

a) Activités professionnelles

Nom	Organe	Fonction exercée
Haute École spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO)	Rectorat, Domaine Economie et Services	Adjoint scientifique

b) Fonctions assumées au sein d'organes de direction, de surveillance ou de conseil dans des personnes morales de droit privé ou de droit public

Nom	Organe	Fonction exercée
Paroisse catholique du Christ-Roi	Commission financière	Membre
Ensemble Vocal Utopie	Comité	Membre du comité
Ancienne Sarinia	Comité	Caissier

c) Fonctions assumées au sein de commissions ou d'autres organes de la Confédération, d'un canton, d'une commune ou d'une collaboration intercantonale ou intercommunale

Nom	Organe	Fonction exercée
Ville de Fribourg	Conseil général	Membre
Ville de Fribourg	Commission financière	Membre
Caisse de prévoyance du personnel de la Ville de Fribourg	Comité	Membre

d) Fonctions politiques exercées

Nom	Organe	Fonction exercée
UDC Section Fribourg-Ville	Comité	Membre du comité
UDC du Canton de Fribourg	Comité central	Délégué

e) Fonctions permanentes de direction ou de conseil assumées pour le compte de groupes d'intérêts

Nom	Organe	Fonction exercée