.03	Véhicules et machines parcs et promenades	16.12.2014	70'000	0	60'093	13'551
	1461.03	Véhicules et machines parcs et promenades	15.12.2015	220'000	0	198'600	79'430
	1461.03	Véhicules et machines parcs et promenades	13.12.2016	105'000	-10'000	69'661	38'314
	1461.03	Véhicules et machines parcs et promenades	20.12.2017	70'000	0	79'880	43'934
	1461.03	Véhicules et machines parcs et promenades	18.12.2018	220'000	0	220'000	194'717
	1461.03	Véhicules et machines parcs et promenades	10.12.2019	95'000	0	95'000	79'205

**PATRIMOINE FINANCIER ET ADMINISTRATIF  
ETAT AU 31.12.2020**

Classe d'actif	Rubrique bilan (net)	Libellé rubrique bilan	Voté le	Montant voté	Subventions prévues	Total projet net à la charge de la Ville	Solde Bilan au 31.12.2020
	<b>Total 1461.03</b>			<b>850'000</b>	<b>-10'000</b>	<b>784'983</b>	<b>452'813</b>
	1461.04	Véhicules et machines service du feu	18.12.2007	1'000'000	-499'925	499'925	224'936
	1461.04	Véhicules et machines service du feu	16.12.2014	705'000	-277'688	401'537	256'291
	1461.04	Véhicules et machines service du feu	13.12.2016	325'000	0	220'240	209'228
	1461.04	Véhicules et machines service du feu	20.12.2017	150'000	0	150'000	127'500
	<b>Total 1461.04</b>			<b>2'180'000</b>	<b>-777'613</b>	<b>1'271'702</b>	<b>817'955</b>
	1462.00	Outil Système de contrôle interne SCI	15.12.2015	150'000	0	150'000	60'000
	<b>Total 1462</b>			<b>150'000</b>	<b>0</b>	<b>150'000</b>	<b>60'000</b>
	1462.01	Data Center	15.12.2015	470'000	0	470'069	329'048
	1462.01	Data Center	20.12.2017	420'000	0	420'000	294'000
	<b>Total 1462.01</b>			<b>890'000</b>	<b>0</b>	<b>890'069</b>	<b>623'048</b>
	1462.02	Logiciel comptable SCA	30.05.2016	183'600	0	180'000	162'000
	1462.02	Logiciel comptable SCA	13.12.2016	180'000	0	180'000	180'000
	1462.02	Logiciel comptable SCA	10.12.2019	80'000	0	80'000	32'075
	<b>Total 1462.02</b>			<b>443'600</b>	<b>0</b>	<b>440'000</b>	<b>374'075</b>
	1462.03	ERP : renouvellement équipement	15.12.2015	50'000	0	49'662	42'213
	<b>Total 1462.03</b>			<b>50'000</b>	<b>0</b>	<b>49'662</b>	<b>42'213</b>
	1462.04	Logiciel AES KIBE	20.12.2017	90'000	0	89'354	89'354
	<b>Total 1462.04</b>			<b>90'000</b>	<b>0</b>	<b>89'354</b>	<b>89'354</b>
	1462.05	Logiciel AES	20.12.2017	120'000	0	120'000	120'000
	<b>Total 1462.05</b>			<b>120'000</b>	<b>0</b>	<b>120'000</b>	<b>120'000</b>
	1462.06	SI Gestion des bâtiments	10.12.2019	195'000	0	195'000	150'473
	<b>Total 1462.06</b>			<b>195'000</b>	<b>0</b>	<b>195'000</b>	<b>150'473</b>
	1490.01	Capitalisation de la caisse de prévoyance	21.01.2013	46'837'000	0	46'837'000	42'735'898
	<b>Total 1490.01</b>			<b>46'837'000</b>	<b>0</b>	<b>46'837'000</b>	<b>42'735'898</b>
	1490.03	Capitalisation Caisse Prévoyance (Foyer St-Louis)	21.01.2013	1'564'000	0	1'564'000	1'427'055
	<b>Total 1490.03</b>			<b>1'564'000</b>	<b>0</b>	<b>1'564'000</b>	<b>1'427'055</b>
	1491.00	Bluefactory Fribourg-Freiburg SA	30.09.2013	12'500'000	0	12'500'000	12'500'000
	<b>Total 1491</b>			<b>12'500'000</b>	<b>0</b>	<b>12'500'000</b>	<b>12'500'000</b>
	1510.01	Stade St-Léonard : participation réfection bâtiment	21.12.1999	475'000	0	495'250	192'510
	<b>Total 1510.01</b>			<b>475'000</b>	<b>0</b>	<b>495'250</b>	<b>192'510</b>
	1510.02	St-Léonard : réaménagement entrée principale	18.12.2001	69'000	0	69'000	27'173
	<b>Total 1510.02</b>			<b>69'000</b>	<b>0</b>	<b>69'000</b>	<b>27'173</b>
	1510.03	St-Léonard : assainissement éclairage	21.12.2004	100'000	0	110'000	63'500
	<b>Total 1510.03</b>			<b>100'000</b>	<b>0</b>	<b>110'000</b>	<b>63'500</b>
	1510.04	St-Léonard : assainissement piste synthétique	18.12.2007	320'000	0	282'712	63'098
	<b>Total 1510.04</b>			<b>320'000</b>	<b>0</b>	<b>282'712</b>	<b>63'098</b>

**PATRIMOINE FINANCIER ET ADMINISTRATIF  
ETAT AU 31.12.2020**

Classe d'actif	Rubrique bilan (net)	Libellé rubrique bilan	Voté le	Montant voté	Subventions prévues	Total projet net à la charge de la Ville	Solde Bilan au 31.12.2020
	1520.01	Salle de spectacle de Fribourg	21.05.2006	33'876'000	-31'982'901	1'893'099	1'383'655
	1520.01	Salle de spectacle de Fribourg	28.09.2010	5'000'000	0	14'119'051	10'752'558
	<b>Total 1520.01</b>			<b>38'876'000</b>	<b>-31'982'901</b>	<b>16'012'151</b>	<b>12'136'213</b>
	1520.02	Espaces Nuithonie : participation	08.11.2005	4'555'185	0	4'581'687	2'665'631
	<b>Total 1520.02</b>			<b>4'555'185</b>	<b>0</b>	<b>4'581'687</b>	<b>2'665'631</b>
	1520.03	Site sportif Saint-Léonard (SSSL) : réaménagement	28.11.2005	5'000'000	-28'360'346	5'455'368	2'628'873
	<b>Total 1520.03</b>			<b>5'000'000</b>	<b>-28'360'346</b>	<b>5'455'368</b>	<b>2'628'873</b>
	1620.00	Stand de tir Horia à Guin : assainissement	17.12.2013	90'000	0	23'783	2'848
	<b>Total 1620</b>			<b>90'000</b>	<b>0</b>	<b>23'783</b>	<b>2'848</b>
	1640.00	Halle des fêtes de St-Léonard	23.06.1997	5'651'000	0	5'852'695	1'993'171
	<b>Total 1640</b>			<b>5'651'000</b>	<b>0</b>	<b>5'852'695</b>	<b>1'993'171</b>
	1640.02	Ancienne gare : participation	27.06.2005	975'000	0	977'836	567'931
	<b>Total 1640.02</b>			<b>975'000</b>	<b>0</b>	<b>977'836</b>	<b>567'931</b>
<b>Total général selon patrimoine administratif au fichier investissements</b>				<b>471'836'816</b>	<b>-92'222'132</b>	<b>420'372'765</b>	<b>266'411'177</b>
<b>Eléments hors fichiers investissements (marchandises et approvisionnement)</b>							<b>234'698</b>
<b>Total patrimoine administratif</b>							<b>266'645'875</b>