

a) Activités professionnelles

Nom	Organe	Fonction exercée
Fondation Isabelle Hafen	Observatoire latin de l'enfance et de la jeunesse	Directrice

b) Fonctions assumées au sein d'organes de direction, de surveillance ou de conseil dans des personnes morales de droit privé ou de droit public

Nom	Organe	Fonction exercée

c) Fonctions assumées au sein de commissions ou d'autres organes de la Confédération, d'un canton, d'une commune ou d'une collaboration intercantonale ou intercommunale

Nom	Organe	Fonction exercée
Commission fédérale pour l'enfance et la jeunesse	-	Membre

d) Fonctions politiques exercées

Nom	Organe	Fonction exercée
Les VERT-E-S Ville de Fribourg	Comité	Membre

e) **Fonctions permanentes de direction ou de conseil assumées pour le compte de groupes d'intérêts**

Nom	Organe	Fonction exercée
Association romande CIAO	Comité	Membre
Association K	-	Présidente